



上海抢权

1862年4月,新任江苏巡抚李鸿章率领淮军抵达上海。不久,他发现署理(暂时代理)布政使吴煦,流亡上海的苏州知府吴云、苏松粮道杨芳,都是浙江人,相互勾结把持,形成所谓“两吴一杨”为代表的“浙江帮”,控制了上海的人事、财政和外交大权。

李鸿章隐忍和观察了一段时间,他认为收拾“浙江帮”,最好的理由就是从“惩贪”——即抓经济问题入手。所以李鸿章采取了步步进逼的策略。首先,把原来由吴煦一人掌管的关键和厘金分开,由他的幕僚薛书常管理厘金,关税收入仍由吴煦管着;接着,他要求吴煦把每一项收支都要作出账目禀报。吴煦一贯挪用亏欠惯了,哪里报得出来,只好做假账。这样一来,正好陷进了李鸿章的圈套。

有一天晚上,李鸿章喝了一点酒,来到吴煦家里,借着酒劲对他说:有人说你账目不清,总理衙门就要派人来调查。你实话告诉我,到底账目上有没有亏空?看在你接济过淮军的份上,我也好帮你遮盖遮盖。吴煦感到李鸿章是酒后吐真言,于是捧出账本,请李鸿章指教。谁料李鸿章接过账本,翻了几页,就说:今天的酒喝多了一点,头有点晕,不如我带回去,仔细地帮你推敲推敲。吴煦只好眼巴巴地看他带着账本扬长而去。回去后,李鸿章立即找几个幕僚连夜核对,抓住了这只老狐狸

(摘自《决策》翁飞/文)

柳传志“分槽养马”

联想集团在创始人柳传志的带领下经过十多年的披荆斩棘,缔造了中国电脑的第一品牌。2000年,面对联想取得的夺目成就,57岁快退休的柳传志却高兴不起来,一个难题正摆在他的面前:联想的未来交给谁?

不是没有合适的接班人,而是有两个合适的人选:杨元庆和郭为。他们都是柳传志多年培养起来的爱将。如果二选一,选中者执掌公司,落选者离开公司,从企业发展上来说,失去一员大将,平添一个劲敌。柳传志苦思破解之策,但却一直没有良方。

一次,柳传志闲逛书店,随手翻开一本书,一则故事让他灵光一闪,心中有了主意。2000年4月,柳传志宣布:联想集团拆分为联想电脑和神州数码两个公司,拆分之后,联想电脑由杨元庆接过帅旗,神州数码则由郭为领军。至此,联想接班问题尘埃落定。但这一举动普遍不被外界所看好,非议众多,尤其是在外国人眼里,这是典型的“因人设事”,不尊重企业的管理规律,联想必将失败。然而,2001年6月,在郭为的带领下,神州数码在香港上市,成为中国最大的整合IT服务供货商。而以杨元庆为CEO的联想电脑也继续高歌猛进,2004年成功收购IBM的个人电脑业务。

在几年后的一次采访中,当被问及“当初为何敢冒天下之大不韪分拆联想”时,柳传志讲起了那个曾经给他灵感的故事:一个老先生养了两匹千里马。两马喂则同槽,卧则同厩。几个月下来,两匹千里马不仅没有长膘反而掉膘了,还伤痕累累。老先生请来了专业养马人,他告诉老先生,让两匹马在一个槽里吃食。每次吃食时,两匹马又踢又挤,你争我抢,根本不能安心吃草料。解决方案就是把两匹千里马准备两个食槽,让它们分开吃。

柳传志说:“这故事叫做‘分槽养马’。杨元庆和郭为都是联想的千里马,如果捆绑在一起难免相争,定会两败俱伤。但联想又不能把辛苦培养出来的千里马拱手送人,把他们分开,给千里马各自的舞台,一个握有联想现在,一个开创联想未来,两匹千里马一定都能奋蹄长嘶,跃然千里。”

(摘自《经营管理者》2011年第12期)

