鸽子展翅 柚子飘香 稻谷归仓

——岳阳县尚书村党建领航激发乡村产业发展新活力

湖南日报全媒体记者 张璇

实干在基层

鸽舍里，咕咕咕的“鸽声”此起彼伏；山坡上，黄灿灿的柚子缀满枝头；远处的稻田，秸秆还田后正待翻耕……初冬时节，走进岳阳县杨林街镇尚书村，鸽子、柚子、稻子带来的产业“丰景”尽收眼底。

这座如今村集体经济年收入突破60万元的市级乡村振兴示范村，几年前还面临着资源底数不清、闲置资产沉睡、产业零散薄弱的发展困境。近年来，尚书村以党建为引领，清家底、盘资源，因地制宜发展特色产业，让丘陵薄地焕发沃土生机。

摸清家底，唤醒沉睡闲置资源

2025年9月，尚书村党总支书记丁烨炜刚上任，就带着村干部对全村土地、山林、闲置集体资产逐块清查登记。起初，不少村干部觉得“该利用的早就利用完了”，可逐户走访摸排下来，却找到了全新的发展突破口。

村内沙陂、红阳片区的180余亩公益林，此前多年对外承包采割松脂，收益连年走低。村党总支主动向上对接咨询政策、跑通审批流程，顺利完成公益林性质调整；130亩闲置土地通过公开招标对外出租，每年为村集体带来稳定租金；余下50余亩林地以土地入股的方式，和惠泰食品公司合作种植金盆柚，产生收益后村集体按15%比例参与分红。就连堆满杂物、闲置多年的老村部，也承包给乡韵柚香合作社，变成了稳定的集体收入来源。

那些被冷落的山林、蒙尘的老屋，一处处被唤醒，如今都成了尚书村集体账户里的“新活水”，为后续产业发展攒下一份扎实家底。

产业并进，铺就富民强村道路

尚书村养鸽历史悠久，致富能人方全民创办“全民鸽业”，把肉鸽产业做到全省前列。跟着干了10多年的村民胡清珍，和丈夫管理3个鸽棚，年收入超10万元，真心感谢这份“家门口的好工作”。

尚书村从日本引进柚子新品种改良种植，以绿色生态提升稻米品质和产值，犹如乡村产业“星星之火”。从自身禀赋出发，村党总支持续推动，湖南全民鸽业、湖南惠泰食品、湖南世纪绿食农业三家企业先后扎根。

产业要落地，更要让农户看得懂、学得会、稳增收。村党总支依托龙头企业，探索落地“233”肉鸽养殖模式，即“夫妻俩管3000对种鸽、一年收入30多万”，已有8户农户尝到了甜头；免费发放多批种苗，门前屋后带头种植，全村“岳阳香柚”种植面积突破1600亩；40余户农户与合作社合作，推广优质稻种和生态种植，富硒大米远近闻名。

2025年，尚书村集体经济收入达到60.34万元，较5年前增长近10倍。

党建引领，聚力共绘振兴新局

“手机不仅可以记录药肥、农事等操作信息，建立‘一地一码、一果一溯’的电子农事档案，还可及时获取价格行情，线上咨询农技专家，把产业服务的触角延伸至每一片柚林。”丁烨炜介绍，由湖南惠泰食品开发的金盆柚智慧种植小程序，向种植户免费开放使用，成了尚书村党员联农带农的新抓手。

眼下，尚书村依托升级后的党群服务中心打造产业培训基地，把实操课堂直接搬到鸽舍、柚林与稻田边，把复杂种养技术拆解为低门槛、清路径、明收益的落地方法，打通农户技能变现、产业增收的“最后一公里”。

11月初，尚书村的“乳鸽、蜜柚、香米”亮相第二十七届中国中部（湖南）农业博览会，拿下多笔意向订单。

近年来，尚书村以5个党支部为堡垒、120名党员为先锋，推动党员在产业项目中带头试、带头干；党员干部化身产业“摆渡人”，破解用地、用工、技术等堵点；探索“保底收购+按股分红”等利益联结模式，既拓宽村集体增收渠道，又带动小农户融入大产业，共享发展红利。

