湖南钢铁集团

双轮双驱六化 锻造世界一流

——写在制造强省建设一线的钢铁答卷

方兴发 肖红 刘韵霞

11月13日，华菱安赛乐米塔尔汽车板有限公司（简称“VAMA”）三期项目开工仪式在长沙、娄底两地同步举行。

31.47亿元投资，85万吨JVD真空涂镀线，100万吨连续退火线——全球钢铁巨头安赛乐米塔尔再一次把“信任票”投在湖南。

这是湖南钢铁集团深耕“高端+差异化”战略的再升级，在行业普遍收缩的时候，选择向更高赛道、更精产品发力。

2026年，湖南钢铁集团连续五年进入《财富》世界500强，企业经营效益稳居行业第一方阵。

“十五五”开局，湖南钢铁集团正加速构建“双轮双驱六化”新格局，向着建设世界一流钢铁企业目标破浪前行。

党建引领筑根 改革创新发力

钢铁是炼出来的，队伍也是。

湖南钢铁集团党委把坚持党的全面领导贯穿到生产经营管理的各方面全过程。2025年7月，集团公司召开第一次党代会，描绘了构建“双轮双驱六化”新格局、建设世界一流钢铁企业的发展蓝图，党委把方向、管大局、保落实作用充分发挥。

“双轮”转到哪里、“双驱”落到哪一步，党委就前置研究到哪里。重大投资、改革、风险事项，一件件过会；五年规划的目标，拆解成年度任务，分解到班子成员，落实到支部和岗位。

2025年底，衡钢突发高炉炉缸冻结事故，集团公司党委第一时间统筹调度，湘钢党委、阳春新钢铁党委抽调党员骨干力量千里驰援，临时党支部筑起战斗堡垒，攻关复产3天即达产达效，焦比、煤比指标创历史最优，累计降成本超2400万元。

依托集团公司党委“奋斗钢魂”党建品牌矩阵，集团公司“五双”融创型、湘钢奋斗型、涟钢引领型、衡钢目标型和VAMA合作共赢型党建经验做法，实实在在将国有企业的政治优势转化为了企业高质量发展的竞争优势。

品牌没有挂在墙上，而落到了具体项目上：各支部认领“书记联项目”，2025年全集团立项1215个，党建工作绩效权重从10%逐步提到30%。

队伍，靠党建机制锻造。从严，把党建立在前面。

企业出台领导班子作风建设“九严九不”规定、高中层管理人员10条“履职红线”——违规插手采购、接受供应商吃请等具体情形，触碰红线即免职。

集团构建“大监督”体系，统筹纪检、审计、风控、法务、财务五支力量，建立信息共享、线索移送、协同联动机制，每季度开联席会议，避免“各管一段”。每年围绕废钢采购、招投标管理等关键环节开展专项监督，推动问题整改110余项，完善制度40余项。

国企干部“能上不能下”是个老大难，湖南钢铁集团坚持让干部有为有位，不让“雷锋”吃亏。

建立“赛马机制”，从经济指标、党建履职、民主测评等维度对中层干部综合排名，每年中层管理人员刚性退出3%至5%，用数据说话、用业绩说话。建立干部挂职锻炼机制，近四年选派61名年轻干部跨单位交流挂职。

深化人才强企战略，企业涌现出“七一勋章”获得者艾爱国、“大国工匠”郭春光、欧勇等一大批奋斗标杆。畅通“八级工”成长通道，培养首席技师18人、特级技师20人；高技能人才队伍持续壮大，拥有国家级和省部级技术能手、技能大师130人。2025年，全集团3名职工获评全国劳模、4名职工获评省劳模。依托“智汇潇湘 才聚湖南”行动，2026年度校招突破1300人，创近五年新高。累计入选省国资委“英培计划”154人，占省国资系统42%。

坚持创新驱动，积极培育新质生产力。2026年上半年集团公司新增专利授权365项（其中发明专利168项）；累计斩获14项制造业单项冠军称号（国家级3项、省级11项）；加快湖南钢铁集团技术研究院建设和汽车用钢全球研发中心落地。

