

国网永州供电公司

# 持续深化三项制度改革 推进全员绩效管理

国网永州供电公司坚持以改革创新为抓手,持续深化三项制度改革,精简绩效考核体系,探索市场化考核,重点开展供电所岗位聘任制试点创建,推动人员队伍素质提升,全面推进全员绩效管理取得新成效。5月12日上午,国网永州供电公司召开“深化三项制度改革推进全员绩效管理”现场会,该公司主要负责人为员工们上了一堂生动的“一把手绩效课”,坚持统筹协调好三项制度

改革与其他各项改革的关系,全面推进绩效管理工作。这是该公司强化绩效经理人制度建设,全面完善绩效管理制度体系的一个缩影。

近年来,国网永州供电公司深入推进三项制度改革,全面开展以供电所“竞标制”“定额承包制”“全员竞聘”等绩效改革试点,以问题为导向,抓实全员绩效管理。全面开展“一把手讲绩效”活动,营造“三全”绩效文

化,力促绩效管理走深走实。执行本部员工“淘汰”机制,强化各级员工履职尽责、争先创优。压实各级管理责任,推行“三种人三项指标”,突出合约考核操作性,推行部门个人差异化风险系数、全员公开刚性考核、定期月度改进、跟班参会监督、挂点帮扶机制,实现该公司改革发展“八项突破”,员工心态意识充分转变,经营质效全面提升,绩效理念全面深入,工作动能全面激发,三项制度改

革各项任务高质量落地见效。

下一步,该公司将持续深入实施三项制度改革,全面推进9项重点工作任务以及7项重点改革试点任务,燃起改革“星星之火”,助推改革“燎原之势”。建立“三项制度”改革成效评估指标体系,量化评价改革成效。统筹协调好三项制度改革与其他各项改革的关系,全面推进,重点突破,力求实效。

■ 李淇瑾 马雪佳



5月20日,为提升计量工作的社会认知度和影响力,切实帮助基层单位解决计量疑难杂症问题,国网湖南供电服务中心(计量中心)技术质检部联合营销运营部、客户关系管理部等部门,以“优化营销环境,守护计量公正”为主题,在长沙、娄底、衡阳等地开展省—市—县—所四级世界计量日系列宣传活动。据统计,本次活动共发放各类宣传单600余份,解答现场公众咨询180余人次,现场处置客户用电问题5笔,解答地市计量疑难杂症问题13个。图为在娄底新化供电局门口大力推广“网上国网”APP,宣传电能计量相关知识,切实为客户提供交费、办电等便捷服务,进一步提升客户满意度。

■ 摄影 / 撰文 曾文伟 刘翔斌 唐润泽

国网郴州供电公司

## 为铸造业发展按下“快进键”

“感谢你们提前建好了变电站,满足了我们二期项目的用电需求。”5月19日,在郴州嘉禾县经开区坦塘工业园飞恒合金铸造有限公司生产车间内,一条新投运的大型机械耐磨锤头生产线正在全力赶制一批来自德国的订单,企业负责人李恒对上门跟踪用电情况的国网郴州供电公司大客户经理表

示感谢。

飞恒铸造是郴州铸锻造产业中的龙头企业,专业生产大型机械耐磨铸件和泵阀类精密铸件,年产量超过2万吨,高铬金系列耐磨锤头等产品在欧洲市场占有率达到四成。由于原有的生产线已无法满足日益增长的市场需求,去年底飞恒铸造投资1.6亿元,

启动了新生产线建设工作。担心用电出现“卡脖子”现象的李恒特意向供电公司反映,令人惊喜地是供电公司答复说相应的变电站已经开始建设了。

“为了满足全市156家锻铸造企业客户的用电需求,我们主动了解客户用电负荷情况,提前开展电网建设,让电等企业用,不让企业等用电。”国网郴州供电公司建设部副主任彭赛红介绍。在电网建设过程中,国网郴州供电公司主动对接政府相关部门,以满足重点项目用电需求为目标,将电网专项规划纳入全市整体发展规划,建立电力接入工

程线上并联审批、限时办理等机制,加快电网项目落地。

同时,为有效消除疫情对铸锻造业的不利影响,国网郴州供电公司持续通过缩短办电流程、降低用电成本等举措,不断优化电力营商环境,为企业抢占市场赢得先机。2020年,郴州锻铸造产业年产值突破130亿元,铸件总产量占珠三角地区60%的市场份额。67家铸造企业实施电气智能化温控设备改造升级,大力提升科技含量、延伸产业链、增加附加值,推动铸锻造向装备制造、智能制造跨越升级。

■ 李嘉吟

国网株洲供电公司

## 连夜抢修 只为兑现“明早灯照亮生意照做”承诺

“仙井变10千伏Ⅱ母三相电压不平衡,请对Ⅱ母仙深线、仙鸿线、仙斑线进行带电巡视!”5月22日21:40,随着一条调度指令,让严阵以待的国网株洲渌口区供电公司南阳桥供电所抗洪保电值班人员还是有些意外。

尽管事发突然,尽管分身乏术,但面对电力故障,所长王宏沅没有迟疑。他在妥善做好抗洪值班安排后,部署甘卫国、李建湘、刘勇、刘赛等同事立即分片分段负责巡视线路。“这个时候了,几条线路要巡查,任务还

是很重的。”

雨,时缓时急,时大时小。21:45,刘勇巡视至10千伏仙鸿线千弓塘支线11-2#杆油圳村街上变压器时,变压器传来“嗡嗡”异响,发现一相保险已经掉落。

这是一个有着140户左右的小集市,集聚着方圆几公里范围的商户。“打了电话才几分钟,你们就来了,真快啊!”夜幕下,刘勇一边和乡亲们交谈了解变压器运行的情况,一边紧急向供电所请求抢修。

围观的乡亲渐渐散去。他们知道,供电

公司来人了,无论多晚,都会尽快恢复供电。“放心睡觉吧,有我们在,大家明早起来,灯照亮,生意照做!”王宏沅大声说着。

抢修紧锣密鼓地进行。一台200千伏安的变压器,紧急从十几公里外的公司仓库调运了过来。一台起吊车,和一台载着4名员工的抢修车,在马达轰鸣中赶了过来。灯光划破夜空,寂静的夜,雨滴滴落在安全帽上的声音清脆可闻,溅落在变压器台架上的水花泛起一团光晕。

“起吊再高一点……”“注意脚下,不要

踩空了!”“灯光不要晃,照着台架!”“打好保险绳!”“站在低压侧!”雨夜的抢修,王宏沅显得格外紧张。虽然经历了很多次这样的场合,但每当这样的抢修再次来临时,他还是免不了为同事悬着心。

时间一分一秒过去,新的一天到来,几百米的街道显得异常寂静。0:51,当最后一个保险合上时,变压器发出“丝丝”的轻柔的声音。王宏沅知道,变压器已经运行正常了,乡亲们家中灯照亮、生意照做的承诺又一次兑现了。

■ 王瀚辉