

乌瞰株洲高新区（天元区）。

重塑发展新格局

——株洲高新区（天元区）厚植“两个生态”，建设更高水平新区

李永亮

湘江奔涌北上，绕过株洲城，在大地上勾勒出一张弯弓。

自1992年挂牌国家级高新区以来，一代又一代新区人在株洲河西广袤的创业热土上“搭弓射箭”、满弦迸发，建成更高水平制造名城主阵地、打造“三个高地”核心动力承载区。

加速向第四个十年发展阶段冲刺，34岁的株洲高新区坚决打响一场系统性改革攻坚战，打破传统园区发展路径依赖，构建起一套全新运行体系。

砥砺奋进，实力跨越。株洲高新区年营业收入已突破4000亿元，在国家高新区综合评价中位列第35位，连续四年跻身全国园区高质量发展百强、先进制造业百强园区榜单，连续两年获评全省推进“五好”园区建设成效明显园区。

在湖南省第十三次党代会召开之际，株洲高新区党工委书记、天元区委书记邬凌云表示，将持续厚植“产业生态”和“人居生态”发展沃土，大抓落实、奋勇争先，在长株潭都市圈建设中彰显新担当，在打造“三个高地”中勇当排头兵。

深推体制改革 激发发展动能

10月31日，株洲高新区天易科技城，麦格米特电气股份有限公司启动三期项目建设。

这个总投资50亿元的AI服务器电源全球制造基地项目，建设集研发、制造、测试验证、营销、展厅及培训于一体的全功能AI服务器电源全球产业中心，主营生产AI服务器电源、工业级电源、光储充等高端电力电子产品。

麦米电气2010年落户株洲高新区后，不断加大投资力度，在湖南建成最重要的制造基地，成为株洲电子信息产业链主企业。

一粒种子长成遮阴大树，与环境紧密相关。麦米电气集团总裁、CEO童永胜感慨，10多年来，企业与株洲高新区相伴成长，得到完善工业生态、优质营商环境和充足产业人才的滋养。

麦米电气近几年陆续投建二、三期项目，其扎根做强的迫切愿望，真实反映株洲高新区“一切围着企业转”改革创新卓有成效。

深秋的株洲大道斑斓如画，北侧高科总部一号大楼三楼，项目服务局、企业服务局等单位集中办公，项目办证落地“一趟水”可办。

经济增长放缓、政策变化、招商“内卷”，倒逼项目招引、产业发展改思路、变方式。

株洲高新区、天元区2000年职能归并、效能整合，20余年“两块牌子一套人马”成就“株洲河西农田变新城”佳话，也产生园区、政府责任不清，效率不高等问题。

改革呼声日渐响亮，株洲高新区（天元区）新一届领导班子校准方向，顺势而为。

2022年，株洲高新区在湖南省率先完成园区体制机制改革，将行政职能全部剥离交由天元区区直单位，新设“六局一中心”，即产业发展局、经济合作局、项目服务局、企业服务局、投资金融局、大数据资源局、创新创业服务中心，覆盖企业和项目全生命周期。

这一去行政化改革，意味着“六局一中心”不存在冗余的行政考核负担，专门聚焦核心主业——服务产业。

就在同时，株洲高新区干部队伍从199名精简压缩至85名，彻底摘除“管理者”身份标签，集中精力服务产业、项目、企业。

从建立标准化诉求办理机制，到首创“企业约见”制度实现企业线上点名约见、部门3个工作日内上门响应，再到“部门有约”主动下沉收集企业难题、“牵手小微”系列活动将服务触角覆盖至所有经营主体，株洲高新区企业服务机制不断迭代，真正将服务做到企业家心里。

2024年，株洲市诺天电热科技有限公司董事长黄超斌提出紧急扩产需求，10个月内完成新生产线建设并通过海外客户验收。

株洲高新区项目服务局立即组建服务专班，将项目全流程审批节点全部倒排工期，帮助企业顺利在约定时间完成全部建设任务。

改革，还延伸到平台公司。

在株洲高新区主要领导推动下，湖南高科投资控股集团有限公司创新性提出“二分法”改革，即“融资化债与市场化经营分离、商业类与成本类子公司分离”，彻底跳出传统平台公司“靠融资谋生存”的老路。

