



# 海外华商 的生意经



遍布世界 168 个国家和地区、手握 2 万多亿美元资产。海外华商作为中外经贸交流的积极参与者,凭着自身的实力和韧劲,成为世界商团中一支不可忽视的劲旅。在这支劲旅中,不乏白手起家、功成名就,并融入当地主流社会的富商,但更多的人则是做着小买卖,过着“小商贩”的生活。

## 巴西华商已站稳脚跟

巴西目前生活着超过 30 万的华人华侨,其中很大一部分在当地从事着与中国有关的贸易和商业活动。在巴西第二大城市里约热内卢, 华商大多已经走过了创业初期,日子过得安稳舒适。

里约市中心有一家闻名全国的小商品市场,物美价廉的中国商品是这里的招牌。在这个拉美各国同类市场中规模最大的市场里,分布着百余家中国商户。来自浙江青田的周先生经营着一家 30 平米的小店铺,主要销售小电器和电子产品配件。周先生说,这家店生意还算不错,商品全部来自义乌小商品城。每年要从义乌进货三、四次。因为价格公道,当地人很喜欢光顾他家的店铺,回头客不在少数。他的店里雇了 8 位巴西当地员工,加上店主一家三口,足够应付生意。周先生说:“我们中国人在这里赚钱,少不了当地人的配合。”在他的店里,雇主和巴西员工之间的关系十分融洽。

## “风云浙商”打造自主品牌

相比在小商品城做着小生意小店主,也有中国商人将企业做大做强,实现了规模经营,巴西尹氏集团就是其中的一个例子。尹氏集团成立于上世纪 90 年代初期,董事长尹霄敏是如今的“风云浙商”。这家公司主要从事小家电、日用百货和箱包等产品的进出口贸易,目前在巴西



大学毕业后,他被分配到广州市委机关工作,但喜欢挑战的他不久便辞职了。辞职后,他练过摊,贩过菜,做过白酒,搞过房地产,当然做的也不错。但他始终觉得自己跟在强者身后,很难超越很难成功;想与强者竞争,并在竞争中取胜,难!

比如做酒类生意,要想把酒做好,真是难度太大了。因为做白酒,你超不过五粮液、茅台;做啤酒超不过青岛、雪花;做红酒做不过长城、张裕。正当他愁眉不展的时候,一位朋友的电话让他震惊了。原来,一位中央领导下来视察,就餐时让服务员拿来雪碧和陈醋,然后勾兑起来喝,随后这一新颖喝法在“民间”迅速流行起来。他马上做了详细的调查,结果发现这种类似勾兑醋的饮料还无人批量生产。

并且,做这种饮料,大企业是不屑于跟他竞争的。于是,他果断放弃了酒业开发,转攻还没有竞争者的醋饮料市场。不久,苹果醋饮料批量上市,很快就“火”了起来。

一次,他在广州一家菜市场买肉时,突然又找到了灵感。他发现卖肉这

个行业被人误解是小买卖,不值得做。然而他细一算,偌大的广州市场,一年至少几十个亿的猪肉消费,竟没有一个响亮的“品牌”。除了不与强者竞争以外,他觉得和弱者竞争,自己会更具优势。于是,他开始在广州开档卖猪肉,两年的时间,他开了 110 家“壹号土猪”连锁店,现在在广东地区已经开了超过 300 家,营业额达到 2 个亿。“壹号土猪”迅速成为猪肉市场的第一品牌!

他就是开发了“天地壹号”时尚醋饮料,以及开办了中国首家屠夫学校,现任广东天地食品集团董事长陈生。陈生的招牌语是:“我不与强者竞争,我只与弱者竞争。”不与强者竞争,却是竞争中的强者;与弱者竞争,却促使弱者提升。这就是陈生的大智慧!

(摘自《辽宁青年》第 11 期 倪西贤/文)



雇用当地员工数百人,是一家实力雄厚的企业。

尹霄敏在成立尹氏集团初期便开始打造定位中高档市场的“尹氏”箱包品牌。为了塑造“尹氏”箱包的独创性,公司重金聘请了巴西知名设计师设计专属款式,从而成功吸引了当地中产阶级时尚男女的眼球。2003 年,有竞争对手对尹氏集团生产假冒伪劣产品,巴西国会派出议员带着警察突击检查了公司办公地,结果未发现任何假冒产品,此事反而为尹氏箱包打了广告。如今,尹氏品牌的箱包占据了当地市场 15% 的市场份额。在巴西,尹霄敏有了“箱包大王”的美誉。

