新消费

如何长成发展的新力量？

——从长沙这个观察窗口说起

刘永涛 曹茜 欧阳林



圭塘河边，十个“艺术盒子”沿岸而立。

文创手作、茶咖、生态研学等业态在这里聚集，免费青年夜校里，花艺、摄影、戏剧等课程吸引年轻人走进来。

“一座城市的消费活力，既在于它拥有什么，更在于年轻人在这里能够创造什么。”方实验室创始人杨夏说。

一处河岸，连接着市民生活与青年创业。如何让人愿意来，让经营者留得下，让创意长成事业？

这是长沙新消费正在回答的问题。

11月19日，长沙市政协召开“促进消费扩容提质，培育壮大长沙新消费”专题议政性常委会会议。历时8个月的专题调研，走访32家企业、开展20余场座谈，形成14条政策建议，梳理7项重点任务。

当天，长沙市委副书记、市长陈博彰出席并讲话，市政协主席刘新良主持会议。

“一杯茶”里的民生账

东茅街茶馆，一份葱油粑粑2元，一碟花生瓜子5元，一杯红茶绿茶8元。

老街坊喝茶聊天，地方戏曲在耳边响起。几元钱的消费，承载着熟悉的长沙生活。

为了留住这份味道，创始合伙人张铁瀚和团队研究地方志、走访老街巷，把饮食、戏曲和市井习俗融入经营。

一杯茶能卖多少钱？从经营账本看，收入有限；从城市生活看，它留住了街坊邻里的交往，也创造了新的就业和经营空间。

“企业能做多大，与它对城市有多重要，需要多重评价。”张铁瀚提出，评价新消费项目，不能只看营业额，还要关注文化传承、公共服务和长期经营价值。

类似的思考，也出现在圭塘河边。

2026年7月，圭塘盒集青年策展公园开园。十个入驻项目从122个参赛项目中脱颖而出。杨夏和团队关注的，不只是空间能否吸引客流，更是公共价值、青年成长、商业经营三本账能否算得长久。

宁乡紫金北路则通过背街小巷微改造、低租金引入青年主理人，让返乡创业者在熟悉的街巷里寻找机会。

小店虽小，连接的却是民生与就业。

截至今年8月，长沙累计培育新消费品牌143家，其中年营收超10亿元引领型品牌20余家，年贡献产值超1800亿元。但市政协调研发现，一些地方仍存在重短期流量、轻长期培育的问题，对新消费吸纳就业、集聚人才、带动产业等综合价值关注不够。

如何让新消费不仅有热度，更有长久的生命力？

专题协商提出，建立涵盖消费规模、就业吸纳、人才集聚、产业带动等维度的综合评价体系，推动资源配置从单纯关注客流、营业额，转向更加重视长期经营和综合贡献。

一家店的价值，不只在于卖出了多少，更在于它让多少人愿意走进来，让多少经营者能够扎下根，让多少普通人从中获得生活与发展的机会。

把这些账算清楚，才能真正看见新消费的民生价值。

“一条通道”里的协商账

东风路文创园主理人季泽，曾为一座老厂房的未来忧心。

团队扎根长沙北站工业遗址，自筹资金整治环境、培育业态，让拆迁废墟逐渐变成青年创业、小众首店和潮流市集聚集的地方。

但园区纳入城市更新征收范围后，多年培育的品牌、积累的客群、承载的城市记忆，怎样接续？

长沙市委市政府主要负责人调研城市更新与历史文化保护现场办公时，关注到了这一问题，提出长沙北站承载着城市记忆，必须为百姓留住北站打卡墙。

长沙市政协也多次调研，积极推动有关方面研究解决办法，为经营团队寻找新的发展空间。

这些，都让一度陷入困境的创业团队“又燃起了希望”。如今，团队正积极整合资源，计划依托原长沙南站货运遗址打造新园区，让多年积累的创意、人气和创业梦想，在新的空间里延续。

