

4000米级浮空风电系统首次在岳阳完成周边城市场景放飞试验。徐典波 摄

一江碧水涌新潮

——岳阳加快建设高质量省域副中心

姜鸿丽 徐典波 鲁泽人

秋去冬来，洞庭湖畔，一场场“国字号”活动接踵而至，火热上演。

10月25日，2026中国户外健身休闲大会在岳阳市君山区“守护好一江碧水”展陈馆前鸣枪，近5000名跑者从长江与洞庭湖交汇处出发，穿越万亩芦苇荡和“全国最美江湖岸线”。

11月10日，第十五届中国创新创业大赛现代石化专业赛决赛在岳阳落幕，现代石化科产融合发展大会同步举行，7位院士及多位专家、产业资本与本地企业在一张桌上聊技术、谈转化、话落地。

11月12日，第十三届休闲食品科技创新与产业发展大会在岳阳启幕，科技顾问聘任仪式、产业项目签约等系列活动轮番登场，岳阳休闲食品科技创新与产业发展迎来新机遇。

一场关乎生态与人的奔跑，一场关乎材料与未来的角逐，一场关乎食品与健康的畅想，三场活动，不同侧面，拼出的是岳阳加快建设高质量省域副中心的发展态势——

怀抱洞庭，心向大海。

岳阳市以“守护好一江碧水”为底座，以“1+3+X”现代化产业体系为脊梁，走出一条生态优先、产业跃迁、开放突围的高质量发展之路。2025年，岳阳GDP达到5386.88亿元，稳居全省第二，成为除长沙外湖南唯一站上5000亿元台阶的市州。

岳阳把“水”的约束变成“水”的优势，把“通道”的流量变成“枢纽”的留量，把省域副中心的定位，变成可感可及的城市能级。

挥毫当得江山助，不到潇湘岂有诗。

2026年9月，岳阳市第九次党代会召开，锚定“三高四新”美好蓝图，坚持“1376”总体思路，发出“加快建设高质量省域副中心城市，奋力开创中国式现代化‘七个岳阳’新局面”的动员令。

站在“十五五”新开局，岳阳正在经历一场在“绿水青山”与“金山银山”之间重新校准坐标的深度转型。

一江碧水“点绿成金”

初冬的江豚湾，江豚出没的次数明显增多。

“以前码头整天尘土飞扬，江水是浑的，莫说江豚，鱼都很少见。”岳阳市君山区林阁老监测点巡护员邓铁牛站的地方，过去是砂石转运集散地的华龙码头，随着8万立方米砂石被清走，1万立方米泥土回填下去，3.3万平方米的伤疤重新长出了草，如今成为国家4A级景区江豚湾。

殷殷嘱托，江河回响。

2018年4月，习近平总书记在长江岳阳段考察时叮嘱“守护好一江碧水”。自此以后，岳阳迈步从“治污”走向“共生”、从“还账”走向“增值”。

整治“化工围江”，岳阳提前两年完成整治任务：35家沿江化工企业全部关停搬迁改造，19家搬进合规园区，16家关闭退出；35家造纸制浆企业退出，150余个高能耗高污染项目被挡在门外，腾退土地1807亩。

投资153亿元的湖南石化己内酰胺项目整体迁入岳阳绿色化工高新区，产能由每年30万吨提升到60万吨，用地从4066亩缩减到2650亩，化学需氧量排放降低67%，可拉动下游产业链产值1000亿元。

打造长江最美岸线，155处非法砂石码头成为历史，82个沿江泊位拆除提质，66.3公里岸线重归自然，2.9万亩复绿铺展两岸。

看得见的是岸线变绿，看不见的是逻辑之变：从“靠江吃江”到“靠江护江”。

如今，生态这笔账，岳阳早算明白了：江豚、候鸟、麋鹿来了，人自然就来了。

长江“十年禁渔”“洞庭清波”行动成效明显，2026年，光是江豚湾水域观测到的江豚就有近60头。整个洞庭湖的长江江豚，从2022年的162头长到了2025年的194头。麋鹿从65头繁衍到323头，越冬候鸟在2025至2026年冬天冲到了47.41万只，创下新纪录。岳阳亮出江豚、麋鹿、候鸟、熊猫四张生态名片，成功获评国际湿地城市，交出一份“美丽岳阳”新答卷。

