锚定基点强根基 五育向新育新人

——专访娄底市娄星区教育局党组书记、局长王晖

科教新报全媒体记者 曾玺凡 通讯员 杨定文 龚志琼


王晖

2026年是“十五五”开局之年,国家基础教育“基点计划”推动基础教育向普惠、均衡、优质方向进阶。为展现湖南基础教育固本强基、公平提质、育人赋能的县域实践,本报启动“奋进‘十五五’强基育新人——湖南基础教育高质量发展巡礼”大型主题报道。

近日,我们专访了娄底市娄星区教育局党组书记、局长王晖,聚焦娄星区以“健康·全面·个性”落实基础教育“基点计划”的改革思路、攻坚举措与“十五五”图景,从小切口透视县域教育高质量发展的深层变化。

1 记者:您常用时代视野、人生视野、职业视野审视教育,也提出“让每个生命的独一无二,都会遇见恰如其分的因材施教”。在娄星治理框架下,基础教育这个“基点”究竟锚定在哪里?

王晖:基础教育的基点,不能简单等同于学业质量底盘,它是三重价值的叠加:身心健康的底线、学业成长的底盘、每一个孩子“被看见”的权利。

我们提出“健康·全面·个性”,就是回应基点计划的核心命题:教育不是用一把尺子丈量所有孩子,而是守护每一个生命的独特性。

娄星教育的“基点”,锚定在人本身。评判一所学校好不好,不看少数尖子,而看全体学生是否身体强健、心态阳光,是否得到尊重、拥有适合自己的成长路径,真正把“为党育人、为国育才”落到每一名学生身上。

2 记者:区内许多学校在体育、劳动教育、评价改革等方面已有探索,如何让这些个别亮点变成区域常态?评价改革在其中起什么作用?

王晖:亮点学校容易做,全域常态最难做。“十五五”期间我们要做的,是把这些学校的探索变成全区学校的办学日常。

先把课程刚性化。体育、美育、劳动教育、心理健康要纳入学校教学管理,明确课时、活动、保障标准。像吉星小学每日两小时体育活动,我们要提炼课程编排、师资协同、场地挖潜的操作范式,向全区推广,不因校舍条件打折扣。

再让评价跟上。以大科小学“向美成长银行”为样本,升级全区“星少年”成长评价体系,构建德智体美劳多元过程性评价,把习惯养成、社会实践、劳动表现、身心健康纳入学生综合成长档案,并与评优、综合素质评定挂钩,倒逼学校从“育分”转向“育人”。


娄底三中附属实验学校全景

最后靠督导闭环。把“健康·全面·个性”落实情况纳入学校绩效考核、校长履职评价,不看展板看课堂,不看活动看日常,杜绝“运动式改革”。只有多元评价落地,五育融合才能从“几所样板校”变成娄星所有学校的日常。

3 记者:娄星区已组建城乡教研共同体、上线云课堂、部署云电脑终端,也建了名师工作室、推行轮岗走教。硬件和资源下去之后,如何真正破局乡村课堂,推动义务教育优质均衡?

王晖:硬件到位不等于质量到位,资源送达也不等于资源消化。云电脑已覆盖70多所义务教育学校,但痛点仍在教研转化的“最后一公里”:不是没有设备和课程,而是乡村教师缺少把外部资源转化为本校课堂教学的能力,部分学校还存在“设备摆着用不好、课程放着不会改”的现象。

破局就从“资源转化”入手。我们推行“订单式教研”,乡村学校梳理教学痛点清单,共同体龙头校、名师工作室按需送教、集体备课、同课异构,带着乡村教师一起磨课、改教学设计,把优质资源“本土化再造”。云课堂不只用来直播听课,重点放在课后研讨、学情反馈,建立城乡同步备课机制,让乡村教师深度参与。

教师队伍既要继续做“加法”,补充教师、建好工作室、组织培训;更要做“乘法”,放大名师效能。“十五五”把名师工作室、教研共同体、走教轮岗深度绑定,常态化驻点指导、随堂听课、问题会诊,把名师经验拆解成可复制的教学范式、课堂案例,输送到薄弱学校和青年教师手中,让每一所学校都嵌入专业教研网络、每一间教室都能共享优质教学智慧。



娄星区师生展示书法作品

4 记者:进入“十五五”,群众期盼从“有学上”转向“上好学”。资源配置逻辑会怎么调?如何靠机制改革而非大规模新增投入释放效益?

王晖:“十四五”重点补硬件、扩学位。进入“十五五”,必须转变资源配置逻辑:硬件投入做优化,内涵建设做增量,机制改革挖潜力。

资金投向要调整。新建校舍规模适度收缩,经费增量更多投向教师发展、课程建设、教研改革、心理健康教育、课后服务提质等内涵领域。

效益释放更多靠机制。深化教研共同体运行,依靠校际联动共享师资课程;完善“县管校聘”、轮岗走教,盘活现有教师编制存量,破解结构性缺编;推进集团化办学,龙头校输出管理模式、课程资源,以管理输出带动薄弱校提质;用好智慧教育平台,实现课程、课件、案例全区共建共享,降低单校课程开发成本。

小财政办大教育,把存量资源用足用好,才能“少花钱、多办事、办好事”。

5 记者:展望“十五五”收官,您最希望娄星教育被记住的深层变化是什么?

王晖:五年后,我不希望外界首先谈娄星区投了多少资金、建了多少学校,我最希望被记住的,是校园里的深层改变:师生关系更温暖融洽,城乡教育更优质均衡,每个走出娄星校园的孩子都拥有取之不尽的精神力量。

那时,学校不再是单纯刷题应试的场所,而是守护生命成长的园地;孩子身体健康、心态阳光,特长被看见、被尊重;教师不再孤军奋战,而是彼此支持、共同成长;家长焦虑有效纾解,家校同向而行。让每位娄星学子带着健康体魄、健全人格、独立精神奔赴未来,这就是“基点计划”最终要抵达的彼岸。

记者手记

娄星区以人的成长为核心,以制度创新破解优质均衡难题,以机制放大师资效能,以科技文化融合丰富育人路径。面向“十五五”,娄星教育将继续守牢基点使命,深化改革攻坚,为办好人民满意的教育书写娄星答卷。

(本文图片均由通讯员提供)

●本报社址:长沙市芙蓉中路一段442号 ●邮编:410005 ●电话:广告部84329417 发行部84313258 邮政热线11185 ●全年订价168元
●华声在线股份有限公司湖南报业印务分公司承印 地址:湖南省长沙市黄金西路989号湖南日报印务中心 法律顾问:湖南湘之说律师事务所 吴霞升 联系方式:15721506332