

“猪倌”丁磊：要让猪活得有尊严

自从2009年2月，丁磊在广东省两会上宣布养猪，立时引起业内外巨大轰动。此后将近两年，养猪的事却始终没有下文。这几年丁磊在干什么？

自从2009年2月，网易当家人丁磊宣布要养猪开始，网易养猪就一直是社会各界热议的话题。2011年3月，网易宣布养猪场放在浙江安吉，再次引起全国上下广泛关注。

据说最先触发了丁磊养猪，是他3年前一次吃火锅时见到色泽非常可疑的猪血，但仔细想想，吃到不洁食物的人不计其数，既然如此有钱，想吃好猪肉还怕买不到吗？为什么非要亲力亲为去养猪？网易到底为什么养猪？网易到底想养什么样的猪？他们到底会怎样养猪？记者带着一脑袋疑问，走进了位于滨江的网易杭州研发中心农业事业部。

网易最早的“养猪三人组”

2008年“火锅事件”不久，周炯就离开南方都市报来到网易，投身丁磊的养猪计划。他先在农业事业部任副总经理，后来成为总裁办总经理和CEO助理。

丁磊又找到毛山。毛山和丁磊是奉化中学高中同学，丁磊找到毛山时，还没确定就要养猪，只是决心投入农业。他问毛山：“有没有兴趣做农业？”毛山决定和丁磊一起养猪。现在毛山是网易农业事业部总经理。

周炯说，其实在“火锅事件”发生之前，丁磊就有了投资做农业的想法。2009年2月，丁磊作为广东省人大代表参加“两会”，在参加小组讨论时讲到食品安全问题时高调宣布，要投资养猪。

毛山、周炯，再加上丁磊，是网易最早的“养猪三人组”。

“让猪活得有尊严”

很多人疑惑：网易从2009年2月宣布要养猪，直到2011年3月才宣布把猪场落在安吉，这两年来他们都在干些什么？

毛山说，国内凡是排名前几的大型养猪场和猪肉加工企业他们几乎全去看过，也考察过不下十多个中国当地土猪品种，比如太湖猪、金华两头乌等等。国外考察主要去了日本、美国、西班牙、德国、荷兰和丹麦。几乎覆盖了一大半养猪强国。

除了考察养猪场，他们连养鸡场、养牛场也不放过。

丁磊等三人在日本时还参观了全球最著名的“神户牛肉”。在一家养牛场，他们向主人询问“啤酒和按摩”的细节。主人答笑，偶尔也会给牛喂些啤酒花，这是为了帮它增进食欲。另外，还会定期把一些烧酒涂在牛身上，同时梳理皮毛增加血液循环，主人说，这样做可以让牛的雪



花样脂肪纹理分布得更加均匀，同时，人和牛的精神交流也十分有利于牛的生长……

丁磊根据神户牛肉的经验，认为要养好猪，首先要了解猪，以往我们都只站在人的角度考虑猪，现在要站在猪的角度想问题，要知道它需要什么。“让猪活得有尊严”随即被一致定为口号和目标。

不用限位栏

丁磊他们三人在荷兰时，看到一款取代限位栏的先进装置：母猪自动饲养管理系统。

每头母猪身上都戴了可以进行自动识别的芯片，母猪饿了，就会自己朝着“系统”走过去。电脑扫描识别后，会根据它的体重、体型、背脊膘厚度等指标，自行计算出它今天这一顿饭该吃多少，然后通过机械化设备自动投喂。吃完就没了。别的母猪过来，也只能吃到自己该吃那一份，抢也抢不了。

现在荷兰已经有超过30%的猪场采用了这种设备。美国日本这样的世界养猪强国还用得不多，更别说中国这样发展中国家了——这也难怪，连欧洲富庶的农场主们都觉得“这是一笔不小的投資”，更别说那些还在拼命压低养猪成本的地区。

