



2012年12月14日 星期五  
第49期

责编 / 王珂  
美编 / 沙漠 照排 / 孙哲 校对 / 侯宇 ◀14►

# 王室贵族的理财之道



**取财有道**  
对于“含着金钥匙出生”的王室成员而言,如何能够妥善打理大笔财富是对其理财能力的极大考验。尤其近年来国际金融局势变幻,他们更是不能如以往那样轻松。不过,天然的优势使得钱生钱的难度大大降低,尽管他们各自的方式有所不同。

## 沙特王子看好Twitter

今年57岁的沙特阿拉伯王子阿尔瓦利德一直都被视为王室中的“投资奇才”,也曾经被《时代》杂志称为“阿拉伯的巴菲特”。

对花旗银行的投资是阿尔瓦利德王子最成功的一次。1990年,作为当时美国最大银行的花旗银行陷入困境,股价一落千丈。阿尔瓦利德逆行入市,先后购买了近8亿美元的花旗股票。花旗银行的股票自1994年后扶摇直上,2005年,阿尔瓦利德当年购买的股票一度增值到100多亿美元。这笔投资至今仍然是他获利最丰厚的投资,为他赚回了一半的身家。

阿尔瓦利德还是苹果的大股东之一。他在1997年乔

布斯返回苹果时收购了苹果5%的股份,当时这些股份价值2500万美元左右,现在价值逾170亿美元。今年年初,阿尔瓦利德又向Twitter(推特)注资3亿美元。他在网站上发表书面声明,认为社交媒体将彻底改变媒体产业格局,而Twitter正是变革中的先锋者。

## 卡塔尔国王广撒网

虽然卡塔尔只是波斯湾中一个小小的半岛,如今却是世界上最富有的国家之一。其国家收入除了来自于直接销售能源之外,还来自于卡塔尔国王在世界范围内的投资所带来的利润。

卡塔尔国王通过卡塔尔投资局对外进行投资。据统计,该局每年投资超过200亿美元。其投资遍及世界各地,而资产类别也五花八门。在德国,卡塔尔国王拥有大众汽车公司17%的股份、保时捷10%的股份、建筑巨头蒙特利9%的股份;在法国,卡塔尔国王拥有法国多家公司,比如苏伊士能源集团、德克夏银行和拉加代尔出版集团的股份。在英国,他则拥有伦敦西区、海德公园、金丝雀码头、切尔西俱乐部以及无数的摩天大楼、酒店、高级公寓的所有权。

## 瑞典国王“最背”

在全球低迷的经济环境之下,瑞典国王卡尔十六世古斯塔夫可是“最背”的王室投资人之一。瑞典国王持有的10多种股票主要集中在医药、电器设备、汽车、造纸等领域。他持有最多的是瑞典与英国合资的制药企业阿斯特拉捷利康的股票,此外还包括瑞典爱立信公司、ABB公司、瑞典斯安银行、恩索造纸厂、萨伯公司等企业的股票。

然而,瑞典股市在2008年大幅下挫42%,瑞典国王也未能在危机中幸免。继金融危机大幅亏损之后,他在2011年也未能从瑞典的股市下跌中有所收益。不过,他今年似乎可以松一口气了。年初至今,瑞典股市上涨了10%左右。

## 泰国国王室中意旅游业

据《福布斯》杂志统计,从2007年开始,泰国王室就成为了全球王室中的首富。一位泰国教授曾做过研究称,泰国国王普密蓬·阿杜德理财有方,其将大部分资产都投入到了地产之中。另外,他广泛投资于众多行业,如持有30%的泰国水泥集团股份,持有21%的泰国商业银行股份。此外,王室也积极投资于泰国股市,其中旅游业是他的投资重点。据估算,泰国王室至少持有泰国股市7.4%的流通股。

(摘自《第一财经日报》12.8 张俊文)

1985年,克里曼和妻子在美国康涅狄格州开了一家山地车行,专门销售高档山地车。但由于此时山地车的竞争已经到了白热化阶段,一年多下来,车行的生意并不是很好,克里曼不得不离开脑筋,扭转车行的状况。

一天,克里曼突然对妻子说:“我打算在车行里对顾客实行‘终身免费保修和保养’制度——凡是我们车行卖出的山地车,如果在外面发生了故障,买主都可以将它送回来,我们将为他们提供终身的免费维修和保养!而且对车行里所出售的附件或零件,也同样能享受到如此服务!”

