

# 流光溢彩谱华章

## ——怀化电网改革发展回眸

■ 撰文摄影 蒋叶子 刘晓红 苏知花

写在前面:夜幕降临,华灯初上,站在怀化舞水二桥放眼大河两岸,灯火辉煌,流光溢彩。电能,让甜甜的怀化大地处处洋溢着生机与活力。

电网是经济社会发展的脉搏,经济要发展,电力要先行。改革开放40年,怀化电网发生了巨大的变化:怀化供电的可靠性与电压质量齐飞。这有力地支撑了社会经济的快速发展,挺起了怀化坚实的脊梁。

40年追赶超越,40年厚积薄发,怀化电力事业发展走过不平凡的历程。

在大电网进入怀化地区前,供电主要集中在城镇,90%的农村还过着秉烛而明的生活。1980年,全区装机总容量仅15万千瓦,发电量3亿千瓦时,电力供应量只占需求量的60%左右。

点石成金的淬炼离不开国家改革开放



员工们在安装10千伏塘湾线中山村支线06号杆的配网智能故障指示器。



员工们在更换10千伏塘湾线大溪村支线07号杆柱上开关。

政策的支持。伴随着党和国家“三线”建设的号角声,怀化进入大电网时代。特别是怀化电网在2011年“两网合并”后电网规模几乎扩大一倍,目前拥有220千伏公用变电站12座、主变18台,容量261万千瓦安;220千伏公用线路47条,长度1789公里;110千伏公用变电站55座,主变90台,容量302万千瓦安;110千伏公用线路125条,长度2599公里;35千伏公变91座,主变131台,容量70.175万千瓦安;35千伏公用线路162条,长度2282公里。

一组组数字背后折射出的是怀化电力人的智慧和心血,激励出的是他们改革向前的铿锵步履。当我们追忆怀化电力事业的发展变化时,在历史的坐标轴上可以清晰地看到:管理体制大变革、电网建设大提速、供电质量大改善、服务能力大提升……

### 变革——管理体制“完美转身”

从上世纪80年代初开始,怀化市供电区域就处于“两分天下”的格局。在漫长的大小电网共存的年代,由于体制不顺,管理不一,多家管电,交叉供电,两网矛盾日益突出,零和博弈现象频发。“大小不容”的背后,是怀化电网在长期内耗中的举步维艰。

任虽重而不辞,道虽远而可达。为了理顺怀化电力体制,打破制约怀化地方经济发展的瓶颈,怀电人秉承“大电网大发展,小电网小发展,不强网难发展”的理念共识,实现了管理体制的“完美转身”:2008年实现对方供电公司股份制改造,2009年完成对溆浦电力公司代管,2010年顺利代管麻阳电力公司。2011年,怀化电网结束了历时30年的“割据”局面,实现了历史性的融合统一。

怀化地方政府做了道“选择题”:舍“小”求“大”,舍弃局部利益,力求经济效益和社会效益最大化;舍“旧”求“新”,舍弃传统的政府办电、管电思维,力求电力公用事业与经济发展的最佳对接;舍“近”求“远”,舍弃眼前的现实利益,力求为区域经济发展争取长远的用电保障。

怀化大小电网做了道“加法题”:两网合一后,怀化电网实现了统一规划、统一建设、统一管理、统一核算,“分力”变“合力”,将原来的减法题做成了1+1远大于2的加法题,迅速迸发出企业跨越发展的旺盛生命力。

怀化市民做了道“判断题”:500多万怀化人民的眼里,用电更可靠,更实惠,就是“真的好”。有了国家电网的支持,怀化电网“脱胎换骨”,为市民提供更优质、可靠的电力服务有了保障。

### 提速——电网建设“节节高”

百舸争流扬帆起,电网建设策马扬鞭。2015年至2017年,怀化电网建设投资超20.8亿。

其中,220千伏电网建成投产了怀化麻阳220千伏输变电工程及沪昆高铁溆浦南、新建乡、天冲湾、羊子垅牵引站配套220千伏输变电工程;110千伏项目建成投产了鹤城城南110千伏输变电工程等14个项目;35千伏电网建成投产了溆浦祖师殿35千伏输变电工程等17个项目;10千伏电网农网满足了近年来农网负荷的快速增长,特别是保证了春节外出务工人员回家后猛增的用电需求,农村户均配变容量从0.75千伏安/户提升到1.27千伏安/户,农网逐步向着“容量达标、密布点、短半径”网架目标靠拢。

