从一车货到一张网

——解码“流动”的岳阳供销

杜立 黄民普 王雨晴

深山里，流动供销服务车沿着蜿蜒山路巡回，把物资送进山、把山货带出山；湖面上，摆渡航线把柴米油盐送上孤岛；老区村口，新农人的直播间里山货下单、销路打开；田头间，烘干塔连轴运转、稻谷不落地归仓——在岳阳，供销服务正以“流动”的姿态，抵达一个个曾经到不了的角落。

这样的“流动”，承载的是一份省级民生承诺。2026年，“流动供销便民服务”入选湖南省“十大重点民生实事”，省委、省政府要求把这件农民群众的“关心事”办成“满意事”。岳阳闻令而动，将流动供销写入市委一号文件，与农资淡储、农业社会化服务、消费帮扶等一并部署、一体推进。

“基层组织是供销社为农服务的前沿阵地，流动供销是深化为农服务的重要抓手。”岳阳市供销合作联社党委书记、理事会主任向风行说，“供销工作的价值，就在于把服务送到群众最需要的地方。”

一辆车、一个点、一袋肥，为什么能在岳阳成势？答案，藏在“流动”二字背后。流动的不只是物资，更是服务、人才与民心。

物的流动：农资下行，山货上行

流动供销，首先流动的是物。

农资下行。全市81个网点、92台服务车、83条线路，覆盖约300个行政村，服务“三区”村民约20万人次。岳阳在全省率先建立农资淡季储备稳价保供机制，落实市委一号文件“肥料、种子、农药淡储任务5万吨以上”部署，今年各农资承储单位已申报储备计划：种子156.8吨、肥料26600吨、农药22.3吨；牵头的新三湘公司连续3年入选全国总社农资保供重点企业。近五年，全市累计供应主要农资约100万吨，为农户节省开支约1000万元——“稳住农资就是稳住粮心”，农资稳，种粮人的信心就稳。

山货上行。钟洞供销社的车上，林奶奶的26斤笋干换了676元；桃花山下，傅奶奶的竹篮从挑担叫卖变成电话预订；青山岛上，刘大爷的干鱼“上秤、核数、钱货两讫”；在广兴洲，万大伯自家榨的油搭上流动供销服务车，走进柳林洲流动供销网点。加义供销社一年助农销售笋干、粽叶、石菖蒲、粉皮，总交易额150余万元；云溪区桃李村，当地供销社把“回收—分拣—包装—直播—销售”串成闭环，让“土货变俏货、山货变网货”。目前，全市流动供销体系累计配送农资及生活物资超4000吨，回收再生资源150余吨，代收代寄快递6000多件；依托流动网络，全市累计完成消费帮扶770余万元，一场场供销大集把山货送进了城市烟火里。

流动的农资，还带着“绿色”含量。汨罗市是全国“绿色农资”升级行动试点县中湖南唯一的县级市，一份施肥推荐表背后，是企业与供销社在100亩试验田里的反复试错；种粮大户李本归的早稻湿谷亩产796公斤，比对照田多102公斤。从“一底一追”到“一底两追”，配方在改进，观念在更新——物的流动，流出了科学种田的新方式。

服务的流动：从“卖货郎”到“田保姆”

车轮带动的，远不止商品。

簰口育秧工厂里，流水线日供秧能力达2000亩、年供应能力超6万亩，国内首个《早稻工厂化旱地育秧技术规程》把育秧占用耕地的比例从传统的7%—8%压到近乎零；田管时节，罗江植保无人机编队常态化作业，每亩施药成本从40元降至8元，聂市数字水稻基地实现水肥精准管控、亩均增产100—150斤；康王乡烘干车间中，代烘干、代清理、代储藏、代加工、代销售“五代服务”，把农户“晒粮难、储粮难、卖粮难”一一化解。

服务的半径还在延展。设在簰口镇供销社的岳阳农业社会化服务中心，辐射带动116个村级网点和310户种粮大户；聂市镇供销社“六统一”服务年惠及5万亩次稻田，165台（套）农机、14组烘干设备随时待命；屈原管理区建成日烘干约333吨的区域性农业社会化服务中心，从育秧到大米加工全链贯通。近三年，全市年均服务面积586.75万亩次，2026年争取中央财政试点资金2950万元、占全省系统总额近两成。

从“卖货郎”到“田保姆”，流动的不再只是货物，而是整链条的农业社会化服务能力。“农化服务是我们岳阳供销工作的一张亮丽名片，规模和质量稳居全省前二。”向风行说。实践中，岳阳总结出的农业社会化服务经验，成为全省系统可借鉴的样板。

