



李鸿章的“抢权”与“让功”



上海抢权

1862年4月，新任江苏巡抚李鸿章率领淮军抵达上海。不久，他发现署理(暂时代理)布政使吴煦，流亡上海的苏州知府吴云、苏松粮道杨芳，都是浙江人，相互勾结把持，形成所谓“两吴一杨”为代表的“浙江帮”，控制了上海的人事、财政和外交大权。

李鸿章隐忍和观察了一段时间，他认为收拾“浙江帮”，最好的理由就是从“惩贪”——即抓经济问题入手。所以李鸿章采取了步步进逼的策略。首先，把原来由吴煦一人掌管的关税和厘金分开，由他的幕僚薛书常管理厘金，关税收入仍由吴煦管着；接着，他要求吴煦把每一项收支都要作出账目禀报。吴煦一惯挪用亏欠惯了，哪里报得出来，只好做假账。这样一来，正好陷进了李鸿章的圈套。

有一天晚上，李鸿章喝了一点酒，来到吴煦家里，借着酒劲对他说：有人说你账目不清，总理衙门就要派人来调查。你实话告诉我，到底账目上有没有亏空？看在你接济过淮军的份上，我也好帮你遮盖遮盖。吴煦感到李鸿章是酒后吐真言，于是捧出账本，请李鸿章指教。谁料李鸿章接过账本，翻了几页，就说：

今天我的酒喝多了一点，头有点晕，不如我带回去，仔细地帮你推敲推敲。吴煦只好眼巴巴地看他带着账本扬长而去。回去后，李鸿章立即叫几个幕僚连夜核对，抓住了这只老狐狸

李鸿章成为晚清第一重臣，既有时运的因素，更堪玩味的则是其人身怀的种种看家本领。在他漫长的仕途生涯中，为官之道，权术谋略，已锤炼到炉火纯青的地步。

“抢权”与“让功”

贪污中饱私囊的大量把柄。第二天，一道弹劾的奏章，就轻而易举地夺了吴煦把持十多年的海关大权。

金陵让功

淮军在苏南用兵，仅仅一年多时间，就连续攻克苏州、常州等名城。清王朝最高当局看到淮军异军突起，就一再发下谕旨，要李鸿章火速带淮军前往金陵。这下子可是把曾氏兄弟急得够呛，因为谁能攻下金陵（即南京），就是铲除了与清王朝敌对势力的一件“首功”，曾氏兄弟当然不愿意这件“首功”落在别人手里。

李鸿章当然明白老师曾国藩的心意，所以对朝廷多次圣旨催促一拖再拖，一面装病回苏州，一面催促曾国藩加快行动。但清廷最终下了严旨，在5月底以前一定要攻克金陵。李鸿章实在抗不住了，于是一面上奏报告发兵的准确日期，一面敦促曾国藩加紧准备。湘军终于在李鸿章发兵日期的前一天攻占了金陵。

金陵城攻下不久，李鸿章前来拜会，曾国藩亲自出城迎接。李鸿章下马要行参见大礼，曾国藩急忙跑上前去挽起说：“我们兄弟的薄面，都是靠你保全的。真正应该感谢的是我们。”也许就是这个原因，使曾国藩在太平天国战争平定以后，下决心裁湘淮军。而李鸿章以金陵让功之举，维持了与曾氏兄弟的私谊；而曾、李之间在军政大计上的互谅互助，亦是湘淮两系日后能够长期合作的一个重要原因。

(摘自《决策》翁飞/文)

势

取

势

取

势

取

势

取

势

取

势

取

势

取

势

取

势

取

势

取

势

取

势

取

势

取

势

取

势

取

势

取

势

取

势

取

势

取

势

取

势

取

势

取

势

取

势

取

势

取

势

取

势

取

势

取

势

取

势

取

势

取

势

取

势

取

势

取

势

取

势

取

势

取

势

取

势

取

势

取

势

取

势

取

势

取

势

取

势

取

势

取

势

取

势

取

势

取

势

取

势

取

势

取

势

取

势

取

势

取

势

取

势

取

势

取

势

取

势

取

势

取

势

取

势

取

势

取

势

取

势

取

势

取

势

取

势

取

势

取

势

取

势

取

势

取

势

取

势

取

势

取

势

取

势

取

势

取

势

取

势

取

势

取

势

取

势

取

势

取

势

取

势

取

势

取

势

取

势

取

势

取

势

取

势

取

势

取

势

取

势

取

势

取

势

取

势

取

势

取

势

取

势

取

势

取

势

取

势

取

势

取

势

取

势

取

势

取

势

取

势

取

势

取

势

取