周炯说，丁磊当时参观完就说，将来我们网易的猪，一定不能用限位栏。可以考虑把这个设备给我们的母猪先用上。

他的猪“与世隔绝”，住吊脚楼

网易农业事业部总经理毛山带着记者来到安吉，参观正在建设中的养猪场。到了安吉县城再走15公里，到

达一个叫昄山乡洛四房村的地方。省道旁边，顺着一条新修的土路进去，大约两百米，一片开阔空地，一排简易板房。毛山说，这里将来是养猪场的办公用房。

养猪场在哪里？毛山伸手指向西边，“就在这座山的后面——从这里是看不到的”，顺指西望，山上翠竹葱郁，一条清澈的溪流蜿蜒从山边流过。

毛山说，这座小山和这条小溪将来都会完整保存。山上的竹林不会动，小溪的水也不会动。养猪场占地1200亩，一间间猪舍会在山谷里形成一个弧形，从北往南，依次安排公猪、母猪、小猪、育肥猪……饲料加工在山的南面，饲料和原料都从山前道路运进来，长成的肥猪通过山前的道路运出去——整个生产流程都在山谷里依次开展，形成一条齐整的线型生产线。前面的小山正好形成了一道天然屏障，把山背后的猪舍“与世隔绝”。网易专家团里一个荷兰养猪学博士因此特别喜欢这个地方。

网易的猪将来住的是什么样的猪舍？毛山给记者画了张草图。猪舍离地一米多高，下面用柱子支撑，就像吊脚楼一样，下面是草丛和灌木。“这样做成本比较高，但是对保护土地很有好处，如果是水泥地，将来土地会板结，很难再种粮食了。”

每间猪舍都是全封闭的，安装有中央空调。通风管道会从地下经过，这样可以利用地底恒温的特点，夏天降温，冬季保暖。外墙全都是保温材料，屋顶铺着太阳能板，用来发电和照明。

毛山说，这个猪舍是清华大学建筑设计院专家设计的，其中有几位专家还参与设计过中国南极考察站。

(摘自《江苏商报》佚名/文)

街角的一家小店，可能是新开张的奢侈品品牌店；一家翻新的旧书店，也可以成为时尚卖场……不过至多一年，甚至一个月之后，这店面就会人去店空，改作它用。它们有一个很潮的名字：游击店。它可能出现在闹市区的广场上，也可能在临时租下的旧工厂，甚至可以是流动车、帐篷或者路摊……欢迎光临游击店，生命的周期很多，但是创意无限，当然，它绝不是清仓大甩卖月底就关门的悠悠门店。

川久保玲的游击卖场

川久保玲是日本的一名服装设计师，混迹时尚圈，她特别不喜欢循规蹈矩的生活方式。因为时尚品牌店一直都是开在大型的百货商场里，或者是在成熟商业区以专卖店的形式出现，川久保玲一直都在想，是不是能有另外的一种售卖方式？

2004年川久保玲花费2000多美元盘下了德国的一家旧书店，她打算只开1年的时间，一年之后就让店铺关门。因为开店的预设时间很短，所以她也没有为店铺附加多少投

资，装修也很简单。此外，她也没有大张旗鼓地做广告。只是在全城发放了600份海报，在海报上，她明白无误地告诉人们，这家店将只存在1年的时间，欲购从速。

结果，游击店的名头让无数人蜂拥而来，在人们看来，如果不赶紧购买，也许不久就要与它失之交臂了。就这样，开店不久之后，川久保玲成功售出了过季的成衣，用并不昂贵的方式达到了前卫的销售效果。1年之后，川久保玲的店铺带着满意的战绩真真实实地“关门大吉”。

把书店开到水果车旁边

随着游击店取得成功，不少人也开始模仿这样的方式。万先生是“好氏游击迷你书店”的店主。来自台湾的他只带着150多本书，所以他称呼自己的游击店为“游击迷你书店”。虽然他到北京只有5个月的时间，但是他的游击书店已经换了好几个地方。从蓬蒿剧场的天台、青公园再到柴棒胡同……