人与心的流动：能人上前台，“自己人”归心

网织密了，人跟着流动起来。



汨罗镇供销社流动供销车将绿色农资送到田间地头。

11月中旬，平江县加义镇供销社流动供销车进山收购农特产品。

（本文图片均由岳阳市供销合作联社提供）

在加义镇，“新华姐”徐新华一句“手机就是移动供销社”，让山货从采摘到包装全程可追溯；村民俞海燕家的粽叶、石菖蒲，从“挑到镇上还卖不上价”变成“卖货、收钱、发货一站解决”。福寿镇老人赖桂林家的土猪养到500斤无人问津，她带着屠夫上门宰杀、分割、配送，帮老人换来1.2万元收入。在屈原管理区，“90后”谢虎从30亩田起步，依托惠农服务中心成长为服务600亩稻田的新农人，邻居把近八成稻田委托给了他。在簰口镇，董敏芳当年放弃高薪返乡，“土地养育了我，我必须回来”——她倡导的种粮“211”增收模式，正吸引越来越多年轻人回乡种田。人的流动是双向的：山货进城，人才下乡。罗江镇供销社累计培训农民430人次，86人拿到无人机操作证；种粮户孙浩的另一重身份，是无人机飞手。何中伟、周同林、郭兴星、李俊……一批村干部、新农人站上供销服务前台，成为流动网络上的“节点”。

新农人的脚步走到哪里，供销社的口碑就立到哪里。

在湘阴县青山岛，80多岁的易大爷守着县社免费装修、免费配送的服务点，“如今的日子，比从前有奔头了”；在桃花山村，傅奶奶一家今年医保缴费头一个交，“村民增收了，配合村里工作的积极性也越来越高”；在壁山村，供销平台接住了乡亲们“干豆角、干辣椒能不能帮忙销一点”的心愿，村集体经济收入从10万元跃升至50万元；在汨罗市石仑山村，由老供销社旧址修复而成的供销记忆馆里，老知青对着泛黄的粮票驻足，一墙之隔的优供超市里，120户入股村民年底享受分红。这座红色村庄的供销社，既卖农货，也“卖”记忆。

从“凭票扯布”的年代记忆，到今天进山入岛、进村入户的服务网络，变的是方式，不变的是身份——供销社，始终是农民“自己人”。人才的流动带来服务的流动，服务的流动换来民心的凝聚。流动的，是信任，更是民心。

一张网，通向远方

流动供销的岳阳实践，恰逢其时。今年中央一号文件明确提出“推进供销合作社综合改革，加快理顺社企关系，强化为农服务功能”；《全国供销合作社“十五五”发展规划》部署“开展流动供销进村入户服务”；岳阳市委一号文件对建设流动供销服务乡村网点、农资淡储5万吨以上、农业社会化服务粮食生产覆盖率达72%以上作出部署。

站在“十五五”开局与供销综合改革深化的坐标上，岳阳供销系统将对标省社“13633”工作思路、围绕市委“1376”总体思路，在服务“七个岳阳”建设中持续发力。“网络建设和绿色发展要‘两手抓’，夯实保供稳价基础，稳住粮食生产基本盘。”

岳阳市供销合作联社党委副书记、监事会主任罗海表示，全市供销系统将把这张网继续织向深处、织向远处，让流动供销惠及更多群众。

车轮不停，航线不断。这张流动的网，正把岳阳供销的为农初心，送往乡村全面振兴的更远处。

湘江源头的一抹藏蓝

——永州公安以高水平平安护航高质量发展纪实

李寒露 蒋鼎僚 李明宇 翟朝君

潇水北去，湘江源头。2021年以来，永州公安工作呈现“一升六降”良好态势：群众对公安工作满意率上升，总体刑事案件、命案、电诈、传统盗抢骗、亡人道交事故及亡人数全面下降。

永州市副市长、市公安局党委书记、局长夏葛桉反复提及一个判断：新质战斗力不是装备的简单叠加，而是“专业+机制+大数据”向一线实战的深度穿透。

平安，正被重新定义为“让事尽量不发生”。

赶考之问：忠诚不是口号，是每一次选择

伟人故里，韶山松柏常青、精神永续，处处涌动着砥砺初心、勇担使命的奋进力量。2026年3月23日，永州公安“3·23赶考日”政治建警主题活动在这里如期举行。这项活动已连续举办7年。