妻子一听生气地说:“我们的顾客都是山地车爱好者,他们在山路骑车时磨损都很大,提供永久的免费维修和保养,我们岂不是亏得连饭都吃不上!”然而,克里曼却并没听妻子的反对意见,而是坚持这样做,将终身免费维修和保养的承诺推广了出去。

同行们看到,也都认为克里曼的

意大利人莱尔开了一家小商店,专门出售小百货。一段时间后,莱尔发现很多商品积压严重。莱尔为此头疼不已,他干脆减去几种百货,留下一些比较畅销的品种。可没过几天他就发现,顾客少了很多。一打听才知道,顾客偶尔需要的东西在他的店里根本买不到,所以去别处购买了。

莱尔这时才明白,百货品种减不得,可是这样的话,积压的问题还是得不到解决。一天,一位女士在商店为她的大女儿买了一个玩具,没想到,她的小儿子也很喜欢这款玩具。这位女士就把玩具卖完了。情急之下,莱尔抓过商店里另一个玩具递到女士小儿子的手里。“小朋友,这可是店里独一无二的玩具哦!”小男孩立刻破涕为笑。看着他们远去的背影,莱尔忽然意识到物以稀为贵,也就是说,同种货品数量少了反而更能勾起顾客的购买欲望。

莱尔终于明白,品种多、数量少才是自己商店的经营特色。于是,他批发了各种各样的最新货品。还给自己定下规矩:每种货品的数量都控制在10件以内。凭借着货品新、品种多、数量少的特色,莱尔的商店果然吸引了大批顾客。有些顾客嫌店里的商品更换得太快导致有时买不到,于是向莱尔能不能再次进货。莱尔很坚决地告诉他们:本店只售首批,售完为止,不再进货。掌握了莱尔商店的售货规律,顾客们都会在商店更换货品当天前来抢购。这样一来,莱尔再也不用担心货品卖不出去了。

“新上加新”使莱尔商店的生意异常火爆,几年后,他将商店规模扩大成为一个市场。现在,莱尔的市场已经在意大利远近闻名。很多人都说,正是莱尔当初的“割爱”成就了这个市场现在的繁荣。

(摘自《中国花卉报》4.10)

脑子坏掉了,都等着看车行关门大吉!但谁也没想到,一年后,车行不仅没关门大吉,反而生意越来越好,此后每年的销售额更是持续增长。现在,克里曼的车行还在其他几个州开设了连锁店!

克里曼的聪明和高明之处在哪?原来,克里曼在卖车时注意到,顾客都希望以更低的价格买到心仪的产品,即使只附带些赠品也会受欢迎。所以,终身免费保修和保养的承诺,会让他的很多顾客成为车行里的永久回头客,只要他们经常来,他们便能看到车行里最新、最酷、最闪亮的新装备,于是便会情不自禁地要给自己的山地车进行升级换代,更换更好的装备。于是,新的、长远的利润便源源不断地产生了!

哈佛商学院曾公布过一项这样的权威调查的结果——企业若是能降低5%的顾客流失率,就能至少增加25%的利润。克里曼所做的一切恰巧就为了不让顾客流失。

(摘自《人物汇报》11.29 徐立新/文)

意大利人莱尔开了一家小商店,专门出售小百货。一段时间后,莱尔发现很多商品积压严重。莱尔为此头疼不已,他干脆减去几种百货,留下一些比较畅销的品种。可没过几天他就发现,顾客少了很多。一打听才知道,顾客偶尔需要的东西在他的店里根本买不到,所以去别处购买了。

莱尔这时才明白,百货品种减不得,可是这样的话,积压的问题还是得不到解决。一天,一位女士在商店为她的大女儿买了一个玩具,没想到,她的小儿子也很喜欢这款玩具。这位女士就把玩具卖完了。情急之下,莱尔抓过商店里另一个玩具递到女士小儿子的手里。“小朋友,这可是店里独一无二的玩具哦!”小男孩立刻破涕为笑。看着他们远去的背影,莱尔忽然意识到物以稀为贵,也就是说,同种货品数量少了反而更能勾起顾客的购买欲望。