## 意大利“80 后”小老板勤劳致富

旅意华商中不乏非常成功的企业家、大老板,但多数华商依旧处于“小商贩”阶段。他们没有赚钱的捷径,只有“勤劳”这一“独门秘笈”。

1987 年出生的何峻巍到意大利已经 9 年了。刚来的时候,白天在高中上学,晚上去亲戚的工厂打工。一直做了 3 年后,他才借钱开了家工厂。何峻巍说:“厂里基本都是中国人,就我懂一些意大利语,所以我必须准确无误地把图纸解释给工人们听。尤其是在工厂的起步阶段,做错了根本赔不起。刚开始的时候,每天 6 点就要起床,带着字典去看图。但即使这样,往往等到 8 点工人前来上班的时候,依然还有很多地方不懂。好几次就是因为图纸没弄明白,一趟趟地跑意大利人的公司询问,最后耽误了工期。”

现在,尽管已经有了相对稳定的业务供应,但何峻巍在空闲时依然会通过各种途径开拓新的业务。而正是通过这种努力,何峻巍的收入也从刚开始只能勉强维持温饱到了如今一年数万欧元,成了当地略有名气的“小老板”。

(摘自《国际先驱导报》11.16)

## 洗出健康的茶浴馆



传统观念里,茶就是用来泡水饮用的,可现在人们又将茶叶增加了一种新的使用方式,那就是用

茶来洗澡。这种新型保健方式,正在成为一种时尚潮流来到人们身边。茶浴比起桑拿浴、土耳其浴等外来项目,更具有民俗性强、满足人们回归大自然的愿望的特点,着实能吸引不少消费者。

茶叶不仅含有多种对人体有益的成分,而且可以消炎、抑菌、祛毒和增强人体体质,提高免疫力。先将茶叶用锅蒸煮,然后将茶水倒入浴缸或浴盆中,补充适量热水,将水温调整至适宜温度时便可入浴。茶浴一般使用绿茶作为原料,因为绿茶富含多种维生素和矿物质,并含有多糖和茶多酚,可以消炎、抑菌,因此,洗茶浴实际上是一次清除皮肤上有毒有害物质的过程,对皮肤瘙痒等症具有明显缓解作用。如果添加适当的中草药,可以治疗皮肤病,夏季使用还可以防暑降温,治疗晒伤,增白肌肤。使用芳香物质含量较高的茶叶作原料,则有通脉活血效果,而且浴后人体还能散发天然微香。

开茶浴馆也很简单,只要在常见的澡堂或者温泉浴室的基础上略加完善就行,不需要做很大的投资。泡澡所用的茶叶一般可选用粗老绿茶。粗老茶是相对于新茶的一种称谓,特指采摘时间较晚的茶叶。这类茶叶所含茶梗较多,口感较新茶要差一些,人们对粗老绿茶少有异议。但是这类茶叶所含的各项成分要比新绿茶高,泡出来的茶水比新茶要浓,同时价格比起新绿茶要低许多,因此用于泡茶浴正好可以发挥其所长。

(摘自《今日财富报》11.6 甄慧/文)

## “鼻涕”里的大生意

44 岁的朱莉·皮肯斯是“有点忙”公司的总裁,公司主要生产一种叫“鼻涕虫”的儿童用一次性湿巾。从创业初期的小公司发展发展到销售额为千万美元的大公司,“有点忙”究竟经历了怎样的南海奇遇?

2007 年,朱莉的闺蜜麦蒂·多尼发现,每次用水清理女儿鼻涕横流的鼻子,就会遭受调皮女儿的无理取闹。于是她不得不将水倒在湿巾上才把女儿的鼻子搞定,而这块洒有水的湿巾正是“鼻涕虫”的雏形。麦蒂觉得这或许是个商机,于是便将这个想法与好友朱莉分享,没想到两人一拍即合,从此开始了创业之路。她们发现市场上还没有专门为宝宝擦鼻涕的湿巾!于是她们便雇来科学家和制造商按她们的构想设计产品。

样品一出来,她们便忙着向孩子、亲戚、朋友甚至小区的居民免费赠送,检验产品的市场认可度。当这种配有维生素 E、芦荟、甘菊和盐水的“鼻涕虫”湿巾受到大家的一致好评时,她们便开始大规模生产了。由于填补了市场空白,“鼻涕虫”一上市,销售额便呈现快速增长态势,很快

