大道如砥通八方

——湖南高速集团织密民生路网、做强全链产业，激活交通新质生产力

刘韵霞 刘军霞 王大建

连续两年跻身中国企业500强，累计拉动相关投资**7200亿元**



湖南高速集团大楼。

11月12日零时，S96桂东至新田（宁远）高速公路桂阳至新田段通车，主线全长58.045公里、双向四车道、设计时速120公里。

它落在湖南高速网“七纵七横”的横向加密线上，体量不是最大，意义却不小——新田，这个湘南腹地的县城，至此彻底结束境内无高速公路的历史。

“我们的新田菜心、红皮萝卜，从田里运到香港的时间缩短近1.5小时。”新田县东升农场负责人喜笑颜开。

同一时刻，湖南省高速公路路网运行监测指挥中心大屏上，省内超8000公里路网的车流化作一条条流动的光带，107座数智云收费站的通行数据秒级刷新。

路的“密度”助力湖南能跑多快，路的“温度”决定百姓能感受多深。

作为全省高速公路建设运营的主力军，“十四五”以来，湖南省高速公路集团有限公司（简称“湖南高速集团”）累计投资超2400亿元，按投入产出比1:3测算，可拉动相关投资7200亿元；新增通车里程1271公里，全省高速公路优良路率稳定在98%以上。2024、2025年，集团连续两年跻身中国企业500强。

党建领航：红色引擎强基，实干担当为民

郴州西收费站党支部的公示栏前，最近又热闹了一回。

“小张、小陈，司机送锦旗来啦！我帮你们把攻坚红旗贴上。”几面鲜红的小旗贴进党员姓名对应的栏位，旗后写着一行小字：攻坚项目、事发时间、处置地点。

这一栏，郴州分公司叫它“心路先锋·攻坚夺旗”，一张《任务清单》覆盖收费运营、路产养护、综合管理三大板块，让党员先锋作用看得见、落得下、有标尺。

今年4月，马田收费站外广场，一辆载着危重患者的救护车侧翻进泥田。站内党员闻令而动，抬担架、清障碍，奋力守住生命通道；5月，郴州西收费站一辆小车突发自燃，党员拎起灭火器逆着人流往上冲，凭专业应急技能把火压住……机制推行以来，郴州分公司246名党员认领攻坚任务、斩获攻坚红旗697面。

党建和业务怎么融？不是把党建做成业务的“附加题”，而是让党组织的组织力，瞄准业务的痛点发力，将党建成效写在群众心里。

近年来，湖南高速集团635名基层党组织书记带头攻坚发展难题，全集团设立1966个党员先锋岗、责任区、突击队、志愿服务队。全员创建“一岗一区两队”，实行党员价值创造积分管理，将党员服务群众、参与岗位技能比武、考取资质证书等与绩效考核挂钩。

集团党建考核结果连续5年居省属监管企业前列。集团党建融合创新案例获评全国国企党建创新优秀案例，“守创红”党建品牌荣获国企党建创新优秀成果、全国交通运输行业十佳党建品牌，“路灯”服务品牌先后获国务院国资委、中国外文局等数十项荣誉。

党建的“底气”，最终体现在每一次危急险情处置里，路上党员在、党的组织在。

2024年7月，台风“格美”过境，资兴市多地受强降雨致灾。湖南高速集团先后调派7批专业救援力量，投入440余人次、260余台（套）设备、约450万元资金，抢通20条、约150公里道路。

重建过程中，湖南高速集团对口援助兴宁镇百嘉洞村，累计投入人员约1.5万人次、设备约3100台次，完成17座水毁桥梁重建、67处边坡治理，提质改造及修复道路50余公里。

这样的事例不胜枚举：2024年初，60年一遇的超强寒潮席卷潇湘大地，14个运营分公司和相关业务分子公司鏖战四天四夜，筑起一座座“抗冰堡垒”；2025年4月，张家界、益阳等地因暴雨发生边坡垮塌事故，湖南高速养护工程公司连夜奔赴现场，数小时内完成抢险，恢复道路畅通；今年5月，常德石门遭遇突破历史极值的特大强降雨，常德北收费站启动重大突发事件应急保畅预案，仅用数秒放行救援车队……

国企的根扎在民生沃土，担当显在紧要关头。

经过长期深耕，集团建成全省首批高速公路新时代文明实践基地，打造58处红色文化站点、15个“路灯”品牌体验中心，1.6万名“路灯”志愿者常年坚守在收费站与服务区，已形成一套覆盖全省的应急与服务网络。