“左公故里”文化交流活动在湘阴启动

湖南日报11月22日讯（全媒体记者 姜鸿丽 张璇 通讯员 彭柳）11月20日，2026年“左公故里”文化交流活动在湘阴启动。来自全国部分高校、科研机构的专家学者，左宗棠后裔代表，左宗棠事功地及相关单位代表等齐聚一堂，共话左公文化当代传承与文旅融合高质量发展。

活动现场，国家清史编纂委员会委员、传记组专家杨东梁梳理左公稳疆固边实践，阐释其精神内涵与海防塞防思想；中国社会科学院中国边疆研究所研究员吕文利认为，宣传左宗棠收复新疆功绩，有利于发出中国边疆史研究正声，赋能新时代稳疆固边；军事科学院战争研究院研究员侯昂妤从军事视角解析其收复新疆的战略运筹与战争控局智慧；湖南省社会科学院副院长殷晓元提出把研究做深、资源用活、平台做实，让这份左公遗产被读懂、传下去。

湘阴是左宗棠故乡，也是湖南文化重要发源地之一。近年来，专题纪录片《左宗棠收复新疆》覆盖超4亿人次，成为弘扬爱国主义精神、铸牢中华民族共同体意识的标杆作品；岳阳、哈密、酒泉、福州建立“4+N”区域协作机制，常态化举办高规格学术活动；左公出生地、蛰伏地、纪念地联合构建文化矩阵，位于湘阴的左宗棠文化园获评国家4A级景区，柳庄研学年接待游客超20万人次，左公故里文化IP持续出圈。

当天，湘阴县政府与湖南天下凤凰文化旅游投资有限公司签署合作协议，开启深度合作。左公故里讲堂、左公故里行等活动相继举办。



万尾胭脂鱼放归湘江

11月21日，“蚂蚁森林·科学放鱼中国行”长沙站暨新善三湘“我在湘江有条鱼”科学放鱼活动在长沙公益放流站举行。本次活动由湖南省生态保护志愿服务联合会等单位主办，400余名志愿者、爱心市民及亲子家庭参与，1.5万尾国家二级保护动物胭脂鱼顺着滑道游入湘江。 王若涵 摄（湖南图片库）

弘扬教育家精神
班主任日志
湖南省教育厅 湖南日报社 联合推出

余思瑶：看见每一份差异，等花慢慢开

【人物】

余思瑶，娄底市特殊教育学校唱游与律动教师，从教9年，一直从事唱游与律动教学，担任班主任工作5年，参加第九届全国特殊教育学校排舞公开赛获特校教师组小集体自选项目一等奖；多次指导学生参加湖南省特殊教育云运动，获评“优秀指导教师”，指导学生参加湖南省残疾儿童舞蹈基本功比赛获三等奖、优胜奖等。

【日志】

今天整理班级的成长记录册，翻到小宇刚入学那一页，一下想起开学头几天。那会儿，教室里最不缺的就是哭声。小宇哭得尤其尖，一声接一声，伴着喊叫和挥手，谁靠近就推谁；一次发作，能拖上一个小时。安抚、劝导、转移注意，我一件件试过，都像落进水里。

我是2017年来到这所特殊教育学校的，大学学舞蹈，进校后教唱游与律动。刚来时我也懵，没接触过这样的孩子，原来那套教法常常落不了地。头几年，我先跟在有经验的班主任后面，看她们怎么蹲下来、怎么等，学着把每个孩子的表现一条条记下来，慢慢攒班级管理的经验；几年后我才接过班主任的担子，到今年已是第五年。

也是在这些日子里，我摸清楚了带班的核心：在这儿，道理讲不通不是孩子不听，是他说不出来；不能靠一味说教，得先陪着他，尊重他本来的样子，看懂行为背后的缘由，再找一条他能接受的路，陪着他一点点改。