# 瓦砾场里出财富

唐贞观年间,有个叫裴明礼的山西人,他有个爱好,喜欢收集破烂,积攒多了就卖掉,久而久之积下了一笔财富。发了小财,要不要继续做破烂王呢?裴明礼的心思可不在这上头,他的眼睛瞅准了长安城金光门外的一块荒地,荒地上堆满了瓦砾,价很低,裴老板将这块地贱价买了下来。

地到手了,要清除满地的瓦砾,这是个棘手的问题。劳驾搬运工?不行,成本太高了,得想个既能搬走瓦砾又不太费钱的法子。裴老板有办法,他策划了一个“垃圾大灌篮”有奖活动,就是在荒地里竖起一根根土式篮球架,就是一根根杆子上挂着筐子,然后宣布:“把瓦砾扔进筐子的,有奖。”“垃圾大灌篮”活动获得了长安居民的热烈响应,他们来到瓦砾场,一次一次地,十有九次徒劳无功地往筐子里扔瓦砾。有奖活动进行得轰轰烈烈,荒地上的瓦砾在群众性活动中,不知不觉地清理光了。而裴老板的成本无非就是提供“有奖垃圾大灌篮”的奖品,而“大灌篮”的命中率才十分之一。

瓦砾清除光了,接下来经营什么呢?放牛放羊!裴明礼将这地盘出租为畜牧业基地。仅仅赚点羊佬的租金吗?非也,过了几年,遍地都是牛羊粪,裴老板就将果核撒在地里,用牛耕翻地几遍。第二年,果树长出来了,一辆车卖到市场上;赚了,又盖房子,院子里养蜜蜂,果树开花,蜜蜂传花粉,各项生产活动与商业活动良性互动,奏出一章财富的交响乐。

这是《御史台记》里面的故事。裴老板最大的特长在于善于塑造创富工具。一块堆满瓦砾的荒地,在裴老板的蓝图上,经过一次又一次的塑造,从荒地转型为牧场,再转型为果树苗培植基地,最后塑造成集果树、蜂蜜和出租为一体

(摘自《广州日报》4.18 刘黎平/文)

## 不放弃 1% 的可能

1857 年,年仅 20 岁的美国人约翰·摩根大学毕业进入邓肯商行工作。一天,他从古巴采购海鲜归来,途经码头,突然有一位陌生人问他:“先生,想买咖啡吗?我有现货,可以半价卖给您。”“半价?什么咖啡?”摩根惊讶地盯着陌生人。“是的。”陌生人指着停在港口的一艘货船说道:“我是那艘货船的船长,受一位美国商人委托到巴西运了一船咖啡,谁知刚到这儿,他却破产了。我现在急着回巴西,如果您能买下这批货,等于救了我,我情愿半价出售。但是,我要现金。”

摩根上船看了咖啡样品,的确是一批好咖啡,而且价钱又如此便宜,是个赚钱好机会。只是,自己身无分文,怎么和人家做生意呢?摩根不愿意就此轻易放弃,他决定拿下这笔生意。他想到了自己的父亲,一个平日常常教育他不要放弃任何一个机会的人。当他带着咖啡样品到客户那儿推销时,人们都劝他要谨慎行事:“价钱虽然很便宜,但舱内咖啡是否与样品一致就很难说。”甚至有商界权威警告他,在咖啡市场如此疲软的前提下,这笔生意赚钱的可能性只有 1%。然而,摩根坚持自己的判断,巴西船长是个可信的人,即使是 1% 的可能也绝不放弃。

老摩根支持儿子的行动,为儿子筹到了这笔资金。摩根在巴西船长的引荐下,又买下了其他船上的咖啡。事实证明,摩根的冒险是成功的,就在他买下这批咖啡后不久,巴西便出现了严寒天气,咖啡大面积减产,价格一下子猛涨了 3 倍,摩根因此大赚了一笔。

就因为这次大胆的交易,大家对摩根刮目相看。后来,摩根办起了属于自己的商行,使他得以施展自己的才华,这为他以后成为美国金融巨头打下了坚实的基础。

(摘自《思维与智慧》第 10 期 郝金红/文)

风靡美国儿童护理市场。不到一年的时间,“鼻涕虫”已远销加拿大、澳大利亚和新加坡。公司 2008 年销售额为 290 万美元,2009 年则达到 900 多万美元。