另一个难题，发生在繁华的五一商圈。

TX长沙年轻力中心曾创下单日近8万人次客流峰值，但连接地铁五一广场站的通道存在照明不足、设施老化等问题，部分商户因客流不足承受经营压力。

商圈很热闹，为什么有些店铺依然难做生意？

症结在于，经过的客流不等于进店的顾客。通道改造又涉及轨道交通安全、公共空间利用和多方资源协调，单靠企业难以完成。

11月4日、9日，长沙市政协两次赴市轨道集团协商，推动百联TX、轨道集团、天闻地铁传媒研究资源互换、通道引流和空间升级。

协商逐渐形成共识，合作事项进入具体对接阶段。

11月19日的会议上，长沙市轨道交通集团进一步明确，将推进TX长沙连接通道改造，探索轨道交通与商圈、文旅、赛事等业态融合。

长沙市商务局也提出，建立区、市两级新消费专项专班，协调解决企业运营中的堵点问题。

一座园区的去留，一条通道的改造，看似都是具体的小事，却折射出新消费发展的共同课题。

专题协商中，相关部门进一步提出，要把新消费项目服务从前期招引延伸到后续运营，完善跨部门协调和全生命周期服务机制。

这正是协商的意义：从具体问题中找到共性症结，让更多扎根长沙的经营主体安心经营、长久发展。

“一个品牌”背后的产业账

新消费的价值，远不止门店里的交易。

长沙市政协此前推动“湘品出湘”，促成盐津铺子、宁乡流沙河花猪进入山姆中国体系。一次采购对接，让地方产品进入更广阔的市场。

消费品牌的成长，同样牵动着制造业。

茶颜悦色在望城布局自研生产基地，鸣鸣很忙通过门店网络向县乡延伸，水羊股份建设研究院和AI实验室，几多全高度重视自研自产创新推动新鲜食品供应链。

从产品研发、包装设计到仓储物流、生产制造，一笔消费订单背后，连接着一条产业链。

但连接并不总是顺畅。

长沙市政协调研发现，长沙部分新消费品牌的包装、文创、高端代工仍依赖省外供应，本地柔性制造能力与品牌小批量、快迭代的需求尚未充分匹配。

品牌有订单，本地企业未必接得住；企业有产能，也未必找得到合适的市场。

对此，长沙市政协提出，通过采购需求征集、供需对接、试订单和联合研发，让消费需求牵引本地制造升级。

会上，长沙市商务局明确，将联动工信部门和产业园区开展供需对接，补齐本地供应链短板，推动企业总部、研发、运营、供应链在长沙集聚。

长沙市政协委员甄彧则把目光投向从业者，提出既要培养品牌运营人才，也要为普通劳动者提供技能提升和职业成长通道。

发展的机会，最终要落到一个个具体的人身上。

这场专题协商，让长沙重新审视自己的新消费优势。

长沙被国务院发展研究中心、商务部评价为观察国内消费升级的窗口，具有“最大公约数”的城市样本价值。

窗口背后，既有旺盛的消费活力，也有需要破解的发展难题。

值得深思的是，新消费究竟追求什么？

是更多游客、更高流量，还是更扎实的产业、更稳定的就业、更丰富的生活？

答案并非非此即彼。

没有人气，品牌难以成长；只有人气，产业也难以长久。消费连接着制造、就业与城市生活，既要让经营主体有发展空间，也要让普通人分享发展成果。

从电视湘军、出版湘军到新消费湘军，长沙不断在时代变化中寻找新的发展机会。

“新消费湘军要解决‘过好日子’。”在专题协商会上，长沙新消费研究院院长张丹丹提出，长沙新消费发展，是持续孕育品牌、连接产业、集聚人才的生态竞争力。

消费的背后是产业，产业的背后是就业。它们环环相扣、共生共长，支撑起一座城市的发展活力与民生温度。

“人民对美好生活的向往，就是我们的奋斗目标。”近年来，长沙市委、市政府把发展新消费作为扩大内需、推动产业升级、增进民生福祉的重要抓手，统筹谋划、持续发力。长沙市人大、市政协立足职能积极履职，各方协同推动，广大经营者、创业者和劳动者投身其中，共同培育着这座城市的发展新动能。

11月6日，湖南省副省长、长沙市委书记陈竞在调研新型消费时提出，要把发展新型消费作为稳增长、惠民生的重要抓手，下好先手棋、打好主动仗、抢占制高点，更好推动长沙新型消费高质量发展。