数据向好，具有指标意义。岳阳空气质量连续两年达到国家二级标准，长江岳阳段和洞庭湖岳阳区域水质持续改善，长江岳阳段水质连续8年保持Ⅱ类。对于一个以石化产业为第一大支柱产业的城市而言，这份“水气双优”的成绩单，分量远比数字本身含金量更高。

更深层的变化，发生在处理保护与发展的关系上。

治理的精度，决定保护的成色。2025年6月，岳阳印发《关于全面推进美丽岳阳建设的实施方案》，划定“2027年取得明显成效、2035年基本建成”的时间表；岳阳市生态环境保护委员会由市委书记、市长任双主任，20个市直部门、13个县市区共同参与；多部生态环保地方性法规相继落地。

“守护好一江碧水”成为转型的引擎。

临湘38.5公里长江岸线500米范围内曾密布22家化工企业，腾退的土地已变身临湘塔生态文化园。搬入绿色化工产业园的企业，入园后平均产值增长3倍、税收增长8倍，福尔程科技产能从3.5万吨跃至16.5万吨，成为全球最大的重金属螯合剂生产企业。

“卖空气”曾是玩笑，如今成了“生态账本”。

岳阳建成全国首个淡水湿地生态碳汇研究中心和湿地碳汇监测管理平台，君山湿地碳汇项目成为世界首个达到国际核证减排计划标准并挂牌公示的淡水湿地修复项目，测算湿地碳汇量达5万吨；全国首单淡水湿地碳汇价值保险保单在此开出；岳阳成为全国首个市级统筹碳汇资源的城市，入选第二轮国家生态产品价值实现机制试点。

生态颜值，正变成经济产值。2025年，岳阳全市接待游客8385.72万人次、实现旅游总花费883.77亿元，同比分别增长13.19%和12%；洞庭湖国际观鸟节、最美长江岸线马拉松轮番登场，沿江环湖生态廊道串起观鸟研学、湿地康养等新业态；“六门闸风干鱼”产业规模突破2亿元，“白泥湖螃蟹”等特色品牌持续打响。



◀ 第三届中非能源合作项目推介会观摩现场，国网湖南电力展示新型电力系统建设前沿技术。杨小丽 摄

现代产业百花争艳

岳阳的产业故事，绕不开一滴油。

过去很多年，这滴油在岳阳的旅程很短：炼出来，运走，附加值留在别人的产业链上。岳阳人自己说，叫“油头大、化尾短”。

近五年，岳阳围绕石化，顺着碳链往深处钻。2025年，岳阳市现代石化全产业链总产值2231.26亿元，占了全省六成；炼油催化剂全国市场35%的份额，锂系聚合物产能亚洲第一、全球第二。

产业向深，关键要跳出湖南看岳阳。

第十五届中国创新创业大赛现代石化专业赛路演台上，湖南长炼新材料科技公司带来的项目叫“基于特种酚全产业链的AI算力覆铜板关键树脂材料产业化”，在AI服务器散热基板里的关键树脂材料上实现突破，产品的吨价，和传统石化原料不在一个量级上。

从“按吨卖”到“按克卖”，岳阳的办法是在沟上架桥。湖南现代石化中试基地已经搭起来，43套中试装置、17个入驻项目。院士工作站扎在本地，8名院士带着团队盯在产线旁边，百万吨乙烯项目在往前推，瞄准的是把下游材料“吃干榨尽”。

贯彻新发展理念，构建新发展格局，推动高质量发展。

作为省域副中心城市，岳阳在加快融入长江经济带发展和建设高质量省域副中心城市中奋勇争先，统筹谋划推进“1+3+X”现代化产业体系建设，形成现代化工、港航物流、现代农业和食品加工、文体旅游、先进装备制造5个千亿级产业。

创新的力度，决定产业跃迁的高度。

截至2025年末，高新技术产业增加值占规模以上工业比重较五年前提升近一倍，新材料、电子信息、生物医药等新兴产业对工业增长的贡献率超过半数。产业结构的“含新量”与“含金量”同步抬升，意味着岳阳的增长开始拥有多根承重柱。