高科控股集团最终通过清算退出41家低效子公司，企业人工成本下降20.1%，市场化经营收入从2021年的24.97亿元增长至2025年的42.42亿元，成功实现从“融资平台”向“产业类国企”的华丽转身。

短短数年，一场覆盖管理体制、平台公司、服务体系的系统性改革从理想成为现实，株洲高新区跳出传统园区发展的路径依赖，转入一条优质高效发展之路。



天元区第三届群众拔河比赛现场。

深耕产业沃土 锻造硬核实力

风云变幻，前进不止。

今年10月，株洲市天元区两会明确，今后五年，株洲高新区跻身全国30强。争先进位，是基于良好发展态势和现有产业优势的高标定位，更是对过去一段时间打造一流产业生态的笃定自信。

在全省率先完成园区体制机制改革，理顺园区发展逻辑后，株洲高新区敏锐认识到，产业生态已成为提升区域核心竞争力的关键密码，于是毫不犹豫将产业生态建设上升到战略高度。

2024年1月，《株洲高新区产业生态构建实施意见》印发，拉开打造一流产业生态的序幕。

企业特别是中小企业，研发新品是发展壮大的关键，但摆在眼前最棘手的问题，是没有仪器设备进行实验，科技成果无法从“书架”到“货架”。

株洲高新区整合区域范围内的企业、科研院所等资源，建成“株洲高新区设备共享平台”微信小程序。

湖南易储科技有限公司总经理黎朝晖通过该平台，顺利预约附近的湖南机动车检测中心，只需支付少量设备成本运营费，半天就对新研制的储能柜主控板完成出厂测试。

目前该平台共享设备1700余台（套），总价值超18亿元，覆盖智能制造、新材料、电子信息等重点领域，3000余家企业注册，研发成本降低30%以上。

设备共享，只是株洲高新区推动创新链、产业链、资金链、人才链深度融合的一个缩影。

今天，株洲高新区已构建“创业苗圃—孵化器—加速器—产业园区”全链条孵化生态，创新平台总量达402家，全社会研发经费投入强度达4.85%。

抢先布局新兴赛道，株洲高新区密集作为，相继建成全省首家工业软件园——天元工业软件园、“无人机+北斗”低空综合服务中心、天元智能科学研究院、“AI花猫社区”及花猫算力平台。

为解决企业融资难题，株洲科创基金港汇聚超414亿元产业基金，精准覆盖企业从种子期到上市全生命周期的资金需求。

为帮助企业抢占海外市场，2025年，株洲高新区建立“出海一件事”机制。截至目前，已助推67家企业首次出海。

对企业关心的本地配套问题，根据株洲市委、市政府要求，株洲高新区选取16家链主、10家中小配套企业展开专题调研分析，有针对性地通过“链主带配套”模式进行链式招商。

今年8月中旬，株洲高新区、中车时代新材共同邀约，北京、浙江、广东等地的12家企业负责人走进株洲高新区，谋求链上合作。

作为新材料领域链主企业，中车时代新材以高分子材料创新与产业化为方向，产品覆盖轨道交通、风力发电、汽车、先进高分子材料等领域，品种上千种，去年营收超214亿元，综合国际化指数超40%。

结束两天的实地考察，国内最大的风电叶片避雷金属网生产企业——中山市鲲翔科技有限公司负责人当即表示，愿意在株洲建立生产基地。“如果落户株洲，不仅运输成本大幅降低、交付效率明显提升，还能与链主企业‘门对门’协同研发、快速响应。”。