其中，“稳增长”和“惠民生”，尤其值得细细体会。

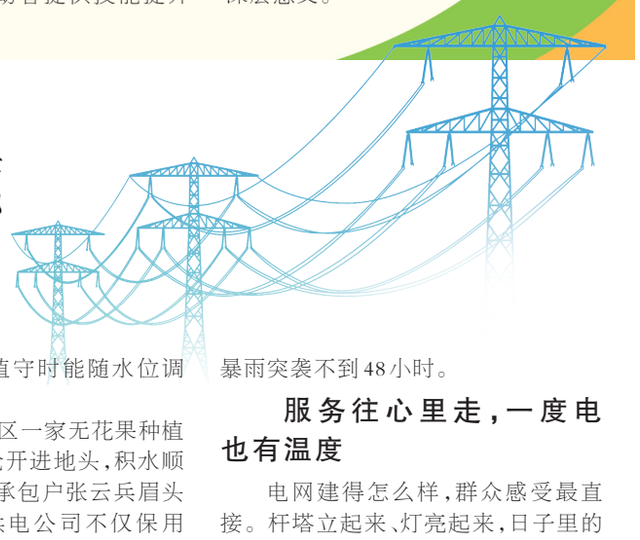
让认真经营有支撑，让踏实劳动有奔头，让更多人能够在城市发展中创造事业、改善生活、看见未来。

这正是长沙新消费从一时热闹走向持久繁荣、从消费现象成长为发展新力量的深层意义。

建强一张网 温暖一座城

——国网长沙供电公司电网建设见闻

王晗



初冬的清晨，长沙橘子洲头的屋顶光伏瓦刚泛起微光，几十公里外的浏阳普迹镇，烘干机已经轰鸣起来；宁乡的山坳里，巡线人员踩着田埂往前走。

从江岛到山村，从商圈到田间，一张越织越密的电网，把电流送到城市每个角落，也把暖意递到群众手边。

今年以来，国网长沙供电公司一手推动网架向乡村延伸，一手用新技术、新装备夯实运维和应急底子。网更稳，电更足，服务也更暖。

网架往下沉，电送到田埂尽头

电网强不强，田间地头最有发言权。入夏，望城区茶亭镇代公桥村的种粮大户张帆不再守夜错峰浇灌。“台区改造完成后，灌溉用电稳定充足，随开随用太省心了。”7月9日，他看着焕然一新的线路说。

代公桥村是望城重要的粮食产区，以往每到盛夏农忙高峰，时有“水泵转不动、农田等水喝”的窘境。国网望城区供电公司组织技术人员逐台实测机井电压、逐户摸排负荷，结合片区农田分布定制方案，更换粗老旧导线、优化变压器布点、精准调相、加装稳压器，逐个打通灌溉供电的制约节点。

镜头转向铜官街道万星村。稻浪翻金的田里，打谷机满功率运转。“自从台区线路改造后，我那台70千瓦的打谷机再也不用‘省着开’了。”8月中旬，长沙协和生态农业有限公司负责人余浪波对上门回访的供电员工说。

随着今年早稻播种面积增加，种粮大户家的烘干、打谷、育秧设备也不断扩容，用电负荷持续攀升。铜官供电所通过更换老旧导线10.2公里，优化布点5台配电变压器，并在台区末端加装稳压器、实施负荷调相，把末端电压合格率提升到98.5%以上。

再往东，浏阳的力度更大。今年，国网浏阳市供电公司预计完成新建及改造10千伏线路41条、256.53公里，新增及改造配变245台。从育秧大棚的温控，到烘干厂房的流水线，“耕、种、收、储”全链条都有了更硬的电网支撑。

装备往上走，改造做到“零感知”

8月17日上午，长沙县春华镇10千伏新塘线跨鱼塘区段，两台遥控绝缘涂覆机器人吊上导线，沿线路自主匀速行进。一个半小时，三相累计210米裸导线完成绝缘涂覆，线路全程正常运行，周边用户用电没有影响。

“跨鱼塘的线路，水域、地形都受限，传统换线费时费力。”现场人员说，同样长度，人工换线至少多花4.5小时。机器人作业只需3至4人配合，也为农田、河道等复杂区域的裸导线治理趟出新路。

技术的力量，也用在日常。无人机巡线、红外测温，让隐患排查从“走一遍”变成“看得清”。公司专门引进的6台自装卸应急排水方舱投入一线，遥控上下车，无人值守时能随水位调整功率。

4月14日，望城区一家无花果种植基地内涝，黄色方舱开进地头，积水顺着水带排进沟渠。承包户张云兵眉头松开了：“没想到供电公司不仅保用电，还能帮我们排涝。”

劲头往前使，风雨里守住那盏灯

5月22日，长沙遭遇极端强降雨，多地雨量突破历史极值。22时09分，暴雨红色预警升级发布。23日0时，防汛Ⅳ级应急响应连夜启动，850余名抢修人员、230余台应急车辆在全市铺开。

23日6时36分，宁乡10千伏袁家河线瓷瓶遭雷击断裂，供电中断。雨还在下，地面泥泞湿滑，高空作业难度陡增。抢修队研判险情、调配备件，三个半小时连续奋战，10时03分，线路恢复供电。