遇到小宇，我心里倒也没慌。那段时间我给他做记录：哪天、哪个时段、因为什么起头，前因、过程、结果，一条条写进观察表，像翻一本成长手册。攒多了就去请教老班主任，把建议挑出来，在他身上逐条试。试来试去，我摸到一个窍门——他喜欢音乐，对旋律和节奏格外敏感。音乐一响，他的目光会追着声源走，哭声也跟着弱下去。

我顺着这个口子，给他搭了个小方案：音乐疗愈、节奏脱敏、律动安抚。情绪平稳的时候，我利用课余一对一陪着他，先用节奏规整的舒缓儿歌让他安下来，再拍手、点指、踏步，带他一点点平复身心。我把语速放轻，动作放慢。看见他眉头一皱、快要绷不住，我不急着喝止，先放上他熟悉的曲子，牵起他的手，跟着节拍拍手、踏步。起初他还挣扎抗拒，可熟悉的旋律一点点漫进去，攥紧的拳头慢慢松开，呼吸也一点点匀了。

就这样陪了整整一学年，我不急着要结果，只盯着他自己身上的变化：发作的时间一点点缩短，推搡少了；从躲着律动，到愿意跟着拍手、安安静静听完一首曲子。如今，剧烈的发作基本不再有，偶尔情绪上来，他也能借着歌和律动自己缓过来，安安稳稳坐在课堂里，跟上班级的节奏。

这样的光，我在另一个孩子身上也见过。上一届我从二年级带到四年级的鹏鹏，同样是孤独症，却和小宇很不一样：认知好，放到普通学校也跟得上，能沟通，只是情绪容易波动。每次上课，他爱跟着我唱歌，学我发出的声音。我心里一动，当场邀他上来试一试。那天他碰着琴键，神情专注，我看得出，他是真喜欢。下课我就和家长沟通，建议顺着这个兴趣培养。后来鹏鹏真的去学了钢琴，隔三岔五给我发来练琴的视频；学校办才艺展示，他一个人站上台，大大方方唱完一首儿歌。他妈妈跟我说起这些，语气里全是骄傲，那个曾经让人担心的孩子，如今有了一件自己热爱的事，这对爱他的人，是多大的宽慰！

我总觉得，我们做的事，就是帮孩子找到那件他擅长，也喜欢的事，将来走出校门，能凭着它在社会上站住脚，活出自己的价值。

平日里，歌声和节奏就是我管班的抓手：集体歌舞里学着排队、配合；听辨旋律、跟随指令，练感知和理解；拍手踏步，活动肢体；闹情绪了，一段音乐就能把人安抚下来。我也让他们整理教具、轮值小岗位，在小事里学着自理。课都要落回生活，比如劳动周，就编一首劳动儿歌，配上擦桌子、擦黑板的动作，让他们在律动里明白爱劳动是怎么回事。

我也在不断学习怎么和他们相处，这几天我在长沙市特殊教育学校跟班学习，也照见了自己从前的毛病：性子急，恨不得每个孩子都跟着我把律动做完、把乐器玩好。可这里的老师不催，有的孩子跟着做动作，有的只是安静坐着听——他们接纳这份差异，知道听着也是在感受，也是在慢慢接受。回去以后，我想把脚步再放慢些，跟着每个孩子自己的节奏走。

在特殊学校当班主任，最要紧的是什么？我想，是爱心，更是耐心：你可能等很久，都等不到一句像样的回应，但得守得住，像等一棵小树苗慢慢长。我只盼孩子们健康快乐地长大，先能自己穿衣、吃饭，出门跟着家长不乱跑；再走远一点，找到适合自己的那条路。

教育没有统一的答案。在这间教室里，我能做的，就是看见每一份差异，尊重每一种节奏，用旋律和律动陪着他们，等花慢慢开。

（湖南日报全媒体记者 沈可心 整理）

小基金撬动大治理

——长沙市铸强社区发展基金激活基层治理内生力

湖南日报全媒体记者 王振亚 通讯员 谢伟琪

家门口的答卷
——党建引领基层治理的湖南实践
省委社会工作部 湖南日报社 联合出品

11月10日，长沙市芙蓉区文艺路街道乔庄社区党群服务中心暖意融融。困难老人手持社区发展基金支持的关爱券，在志愿者陪同下挑选米、面、油等生活物资。当天，社区微市集热闹开市，现场义卖所得全部注入社区发展基金。