高端化攀高峰 集群化强链条

过去五年，湖南钢铁集团的一条主线始终清晰：坚持“高端+差异化”发展战略，产品矩阵持续向高端延伸。

7月28日，衡钢特大口径连轧管机组投产。全球首套、最大外径630毫米，总投资30.7亿元，设计年产无缝钢管80万吨，面向石油套管、油气与新能源长输管线等高端市场。过去依赖进口的特大口径高端管材，从此有了规模化、稳定化的中国供给。

突破关键基础材料、核心工艺“卡脖子”瓶颈，湘钢成功研制镍基合金高端复合板、抗酸管线钢等高端细分品种12个；涟钢成功轧制国内最薄、宽幅领先的TA1钢卷；衡钢特殊扣首次出口厄瓜多尔、俄罗斯、阿联酋等市场；VAMA第三代铝硅镀层热成形钢助力中国新能源汽车轻量化与高端化……

这些产品最终落到哪里？落到湖南的工程机械、汽车、能源装备等领域，更落到了全国乃至全球的造船、桥梁、家电、油气等细分市场。

2026年1-10月，集团公司荣获湖南省科技进步奖7项，冶金科技奖14项，开发136个新产品；重点品种钢销量占比达69.1%，较2025年再提高0.6个百分点。

高端化把钢做强，集群化把链做长。集群产业子公司之间进一步实现抱团发展、优势互补。

2025年，湖南钢铁集团集群产业整体实现营业收入1637亿元、利润25亿元，同比分别增长17%、15%，已成为与钢铁主业并驾齐驱、协同作战的重要部分。

国贸集团实现进出口额107亿元，同比增长121%；华菱线缆收购安徽三竹科技，成为集团产业市场化并购首例；长沙水泵突破海水淡化用高压泵研发；华菱云创获评全省智能制造优秀系统解决方案供应商；胜利湘钢攻克双金属复合管等关键技术；涟钢机电迈出高端装备制造领域跨界第一步；涟钢建设、中冶湘重等单位外部业务规模和建设水平大幅提升。

集群化的意义，不只在营收数字。它让湖南钢铁集团从“一钢独秀”走向“多极支撑”，从“钢铁企业”走向“钢铁生态”。



7月28日，衡钢特大口径连轧管机组投产。

智能化提效能 绿色化促转型

钢铁是怎样炼成的？未来的答案，必然多了数智技术的身影。

6月，湖南钢铁集团与宇树科技在长沙签约，共建国内钢铁行业首个具身智能机器人创新实验室。

近年来，集团公司数智化升级提档加速——携手华为、中国移动发布全球首个钢铁行业人工智能大模型，荣获国际电信联盟人工智能优秀创新案例奖。湘钢精炼优化模型入选国家2025年人工智能应用典型案例；涟钢与华为联合打造的“涟钢—华为盘古大模型”，已成功开发并部署10项智能算法；湘钢“5G+智慧工厂”入选国家首批卓越级智能工厂，2026年涟钢、衡钢、阳春新钢铁3家智能工厂入选国家卓越级智能工厂已完成公示。

今年10月，捷报再传：国家发展改革委公布首批136个国家层面标志性重大应用场景，涟钢绿智融合驱动下的钢铁“场景工厂”项目成功入选，成为湖南省四个入选项目之一。

这是国内首个钢铁行业“场景工厂”。预期将实现AI生成、设计与智能制造，推动研发周期缩短50%以上、试验成本降低80%以上，每年减少能源消费总量超10万吨。

数智争先打造行业标杆，已从“试点”走到“成体系”。目前，集团层面已累计实现人工智能应用场景103个、投用智能机器人261台（套），面向炼铁、炼钢、轧钢等九大核心生产领域开展AI创新。