智

李鸿章成为晚清第一重臣,既有时运的因素,更堪玩味的则是其人身怀的种种看家本领。在他漫长的仕途生涯中,为官之道,权术谋略,已锤炼到炉火纯青的地步。

李鸿章的“抢权”与“让功”

贪污中饱私囊的大量把柄。第二天,一道弹劾的奏章,就轻而易举地夺了吴煦把持十多年之久的海关大权。

金陵让功

淮军在苏南用兵,仅仅一年多时间,就连续攻克苏州、常州等名城。清王朝最高当局看到淮军异军突起,就一再发下谕旨,要李鸿章火速带淮军前往金陵。这下子可是把曾氏兄弟急得够呛,因为谁能攻下金陵(即南京),就是铲除了与清王朝敌对势力的一件“首功”,曾氏兄弟当然不愿意这件“首功”落在别人手里。

李鸿章当然明白老师曾国藩的心意,所以对朝廷多次圣旨催促一拖再拖,一面装病回苏州,一面催促曾国藩加快行动。但清廷最终下了严旨,在5月底以前一定要攻克金陵。李鸿章实在抗不住了,于是一面上奏报告发兵的准确日期,一面敦促曾国藩加紧准备。湘军终于在李鸿章发兵日期的前一天攻占了金陵。

金陵城攻下不久,李鸿章前来拜会,曾国藩亲自出城迎接。李鸿章下马要行参见大礼,曾国藩急忙跑上前去搀起说:“我们兄弟的薄面,都是靠你保全的。真正应该感谢的是我们。”也许就是这个原因,使曾国藩在太平天国战争平定以后,下决心裁湘留淮。而李鸿章以金陵让功之举,维持了与曾氏兄弟的私谊;而曾、李之间在军政大计上的互谅互助,亦是湘淮两系日后能够长期合作的一个重要原因。

(摘自《决策》翁飞/文)

势

北宋政治家王安石业余时间喜欢下棋,他做宰相时,家里养着几个下棋人。王安石忙完每天的公务之后,回到家里,常常与这几个人下棋,谁如果赢了王安石一盘棋,王安石就赏他十两银子。

有一天,王安石在院子里与一个人下棋,激战正酣时,下属送来一沓公文要王安石处理,那个人见王安石正低头批复公文,认为他不会注意棋局,就迅速地偷换了一个棋子。不料,那个人的小动作,被王安石看得一清二楚。王安石批完公文,继续下棋。最后,那个人赢了这盘棋。他回到自己的住房,心中欢喜,等着王安石的奖励。第二天,王安石派人给那个人送来了一些银子和物品,请他离开这里,另投别人。

后来,王安石把儿子叫到自己身边,谈起那次下棋的事,他说:“那个人偷换棋子,让我输了一盘棋。要说起来,输一盘棋我倒并不介意,但是,趁我不注意偷换棋子让我输棋,手段是卑鄙的,由此可见他的棋品很差。由他的棋品更可以看出他是一个人品低下的人,不可深交。”

(摘自《现代家庭报》王吴军/文)



在第二次世界大战的欧洲战场上,曾有一支专门从事冒名顶替的部队——美国的第23特别大队。这支部队的装备很特殊,有充气橡皮坦克、大炮、汽车,闪光弹、音响器材、伪装网等。每个人还有各种不同部队的肩章,这支部队先后“扮演”了许多美国在欧洲作战的部队,虽然没放几枪,却演出了一幕幕好戏。

1944年8月,这支部队在法国的布勒斯特,奉上级命令装扮成两个坦克营和一个野战炮兵营,以增援在那里作战的部队。一连3个晚上,他们推进到离敌人只有几百码的地方,然后就故意大声播放坦克开进、停车、倒车的录音,还在黑暗中沙沙嚷嚷,命令声、答复声、责骂声混成一片,还不时放几发闪光弹以冒充射击。种种假象连附近的友军都搞不清是怎么回事,更不用说城里的德军了。