清水湖服务区。

怀化物流园。

路畅民安：路网扩容迭代，服务提质增效

除11月12日零时通车的桂新高速外，京港澳高速耒宜扩容工程计划2027年春节前建成通车，双向八车道标准将进一步畅通湖南“北联长江中游城市群、南接粤港澳大湾区”的交通动脉，对完善湖南省综合运输体系，推动湘南地区承接产业梯度转移，促进湖南省产业升级具有重要意义——这样为区域协调发展打通关节的场景，五年间在湖南高速版图上多次上演。

2024年12月31日，茶常高速安仁支线通车。这一天，安仁县结束了不通高速的历史；同一天，醴娄高速石三门枢纽至娄底枢纽段同步通车。

2025年，金醴、桑龙等6条（段）284公里高速建成通车，高速省际通道达31个，为山区文旅、农产品外运打通快速通道。

今年1月26日，呼北高速公路湖南新化至新宁段建成通车，192公里的南北向通道贯通湘中、湘西南，比预定工期提前近半年。

一条路的通达，可以改写一个县域的区位坐标；一张网的密度，可以加快一个省份奔跑的步频。

“十四五”期间，湖南高速累计开工12条高速公路，新增通车里程1271公里，较“十三五”期末增长12%，其中2024年建成通车6条、505公里高速公路，年度通车里程创近十年之最。目前，湖南高速集团经营管理的高速公路总里程累计达7395公里，其中省内通车里程7234公里，占全省已通车高速公路里程的82.37%。

“密度”只是上半场。真正的变化藏在通行体验里。

数字化贯穿到监测、调度和服务各环节，让路上的体验少一些被动应付，多一些提前预判。

“以前跑长途，最怕半路出故障不知道找谁，现在手机上全搞定。”今年7月，在长沙做生鲜运输的司机刘师傅，点开“三湘畅行”小程序，展示他刚完成的“车辆救援”订单：上午10时15分，车辆在京港澳高速岳阳段突发爆胎，他点击“一键救援”，系统自动定位并派单；不到15分钟，救援人员到达现场；11时整，车辆修复驶离。

2024年以来，在湖南省交通运输厅的统筹推进下，湖南高速集团推动智慧站点、“一张网”出行服务、智慧服务区、路网运行监测预警与应急指挥智能调度、干线通道主动管控、智慧隧道、基础设施监测预警、数字底座与数据运营8大场景全面落地——高速公路上的真切改变正在发生。

今年3月，集团集中发布AI湘伴·路网综合智能体、高速公路跨域协同生态共创系统等5项数字化转型核心成果，“很高速、最湖南、有温度、不一样”的出行体验在三湘大地落地生根。

一张全省的高速路网从“物理连通”走向“数据连通”。目前，集团新通车高速公路全面推广“数智云收费”模式，累计建成107个数智云收费站、853条智慧车道；在全国率先实行高速公路免卡预约通行和无感支付，收费站单车道通行时间缩短约20%，整体通行效率提升20%；全省统一智能调度平台落实“1分钟派单、3分钟出发、15分钟到达”的1315快反机制。

服务区提质，从“歇脚地”到“目的地”。

11月20日，长张高速清水湖服务区，星巴克华中高速首店里的过路司乘人员络绎不绝；湖南高速集团自营品牌“公路茶馆”的竹凳前，常德阿姨正手磨正宗擂茶……

今年8月，经提质升级，湖南首个高速公路文旅驿站——运营了26年的太子庙服务区以“清水湖”之名重新亮相。21家特色商户涵盖餐饮、文创等业态，汉寿甲鱼、玉臂藕等地理标志产品通过产地直供专区进入服务区，带动本地就业百余人。试运行以来，入区车辆同比增长超30%，日均接待旅客超8000人次。

“把服务区建成‘窗口’，世界看到的就是湖南的样子。”湖南高速集团相关负责人表示，服务区的功能正变得更丰富：全省首个开放式服务区——吉首北服务区，让司乘人员能品尝苗家酸肉、饱览湘西风光；热市、芙蓉镇等6对服务区试点建设房车露营基地；张家界、会同等地新建6座LNG加气站……

养护的“精度”也在提升。湖南高速集团深入开展“三保三大一创”专项行动，高速公路技术状况指数优等率达99.5%以上；路段、收费站、服务区视频监测覆盖率100%，整体运营效率稳居全国第一方阵。单公里养护成本较全国平均水平低35%，连续保持在全国最低成本区间。

路网加密、数智赋能、精细管理的成效，最终体现在路面的“流速”和群众获得感上：2026年湖南高速公路春运，缓行时长下降21%、缓行次数下降23%、缓行距离下降18%、舆情信息下降36%，服务保障能力提升28%，实现“四降一升”。集团投入近15亿元用于安全设施升级改造，2024、2025年连续两年获评全省安全生产和消防工作优秀单位。