莱尔终于明白,品种多、数量少才是自己商店的经营特色。于是,他批发了各种各样的最新货品。还给自己定下规矩:每种货品的数量都控制在10件以内。凭借着货品新、品种多、数量少的特色,莱尔的商店果然吸引了大批顾客。有些顾客嫌店里的商品更换得太快导致有时买不到,于是向莱尔能不能再次进货。莱尔很坚决地告诉他们:本店只售首批,售完为止,不再进货。掌握了莱尔商店的售货规律,顾客们都会在商店更换货品当天前来抢购。这样一来,莱尔再也不用担心货品卖不出去了。

“新上加新”使莱尔商店的生意异常火爆,几年后,他将商店规模扩大成为一个市场。现在,莱尔的市场已经在意大利远近闻名。很多人都说,正是莱尔当初的“割爱”成就了这个市场现在的繁荣。

(摘自《女性天地》第12期)

## 火山石煮火锅

两年前,重庆一位叫彭得胜的小伙子开了一家火锅店。小店开张之后,生意开始不错,可惜好景不长,仅仅两三个月,彭得胜就发现周围一下子开了好几家火锅店,竞争变得异常激烈。他暗自叹息:火锅店那么多,顾客却有限,如果自己不出点特色来,小店迟早得关门。

一天清晨,彭得胜从广播中听到冰岛火山爆发的消息。四处飘散的火山灰导致欧洲各国机场纷纷关闭。就在许多航空公司为此烦恼不已时,法国巴黎一家航空公司的老板却从冰岛商人那得知,将可用做天然肥料的火山灰包装成礼盒,赠送给滞留在机场的旅客,那家航空公司也因此而名声远扬。

听完新闻,彭得胜突然灵光一闪:小小的火山灰都能带来财富,火山石岂不是更有价值?他立即上网查阅资料,发现火山石果然是个好东西。它含有钠、镁、铝、硅、钙等几十种矿物质和微量元素。彭得胜想,在“吃出健康”的年代,这些矿物质和微量元素不就是最好的天然补品吗?

资料还显示,加热后的火山石能将鱼、肉等很多食物瞬间烫熟并释放出多种微量元素。看到这里,彭得胜兴奋地跳了起来:如果利用火山石制作火锅,既能煮熟食物,还能让人口服吸收各种元素,有助于人体排除毒素,增进食欲,岂不是一举多得?彭得胜几经周折之后,终于购买到一批火山石。几个月后,彭得胜的火锅店正式推出火山石火锅。为了让大家了解火山石的作用,他还特地将搜集到的资料制作成广告牌张贴在店内显眼的位置。顾客们被这种新鲜的火锅吸引住了,一个个跃跃欲试。此后,彭得胜的火锅店一直都很火爆。当然,模仿他做火山石火锅的人也很多,不过,他不断推陈出新,总是赶在别人前面想出绝妙创意。比如,他调配出更适合火山石火锅的酱料免费提供给顾客,将使用过的火山石出售给顾客留作纪念等等。现在,彭得胜在重庆已经拥有了十几家火锅连锁店,年收入达到数百万,成为火锅行业里的一个重量级人物。

(摘自《科学大观园》第17期)

威灵顿去世后,他的子孙们从富二代一下子变成了穷光蛋。出于生活所迫,那些子孙们都四处寻找生路。后来,大女儿艾米丽做了起来收废品生意,二儿子胡安当了一名船夫,大孙子艾瑞克自己开办了一个铁矿……虽然自己没有创造出什么来,小店迟早得关门。

由于曾孙辈孩子们的父亲一直在勤奋打拼,生活在贫瘠之中的他们具备了艰苦朴素、努力奋斗的精神。在威灵顿的15个后人中,有9个成为了亿万富豪,其他6人虽没有这么多财富,但也在各自的领域内获得了成功。

1999年底,威灵顿在世时出生的最后一个孙女去世。2011年4月,负责处理威灵顿遗嘱的律师事务所找到他的曾孙霍克,告诉他,5月4日,威灵顿的后人们就可以继承遗产了。而且,92年过去了,利息加本金已经达到了5亿美元。