近年来，长沙市持续探索社区发展基金建设路径，坚持“政府推动、社区主导、多方参与、全民受益”理念，以一笔笔“小基金”不断为基层治理注入动力。

拓宽募集渠道，从“输血”转向“造血”

为补齐社区在困难帮扶、儿童关爱、助残助老、志愿服务、基层治理及突发事件应对等方面的资金短板，长沙市推动社会爱心资金从零散捐助转向合作募集，为基层治理打造稳定的“蓄水池”。

走进天心区暮云街道楠竹社区，1910平方米的党群服务阵地里，有个名为“竹邻小集·共益家”的慈善超市，内有10元便民剪发、衣物改款缝补、家电管道维修、水电简易检修、工具免费借用等便民服务，以及咖啡轻食、乡里直采的粮油猪肉、宝妈手作等商品，慈善超市将部分收益捐入社区发展基金。“依托慈善超市累计募集物资20余万元，筹集社区发展基金24万元，社区从过去靠‘输血’转向能‘造血’。”社区党委书记吴笛介绍，社区发展基金全部用于辖区困难家庭帮扶和公益服务。

走进雨花区雨花亭街道正圆社区，色彩艳丽的手工旗袍、栩栩如生的布艺玩偶、纯手工打造的特色皮包整齐陈列在“正圆造物慈善文创店”。“这是社区慈善超市的2.0版，集中展销辖区16位手艺人的原创作品，部分收益注入社区发展基金。”社区党委书记何苏婷介绍，2022年，社区依靠规范停车管理为社区发展基金注入第一笔资金；如今依托社区闲置场地开展的烘焙技能培训项目，建立起稳定的基金募资渠道。

开福区四方坪街道四季美景社区则把闻名长沙的四方坪夜市，打造成慈善筹资的“富矿”。社区党委主动搭建公益直播与商户服务联动平台，引导商户在收获流量红利的同时主动反哺社区发展，目前已累计募集资金80余万元。

串联邻里，从“独唱”走向“共治”

社区发展基金不只是存放善款的“蓄水池”，还是撬动居民参与、串联邻里温情的纽带，推动群众变成基层治理的主角。

在正圆社区，烘焙技能培训项目既为社区发展基金持续注入活水，也带动了102名低收入人群实现稳定就业或灵活增收。需要照顾两个孩子的全职妈妈家茹，学会烘焙手艺后每月稳定增收2000余元，兼顾了带娃和创收。

楠竹社区以社区发展基金、慈善超市为载体，持续开展“一老一小挂心间、真情关爱暖心田”帮扶活动，先后慰问残疾、困难儿童17名，上门走访高龄、空巢、失独老人20户，充分发挥了社区发展基金的作用。

天心区赤岭路社区通过民主选举组建社区发展基金管委会，募资审核、资金使用、帮扶对象确定等关键事项，全部由居民代表全程参与、共同商议。

开福区秀峰街道东华社区创新推出“商户公益积分制”，辖区商户参与公益活动、投身基层治理就能积攒公益积分，积分可兑换社区宣传推介等权益，充分调动了商户力量共建美好社区。

截至目前，长沙已有1523个村（社区）设立社区发展基金，覆盖率达91%。社区发展基金，正在把分散的爱心聚成暖流，把零散的力量拧成合力，持续激发基层治理内生力。

带着热爱去创业

——长沙市大学生创业企业金融服务专场活动侧记

湖南日报全媒体记者 李治

11月20日，中南大学科技园的一处会场，150多个座位上满是青春的面孔。大屏幕上，八个毛笔字先声夺人：经济突围，信仰当先。

台下，有公司注册不到半年的“新手”，有抱着商业计划书赶来的在校研究生，也有拖着行李箱、从市州赶来的团队负责人。

这是长沙市大学生创业企业金融服务专场活动的主题分享环节，青年双创导师滕骞列出五道关口——国际环境、市场需求、游戏规则、政策变化、认知迭代，“突围不是打赢别人，是先看清自己在哪一局里”。创业先不要盯着赚多少钱，而是学会用自己热爱的事业去影响世界。

