湘江潮涌，制造强音激荡三湘。

当“十五五”的时代帷幕徐徐拉开，湖南打造国家重要先进制造业高地的攀登征程，站在全新的起点上。

11月17日，省委书记王志军在中车株洲电力机车研究所有限公司（以下简称中车株洲所）调研，勉励企业扎根湖南、着眼大局、再创佳绩，希望企业持续强化自主研发与制造能力，在功率半导体、新能源、新材料等前沿领域持续深耕，推动更多新技术、新产品、新业态落地转化。

作为湖南先进制造业版图上的标杆旗帜，中车株洲所面对多重超出预期的现实挑战，不仅没有放缓脚步，反而锚定“向头部进军、创世界一流”战略目标，在轨道交通和新能源装备等核心赛道上全力冲刺，用一场场硬核攻坚不断拉开向前突破的身位。

截至三季度，中车株洲所实现销售收入稳步增长，在行业整体承压大背景下，跑出远超平均水平的发展韧性，交出了一份“十五五”精彩开局的亮眼答卷。

铸国之重器 向头部进军

——中车株洲所“十五五”开局交出高质量发展答卷

李永亮 邓石华



▲中车株洲所总部园区。

▼2026年4月，中车株洲所发布“十五五”战略行动方案，全面锻强向头部进军的核心能力。





①2026年10月，在中车株洲所第五届“领航时代杯”精品思政课上，青年团队讲述CR450项目创新攻坚的故事。

②2026年8月，中车株洲所举行向头部进军融合年暨战略务虚会。期间，通过组织熔炼激发奋进斗志。

③2026年10月，在2026年海博会上，中车株洲所重磅发布重载海底链式开沟铺设机器人。

科技破局，登顶价值高地

10月，深圳国际会展中心。

2026中国海洋经济博览会上，中车株洲所旗下时代电气携众多海工领域核心装备与解决方案亮相，并重磅发布重载海底链式开沟铺设机器人。

该产品可广泛适用于海上风电、海洋通信领域施工场景，满足硬质海底海缆埋设作业要求。为国内此类型首台套装备，一举攻克硬质海床开沟铺缆技术难题，整体技术达到国际先进水平。

逐梦深海，拓路深蓝！中车株洲所将轨道交通领域积累的电传动技术成功嫁接到深海装备研发中，快速补齐国内硬质海床埋缆装备的供给短板，实现高端海工设备国产化重大突破，为企业开辟出轨道交通主业之外的全新第二增长曲线。

而这，只是株洲所不断加强科技创新推进产业发展的一个缩影。

今年3月，中国中车召开2026年科技质量信息化工作会议，中车株洲所揽获43项科学技术奖，科创成绩创下近年新高。

紧随其后，在今年7月底，湖南省科学技术奖励大会揭晓2024-2025年度湖南省科学技术奖获奖名单，中车株洲所一举拿下9项科技成果奖励，成为本次大会最受关注的创新主体之一。

这一系列亮眼成果的背后，是中车株洲所数十年始终将科技创新植根于产业土壤的长期坚持，也是企业在复杂严峻形势下突飞猛进、逆势而上的核心密码。

多年来，中车株洲所始终将技术研发作为企业发展的生命线，深度融入“走好两条钢轨、走出两条钢轨”的发展战略，牢牢围绕“电能转换”这一核心技术能力，深耕“器件、算法、材料”三大根技术领域，构建起难以被复制的技术护城河。

2026年，企业延续“十四五”期间累计180亿元的研发投入节奏，将不低于8%的营收投入研发环节，即便在行业整体承压的背景下，也没有缩减任何核心技术领域的研发预算，为技术突破提供坚实保障。

11月18日，中车株洲所研究院电化学与材料技术研究中心揭牌成立，该中心聚焦电池、绝缘、磁性、导热、导电、防护、防火、结构八大类材料研究，将为企业产业发展提供关键材料支撑。

如今，在丁荣军、冯江华两名中国工程院院士的带领下，中车株洲所近万人的高水平创新团队，依托λ实验室、新型电力系统实验室、电力电子创新实验室、研究院机械技术中心等创新平台，持续在先进算法与智能技术、构网型电力系统、机电热磁、可靠性技术等前沿领域接连实现突破。