这支特别大队最精彩的表演,是1945年3月。当

时,美第9集团军在离德国不远的维尔森一带强渡莱茵河受阻。该集团军经过筹划,抽调了一个军在北面开辟了

一个新的渡河登陆场。为了掩护这一行动,第23大队奉命顶替调走的这个军,和留下的部队一起吸引敌人。23大队的官兵摆开架式,虚张声势,用数以千计的橡皮坦克、大炮、车辆和飞机模型,构成了一支支集结部队的轮廓;工兵在构筑工事,故意拉着架桥设备到处跑来跑去;还开设了救护站,城里的车辆管理中心还不断地广播交通拥挤的消息;各种音响设备在夜幕的掩护下,演出了一曲战地“大合唱”。在这种逼真的假象下,德军被完全吸引住了,全力以赴地来对付这支冒牌军队。而在北面美军真正的渡口上,德军却毫无戒备。战役发起时,美军只用了很小的伤亡代价,便顺利地突破了德军防线。

(摘自《中国国防报》)

巧

封伦如何“安全”混官场

隋唐时期,社会剧变,人生充满变数,处处面临凶险。有个叫封伦的人却能嗅出危险气息,知道什么时候钻营,什么时候退却,避险手法实用且有效。比如,隋炀帝旅居江都时,天下已乱。封伦看透了时局,知道朝廷危亡在即,自己不能坐着等死。基于避险考量,他虽然帮大臣虞世基做事,却只做背后推手,不轻易出头露脸。比较而言,虞世基却天天张扬卖弄,炫耀权力。不久后,宇文化及兄弟策动兵变,杀了隋炀帝。同时,也干掉了亲帝势力,权倾一时的虞世基死了,很多官员送了命,唯独封伦皮毛无损。按理说,封是虞的亲信,本在必杀之列。事实上,他非但轻易脱了身,还被新政权重用,成了宇文集团的骨干。显然,他就算定会有这么一天,和宇文氏兄弟拉上了关系成了密友,大难临头之际,得到了强力保护。

从政为官,周旋是必需的。对封伦来说,周旋就是四处讨好讨巧,避开矛盾获取利益。比如,玄武门事变前,封先生一直跟随李渊及李世民,当太子之争近白热化的时候,他为了两面获利,玩弄小人手段,周旋于两大集团之间。他表面忠于李世民,多次建议要提防太子,“太宗以为至诚,前后赏赐以万计”。但同时,他又“潜持两端,阴附建成”。更有甚者,当李渊打算废掉建成、立世民为太子的时候,他又坚决反对,让李渊下不了决心。

这些事,在他活着的时候,属绝密事项,没几个人知道。他的死曾让李世民很伤心,并为之罢朝三日,给了一大堆荣誉称号。多年后封先生的劣迹被披露,朝野共愤,但活人没法儿和死人计较,李世民也无可奈何。(摘自《记者观察》第4期 陈晓光/文)

排到最后也能出彩

有一次,美国前总统艾森豪威尔去参加一个聚会,会中有6位贵宾受邀演说。大家都想成为这次演讲的最佳者,可是艾森豪威尔排在最后,这对他非常不利。

果然,第一位演讲者,一开头大家都洗耳恭听,此人的演讲不断获得掌声,当他演讲结束时获得了满堂彩。第二位演讲时,大家还是精力充沛。演讲者也获得了听众的一致好评。第三位演讲时,听众就有些疲劳了,结果掌声稀少。当轮到第四、第五位上场时,下面的听众昏昏欲睡,大家只有一个愿望:赶紧下台吧,别再啰嗦了。

轮到艾森豪威尔演讲时,现场气氛可以说糟糕透顶,大家都疲惫不堪,什么也不想听了。他掏出演讲稿,正准备

开讲,突然他意识到此举是多余的。于是,他把演讲稿塞回了衣袋,看了看大家,知趣地说:“演说中总有句号,就让我当那个句号吧!”这是大家没有想到的,于是纷纷站起来,热烈地鼓起掌来。结果,前面的人讲了什么大家都忘记了,唯一记住了艾森豪威尔的“句号”。艾森豪威尔自然成了最后的胜利者。