与此同时，湖南钢铁集团持续推进低碳环保转型升级，抢占绿“能”高地。

“十四五”以来，集团公司累计投入超百亿元，2025年下属各基地全面完成超低排放改造和公示；湘钢、涟钢、衡钢、VAMA获A级环境绩效，湘钢、衡钢、VAMA、阳春新钢铁入选国家级绿色工厂；湘钢成功创建国家3A级旅游景区，各钢厂厂区道路洁净、绿植葱郁，碧水蓝天的现代化生态钢城正加速与城市融合……

底线之上，还比能效。近年来，湖南钢铁集团统筹余热、余压、富余煤气和蒸汽回收，在湘钢、涟钢等建设超临界煤气发电等高效机组，全年自发电量达100亿千瓦时，节约标煤约114万吨、减碳近290万吨。

将“绿色”变成进军国际市场的“通行证”。集团公司建立产品全生命周期碳管理体系，成立绿色低碳研究中心，累计80余个产品完成碳足迹认证并发布EPD，绿色低碳竞争力持续增强。

精益化深挖潜 国际化拓疆域

在钢铁行业，一分一厘的成本、一项一项的机制，也是支撑企业穿越周期的底气。

5年来，湖南钢铁集团持续推进国企改革，激活企业内生动能，从组织管理、战略管理、科技管理、运营管理、数字化管理、风险管理、财务管理、人力资源管理8大维度出发，全面开展对标管理提升。

坚持每月召开对标会、每季兑现奖励，重点抓铁前对标，月度铁水成本持续低于行业平均；涟钢铁水硅稳定率由78.28%提升至92.28%；上半年6座炉机获全国重点大型耗能钢铁生产设备节能降耗对标竞赛“优胜炉”“创先炉”。

采购和财务两手抓得紧、算得细。采购端拓展非洲、南美、东南亚资源，今年上半年降低矿石和冶金煤采购成本约1亿元；集团公司司库、报表、薪酬管理系统陆续建设或上线，公司管控信息系统逐步成型。

向内提升企业治理和生产管理质效。向外加快推进国际化战略布局，形成新的效益增长极。

今年11月初，第42届阿布扎比国际石油展（ADIPEC）在阿联酋阿布扎比国家会展中心举办。湖南钢铁集团的一站式供应链服务能力，吸引了累计超800家贸易伙伴交流洽谈，与阿布扎比国家石油公司（ADNOC）、克拉德泰克（CLADTEK）等国际知名企业达成合作意向。

向外走，是产品能力的延伸。2026年上半年，集团出口钢材同比增长22%。

引进来，则广聚全球资源。近年来湖南钢铁集团持续深化与安赛乐米塔尔、福德士河、梅塞尔等国际巨头的战略合作。

今年11月，VAMA三期项目总投资额31.47亿元，将引入安赛乐米塔尔全球独有的高效能真空涂镀技术和先进新钢种，进一步提升VAMA在汽车用钢产品领域的竞争力。

2025年，总投资5亿元的湘钢梅塞尔株洲制氢项目竣工并进入试投产阶段；集团公司与澳大利亚福德士河合作供应铁矿石已达一亿吨，并合作开展绿铁项目。

五年来，湖南钢铁集团服务制造强国、制造强省建设，在行业深度调整中稳住经营基本盘、持续调优产品结构，锻造核心竞争力。

站在“十五五”开局之年，面向未来，湖南钢铁集团将坚持以习近平新时代中国特色社会主义思想为指导，紧扣“双轮双驱六化”新格局，努力建设世界一流钢铁企业，为湖南打造国家重要先进制造业高地贡献钢铁力量。



①



②

③



湘钢五米板厂智慧中心。



④

⑤



①湖南钢铁集团就国企党建工作、党管干部党管人才及智慧党建实践作专场经验介绍。

②涟钢硅钢检测与研发中心。

③第42届阿布扎比国际石油展（ADIPEC）湖南钢铁展台。

④VAMA二号镀锌线。

⑤涟钢150兆瓦发电站主控室。

湘钢绿源广场景点——钢花铁仔。

（本版图片均由湖南钢铁集团提供）