这种游击战，让越来越多的人知道这家书店，并且越发对它好奇。游击书店里的书来自他的精心挑选，每次他都只带150本书出来。这些大多是设计类、摄影、诗集

和生活类书，因此特别容易吸引读者。

好氏游击迷你书店的下一站在哪里？万先生说这个可说不定。他说其实最让他觉得有童话色彩的是那些从京郊县来的驴拉水果车。“你会发现这类水果摊的经营者比固定水果店或超市里卖水果的店员更生动热情，他们不仅会夸自己水果哪里哪里好，还会跟你介绍是怎么种出来的、用的什么肥料。清晨他们拉着自己种的水果进城来，夜里披着星星赶回村儿。这有种让我艳羡的自主自由的范儿。”

“所以我总想着，有天我的游击书店就挨着这些驴拉水果车的偶像是旁边开一次。”这是他目前的一个浪漫目标。

(摘自《深圳青年》第8期 张彦玲/文)

巴菲特：我那价值500亿的决定



自从我拜读了本杰明·格雷厄姆的著作《聪明的投资者》之后，他便一直是我的偶像。从哥伦比亚大学毕业后，我回到奥马哈推销证券，但没有忘记他。24岁那年我去见了他，他聘请我在他和杰里·纽曼共同运营的格雷厄姆—纽曼公司工作。

我在那里工作的时间很短。第二年，格雷厄姆先生告诉我说，他打算退休了。事实上，他告诉我的不止是这个消息，他还向我提供了接替他的机会。这是我接替自己偶像的机会，但我也很想返回奥马哈。大概有一个月的时间，我每天都在考虑怎样向他提出离职。这是一个痛苦的决定。

问题是，当我大学毕业时，我手头有9800美元，但到1955年底，我已有了12.7万美元。我当时想，我要返回奥马哈，修读些大学课程，并且阅读大量书籍——我打算退休！我想我们每年有1.2万美元就够生活开销了，而凭借我已拥有的12.7万美元个人资产，我可以很轻松地赚到这笔生活费。

回到奥马哈后，我租了一幢房子，每月租金为175美元。我当时对妻子说：“我很乐意购买一幢住房，但那样做的话，就像是一个木匠卖掉了自己的工具箱了。”我不想用光我的所有资金。

当时我还没有计划创办合伙制投资公司，甚至也没想找份工作。纯属机缘巧合，当时有七个人，包括我的一

游击队：欢迎光临，过期不候

和生活类书，因此特别容易吸引读者。

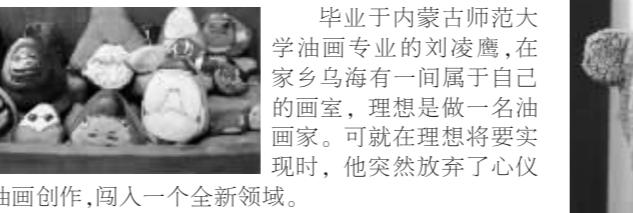


好氏游击迷你书店的下一站在哪里？万先生说这个可说不定。他说其实最让他觉得有童话色彩的是那些从京郊县来的驴拉水果车。“你会发现这类水果摊的经营者比固定水果店或超市里卖水果的店员更生动热情，他们不仅会夸自己水果哪里哪里好，还会跟你介绍是怎么种出来的、用的什么肥料。清晨他们拉着自己种的水果进城来，夜里披着星星赶回村儿。这有种让我艳羡的自主自由的范儿。”

“所以我总想着，有天我的游击书店就挨着这些驴拉水果车的偶像是旁边开一次。”这是他目前的一个浪漫目标。

(摘自《深圳青年》第8期 张彦玲/文)

在石趣部落里淘金



毕业于内蒙古师范大学油画专业的刘凌鹰，在家乡乌海有一间属于自己的画室，理想是做一名油画家。可就在理想将要实现时，他突然放弃了心仪的油画创作，闯入一个全新领域。

2006年夏天的一个黄昏，刘凌鹰在河边散步时，看到河滩上散落着大小各异的鹅卵石。“难道石头只能被踩在脚下？”刘凌鹰念叨着，捡起一块浅褐色鹅卵石，将它带回画室，和他以前捡到的众多石头放在一起。

