

“改”出新活力，60多岁“老树”生新枝

中铁株桥：打响改革脱困“突围战”，竞逐新赛道，跑出新优势



3月中旬，湖南省工信厅公布湖南省第六批创新型中小企业名单，中铁株洲桥梁有限公司(简称中铁株桥)成功入选。

中铁株桥，也就是株洲人熟知的“株洲桥梁厂”。这家曾风光无限的老牌国企，进入21世纪以后，几乎从株洲市民眼中消失。

2019年，中铁株桥打响一场老国有企业的改革脱困“突围战”后逆势上扬，年营收4年间增长3倍，2023年达12亿元。

改革，让老国企焕发出新的活力。

■文/视频 三湘都市报全媒体记者 杨洁规
通讯员 王星星



厂区里的纪念碑。记者 杨洁规 摄

中铁株桥承接的项目施工图。 通讯员 供图

曾有诸多“高光”时刻

4月13日，三湘都市报记者走进位于株洲石峰山脚的中铁株桥，一股浓浓的工业怀旧风扑面而来：1988年立的“建厂30周年”纪念碑仍在；有着几十年树龄的香樟、金桂遍布厂区；办公楼、工人俱乐部、食堂等特色建筑让人穿越到数十年前。老厂房里，一套套模板被拆下，一根根崭新的轨枕如同新剥的鸡蛋。未来，这些轨枕可能应用于某段铁路上。

中铁株桥始建于1958年，前身是株洲桥梁厂，是国家“一五”时期重点规划建设的企业。曾有过中国第一根高铁双块式轨枕、第一批高铁箱梁生产厂家，为世界海拔最高线路、最长的高原铁路青藏线提供三分之二的桥梁等诸多“高光”时刻。先后为京广、京沪、宝兰等50余条国家重点铁路干线提供超3500万根优质轨枕，是“中国速度”的重要参建者。

1985年出生的陈先生，父母都是中铁株桥职工，他属于标准的“厂二代”。“从幼儿园到初中，都是在厂里的子弟学校读的。”说这话时，他满脸骄傲。

桥梁厂老工人回忆，二十世纪八十年代，株洲的姑娘都愿意嫁到桥梁厂，“因为这里生活好。”

然而，当市场经济的大潮奔涌而来，施工工艺加快变革，轨枕、箱梁等制作由预制生产转为现场施工，公司业务持续萎缩，多个项目亏损严重，企业生存发展面临的处境越来越艰难，桥梁厂逐渐淡出人们的视野。

历经13次划转，株洲桥梁厂2003年更名为中铁株洲桥梁有限公司，2013年重组划转中国铁建大桥局工程集团有限公司。

在改革中找回“精气神”

企业不消灭亏损，亏损就消灭企业，这是市场的丛林法则。

对中铁株桥而言，改革脱困、扭亏发展既是大势所趋，也是企业生存的唯一出路。

谁都看得出来，中铁株桥改革脱困的主要矛盾之一，是富余人员多。问题明摆着，怎么办？中铁株桥

自我革命，持续将“三定”、薪酬套改、末位淘汰等改革引向深入，激活了一池陈放多年的“水”。

低谷徘徊多年，中铁株桥1400余名职工，近一半待岗或离岗再就业，在岗人员年龄45岁以上的占到七成。改革后，以总部部室为例，从19个整合到12个，人员从120人精减到70人，将冗余人员充实到急需人才的项目部。

中铁株桥重整行装再向前的征途中，也背负着沉重的历史包袱：大小生活区6个，各类住宅建筑物90余栋，住户3000多户，体量庞大，情况复杂。

历经3年多的攻坚，中铁株桥相继完成大集体企业涉改员工的安置、“三供一业”分离移交改造、退休人员社会化移交等问题。

经历改革初期的阵痛后，中铁株桥有了脱胎换骨的变化。“曾经的株桥不缺奖励办法，也不乏干事创业的能手，缺少的是一诺千金的坚毅，挫伤了大家干事的热情。”老职工们纷纷表示，现如今，公司给想干事、能干事的人提供舞台，人人都关心企业的发展，中铁株桥消失已久的拼搏精神、干事热情又回来了。