在全体科研人员的不懈努力下，2026年中车株洲所集中攻克一批关键核心技术，加速推出一系列标志性重大产品：

——装载公司核心部件的CR450动车组顺利完成60万公里考核，标志着由国铁集团领衔研发的CR450动车组全面满足国家铁路局对全新车型的技术规范与准入标准；

——普速铁路列车运行控制系统完成首轮环形道试验方案评审，将进一步提升全国普速铁路的智能化运行水平；

——9.1MW D220超高海拔最大功率双馈型风机在青海完成首台吊装，填补了行业超高海拔大兆瓦风机的技术空白；

——全新一代6.9MWh液冷储能电池仓正式推出，在安全性、能量密度等指标上达到国际领先水平；

——国内首台20kV柔性配变及跨电压制式柔性互联装置成功投运，为新型电力系统稳定运行提供了全新解决方案。

持续的科技强基行动，正加速推动中车株洲所不断向全球产业价值链顶端攀登，在世界高端装备竞技场上持续彰显“湖南制造”的硬核实力。

市场拓界，铺展全球版图

4月，从时代电气城轨事业部传来喜讯。

时代电气成功中标广州地铁2号线信号系统更新改造工程项目，中标金额超4亿元。

该项目将全面搭载具有完全自主知识产权的新一代CBTC信号系统，助力广州地铁完成老旧线路信号系统国产化替代与智能化升级，倾力打造成为国内城市轨道交通既有线改造标杆工程。

这一重大订单的成功斩获，是中车株洲所在轨道交通领域核心技术实力与整体解决方案能力的有力印证。

而在新能源领域，中车株洲所同样硕果累累、花香满园。

3月，中车株洲所成功中标能源客户织金县三塘二期、后寨、吹聋、曾家坝风电项目，合同总金额近4亿元。

10月，中车株洲所以488MW/1.92GWh的中标规模位居首位，稳居行业榜首。

……

依托强大的核心技术底座，中车株洲所在国内、国际双市场同步跑出高质量增长曲线，目前产品与解决方案已覆盖全球70多个国家和地区，实现从单一装备出口到全链条本地化运营的深度升级，市场开拓的质量与规模同步迈上新台阶。

国内市场方面，中车株洲所轨道交通产业稳中有进，机车、动车牵引系统市占率稳固行业半壁江山，城轨牵引系统持续保持市占第一，网络系统市占率达61%，轨交工频变压器市占率稳居行业第一，持续巩固了在轨道交通领域的绝对领先优势。

同时，中车株洲所锚定新型电力系统建设核心机遇，快速落地储能、风电、光伏等领域标杆项目，首台“轩飒”风电机组在丹东基地下线，风电实现部分区域市场零的突破，储能系统中标容量预计达11.2GWh、同比增长10.4%，光伏逆变器斩获浙能3.2GW订单、累计中标量跻身行业第三，高原箱变和大容量风电箱变市占率挺进行业前二，新兴产业板块已经成长为驱动企业增长的重要引擎。

海外市场方面，中车株洲所坚持“不出海，就出局”的战略清醒，海外业务激流勇进，今年上半年营业收入同比增长45%，储能系统实现英国、荷兰、德国等国家首单突破，氢能领域斩获全球首个地热制氢制氨项目，IGBT在ABB、施耐德等全球头部客户实现批量交付，成功拿下大众、奇瑞海外车型电驱总成定点。

从“单一卖产品”到“输出全链条解决方案”，中车株洲所源源不断输出的“湖南造”硬核装备，正持续为全球高端装备市场注入澎湃的中国动能。

►2026年11月，中车时代电气入选2026年领航级智能工厂培育名单，图为中车时代电气制造中心生产场景。

本版图片均由中车株洲所提供

数智赋能，再造运营优势

11月19日，在南京召开的世界智能制造大会上，公布了2026年领航级智能工厂项目培育名单。

其中，中车时代电气成功入选，成为此次全国34家上榜企业之一，也是国内轨道交通装备零部件领域首家进入国家领航级智能工厂培育序列的代表。

作为中国电气化铁路装备事业的开拓者和领先者，中车时代电气制造中心是被誉为列车“心脏”和“大脑”的牵引传动和控制系统核心制造基地。

此次入选的“面向极致安全可靠变流与控制系统的可信人机共智智能工厂”项目，探索出可信“人机共智”轨道交通装备制造新模式，逐步实现“工厂建设、研发设计、生产作业、生产管理、运营管理、产品服务”六大环节全覆盖，为全国高端装备行业的数字化转型提供可复制的标杆样本。