这块憨态可掬的石头，形态活像一只大猩猩，他灵机一动，用笔顺着石块外形勾勒出猩猩的模样。大约一个小时后，一只瞪着双眼、撇着嘴、翘着屁股的大猩猩跃然而出，活灵活现。

第二天下午，“大猩猩”就被一位买画的客人相中，爱不释手，刘凌鹰作为礼物送给了对方。

随着送出去的手绘石头越来越多，得到的赞赏也越来越多，于是，刘凌鹰决定改弦更张，从一名油画家摇身变为石雕玩家。他在市区找了个铺面，注册了石趣部落品牌，设计并印制出简朴有味、韵味悠长的产品包装袋，还在淘宝上开了网店。

经过半年多的宣传，刘凌鹰的石趣部落受到许多同好中人的青睐。某企外的几名员工喜欢结伴而来。在舒缓的音乐中，他们选出各自喜欢的石头，根据不同的造型，画出了小狗、老鼠、机器猫等形象，一周的劳累和压抑也被蒸发掉了……有人将自己爱人的肖像和婚纱照拿来，请刘凌鹰将他们画在选中的石头上，拿回家做摆饰。

在刘凌鹰看来，石头是他前世许下的诺言，注定在今世相遇。遇见了，牵了手，就融进了生命里再也拔不出来。

(摘自《莫愁·天下男人》青麦/文)

《幸福来欢唱》总决赛即将打响



经过两个多月的层层选拔，由《文萃报》、《文萃周末》，湖南经视共同打造的全国首档大龄大型歌唱比赛《幸福来欢唱》于6月24日决出年度15强选手。

自4月初启动以来《幸福来欢唱》共吸引了8000余名30岁以上的歌唱爱好者报名。参赛者中既有家庭主妇、下岗工人，也有搬运工、环卫工，还有医生、艺术设计师等，他们虽然大都从事与音乐毫不相关的职业，但在舞台上尽情展现自己的音乐才华。

与其他选秀节目相比，《幸福来欢唱》更注重传递全民歌唱的欢乐，让更多的人去追寻心中的梦想。

被誉为“声音最美的村支书”的张茂国从未接受过声乐训练，这次偷偷来比赛，没想到一路过关斩将。他说自己并不打算当明星，虽然村里很穷，但他对那片土地有着难以割舍的情怀，这次比赛结束后，他也打算在村里举办一场歌唱比赛，丰富大家的娱乐生活。

41岁的陈福云是娄底一所艺术学校的副校长，专门教孩子唱当地的梅山山歌。来参加比赛是想告诉孩子们，唱山歌也可以登上大舞台，也是有发展的。这位一心想要推广梅山山歌的选手，准备在决赛时与自己的学生一起同台唱歌。

由农民工王成勇、卓善达组成的华旭组合一直歌唱着自己的原创歌曲，那种外来务工人员漂泊无助的情感引起了很多人的共鸣，他们表示会在比赛中将原创进行到底，希望大家能关心这些城市的边缘人，对他们多些友善。

同样以原创取胜的还有来自湘西的吴定红，他自我介绍时唱起了原创歌曲《阿婆》，通过这首农村留守儿童与老人对话的歌曲，呼吁大家对弱势群体的关注。

据介绍，总决赛期间，大兵将继续担任《幸福来欢唱》主持人。资深音乐人黑楠、湖南“策神”马可以及世界级高音王春雷也将坐镇评委席。总决赛将于7月7日开始连唱五场，播出时间暂定为每周六晚21:30。

(本报记者 姚璐)

大众情人就该“娘”吗



个人大概也没有一个会想“要是哥哥和伟仔真的成为一对多好。”

我们不难联想起同样深陷同志疑云的王力宏。仔

细想来，马里奥和王力宏有不少相似的地方。王先生并不缺少绯闻女友，而且一向惯于用胡渣和霸气造型证明自己很男人。可这个年代的粉丝根本不买账；他们要的是正牌女友，仅此而已。不然，依然有足够的理由相信自己的偶像是个gay。

但可以确定的是：有了女友，又会有粉丝不认同，接着反出阵营，另投他处，粉丝是收入，粉丝是爹妈，于是优质偶像们就此陷入一个怪圈……粉丝就是这么一群奇怪的动物，某些时候，脑残粉和高级黑的效果是一样的。

(摘自《看世界》胡儿/文)