这时候,威灵顿还有3个曾孙辈,7个曾曾孙辈,5个曾曾孙辈,年龄从19岁到80岁不等。他们想起祖父的良苦用心,相互商量后,确定了遗产分配方案:拿出2亿美元成立威灵顿创业基金会,专门帮助创业的年轻后代;拿出1.9亿美元分给15个继承人。剩下的1.1亿美元,效仿威灵顿的方式,当做一份遗产,等15个人全部去世12年后,再由后人继承。威灵顿的故事打破了“富不过三代”的定律,也给了许多为遗产分配问题纠结的富豪们一个启示。

(摘自《科学大观园》第17期)

◀03▶ 责编 / 王珂  
美编 / 沙漠 照排 / 孙哲 校对 / 侯宇

# 征地改革对农民和房价有何影响

11月28日召开的国务院常务会议,讨论通过《中华人民共和国土地管理法修正案(草案)》,对农民集体所有土地征收补偿制度作了修改。虽然目前具体修改条款还未可知,但有业内专家透露,此次修改,主要内容是提高征地补偿数额,提高额度可能至少为现行标准的10倍。

## 征地赔偿危及国家粮食安全

低价征收高价售出的土地出让金诱惑,使不少地方政府形成很强的卖地冲动,导致我国非农占用耕地数量大、速度快。自1990年以来,我国平均每年流失耕地面积数百万亩,土地浪费严重,直接危及国家粮食安全。

目前农村集体土地被征地增值收益中农民只能拿到极小一部分。调查显示,征地之后土地增值部分的收益分配中,投资者拿走大头,占40%到50%;政府拿走20%到30%;村级组织留下25%到30%,而农民拿到的补偿款,只占整个土地增值收益的5%到10%。

## 如何保障农民“失地不失保,失地不失业”

一个不可忽视的问题是,提高一次性的征地补偿并不能从根本上解决问题。在失去赖以生存的土地资源,又缺乏其他基本生存技能的情况下,农民依旧面临着吃空山的可能。近年来,一些地方



农民因拆迁一夜暴富后,终日无所事事、斗富比奢,很多人因无度挥霍而返贫。

因此,完善征地补偿不能单纯提高标准,必须让农民持久合理地分享土地增值收益。首先,对于城中村和周边村的改造,可以采取货币安置、招工安置、住房安置等多种方式,避免单一安置方式的局限和缺点;其次,对有稳定收入的项目,农民可以用土地使用权入股,享受收益分红。

此外,土地对于农民来说不仅是一种资源,还是一种生产资料,具有社保功能。如何解决农民失去土地之后的培训、就业、社保等问题,也应写入相关法律。厘清相关部门职能,明确相关政策,保障农民“失地不失保,失地不失业”。

## 提高征地补偿会推高房价吗

有人担心征收补偿标准提高,地价和房价会“水涨船高”,进而加重“房奴”负担,结果会不会这样?

国务院研究室农村经济司巡视员叶兴庆认为,征地价格提高或许会增加城市化的成本,进而给平抑房价带来困难。但这会倒逼一些城市提高新增土地和存量房产的利用效率,政府也会因此提供更多的保障性住房。

伟业我家集团副总裁胡景晖认为,多数地块征地成本不足总成本10%,难以对房价造成实质性影响。而从法规层面保障被征地人的权利,可以加快用地的流转速度,缓解城市建设用地需求的压力,进而缓解房价上涨压力。

北京大学教授姜明安认为,目前地方政府垄断征地

导致了“土地财政”,并推高了地价和房价。如果提高征地补偿标准,就相当于提高了被征地农民的议价权和话语权,多个主体之间有竞争,反而会平抑高房价。

(综合《经济参考报》、《法制日报》、《每日经济新闻》)

回 回 回 回

得税等等。如果将这些全部加起来,与房价对比,超过房价50%恐怕也算不上是一件很奇怪的事情。

同时,老百姓的买房钱,政府拿走大头也让我们疑惑,如此高的比例已经归到了政府,如今再开征房产税,政府是不是要承担起“推高房价”的责任了?房产税到底

得税等等。如果将这些全部加起来,与房价对比,超过房价50%恐怕也算不上是一件很奇怪的事情。

同时,老百姓的买房钱,政府拿走大头也让我们疑惑,如此高的比例已经归到了政府,如今再开征房产税,政府是不是要承担起“推高房价”的责任了?房产税到底

得税等等。如果将这些全部加起来,与房价对比,超过房价50%恐怕也算不上是一件很奇怪的事情。

或者我们可以问一句,有关住房的相关税费,是否还有下降与减免的空间?一些地方政府一边从楼市里“赚钱”,一边说,你放心,我会管理好房价的,这能让老百姓相信和放心吗?看来,由地方政府调控房价,为老百姓减负,还得从进一步减免税费开始,从自身“割肉”开始。