各县（市）区各展所长，构建“一主一特”产业布局，因地制宜发展新质生产力——

围绕在战略性新兴产业和未来产业上“精准落子”，在岳阳经开区总装的临一云川S4000浮空风力发电系统，完成全球首次4000米高空放飞验证；

岳阳临港产业新区落户的新紫光集团，投资布局“半导体+绿色智能计算”产业，汇川技术年产700万台伺服电机工厂直供比亚迪、宁德时代；

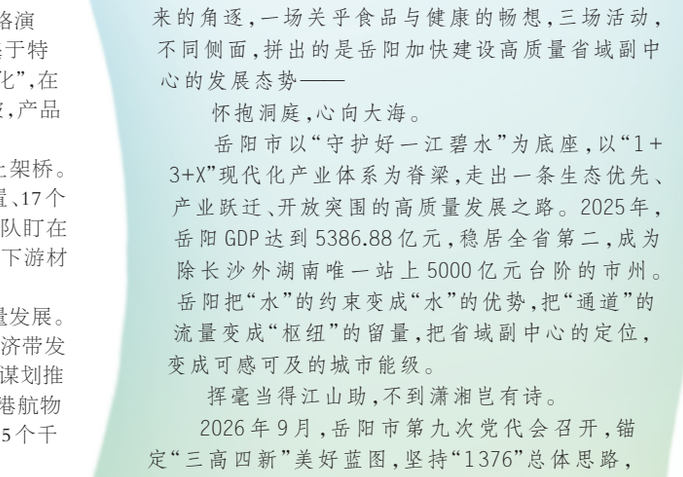
岳阳楼区以现代服务业为主导、数字经济为特色，推动房地产、金融、文旅、物流、商贸等重点产业稳步发展，成功入选全省首批现代服务业创新发展区；

平江、汨罗、湘阴三地GDP同时站上500亿元台阶，成为县域经济新的增长极……

聚焦打造内陆地区人才集聚高地，“巴陵人才工程”“园区十条”“金融十条”“实体经济二十条”和“优化营商环境100条”等多个制度文件的相继出台，都是岳阳践行承诺的重要体现。

为诚邀大学生“背包客”，岳阳市发布支持人才创新创业八条措施，从创业补贴、贷款担保、住房保障、主体培育、税收优惠、平台搭建、创业服务、表彰评选等方面一一进行明确，为广大青年创业者提供了“专人陪跑”创业“一站式”服务，激发人才创新创业活力，培育经济发展新动能。

2025年，岳阳规模工业企业总数1940家，省级以上产业园区贡献84.2%的规模工业增加值，连续上榜“全国先进制造业百强市”。近5年累计引进“三类500强”项目174个，新上市企业2家，推进一批百亿级重大项目，3个园区技工贸收入突破千亿，入选北斗规模应用试点城市，跻身城市科技创新竞争力百强。



▲ 情景剧《标新·致远》演出。舒学海 摄

▼ 国际全货机从岳阳三荷机场起飞，飞往越南河内。刘澳京 摄



开放“桥头堡”向海图强

眼下，因一架货机在岳阳启航，让湖南航空物流格局悄然生变。

9月3日，岳阳三荷机场货运区，一架满载热挤压模具的全货机腾空而起，直飞泰国曼谷。几乎同一时刻，另一架飞往越南河内。

从这一天起，岳阳至河内、达卡、曼谷3条国际全货机航线进入固定班期，每周15班，覆盖东南亚、南亚核心经贸市场。

湖南提出“南客北货”策略，岳阳借力空域的时刻优势，专注发展全货机运输，让“南客北货”走向常态化。

作为湖南唯一通江达海的口岸城市，岳阳心向大海，聚焦做优湖南对外开放桥头堡。

岳阳主动融入长江经济带重大战略，利用政策、区位、生态、成本四大优势，着力做好主体培育、平台搭建、通道畅通和生态优化四篇文章，持续完善开放通道、做强开放产业、优化开放生态，稳步提升对外开放能级，建成内陆地区改革开放新高地。

城陵矶港是湖南通江达海的第一门户，但在很长时间里，“通道”的意义大于“枢纽”。近5年，岳阳把开放的着力点从“货从这里过”转向“价值在这里留”，从“物流节点”升级为“经贸平台”。