滕骞的爷爷是老红军，他从小就接受红色文化的教育，信仰给了他足够的精神底色。成长过程中，又在中华优秀传统文化中汲取了大量营养。职场上，他在湖南卫视打造了多款脍炙人口的综艺节目。现阶段，则专注于做帮助年轻人创新创业的公益事业。

滕骞接着说：“很多人一坐下就问能融多少钱，我更想问一句：你凭什么上桌？”在他看来，资本只为确定性买单，“第一课不是抱怨规则，而是让自己成为值得被投资的人”。一位年轻人低下头，把这句话原样抄进本子，后面一位认真地用手机拍下来。

“今天最可怕的不是累，是方向错了还在拼命跑。”话音落下，台下有人轻轻点头。

热情，究竟从哪里来？滕骞的答案是四个字：难而正确。“难而正确的事，做的人少，所以它值得做；大众刚需的事，才有真市场；长期主义，是允许自己用五年、十年长成一棵树，而不是急着开成一朵花。”他讲起做机车的张雪，二十年只干一件事——让中国制造的机车跑上世界的赛道。“热爱这件事，越熬越亮。”他说，那不是运气，是时间给长期主义者的分红。

这番话，与此后的议程彼此呼应。当天，湖南省大学生创业投资基金、湖南省中南金芙蓉大学生创业投资基金、中小企业商业价值信用贷款风险补偿三项政策依次解读，支持范围、申报流程、实操要点被一条条讲清；多家风补合作银行集中发布大学生创业专属金融产品；签约桌上，中南大学科技园与大创基金等签下合作协议，“基金+园区+项目”的通道就此打通。

热情也不只在台上。会场后侧，咨询服务区从开场一直忙到散场，创业导师、银行和投资机构人员现场坐班，一个个具体的问题被摊开在桌上。

“聚青年激活天赋，以热爱影响世界。”散场时，大屏幕上的这句话还亮着。

产学研协同攻关解难题

安化黄精打造百亿产业链

湖南日报11月22日讯（通讯员 陈赛全媒体记者 张尚武）说起安化，人们首先想到的是黑茶。继黑茶之后，中药材黄精声名鹊起，安化特色农业产业“双头并进”，焕发勃勃生机。

日前，安化黄精学会服务站在中源农业发展有限公司（简称中源公司）多花黄精育苗基地正式挂牌，为当地黄精发展“保驾护航”。记者从现场获悉，安化黄精种植面积逾15万亩，综合产值已突破70亿元。

安化地处雪峰山北段，全球查明储量的冰碛岩85%在安化。冰碛岩风化形成黏沙适度、富含锌硒等微量元素的土壤，为黄精生长提供了天然的“营养库”，安化农民种出来的黄精，被誉为“冰碛岩上的仙草”。

该县将黄精产业列为继黑茶之后重点培育的县域第二大特色支柱产业，着力打造百亿级产业链。近年来，省农产品加工研究会大力支持安化黄精产业，扶持中源公司，壮大产业“龙头”；牵手中国农科院、中南林业科技大学等单位，开展产学研协同攻关，破除产业发展“瓶颈”。

针对黄精种源退化的难题，中源公司投入资金，创建多花黄精育苗中心；组织专家把脉种苗繁育，培育新品种；选育出“湘花精1号”黄精新品种（系），林下种植3年亩产鲜黄精达2054公斤，弥补安化黄精种苗的短板。出台标准引领黄精加工，以古法炮制现代化改造为抓手，推动安化黄精从初级原料向多元化健康产品转型。推动共建国家中药材种质资源库，中源公司牵头建设的中国多花黄精育苗中心面积370亩，辐射全省服务全国。

一株“仙草”变成了“金疙瘩”。经专家测算，安化农民种多花黄精，4年采挖亩产鲜货2000至3000公斤，按每公斤18元至20元的价格，每亩毛收入3.6万至6万元，扣除投入，每亩年增收1万元左右。