



## 宁乡市大成桥镇鹤山村 土地合作产业兴，荒地成“金山”



金鹰报·新湖南社区频道记者 任琼瑶 王薇 见习记者 李祯媛 李重谦

“快看看丁博士家的龙虾，块头大、颜色鲜，看着就馋人！”

“那肯定，养殖技术好，又是清水灌溉，鱼也养得肥……”

一大早，在宁乡市大成桥镇鹤山村1000余亩的水产种养基地里，负责人丁伟和员工们一起忙着收笼，活蹦乱跳的龙虾，仿佛在跳动产业发展的动人音符；一条条肥壮的鳊鱼、鲈鱼冲撞、激起阵阵水花，仿佛在跳着丰收的舞蹈。

在另一边地头，十几名村民正在红薯叶地里采摘劳作，现场好不热闹，一派争分夺秒发展农业生产的繁忙景象。

哪承想，这里曾是一片荒地，如今成了“金山”。



鹤山村村规民约

“鹤山村没有独特的地理位置和自然资源，最大的资源、最根本的资产是土地。但在以前，村里可是‘有田无人种、有人无田种’呢！”鹤山村党总支书记陈剑告诉记者，在2014年以前，鹤山村农田抛荒现象非常普遍，集体经济收入严重不足。

怎么让农村沉睡的土地“活”起来？

陈剑回忆道，当时，党的十八届三中全会提出要全面深化改革，鼓励农村土地承包经营权有序流转，这让他产生了一个大胆设想：推动土地经营权整村流转，通过土地合作经营提升土地效益。

“智谋业，勤劳富；地合作，产业兴。”2014年，鹤山村进行改革的



陈剑(左一)在田间地头与村民交谈。

同时，开始探索以村规民约促进治理和发展。在“三字诀”村规民约中，勤劳致富，智慧创业是核心。

于是，该村发起一场以土地为核心、农民为主体的“原创”改革，探索“土地合作社+新型经营主体+综合服务体系”新型村级集体经济发展路径。引导村集体、土地合作社入股企业，享受保底分红和利润“二次分红”，实现农民变“股民”、资产变资金、资金变股金。

“大家都说我是敢于第一个吃螃蟹的人，但里面的艰辛实在说不完！要在短时间内扭转群众思想观念，接受经营权流入股并不容易。”陈剑掰着手指头细数，那一段日子，他和村干部每天早上6时开始到组上进行走访，组织召开户主会，一直到晚上12时后才休息，有时一天要开5个会，一年零三个月时间共召开了900多个屋场会。

在陈剑的带领下，鹤山村率先在全市抢抓土地所有权、承包权和经营权的“三权分置”改革试点机遇，2015年8月，99%的农户签完了土地合作经营协议，全村4200多亩农田实现集中流转。同时，积极盘活原有的烤烟房、耐火厂、学校和叶腊石厂等村级集体闲置资产，以资产入股或收取租金的形式，引进新的经营主体，依法合理开发。

2016年，土地合作经营的“鹤山模式”获评“中国年度十大改革案例”，该村正式迈开了产业发展的坚定步伐。2020年，村集体收入由2014年的负债213万元到盈利102万元。同

年3月，鹤山村召开村规民约民主协商会，将“积极支持产业发展，不得有任何理由阻挠村级事业发展。维护土地合作经营成果，弘扬创新精神，营造创业氛围”纳入村规民约。

如今，村民既遵守村规民约，保护村里的产业，又在其中获得了实实在在的收益。“经营权‘合’了，民心自然也‘合’了，大家一心谋发展，遇到什么问题自然就会努力解决。”陈剑略带自豪地说道，在14.3公里的村级主干道拓宽过程中，涉及153处院落围墙拆除，在没有任何补偿的情况下，村民无一人提出异议，反而自觉地投工投劳。

鹤山村，因土地合作而全盘盘活，吸引了一批市场主体、返乡创业主体、大学生回乡投资创业。长沙鹤山贪吃侠农业发展有限公司总经理

丁伟就是陈剑邀请返乡创业的20多个大学生之一。

“我30岁那年决定辞职回家乡发展，陈书记听闻，连续给我打了两个月电话，邀请我来鹤山村。”毕业于中南大学，目前在读博士的丁伟告诉记者，自己是另一个乡镇的人，是陈剑的锲而不舍和真诚邀请打动了他。

几年来，他成立贪吃侠农业发展有限公司，累计投资3000多万元，建立了1000余亩规模化种养基地（稻虾养殖、鲈鱼、鳊鱼、翘嘴鲃等），200亩垂钓休闲基地和亲子体验基地等，2020年公司营业额达到700万元。

“农村天地，大有作为。我们将持续推进工厂化养鱼，实现高密度、零排放、无污染，打造让现代化农业、智慧农业在这里生根发芽，为实施乡村振兴注入新动力。”提起未来的发展，丁伟干劲十足。

“近年来，鹤山村主动探索乡村善治之道，深化农村土地改革、进行‘整村土地合作经营’，正确运用村规民约，形成乡村治理新格局，实现了产业发展提质增效，示范成效日益凸显，农村经济发展活力加速迸发。”宁乡市民政局基层政权建设和社区治理科科长侯国庆站在鹤山村新型职业农民产业布局沙盘前感慨道，“一个村的治理与产业布局能做到这样，需要魄力，更需要智慧。”

### 记者手记

## 心中有信仰，脚下就有力量

2014年3月，陈剑带着建设家乡、回报家乡、服务村民的初心和决心，放弃了自己经营十多年的公司，参选村党总支书记。

7年时间里，鹤山村在陈剑的带领下，从一个社情民意复杂、脏乱穷差的软弱涣散村，蜕变为一个产业兴旺、生态宜居、乡风文明、治理有效、生活富裕的乡村振兴明星示范村。

“在中国共产党成立100周年之际，我有幸被评为‘全国优秀党务工作者’。这份荣光是大家在最平凡的

岗位上日复一日、年复一年的坚守，面对琐事难事操心事久久为功，倾情服务；是众多党员的示范、引领和辐射，全村人民对鹤山工作的支持理解，共同努力的成果。心中有信仰，脚下就有力量！中国鹤山明天更美丽更幸福！”7月1日，陈剑发在朋友圈的一段话深深印在了记者的脑海中。

“让民心合起来，让土地活起来，让人民富起来。”陈剑的理想，在鹤山村变成了无比生动的现实。