朱莉说:“机遇就是一切,零售商们正在寻找一种为爸爸、妈妈排忧解难的产品,而我们的产品就应运而生。”创业必须有好的创意,而创意往往就在你身边。你可以嘲笑做“鼻涕”生意这件事,你可不会嘲笑“鼻涕”生意带来的收入。“擦鼻涕”这种生活中的“小节”能够成就一段致富传奇,关键在于朱莉和麦蒂能够发现人们的真实需求。把需求做成了生意,成功似乎就有了一半。

(摘自《名人传记》2011 年 7 期 上官益民/文)



# 奋斗八年 我们的生活会是什么样

十八大提出了全面建成小康社会的时间表——到 2020 年实现 GDP 和居民收入双翻番,历经 30 余载的现代化奋斗目标即将付诸现实。那么 8 年之后,我们的生活会是啥模样?

## 物价指数能否控制住,让收入跑赢 CPI

过去 10 年,我国 GDP 突飞猛进,先后超越德国、日本,跻身全球第二大经济体。不过,持续攀高的物价,也极大地挫伤了居民的幸福感。以北京为例,统计数据显示,2002 年鸡蛋、猪肉每公斤价格是 4 元、9 元,目前的价格则是 7.5 元、20 元,涨幅基本翻番。对于百姓最关注的房价,则从均价 4700 元/平方米跃升至 20000 元/平方米左右。

严控物价依然是宏观政策的重要指向。我们希望 8 年之后,收入倍增购买力也能翻倍,让收入大幅跑赢消费者物价指数(CPI)。尤其是要下大力气解决住房问题,通过市场化法制化手段,从根本上缓解供需矛盾。否则,哪怕我



## 『炒房客』开始弃房奔实业

温州房地产市场持续降温,曾炙手可热的大户型楼盘,现在都在降价求售,有的楼盘甚至打出“两成首付”吸引顾客,而两成首付是不符合相关规定的,开发商只好垫资部分首付。目前,除了少数刚需客户,温州炒房客已经不见踪影。

近几年热钱泛滥,炒楼、炒农产品,炒名酒等,成为政府与社会关注的热点,与此同时,社会对虚拟经济的热度也越来越高,有些企业把实体卖掉换成大笔可以投资的现金,有的把实体当成融资的平台等。正可谓,“一流企业去放贷,二流企业做房产,三流企业做市场,末流企业做实业”。然而,在现今上市公司也热衷于放贷、富人移民潮的社会背景下,炒房客转投实业的报道信息,的确是给这个社会和市场打了一剂强心针。

不可否认,经济发展到一定程度,资本富余是一个社会不得不面临的问题。如何将没有去向的民资导入正途?一直以来,是经济界热议的话题,政府也在竭尽全力,如解决中小企业融资难问题,破除垄断促进民企投资等等。然后民资依然很惶惑,富人移民、资本外流就是证据之一了。

如何留住资本很重要的一个问题就是如何安顿民资。如今,温州楼市降温、部分炒房客开始转战实业了。有人说,何不因势利导,将民资热钱引入实体经济呢?正如有评论说,应给民营资本扫清一切障碍和阻力,让民营实业真正成为我国经济内生增长的发动机。的确,作为中国经济内生增长的发动机,除

## 衡阳彩民喜获双色球 583 万元大奖

11 月 25 日,福彩双色球第 2012139 期开奖,当期红球号码为 08、19、21、24、28、31,蓝球号码为 15,全国共中一等奖 6 注,单注奖金 583 万余元。本期我省又传捷报,衡阳彩民中得头奖一注,中奖福利为衡阳市黄茶岭分区旁 43049218 号投注站。另外全国还中出单注奖金为 52 万多元的二等奖 62 注,我省喜获 2 注,中奖地址为长沙市岳麓区银双路西子园 2 栋 21 号 43014906 号投注站、蓝山县城东南路 171 号 43119127 号投注站。

(李珂瑜)

## 娄底、郴州福彩资助困难群体

11 月 20 日,娄底市“福泽潇湘·福彩关爱重病贫困儿童”公益救助金发放仪式举行,20 位受助对象参加发放仪式。

娄底市福彩中心在 9 月 1 日推出了“福泽潇湘·福彩关爱重病贫困儿童”大型公益活动,帮助患有重大疾病儿童的贫困家庭减轻经济负担。本次活动共启用救助金 10 万元,救助该市 20 名贫困家庭、低保户中 14 周岁以下患有重大疾病的儿童,获救助儿童可获得 5000 元的救助金。

