

# 铁建锐意进取有担当 掘金地下管廊新蓝海

## ——中铁十七局集团开往春天的城市地下管廊

### 【前言】

全长约 34.2 公里、投资约 32.25 亿元、建设工期 5 年、将解决 35 万人水电煤气等日常生活需求，一个月前，一条静卧于贵州省贵阳市贵安新区中心大道的地下管廊，吸引了无数人的关注。

如果说数字是沉寂的，真正让这条地下管廊熠熠生辉的则是如下标签：国内首批将燃气管道纳入舱室的综合管廊，以及由此而生的国内首家“城市地下综合管廊一体化服务中心”平台和国内第一个智慧管廊系统管理平台。



十七局集团董事长、党委书记卢朋(右)和总经理文珂(左)共同为“一体化服务中心”揭牌。

据悉，该管廊在国内率先提出了“智慧管网”的概念，智慧管廊系统包括数据分析、视频监控、积水报警、广播、电力监控和气体监控等平台，与各类管线的相关原始信息数据交互，达到对基础设施的完全信息化和可视化，实现了大数据分析、系统报警、管线事故预测决策与分析、决策结果的任务发布与下达，达到了对地下管网的数字化管理。

与传统的直埋管道相比，城市地下综合管廊充分利用了地下空间，多种管线统一管理，提高了管理效率，除了不用开挖路面外，综合管廊还能治自来水管道的“暗漏”的老病根，所有管线问题在综合管廊里能“一目了然”，漏点能及时发现。

历史不会落下时空中所有精彩的瞬间，哪怕它从此沉寂于地下，历史也会铭记精彩的创造者——中铁十七局集团。一如没有谁会是一座孤岛，创造历史的中铁十七局，锻造出熠熠生辉的精彩，有着深刻的时代背景。

地下世界，正经历着“最好的时代”。如果说地下水道的建设，彰显着一座城市的智慧和良心，那么，地下管廊的新生，则映射着不仅是城市智慧和良心，还将带来通往春天的地廊。

春天的声音，往往从国家顶层开始响起。2015 年 7 月，李克强总理在国务院常务会议如此说，目前中国正处在城镇化快速发展时期，但我们的地下管廊建

设严重滞后。加快这方面的建设，很有必要！这里的“很有必要”，释放出强烈的顶层信号，一是地下管廊建设事关国计民生——推进城市地下综合管廊建设，统筹各类市政管线规划、建设和管理，不仅可以逐步消除“马路拉链”“空中蜘蛛网”等问题，用好地下空间资源，提高城市综合承载能力，满足民生之需，而且可以带动有效投资、增加公共产品供给，提升新型城镇化发展质量，打造经济发展新动力。二是地下管廊建设蕴藏着发展的新机——城市综合管廊建设领域是未来国家拉动有效投资的着力点、新热点，积极开辟这片创业“新蓝海”，无疑有利于推动企业产业结构转型升级。

在新世纪的曙光升起之际完成改制任务，率先建成现代企业的中铁十七局，在春天的声音中，谱写属于它们的“春天故事”。

### 经济新常态下的进取者

经济新常态就是在经济结构对称态基础上的经济可持续发展，包括经济可持续稳增长。作为一家差不多与新中国同龄的央企，如何实现企业的可持续发展，尤其是可持续的稳增长，既是在新时代背景下的发展命题，也是作为央企所应有的担当。作为一家现代企业，其内在的“稳增长”逻辑——企业“稳增长”不仅仅是规模的扩展，更是产业结构的不

断优化，实现多元化发展。

在多年的建筑行业、尤其是道路建设中的精深耕耘中，中铁十七局以行业巨头的身份细嗅到地下的商业机遇——城市综合管廊建设领域是未来国家拉动有效投资的着力点、新热点，积极开辟这片创业“新蓝海”，无疑有利于推动企业产业结构转型升级。从某种意义上说，中铁十七局从企业发展战略出发，通过整合社会资源组建“联合舰队”进军综合管廊建设新蓝海领域，既是在新形势下抓住先机掌握主动，也是在自谋发展中的“供给侧改革”——转变经营方式、创新经营模式。

将国家投资着力点、新热点，转化为企业的发展战略，将国家发展机遇转化为企业转型升级的机遇，这是中铁十七局素来就有年的发展基因。

### 大众创业、万众创新的开拓者

2015 年 9 月 26 日，国务院印发《关于加快构建大众创业万众创新支撑平台的指导意见》，强调要加快实施创新驱动发展战略，不断深化改革，充分发挥市场主体的创新活力，鼓励大中型企业开拓新的业务领域、开发创新产品。

中铁十七局集团迅速转变观念，瞄准国家政策支持并积极推动城市地下综合管廊建设市场，

深入研究管廊投资建设有关政策，强化城市地下综合管廊全产业链服务功能，探索企业创业的“新蓝海”，把建设地下管廊视为新的创业起点。

抓住机遇是创客应有的本能素养，而决定创客在创业路上能走多远，则在于创客的创新精神。

在贵州贵安新区的地下管廊建设中，中铁十七局坚持自我革新，将发展机遇视为一个创新的起点——加强战略合作、运作 PPP 项目、推动表外融资，走出一条通过资源整合、专业互补的创新之路；从规划、设计、施工、运营到维护管理的全产业链服务，掌握核心标准和话语权，走出一条通过全程介入、拓宽盈利接口的创新之路。

### 锤炼工匠精神的践行者

工匠精神，是中国传统手艺中的灵魂，却在现代发展中被慢慢抛却。当虚浮、功利越来越扰乱现代人的心绪，对工匠精神的呼唤之声，便从未停歇。让人惊喜的是，在今年的政府工作报告中，工匠精神被郑重提及。培育精益求精的工匠精神，其主要内容在“增品种、提品质、创品牌”。

在中铁十七局承建的这条地下管廊中，工匠精神的显现更是随处可见。在进入贵安新区建设市场

后，从市政道路到安置房工程，再到综合管廊试验段，凭借“工艺领先、标准先行、样板引路”的标准化理念，用大写的工匠精神赢得了客户的认可、同行的尊重。

在工程施工中，没有“先生”可问，没有“先例”可循，没有“先验”可鉴。但是，从燃气管道入仓到预应力廊桥的搭建，从玻璃钢支架和智慧化管理平台的应用；从消除单独成仓的安全隐患到管廊的防水，从支架安装的平顺到工序交叉作业的协调，无不体现出十七局人在工艺中的精益求精，用工匠品质锻造出属于十七局的独有品牌。

“目前中国正处在城镇化快速发展时期，但我们的地下管廊建设严重滞后。加快这方面的建设，很有必要！”——李克强总理曾如此说道。

“全国如果每年按建设 8000 公里管廊计算，每公里 1.2 亿元，就是 1 万亿投资”——集团董事长、党委书记卢朋曾如此判断。“针对长期存在的城市地下基础设施落后的突出问题，要从中国国情出发，借鉴国际先进经验，在城市建造用于集中敷设电力、通信、广电、给排水、热力、燃气等市政管线的地下综合管廊，作为国家重点支持的民生工程”。——2015 年 7 月的国务院常务会议如此提出。

世界上最悦耳的声音，一定是能带来希望的音符。锐意进取的中铁十七局，将从地下管廊中探听到来自春天的声音，将在新蓝海中抵达转型升级的彼岸，而受益于此的民生，更将铭记于心。业务联系：159-1031-9516 (李先生)180-7310-8388 (杨先生)



中国铁建十七局集团建成的贵安新区综合管廊运营管理中心。