3年来,怀化电网建设主要投资于完善主网结构、解决主变过载及单线、单变运行、保障沪昆高铁供电及风电送出需求。

根据2018至2019年电网规划项目优选排序审查结果,怀化电网有1个220千伏项目、4个110千伏项目、2个35千伏项目列入



灯火辉煌的通道萨岁演艺中心。

湖南省2018年电网建设新开工项目。

其中,通道220千伏风电汇集输电工程用于满足通道境内风电及广西小水电上网需求,完善通道电网结构;4个110千伏项目包括新晃红光110千伏输变电工程、溆浦县茅坪110千伏输变电工程、市政110千伏变电站2号主变扩建工程、蓝溪110千伏变电站2号主变扩建工程;2个35千伏项目分别为沅陵官庄35千伏变电站1号主变增容改造工程、辰溪黄溪口35千伏变电站1号主变增容改造工程。

一年一个台阶的电网建设持续为怀化“强身健体”,为怀化经济的又一次腾飞铺好路、搭好桥!

### 改善——供电质量“步步为赢”

九层之台起于垒土,合抱之木生于毫末。国网怀化供电公司实行严格管理,发动全员对照行业标准和客户要求,从电网发展、安全风险管控、标准化、信息化、基础管理、队伍素质等各个方面,开展查、比、学活动,行业管理模式和国网公司的管理要求并轨。以作业现场为重点,持续开展严抓严管,加大反违章稽查力度,不折不扣落实,加强安全风险管控,安全生产局面持续稳定,实现供电质量“步步为赢”。

筑牢安全“堡垒底座”。国网怀化供电公司针对供电区域广,现场作业多的特点,提出了差异化带指标稽查的工作方式,建立“全面、全员、全过程”的安全责任体系,组成“现场稽查队”落实各级人员、职能部门、业务支撑和实施机构的安全职责,一起组成了现场安全管控的“双保险”,规范开展各项安全工作,保人身安全。

2016年,国网怀化供电公司推进3县6个县调“两调合一”,电网调控运行效率在省电力公司排名第一。健全完善业扩报装协同运作机制,实施“业扩报装提质增速工程”,加快负荷接入速度,完成业扩报装8.79万户,新增用电容量18.49万千瓦安。同时,还开展“少损一度电”活动;推进152个小区499台专变资产移交,加快完成“三供一业”供电分离移交;深入推进电能替代,与二医院签订节能改造项目;建成怀化首座电动汽车充电站,纯电动公交车累计投入突破100台。

此后几年,国网怀化供电公司大力开展全业务、多渠道、快响应的“互联网+”营销服务建设,开展自助抄表和业扩办理,以高效便捷的现代化服务持续改善供电质量赢得发展。

### 提升——服务能力“全垒打”

“人民电业为人民”。国网怀化供电公司作为改革的先行者,从1981年怀化电业局挂牌成立,就扎根于此、服务于此。他们为保障好、服务好怀化经济的发展,针对城市与农村,分区域、分步骤、分层次的开展工作。

“绿水青山就是金山银山”。他们时刻牢记习总书记的教导,大力发展新技术、新能源,在特高压、大电网、智能电网等新技术上下苦功夫、真功夫,多、快、好、省的完成市内多个风电项目的投资建设,发展电力核心技术,实现部分电力技术从“追赶”“跟随”到“中国制造”“中国引领”的屏障突破。

电亮民生。国网怀化供电公司将农网改造项目与精准扶贫结合起来抓实抓牢,疏通电力“最后一公里”。

党建“联学联创”搭建服务“连心桥”。员工们走进农村、走进社区、走进学校、走进客户,立足岗位开展电力延伸服务,通过应急服务、差异化服务、用电指导服务、爱心服务和主题活动等形式,积极践行群众路线。

“长风破浪会有时,直挂云帆济沧海”。怀化电力在无畏中奋发,在沉默中守护,用忠诚和责任铸就发展辉煌,为建设甜甜怀化保驾护航,在改革开放历程中谱写流光溢彩的灿烂华章。



服务进乡。



春节期间,巡视人员开展夜间红外测温。