然而仔细分析起来,我们又不难发现,一个建设项目,从规划到立项,从动工到建成房子,从销售到入住,每一个环节,无疑都有着这样那样的税费,都是政府部门征收和收取的。比如土地出让金、拆迁管理费、营业税、印花税、城建税、企业所

得税等等。如果将这些全部加起来,与房价对比,超过房价50%恐怕也算不上是一件很奇怪的事情。

针对上述观点,批评主要有两条。第一,干嘛挖填,干嘛挖填,干嘛挖填呢?其实,挖填理论只是一个理论比喻,但在现实中,未必真的那么去做。第二,干嘛直接给民众发钱好了,干嘛还多此一举让他们去挖坑?其实,挖填赚钱是劳动所得,对社会成员的身心影响是不一样的。不管是出去挖坑还是填坑,失业的丈夫就业了,妻子认为丈夫能够挣钱养家了,她会没有心理负担地购买生活用品。儿女认为爸爸不起了,他们没有阴翳,快乐而健康地生活。安排他挖坑,旋即又安排别人填上,或许并没有直接创造出财富,但这比他赋闲在家苦等救济好得多了,而且肯定会因此创造有效需求,孕育繁荣。

(摘自《国际金融报》12.10 刘鹏/文)

## “挖坑”让经济复苏

面对20世纪30年代席卷美国波及西欧的经济大萧条,许多经济学家对此进行研究并提出应对之策。英国经济学家凯恩斯就提出了著名的挖填理论。

在经济萧条、企业倒闭、失业严重之时,政府无奈之下决定雇200人挖坑。于是,需要配发200把铁锹。铁锹厂得到新订单,它又向木材厂购买铁锹,向钢厂购买钢铁,向煤矿购买焦炭。所有关联企业机器重新轰鸣,就业开始回升。挖坑好了之后干什么?挖坑之后,再将其填上。把坑填上之后干什么?再将其挖开,如此重复下去……挖坑也好,填坑也罢,都是政府安排的工作,干完了活,政府就得给钱。等发了工资,工人们及其家属便增加消费。所有相关企业

最近一段时间,英法两国为世界金融中心一事争吵。法国央行行长诺亚公开表示,巴黎应该替代伦敦充当全球金融中心角色。这一观点迅速引起英国方面的不满。伦敦市长约翰逊指责,这是“赤裸裸地企图窃取伦敦的金融桂冠”。客观地说,英镑一直不加入欧元区对欧元是有损害的,这是欧洲人不满英国的地方。相反,英镑不加入欧元区,却长期占据欧元交易中心地位,对英国经济是有利的。但从英镑角度讲,至今不加入欧元区,恰恰避免了欧债危机的直接伤害。现在欧元区各国选择法国央行行长诺亚等公开站出来讲话,代表了欧元区国家的抱怨,也是希望通过争夺金融中心地位振兴经济,走出欧债危机。

但是,全球金融中心不是自封的,它有三个最重要的条件,即:历史形成、美国站脚助威。英国的金融中心地位是历史形成的,是全球市场的选择,同时也是被美国金融巨鳄保护的。当然,法国的声音其实代表了欧洲大多数国家的声音,但如果真的采取行政手段让欧元交易中心搬到法国,虽然是可能的、可行的,但这要冒很大风险,需要动大手术,可能引发全球金融市场风暴。金融中心地位涉及英国核心利益,同时也涉及美国金融巨鳄利益,英镑将誓死捍卫自己的金融中心地位。事实上,法国想承担世界金融中心地位是有难度的,法国自身的问题还没有得到妥善解决。不过如果法国真能做到逼迫英国“交权”,那就对法国经济是天大的好事。设想巴黎如果变为伦敦,法国的经济将是什么样?但问题的关键是很难做到。

(摘自《每日经济新闻》12.8 何志成/文)