这一夜，18座重点变电站有人24小时驻守，17处电缆隧道积水隐患被紧急化解；1座进水的地下公配间调派发电车进驻。到23日12时，长沙电网主网运行平稳。

在宁乡道林镇、大屯营镇，洪水漫进房屋，抢修人员坐着皮筏艇，在齐腰深的水里逐一排查涉水设备，按“水进人退电停”原则处置。水退到膝盖以下，70余名骨干分头作业，抢修倒杆断线10余处、更换表计表箱200余个。到24日18时，受灾区域全面复电，距暴雨突袭不到48小时。

服务往心里走，一度电也有温度

电网建得怎么样，群众感受最直接。杆塔立起来、灯亮起来，日子里的变化才看得见。

7月14日14时许，地表温度逼近50℃，五一商圈马王街一处分支开关因高温高负荷影响，温度异常飙升，如同一颗“火雷”，将严重影响周边商户用电安全。城北供电支公司“电雷锋”头顶烈日逐户登门走访，把5户表计改接至旁边空分支箱，通过分流负荷为线路“退烧”。随着开关温度降低，“火雷”被成功拆除，几位店主抱来清甜的西瓜，硬塞到抢修人员怀里。

浏阳葛家镇，鸡肠子辣椒长成富民产业。“电雷锋”上门巡检，整改开关发热、线路老化等隐患5条，为产业开通用电绿色通道。企业负责人罗杰说，提前规划增容，帮他们解决了后顾之忧。今年，葛家镇种植规模400亩，预计产量12万斤、营收600万元，带动160余户农户增收。

10月18日重阳节，望城靖港镇芦江社区摆开超大字体展板，“电雷锋”把营业厅搬到村民家门口，帮老人缴费、登记。“字大看得清、讲得接地气。”社区书记徐双说。当天服务居民120余人次，整改用电隐患15处。

电网建设，一头连着发展，一头连着民生。田埂上的电、风雨里的灯、街巷中的暖，织密了一张网，也温暖了一座城。

扛牢『经济大县挑大梁』的祁阳担当

牢固树立正确权力观

蒋崇华

权力观、政绩观、事业观是世界观、人生观、价值观的集中体现，对领导干部而言，最终要落到用权方向、干事成色和做人底线上。祁阳是永州唯一的省经济大县，全面用好公权力，扛牢“经济大县挑大梁”使命担当，是必须回答好的政治考题，全市领导干部要牢固树立正确权力观，以正确权力观引领谋发展、担使命、汇民情、评实绩、守底线。

一、站稳谋划指挥的“高地”，以高站位把准发展方向

谋发展必先谋大势，站得高才能看得远、谋得深、把得准。高地之“高”，在于政治站位的高度。始终心怀“国之大者”，坚定拥护“两个确立”、坚决做到“两个维护”，把祁阳发展放到全省、全国大局中谋划推进，确保方向不偏、立场不移。市第二次党代会明确“崇教善治、兴产塑城”发展战略，构建“12347”工作体系，确立“五五图谱”目标任务，这是祁阳用权谋事的总坐标。高地之“高”，在于战略格局的广度。跳出一隅思维、部门思维、短期思维，立足国家级“五区”平台建设，擦亮“电机之城、纺织重镇、油茶之乡、教育名城、浯溪碑林”五张城市“名片”，坚持“项目为王、链式招商、全域联动”，用好构建大招商格局、产业链链长制、“天南地北祁阳人”等工作体系，既破解发展堵点、民生痛点，又夯实根基、培育动能、防范风险。高地之“高”，在于责任传导的力度。责任传导，传的是政治责任，导的是发展压力。以“七个十大”工作清单点位化、穴位化铺排“五五图谱”目标任务，既当好指挥员，更当好战斗员，打通政策落地“最后一公里”。