竞逐新赛道，跑出新优势

60余年深厚沉淀，中铁株桥专注混凝土桥梁、轨枕传统主业，技术力量雄厚，管理经验丰富，成长为国内桥梁制、运、架领域的一支劲旅。

聚焦主业，中铁株桥以高性能混凝土系列产品研发应用为依托，稳定拓宽既有铁路市场，并向公路、市政、房建、水利、装配式建筑等领域延伸。

在G4京港澳高速长沙广福至株洲王十万（朱亭）段扩容工程项目中，公司已拿下两个标段36公里公路梁生产任务，按计划将于8月进场施工。

2024年下半年，专门生产减水剂新厂房将投产，达产后将实现年产值近2亿元。据悉，减水剂是优质混凝土必不可少的材料。

如今的中铁株桥“改”出新活力，如同厂区里的“老树”生发出更多新芽、新枝。有了这样一批老厂的新作为，相信株洲工业也必将继续“繁茂”。

3月70城房价环比涨幅收窄

长沙新房价格环比下降0.5%



三湘都市报4月16日讯 今日，国家统计局发布3月70城房价。70个大中城市新建商品住宅和二手住宅成交量比前期有所上升，各线城市商品住宅销售价格环比降幅略有收窄、同比降幅扩大。其中，在以价换量之下，长沙新房销售价格环比下降0.5%，同比

上涨0.7%，常德环比下降0.4%，岳阳环比下降0.3%。

3月，一线城市新建商品住宅销售价格环比下降0.1%，降幅比上月收窄0.2个百分点。二、三线城市新建商品住宅销售价格环比分别下降0.3%和0.4%，降幅均与上月相同。

具体城市来看，70大中城市中有11城新建商品住宅价格环比上涨，上海涨幅0.5%领跑。其次是西安、北海，环比涨幅为0.4%。

从二手房看，3月70城二手房房价同比全线下滑，其中徐州降幅最大，为11.3%。

“金三”成色不足，但整体来看同比还是有小幅增长的。从湖南来看，3月在以价换量之下，长沙新房销售价格环比下降0.5%，同比上涨0.7%。从不同面积段来看，144平方米以上的产品销售价格同比涨幅最大，为1%。

“整体市场看，不少城市最近几个月连续出台了稳楼市政策，整体市场表现有所企稳，跌幅收窄。3月份已经开始在新建住宅出现部分城市轻微上涨的现象。后续预计会继续企稳。”中原地产首席分析师张大伟认为，一线城市有望继续优化限购政策，二线城市或将全面取消限制性政策。

湖南中原地产研究院指出，从长沙来看，3月供应小于成交，短期市场去库存为主，成交依靠营销力度加大，加上季节性上涨周期影响，环比量涨价跌，但远不及去年同期表现，去化周期持续上涨至15个月，市场去化压力明显上行。

■文/视频 全媒体记者 卜岚 通讯员 徐澳

经济信息 农行湖南郴州分行多策并举推进商业贷款转住房公积金贷款业务

农行湖南郴州分行胸怀“国之大者”，切实履行责任与担当，大力支持“商业贷款”转“住房公积金贷款”（以下简称“商转公”），减轻客户经济负担，取得明显成效。去年以来，办理“商转公”业务81笔、金额2652万元。

高位引领，政策落地突出一个“先”字。“商转公”业务攸关广大客户切身利益。农行郴州分行提升站位，进行专题研究、专门推进、专项落实。结合自身实际情况，

加强员工培训，做到吃透政策、摸清流程，让“数据多跑腿、客户少走路”，扫清业务办理的堵点难点，为推进“商转公”业务打下坚实基础。

梳理流程，业务办理突出一个“实”字。该行在个贷中心设立专人专岗和专门服务窗口，公开贷款条件，公开准备材料，公开受理人员，公开办理流程，公开受理时限，第一时间受理，及时对接市公积金中心，确保5个

工作日内处理后续尾款结清，7个工作日内抵押解除。

惠民利民，客群维护突出一个“好”字。“56万元贷款，商转公真的好，每个月少还了近500元利息，大大减轻了我的还款压力，而且农行办理效率高，我来一次就办好了！”来自郴州某小区的业主谢大哥在郴州农行个贷中心办理商转公时，兴高采烈地表达了对“商转公”政策的认可和农行郴州分行业务能力的赞许。

胡智飞 严亚