当天，永州市公安机关在此开展树立和践行正确政绩观学习教育，深切缅怀毛泽东同志的丰功伟绩，以“赶考”的清醒与坚定，感悟“为有牺牲多壮志，敢教日月换新天”的革命精神，从中汲取信仰养分和前行力量，为高水平推进全市公安工作现代化凝聚磅礴力量。

忠诚的淬炼，最终要落到具体的选择上。

10月15日，公安部新闻传媒中心“薪火相传”大型接力直播走进道县陈树湘派出所，这是湖南公安唯一参与点位，全网观看量超540万人次。

这个以烈士名字命名的派出所，每一名新警的第一堂课都在陈树湘烈士纪念馆完成，立功受奖先去烈士墓前汇报，调离前到墓前告别。今年10月，16名新警在这里上了“入警第一课”。

政治建警的成效，在另一条战线上同样可见：2026年全省公安机关社区警务职业技能比武，永州公安代表队夺得团体总分第一；全市174名派出所所长进乡镇（街道）班子、126名社区民警进社区班子，实现“双100%”。

景区与商圈：平安是游客和商户“看得见”的日常

零陵古城，游客张女士的感受很直接：“这么多警察在景区巡逻，在古城旅游我们很安心，满满安全感。”

景区商铺老板唐先生，看到的则是另一面：“民警定期到景区对消防等安全设施进行检查，对景区的安全工作进行培训和指导，景区治安环境越来越好了。”

零陵公安分局朝阳派出所在景区采取“徒步巡逻+无人机”模式，2024年“五一”期间，景区智慧警务指挥室通过无人机巡航发现火情隐患，民警3分钟抵达现场，快速扑灭游客丢弃的未熄灭烟头，避免了一场可能的火灾。

从“脚板”到“翅膀”，景区警务的升级，守护的是游客对一座城市的第一印象。

景区之外，商圈的平安考题同样不简单。

冷水滩区中邦商圈汇聚140余家商户，遇上湘超联赛等重大赛事，瞬时客流可达数万人次，邻里口角、经营摩擦、消费争议接连不断。冷水滩公安分局梅湾派出所社区民警贺荣军的“老贺工作室”，就是商圈矛盾调解的前沿阵地。

今年7月，辖区一家新开面馆长期使用液化气罐，安全隐患突出，老板想接入天然气，物业却担心开挖主干道影响居民通行，拒绝燃气公司进场。商户的安全需求、居民的通行顾虑，两头都态度强硬。贺荣军把面馆老板、物业、燃气公司三方请到工作室，提出“错峰施工、分段开挖、留足人行通道、围上安全围挡”的方案，各方认可后，他又多次到现场督导防护措施落实。很快，天然气管道铺设完成，面馆彻底告别了液化气罐。

商圈警务的功夫，往往不在“出了事”之后，而在“还没出事”的那间工作室里。

园区与生态：护航的两种刻度

园区警务的刻度，写在项目推进的时间表上。

宁远县桐木漯瑶族乡龙盘村，某抽水蓄能电站项目因土地使用问题与当地村民产生分歧，正常开工受阻。宁远县公安局清水桥派出所“项目警官”邱飞远没有简单“到场处置”，而是逐户走访，联合司法、综治力量把误会一层层剥开，最终让双方坐到一起把话说开。

“感谢公安机关及时组织调处，消除了村民误会，确保了项目正常开工。”项目方负责人说。



←湘超永州主场比赛日，永州公安警航部门空地联动筑牢安全防线，全力护航赛事平稳有序进行。 崔超 摄

→永州市道县公安局民警在西洲公园向群众开展禁毒宣传，并讲解网络安全常识、电信网络诈骗防范技巧。 蒋克青 摄

冷水滩公安分局仁湾派出所则把“一企（双警）”做成了制度：为园区企业、项目配备园区警长和项目警官，对涉企警情快速响应、全程监督。

2024年以来，该所破获园区盗窃、诈骗、拒不支付劳动报酬等破坏营商环境案件100余起，追赃挽损1200万元。当“项目警官”把调解桌搬到村口，平安本身就成了营商环境的一部分。

生态警务的刻度，则写在“千年鸟道”的蔚蓝高空。

蓝山县地处雪峰山脉与南岭山脉交汇处，每年有百余种约350多万只候鸟经此迁徙。

巡特警大队无人机飞手高帅，从9月起驻守四海坪候鸟保护监测站。山里秋冬天气不定，光看监控不够，他每天和队友钻进山林，至少巡护五次，面对崎岖山路和蛇虫鼠蚁，脚步不停。