二、深耕担当作为的“天地”，以铁肩膀扛起发展使命

担当不能停留在口头上，必须落到干事创业的广阔天地中、体现到攻坚克难的实绩上。深耕这片“天地”，就要干出“海阔天空”的气象。这种气象，要体现在产业链建设、项目攻坚、招商引资、返乡创业等发展一线，让干部在多个战场放开手脚、各展所长、竞相作为。抓两头、晒功劳，对滞后项目严肃问责、对干得快的通报表扬，干出千帆竞发、百舸争流的生动局面。坚决大胆试、大胆闯、大胆干，落实“三个区分开来”，为担当者担当、为负责者负责。深耕这片“天地”，就要严守“制度规矩”的边界。坚持“法定职责必须为、法无授权不可为”，在边界内、规矩内担当。以培树集中整治标杆县为契机，把民生实事、基层治理、作风建设等领域的问题整改与制度完善贯通起来，对破坏营商环境的“拦路虎”“寒号鸟”“血吸虫”“拖拉机”四类人依规依纪严肃处理。深耕这片“天地”，就要涵养“扎根泥土”的情怀。用好“一张网·祁心治”工作体系，推动干部下沉网格、服务前移一线，写好民情日记，把企业诉求和民生事项清单化管理、闭环式推进，把村集体增收和农民增收作为检验情怀的硬指标，群众的事不办结不放手、民生的账不还清不罢休。

三、打造信息数据的“洼地”，以宽渠道确保兼听则明

关键要把渠道打通、把实情摸清、把研判做准。坚持海纳百川察民情。发挥“一张网·祁心治”民情触角作用，将全市22个镇（街）划分为1821个网格，配备网格长341人、网格指导员2709人、网格员3663人，畅通民情直报渠道，既听顺耳话也听逆耳言，把群众想什么、盼什么摸清楚、收上来。坚持一线贯通晓政情。坚持政情直通、政策直达，严格执行请示报告制度，健全重要情况报送机制，确保市委及时准确掌握各级各部门工作动态，防止信息梗阻、避免信息壁垒，为决策提供可靠依据。坚持见微知著明实情。聚焦社会稳定和安全生产，强化前端溯源、前端预警，严格落实信访首接首办、“三带一回”和信访“321”工作机制，抓实“清存量、控增量、防变量”，严格落实舆情处置“一事一清”机制，对风险隐患早发现、早处置，做到“微事不出格、小事不出村、大事不出镇、矛盾不上交”。

四、营造考核评价的“平地”，以公道心凝聚干事合力

通过科学考核来检验成效、校准方向，指挥棒指向哪里，干部劲头就聚向哪里。以平视的眼光看待群众。领导干部是为祁阳人民服务的公仆，以平等姿态对待每一位干部和群众，尊重每一份劳动和意见，努力听到真话、掌握实情，赢得干部群众的信任和支持。以审视的眼光看待工作。不徇私情、不搞亲疏，以实绩论英雄、以担当看干部、以口碑评优劣。以“善治”破题，在一线“赛马”，兼职当好总网格长、网格长、网格指导员、网格员，将网格工作实绩作为干部提拔使用必看依据，树立凭基层治理成效选人用人导向。以透视的眼光看待政绩。牢记“江山就是人民，人民就是江山”，把树立和践行正确政绩观情况纳入政绩考核和巡视巡察、干部考察、审计整改监督，全力推动做打基础、利长远、惠民生的事。

五、坚守模范带头的“净地”，以硬底线守护政治本色

经济大县项目多、资金多、资源多，越是“挑大梁”，越要守住“净地”。坚持以廉立行，系好干事“安全带”。依法、秉公、廉洁用权，把权力关进制度笼子，严格执行民主集中制，不搞个人专断，把监督当成“一面镜子”“一缕阳光”“一把戒尺”。坚持以廉立责，激活担当“内驱力”。切实扛牢从严管党治党第一责任，让干事且干净、干净加干事、干事能成事在祁阳蔚然成风。坚持新官理旧账，不推诿扯皮、不敷衍塞责，形成“为官有为、主动作为”新常态。坚持以廉立身，增强自身“免疫力”。坚持以廉治家、以俭治家、以德治家，自觉净化“三圈”，管好家庭后院、筑牢后方阵地，以清廉家风滋养党风政风，以“关键少数”带动“绝大多数”。（作者系中共祁阳市委书记）

梦想凤栖台南地块A1、A5、A6#栋房屋交付公告

湖南梦悦地产开发有限公司开发的梦想凤栖台南地块A1、A5、A6#栋住宅，定于2026年11月28日起正式交付，并于2026年11月28日起至2026年11月29日止在梦想凤栖台营销中心分批办理交付手续。我司此前已通过特快专递方式书面通知各位业主交付手续办理时间、地点及所需资料，请各位业主按照通知要求带齐有效身份证明和购房相关资料等前来办理交付手续，湖南梦悦地产开发有限公司恭候您的光临。

特此公告

恭祝各位业主交付大吉，阖家幸福！

咨询电话：4006260180

湖南梦悦地产开发有限公司

2026年11月23日