路畅其行，物畅其流，人畅其达。五年来，湖南高速集团把“路”铺进山区的文旅走廊、铺进农产品的外运通道，路畅民安的愿景得以逐步实现。

湖南省高速公路路网运行监测指挥中心智慧大厅。



液冷超充站。

向新而拓：串起全链生态，闯开产业新局

2025年12月26日，湖南高速设计咨询集团揭牌。这是湖南高速集团旗下首个子集团，由原设计研究院、工程咨询公司等4家单位重组而成。

湖南高速集团党委书记、董事长罗卫华表示，力争到2030年将设计咨询集团打造成为“省内绝对领先、国内行业一流、具有全国影响力”的现代化工程咨询科技企业。

差不多同一时期，湖南数智物流信息有限公司挂牌。这家由湖南高速集团牵头，联合湖南钢铁、轨道、港航水利等多家省属国企共同组建的企业，目标是把全省物流数据汇成“总枢纽”、要素流通的“主通道”。

“十四五”期间，集团产业营收占比从2021年的12.3%跃升至60%以上，路衍经济从配角成长为主力；战新产业营收27.99亿元。

近5年，湖南高速集团持续推进产业转型升级，布局全产业链，输出湖南高速能力与品牌；把高速公路基础设施建设与扩大有效投资、促进区域协调发展等有机结合。

2025年12月，集团主导设立的金芙蓉基础设施母基金，正式获得中国证券投资基金业协会备案，总规模65亿元。同年7月，湖南高速集团战略参股长城银河，推动“交通芯”自主可控，为湖南省打造自主可控、安全可靠的芯片产业链提供了关键支撑。

推动“高速+物流”“高速+能源”“高速+文旅”融合发展，2025年初，许广高速湖南段全国首条全液冷超充走廊全面贯通；在长沙市芙蓉区投建全省标准最高、综合业态最全的“光储充换服”一体化项目。

向外走的步子也在加快。集团推进省外优质高速资产并购，收购河南、广东等地高速路段，每年增加营收超10亿元、利润超3亿元。

设立新加坡分公司，成功落地坦桑尼亚BRT项目，跟进乌兹别克斯坦、柬埔寨等海外项目，逐步形成东南亚、中亚、非洲多点布局的海外业务新格局。

一系列动作背后，是一场能力的溢出：修路积累的工程能力、运营积累的管理能力、数字化积累的技术能力，正在寻找新的出口，构建良好产业生态。

支撑这种跨越的，是机制。

11月4日，湖南高速集团举行首届微创新及QC活动评比大赛决赛。“提高收费站ETC车道一次通过率”“数字高速智慧管控平台设计与建设方案”……48个来自一线员工的创新项目同台比拼，源自一线、服务一线的“金点子”陆续落地为“金果子”，人才引领创新、创新驱动发展的格局加速形成。

近年来，集团着力构建常态化创新机制，引导职工围绕工作痛点难点开展攻关，并在专利申报上给予支持。2025年集团申报省级以上创新成果15项，今年9月，集团斩获第七届中国公路学会公路微创新大赛9项大奖。

此外，集团积极探索构建“大集团、小总部、专业化、高效率”的管控模式，集团总部部门从25个精简到12个。2024年集团第二轮全员竞聘后，高级主管及以下人员持续年轻化，本科及以上学历占比97.29%，有效激发干部干事创业活力。

持续加强现代企业治理，动态修订议事规则和核决清单。董事会工作连续5年获评省国资委考核“优秀”等次。总部14类273项制度覆盖集团全层级、各板块，实现业务全链条合规管控。

融资成本保持省属国企、同行业最低水平；全力推进采购集约化，整体降本率达10%；成功晋级中债资信AAA评级，成为全省目前唯一获评企业。

从“一条路”到“一条链”，五年来，湖南高速集团总资产突破7300亿元，较2021年增长17.2%，国有资产保值增值率稳居省属企业前列，资产负债率控制在68%以内。

面向“十五五”，G4京港澳、G60沪昆高速湖南段将全面扩容至八车道，新增约8个省际通道，为国家综合立体交通网补链强链；到2030年，将实现特大桥、大桥结构监测全覆盖，把“人民至上、生命至上”的理念落到最关键的安全防线上。

大道如砥通八方，湖南高速集团将推动高质量发展，为奋力谱写中国式现代化湖南新篇章贡献高速力量。

（江钻、刘钰参与编辑整理）



呼北高速洞庭溪沅水特大桥。

本版图片均由湖南高速集团提供