蓝山公安采取“快反135”空地联勤模式，无人机按既定航线开展空中巡逻，填补地面巡逻盲区，及时清除鸟网、毒饵、诱捕器。随着蓝山建成智慧生态监测站7个，生态保护的眼更亮、手更快。

今年以来，蓝山公安协助救治鸟类等野生动物142只，全县涉鸟类刑事案件发案率较去年下降73.68%。

从蓝山“千年鸟道”的守护，到湘江源头的系统治理，生态警务正从点上探索走向全域协同。

11月25日上午，永州市生态警务工作推进会召开。会议要求用心守护“湘江源头”“千年鸟道”两张生态名片，加快构建大生态警务工作格局，充分发挥基层首创精神，持续擦亮永州生态警务特色品牌。当天，永州市生态警务联勤中心揭牌。

机制升维、品牌擦亮，意味着永州公安以“公安蓝”守护“生态绿”，护的不只是鸟，守的也不只是一域，而是一座城市可持续发展的底牌。

永州公安以“公安蓝”守护“生态绿”，护的是鸟，守的是一座城市可持续发展的底牌。

从“已然”到“未然”

景区警务、商圈警务、园区警务、生态警务，形态各异，指向同一个逻辑转折：公安工作的重心，正在从“案发之后”向“风险之前”一寸寸推移。

这一转折的底座，是基层基础的厚度。

永州“快反135”入选国家治理创新经验典型案例，派出所主防“12345”模式入选中宣部“学习强国”典型案例。全市建成6505个群防平台、1715个村警务室。推进“守护潇湘·深耕行动”，累计入户走访184.5万余户、见面群众442.2万余人，“一站式”化解矛盾纠纷2.5万余起，化解率达97.12%，工作经验获评全国2026依法治理创新案例。

祁阳白水镇一次寻常的入户登记，辅警刘开斌从一名男子“扭头躲开拍照”的细节里追下去，终结了一桩尘封29年的追逃旧案。

永州公安深刻认识到，主防的关键是在“防什么、怎么防”上做文章，对疑难复杂矛盾要“实现‘评估、处置、回访’闭环管理”。防的闭环完成了，平安才是全程的。

道路交通安全，正是这一闭环向路上的延伸。永州推动新一轮道路交通安全问题顽瘴痼疾集中整治，国道安全治理提质增效，农村道路交通事故亡人数连续五年稳步下降，全省农村交通安全管理经验交流现场会在永州市召开。把风险拦在发生之前，既在街巷，也在路上。

科技让这个闭环跑得更快。全市13个大数据实战中心实体化运行，“支撑一平台”汇聚结构化数据150亿条，23个无人机自动机场、115架无人机织起空地协同防控网。率先在全省推进110“一市一台”建设，研发定制AI智能体，实现接派、研判、监督一体化运行；推进移动警务指挥车列装，建成低空警务中心，引入智能无人巡逻车，列装“永警”1号、2号巡逻艇。水陆空协同、线上线下贯通，让平安防线更快抵达现场、更早抵达风险之前。

8月3日，祁阳八宝派出所接到反诈预警，民警赶到时奉女士的手机正被远程操控，屏幕漆黑，她还在说“我正在网上买空调”。民警一把取出电话卡，把手机带离所有WiFi覆盖区域，从预警到止付，全程不过10分钟，15万余元分文未少。

主责主业一寸不让，是所有这些“前移”行动的底气。永州公安坚持打击开路，在建设高水平平安永州上出重拳、用重典，深入推进“打盗抢 护民安”专项行动，传统盗抢骗案件破案率同比上升20.74%，发案数同比下降44.47%。2021年以来，永州市侦破电诈案件7500余起，挽损7200余万元；现行命案连续5年全破。

“往昔已展千重锦，明朝更进百尺竿。”站在“十五五”开局的门槛上，永州公安的坐标清晰：聚焦高质量发展、高水平安全、高效能治理、高水准法治、高素质队伍，加快提升新质战斗力。

变的是装备、机制与打法，不变的是“公安姓党”的本色，是捍卫政治安全、维护社会安定、保障人民安宁的“三安”使命。

从古城景区一声求助的回应，到商圈工作室里的一张调解桌；从项目工地村口的一场对话，到千年鸟道上空的一次巡航——藏蓝身影站在哪里，平安的防线就推到了哪里。