2012 年“快乐福彩·清爽夏日”夏季营销活动结束后,郴州共有三家投注站获得公益金资助款,分别是市区 43059803 号投注站、永兴县 43058501 号投注站和汝城县 43058811 号投注站。11 月 20 日,市区 43059803 号投注站业主用在此次活动中获得的 2 万元福彩公益金资助了 10 名困难群众,每人 2000 元爱心款。这 10 名困难群众包括孤儿、孤残老人等。

(彭思思 周张靖)



新华出版社

新华出版社

# 我们的生活会是什么样

民收入在国民收入中的比重,全面建成小康社会城乡居民的社保体系与医保体系,让寻常百姓分享到改革发展成果。

## 股市能否诞生伟大公司,让财产收入提高

过去 10 年,中国股市让人爱恨交加。一方面,多层次市场体系建设取得突破性进展,市值规模跃居全球市场前列。股指也曾触摸 6124 点,重温 20 世纪 90 年代初的全民炒股疯狂。另一方面,当体制机制越来越成为市场发展桎梏之时,股指开始逆宏观形势而动,“熊”冠全球。

中共十七大报告就曾提出,要提高居民财产性收入,此后的政府工作报告也有提及,但是“现实越来越骨感”,投资者收获更多的是苦涩。股市需要伟大的公司来提振人气,引领市场投资方向。我们期许未来 8 年,能有一些公司经受住市场的洗礼,跻身“伟大”行列,让投资者的财产收入提高。

(摘自《证券时报》11.21 方岩/文)

## 谁能决定车市未来

最近几周,日本汽车制造商在中国市场的日子好过起来。东风日产事业部部长说,市场每天都在恢复,情况正在好转。本田公司发言人说,从本月初以来,本田中国展厅的接待人数显著增加。本田汽车将从下月初开始恢复正常的在华生产,之前由于销量低迷,一些日本汽车制造商都降低产量并安排闲置工人接受培训。

然而,日本汽车品牌面临的远不止来自竞争对手的压力。它们很可能已经错过了中国内地汽车市场的黄金时期。咨询公司麦肯锡发布的关于 2020 年之前中国汽车市场的报告中说,随着中国消费者越来越富裕,会更喜欢更大、更贵、功能更全的汽车。结果可能终将证明,高端汽车会挤占廉价汽车的市场,到 2020 年,8 万元以下汽车的市场份额将从现在的三分之一左右降至四分

(摘自《东方早报》11.26 陈序/文)

在经济下行周期,所有的过剩行业都希望得到保护。有色金属需要收储保护,铁矿石企业希望降低税收,大豆要保护,棉花要保护。但结果有好有坏,一些行业触底反弹,而一些低效行业夹杂其间,在保护羽翼下苟延残喘,还有一些行业出境内外价格倒挂的寻租现象。

以棉花为例。为保护国内棉花,去年 3 月,国家出台了棉花临时收储政策,自去年 9 月开始,国际市场棉花价格震荡下跌,与国内市场棉花价差不断拉大,去年 12 月价差最大达到 4000 元/吨。今年 5 月 25 日,计征关税和增值税后,国际市场棉花价低于国内市场 5460 元/吨。随着国际棉价大幅下跌,国内外棉价差别扩大,对上游的保护意味着下游的受损,国内棉纺企业承担过高的原料成本,市场订单流失,外贸出口受阻。不仅如此,进口棉花实行配额制,在国内外棉花价差高企时,相当于对拥有进口配额的大型企业进行了几十亿元的补贴,一些拥有配额的企业甚至倒卖配额。

棉花市场的困境与大豆市场相同:放开大豆市场,东北大豆种植基本被挤垮;保护大豆市场,一不小心就成为寻租者上下其手的机会。长期陷于两难情况,意味着中国的保护政策必须改变。放开大豆市场的同时,必须建立严格的大豆等级标准,同时严格执法,把优质的非转基因大豆与国外的转基因大豆、普通大豆与绿色大豆区分得清清楚楚。如此一来,消费者有了自主选择权,愿意选用国内优质非转基因大豆的消费者,自然愿意为国内大豆买单,愿意选用绿色大豆的人也会愿意出高价,维护绿色大豆的市场。消费者的选择将倒逼大豆企业,使国内的大豆厂商向着更优质、更诚信的方向发展。

保护不是目的,保护的实质应该是建立公平的竞争环境,建立正确的激励机制,淘汰低效落后企业。

(摘自《每日经济新闻》11.24 叶檀/文)



新华出版社

新华出版社

## 中国需要什么样的保护政策