开放通道建设，是打开开放格局的头等大事。

依托“四区一港五口岸”十大国家级开放平台，全力打造功能完备、能级强劲、辐射广泛、特色鲜明的湖南对外开放桥头堡、长江中游内陆开放标杆城市、中部多式联运核心枢纽、中非经贸合作示范高地。

擦亮“城陵矶港”这块全省航运物流“金字招牌”，让其成为长江中游名副其实的“母港”，城陵矶新港二期、虞公港一期开港运营，“通道经济”的底盘持续加固。2025年，这里货物吞吐量突破1.43亿吨，超过武汉港。

仅有水港还不够。今年5月，三荷机场获批临时开放；9月，国际全货机航线实现从“零的突破”到“常态化、规模化”跨越。

如今，岳阳已建成“铁水公空”四网融合的立体联运体系，开放通道是一条完整的“立体网络”：向东，城陵矶港联通长三角；向西，对接西部陆海新通道；空中，三条国际全货机航线直达东南亚、南亚。

制度创新是开放能否持续的底层代码。

岳阳自贸片区累计推出62项“首提首创首批”制度创新成果，其中7项成为国家级创新案例。“进口转关货物内河运费不计入完税价格”这一全国首试，已在全国推广，累计为企业节约税款超2000万元；“药食同源调味品通关便利化模式”将通关时间从15天压缩至2天，单箱物流成本降低1000至2000元。

最具潜力的增长在非洲。

2025年，岳阳对非贸易增速高达412.76%。“岳阳总部+非洲基地”双平台战略进入实质运转：观盛公司在科特迪瓦、坦桑尼亚布局橡胶加工厂和海外仓，构建“非洲初加工+海外仓+国内精加工+全球销售”一体化体系。岳阳不再只是非洲资源的“买家”，而开始成为跨国产业链的组织者，能把加工能力、品牌渠道和供应链金融一并嵌入跨国生产网络。

城陵矶的“港口”含义正发生质变，不再只是一个“港口”，而是一个内陆开放的战略支点。岳阳的开放，正在从“政策优惠型”转向“制度供给型”，从“靠口岸吃饭”转向“靠规则赋能”。

一个内陆港口城市的开放能走多远，最终取决于它能在多大程度上把“流量”转化为“留量”。

今年夏天，家族做国际贸易的王佩文，在岳阳做了一件“破圈”的事。她下决心在岳阳临港高新区注册一家贸易公司，想把货柜的货物从城陵矶港出海做成事业。岳阳市政务服务中心开辟“绿色通道”，她拿到加注“创业”字样的私人事务类居留许可，这是岳阳针对外籍人士发放的首张“创业签证”。

尼日利亚籍北京大学博士ABBA GARBA，同样选择来岳阳发展。在中非经贸先行区总部基地，他一眼认出来自家乡的云母样品，当场决定注册公司，把尼日利亚的云母卖到中国，再把岳阳的聚丙烯卖回非洲。

目前，岳阳中非经贸先行区总部基地已入驻企业30多家，业务覆盖20余个非洲国家，涵盖橡胶、云母、芝麻等近20个品类。非洲源头种植、岳阳精深加工的跨境产业链，正在把简单的货物往来升级为深度产业合作。

今年，岳阳市跨境电商协会正式挂牌成立；由行云集团与临港高新区联合运营的“岳贸通”跨境综合服务平台上线运行，为经营主体提供合规诊断、跨境出口、保税退税对接、出口商城等服务，推动通关、收汇、税务各环节高效协同。目前，岳阳市进出口总量稳居全省第2，2025年获评省政府“打造内陆地区改革开放高地”成效明显督查激励表彰。

一江碧水涌新潮，奋进巴陵向未来。

未来五年，岳阳划定更高坐标：实力岳阳GDP占全省比重10%以上，富饶岳阳现代化产业体系更加完善，美丽岳阳“大美江湖天下岳阳”文旅品牌更加响亮，开放岳阳通江达海优势充分发挥，为实现“三高四新”美好蓝图、开创中国式现代化“七个岳阳”新局面作出新的更大贡献。