(摘自《三门峡日报》苗向东/文)

妙

冒牌军的大作用

时,美第9集团军在离德国不远的维尔森一带强渡莱茵河受阻。该集团军经过筹划,抽调了一个军在北面开辟了

一个新的渡河登陆场。为了掩护这一行动,第23大队奉命顶替调走的这个军,和留下的部队一起吸引敌人。23大队的官兵摆开架式,虚张声势,用数以千计的橡皮坦克、大炮、车辆和飞机模型,构成了一支支集结部队的轮廓;工兵在构筑工事,故意拉着架桥设备到处跑来跑去;还开设了救护站,城里的车辆管理中心还不断地广播交通拥挤的消息;各种音响设备在夜幕的掩护下,演出了一曲战地“大合唱”。在这种逼真的假象下,德军被完全吸引住了,全力以赴地来对付这支冒牌军队。而在北面美军真正的渡口上,德军却毫无戒备。战役发起时,美军只用了很小的伤亡代价,便顺利地突破了德军防线。

(摘自《中国国防报》)

巧



最励志的狗

这条叫“小萨”的流浪狗,是网友从成都骑行到拉萨的路上遇到的。它从新沟(四川雅安附近)出发,一路上跟着骑行的队伍跑,跑了接近两千公里,征服了4000米以上的高山,于5月24日跑到了拉萨。“我们无法理解它的思维,然而它的行为,已经超越了很多人的思想。”



最漂亮的女篮球裁判

日前一组名为“最美女神篮球裁判”的图片走红网络,照片中的美女裁判长相清纯,笑起来也十分迷人,很有气质,酷似《灌篮高手》中的赤木晴子。



最昂贵的住宅

印度第一富翁穆克什·安巴尼建造了据称是“世界最昂贵住宅”的一座27层塔楼,造价超过10亿美元,房屋内部用稀有木材和水晶装饰,拥有数个直升机停机坪以及一个雪屋。媒体评论,这栋超豪华大楼反映了印度贫富差距在不断扩大的事实。



最大牌的路人

CCTV纪录片《中国警察4:强警之路》中现超大牌路人,facebook创始人兼首席执行官马克·扎克伯格与他的华裔妻子作为路人甲轻轻飘过,高帅富CEO脸朝向镜头笑得很欢乐,真是太喜感了!



最雷人的高考口号

5月24日,南京一所高级中学高三教室里,黑板上挂出的横幅。上方的班训是:快乐学习,健康成长。

训:快乐学习 健康成长

我拼命,我怕谁!

我拼命,我怕谁!

我拼命,我怕谁!

我拼命,我怕谁!

我拼命,我怕谁!

我拼命,我怕谁!

我拼命,我怕谁!

我拼命,我怕谁!

我拼命,我怕谁!

我拼命,我怕谁!

我拼命,我怕谁!

我拼命,我怕谁!

我拼命,我怕谁!

我拼命,我怕谁!

我拼命,我怕谁!

我拼命,我怕谁!

我拼命,我怕谁!

我拼命,我怕谁!

我拼命,我怕谁!

我拼命,我怕谁!

我拼命,我怕谁!

我拼命,我怕谁!

我拼命,我怕谁!

我拼命,我怕谁!

我拼命,我怕谁!

我拼命,我怕谁!

我拼命,我怕谁!

我拼命,我怕谁!

我拼命,我怕谁!

我拼命,我怕谁!

我拼命,我怕谁!

我拼命,我怕谁!

我拼命,我怕谁!

我拼命,我怕谁!

我拼命,我怕谁!

我拼命,我怕谁!

我拼命,我怕谁!

我拼命,我怕谁!

我拼命,我怕谁!

我拼命,我怕谁!

我拼命,我怕谁!