做强产业链，要引进来，还要走出去。

近年来，株洲高新区创新开展招商“季度攻势”“揭榜挂帅”“东进”驻点招商等行动，落地亿元以上项目232个、总投资996.97亿元，近三年项目履约率保持100%。

2024年，全球唯一实现超材料规模化量产企业——光启技术，从全国百余座城市中选择株洲，投资50亿元新建超材料产业基地，带动超材料上下游配套企业跟进布局株洲。

烟台永润汽车零部件有限公司为麦格米特配套压铸件多年，继去年2月在株洲高新区落地项目后，今年10月双方签约合作，物流配送距离从1500公里压缩到3公里，实现链主降本、配套企业壮大的双赢。

国内物料自动化处理领域领军企业宏工科技落地株洲高新区后，受到产业链滋养发展飞速，从2亿元试探性投资追加至52亿元，去年4月在深交所创业板成功上市。

从“政策引企”到“生态留企”，从延链补链到强链，加速形成“龙头带动、配套协同、大中小企业融通共生”产业生态，推动产业“筋骨”更加强健。

去年，株洲高新区新能源装备、新能源汽车、新材料头部企业产值分别增长65.4%、9.6%、21.3%。陆上风电装备获评省级先进制造业集群，包装材料产业集群获评全省中小企业特色产业集群，电力新能源与装备制造（含汽车）成长为株洲第三个千亿产业集群。制造业税收占比由2020年的24.18%提升至43.32%，稳固成为第一税源。

打磨人居生态 共建幸福新城

株洲河西神农大道一侧有块近百米的狭长插花地块，长期堆满建筑垃圾、被私垦种菜，住在附近的2万余名居民意见很大。

今年，天元区财政拿出一笔专项资金，对这块地进行修整，铺上鹅卵石小径，配套健身器材、乒乓球台、休闲桌椅等，城市“边角料”蝶变“微公园”。

“幸福感油然而生，没有理由不爱这个城市、不为建设新区出力！”在此休闲健身的居民纷纷表示。

今年，株洲高新区、天元区创新开展城区插花地专项整治，排查违规菜地162处，建成12个微公园。

同步纵深推动城市更新行动，改造219个老旧小区，更新及加装电梯410台，有序推进大坪、渡口、湘江新城等重点城中村改造。过去五年新建城市道路31条，集中打通一批长期制约通行的城市断头路。

人心，是最大的政治，是发展的决定性因素。

株洲高新区、天元区已连续三年举办群众拔河比赛，全区102余个村（社区）组队参赛，已连续五年开展“干部进小区”活动，1489名干部敲门入户，听民声，解民忧。

心往一处想、劲往一处使。株洲高新区、天元区制定构建人居生态服务体系实施意见，每年将75%以上的财政资金投向民生领域，努力建成一个特别适合新区百姓生活、发展的安居乐业环境，让幸福株洲在天元区更加可感可得。

——民生保障兜牢底线。构建分层分类社会救助体系，打造“一户一条救助链”获评全国创新优秀案例；推进养老服务提质，完成区敬老院医养结合改造，新增养老床位201张、长者餐厅12家；精准破解就业供需矛盾，累计新增城镇就业4.97万人，居民收入稳步提升。城乡公交、快递实现村村通。

——公共服务提质增效。教育领域累计投入14.1亿元，新建、提质学校13所，新增公办学位2.7万个，完成白鹤学校整合提质。医疗领域织密基层服务网络，增设3处卫生服务分中心，构建15分钟便捷医疗圈。文体服务持续下沉，“幸福邻里文体学院”年服务20万人次，“厂BA”入选国家级群众精品赛事，神农城获评国家级夜间文旅消费集聚区，群众文体活动覆盖城乡。

——社会治理和谐有序。成功创建全国社区治理和服务创新实验区，连续17年获评省平安县市区。生态环境持续向好，空气质量优良率90.7%，湘江断面水质稳定Ⅱ类，万丰湖获评国家级水利风景区。

新区常住人口已达55.2万，并持续保持人口净流入的向好态势，“幸福新区”的底色愈发鲜明可感。

产业的硬核实力与人居的温暖质感相互交融，产业生态与人居生态协同共进的发展格局全面形成，一座近悦远来的幸福宜居新城，正在长株潭都市圈加速崛起。

株洲高新区管委会、天元区政府办公大楼。

（本版图片由天元区融媒体中心提供）