此次入选，充分表明中车株洲所多年深耕智能制造的建设成果获得国家级权威认可。

企业相关负责人表示，将以此为新起点，持续深化数字化转型与智能化升级，进一步巩固数智领域的领先优势。

数智转型是全球产业发展的必然趋势，也是中车株洲所面向未来打造核心竞争力的关键抓手。

谋篇“十五五”，中车株洲所进一步明确：未来5年，是企业深化数智转型赋能、实现高效率运营的焕新阶段。

围绕这一目标，中车株洲所聚焦全价值链数据贯通、数字化运营升级、AI高价值场景创造三大方向，全面构筑数智时代的全新核心竞争力，加快建成具有敏捷洞察、智能决策、价值共创特征的“智慧株所”。

2026年，中车株洲所以数智转型为抓手，聚焦研发、生产、供应链全链路优化，推动企业运营效率与核心竞争力同步提升：

——研发端搭建覆盖功率半导体、变流算法、材料仿真的数字化研发平台，以往需要数月完成的极端环境模拟验证，如今依托数字孪生系统可在数天内完成多轮迭代，大幅缩短新产品研发周期；

——生产制造环节建成多条国家级智能产线，实现电能转换核心装备生产全流程数据打通，生产效率实现30%以上的显著提升；

——供应链协同层面构建数字化共享平台，打通上下游供应商的库存、排产数据，实现核心零部件的动态调度与风险预警，大幅提升供应链抗风险能力。

数智升级带来的系统性变革，正加速勾勒这家老牌高端装备制造企业在数字时代的全新发展样貌，为企业向头部进军注入源源不断的数字化动能。

党建铸魂，锚定攀登航向

越是向全球产业的头部阵地冲刺，国家战略级重大装备研制的协同难度、攻坚强度就越大，越需要把党建的政治优势，实实在在转化为驱动项目落地的发展胜势。

如何避免党建与生产经营“两张皮”，成为中车株洲所向头部进军必须答好的关键考题。

中车株洲所党委坚持问题导向与价值导向相统一，创新推出“深度融合指数”与“党员先锋指数”两大管理工具，从制度层面推动党建工作深度嵌入大国重器研发制造的全流程。

这套体系化的管理模式，在2025年已经落地见效，CR450动车组电气系统研制、首台套SFC变频启动装置等12个重点项目，全部实现重大突破。今年，该公司又有13个重大攻关项目纳入“两个指数”赋能擎旗建功项目序列，红色引擎的动力持续释放。

这是中车株洲所高质量党建引领高质量发展的一个切片。

今年2月9日，中车株洲所三届二次职代会明确提出，要紧扣集团“引领智理”党建主题和年度工作思路，以“深化融合”为关键抓手，持续打造企业体系化竞争力，号召全体员工“以归零的心态、创业的激情和创造的勇气，共同将中车株洲所带入下一个更加辉煌的黄金时代”。

扎实推进“树立和践行正确政绩观”学习教育，公司领导班子成员率先垂范，走进读书班、登上讲堂、深入一线，以“关键少数”的示范作用带动“绝大多数”的行动自觉。

深入学习贯彻习近平党建思想和全国国有企业党的建设工作座谈会精神，“悟思想”“强使命”“亮名片”，中车株洲所召开专题会议，系统总结十年党建工作成果经验，共话党建提质。

……

在一场场思想碰撞中，“价值党建”的理念持续向一线延伸、向实干聚焦。

在CR450动车组试验、储能项目并网冲刺、半导体产能爬坡等急难险重任务现场，“党员责任区”“党员突击队”始终靠前一步、带头攻关：

——研究院党委下沉一线“把脉问诊”，为高功率密度中压高频变压器关键技术攻关扫清堵点；

——风电事业部直面风场240考核难题，设立重大问题处置作战室，党员技术骨干常驻风场优化运维流程，推动设备故障率硬降50%；

——国际业务总部构建“高层统筹、区域深耕、专业赋能”三级联动保障机制，在海外项目现场设立临时党小组，为外派团队构筑起坚实的支撑后盾。

“支部建在项目上、党旗插在阵地上”的生动实践，真正实现了党建与业务同频共振、互促共进，源源不断转化为铸造大国重器的硬核实力，为实现高水平科技自立自强注入了澎湃的红色动能。

潮拍湘江岸，山高人为峰。

2026年，一次次试验台里灯火通明的孜孜以求，一趟趟市场走访时的风尘仆仆，一幕幕风场里顶着风沙调试的坚毅执着，一页页专业管理中的精耕新作……无数个拼搏奋斗的场景与画面，共同拼成了中车株洲所“十五五”开局的攀登图景。

这台从湖南工业热土上生长出来的“动力引擎”，从来没有停下向上的脚步，未来它还将乘着湖南打造国家重要先进制造业高地的浩荡东风，带着自主可控的核心技术底气，持续向全球产业价值链的顶端挺进，为制造强国建设注入源源不断的湖湘动力。