我拼命,我怕谁!

我拼命,我怕谁!

我拼命,我怕谁!

我拼命,我怕谁!

我拼命,我怕谁!

我拼命,我怕谁!

我拼命,我怕谁!

我拼命,我怕谁!

我拼命,我怕谁!

我拼命,我怕谁!

我拼命,我怕谁!

我拼命,我怕谁!

我拼命,我怕谁!

我拼命,我怕谁!

我拼命,我怕谁!

我拼命,我怕谁!

我拼命,我怕谁!

我拼命,我怕谁!

我拼命,我怕谁!

我拼命,我怕谁!

我拼命,我怕谁!

我拼命,我怕谁!

我拼命,我怕谁!

我拼命,我怕谁!

我拼命,我怕谁!

我拼命,我怕谁!

我拼命,我怕谁!

我拼命,我怕谁!

我拼命,我怕谁!

我拼命,我怕谁!

我拼命,我怕谁!

我拼命,我怕谁!

我拼命,我怕谁!

我拼命,我怕谁!

我拼命,我怕谁!

我拼命,我怕谁!

我拼命,我怕谁!

我拼命,我怕谁!

我拼命,我怕谁!

我拼命,我怕谁!

我拼命,我怕谁!

我拼命,我怕谁!

我拼命,我怕谁!

我拼命,我怕谁!

我拼命,我怕谁!

我拼命,我怕谁!

我拼命,我怕谁!

我拼命,我怕谁!

我拼命,我怕谁!

我拼命,我怕谁!

我拼命,我怕谁!

我拼命,我怕谁!

我拼命,我怕谁!

我拼命,我怕谁!

我拼命,我怕谁!

我拼命,我怕谁!

我拼命,我怕谁!

我拼命,我怕谁!

我拼命,我怕谁!

我拼命,我怕谁!

我拼命,我怕谁!

我拼命,我怕谁!

我拼命,我怕谁!

我拼命,我怕谁!

我拼命,我怕谁!

我拼命,我怕谁!

我拼命,我怕谁!

我拼命,我怕谁!

我拼命,我怕谁!

我拼命,我怕谁!

我拼命,我怕谁!

我拼命,我怕谁!

我拼命,我怕谁!

我拼命,我怕谁!

我拼命,我怕谁!

我拼命,我怕谁!

我拼命,我怕谁!

我拼命,我怕谁!

我拼命,我怕谁!

我拼命,我怕谁!

我拼命,我怕谁!

我拼命,我怕谁!

我拼命,我怕谁!

我拼命,我怕谁!

我拼命,我怕谁!

我拼命,我怕谁!

我拼命,我怕谁!

我拼命,我怕谁!

我拼命,我怕谁!

我拼命,我怕谁!

我拼命,我怕谁!

我拼命,我怕谁!

我拼命,我怕谁!

我拼命,我怕谁!

我拼命,我怕谁!

我拼命,我怕谁!

我拼命,我怕谁!

我拼命,我怕谁!

我拼命,我怕谁!

我拼命,我怕谁!

我拼命,我怕谁!

我拼命,我怕谁!

我拼命,我怕谁!

我拼命,我怕谁!

我拼命,我怕谁!

我拼命,我怕谁!

我拼命,我怕谁!

我拼命,我怕谁!

我拼命,我怕谁!

我拼命,我怕谁!

我拼命,我怕谁!

我拼命,我怕谁!

我拼命,我怕谁!

我拼命,我怕谁!

我拼命,我怕谁!

我拼命,我怕谁!

我拼命,我怕谁!

我拼命,我怕谁!

我拼命,我怕谁!

我拼命,我怕谁!

我拼命,我怕谁!

我拼命,我怕谁!

我拼命,我怕谁!

我拼命,我怕谁!

我拼命,我怕谁!

我拼命,我怕谁!

我拼命,我怕谁!

我拼命,我怕谁!

我拼命,我怕谁!

我拼命,我怕谁!

我拼命,我怕谁!