中南大学把实验室里的技术、培养的人才送进厂房和产业链

“一地一策”赋能三湘大地

湖南日报全媒体记者 刘镇东

潇湘潮起 中南担当

“40余年发展，始终感恩中南大学持续输送人才、输出科研力量。”三一集团轮值董事长唐修国的这番话，道出了校企渊源。近日，中南大学党委书记安实先后走访三一集团、巴斯夫杉杉电池材料有限公司，围绕产学研深度融合、创新平台共建、人才共育等对接合作。

从长沙到常德，飞沃新能源产业园里，大规格螺栓正从产线走向货场。这家风电紧固件出货量居全球前列的企业，与中南大学从2016年合作至今，合作链条正从风电部件延伸到航空零部件。

近期以来，这样的合作场景与走访对接在三湘大地接连展开。校党委书记安实、校长李建成带队深入各市州，把实验室里的技术、培养的人才送进厂房和产业链。全省14个市州，就是14道考题；学校不给标准答案，只给定制答案——“一地一策”。

从“成果后转化”到“创新前协同”

过去校地合作多是单点对接：企业遇到难题找上门，学校再派团队攻关，成果往往在研发之后再谈转化。14个市州产业基础、资源禀赋各异，有的卡在产业高端化，有的卡在关键材料，有的受制于生态约束。

面对这些堵点，中南大学先从顶层设计谋划：构建起以服务湖南“三高四新”美好蓝图为核心，人才驱动、科技创新驱动“双擎”发力，多维赋能的服务框架。上半年，学校首次以专项规划形式编制《“十五五”服务湖南省经济社会发展专项规划》，从教育、科技、人才一体化角度明确15个方面一揽子举措，自觉将学校发展全面融入湖南经济社会发展全局。8月11日，学校召开专题部署推进会，结合14个市州的产业基础、资源禀赋和发展定位，“一地一策”开展战略合作，推动合作模式由“成果后转化”向“创新前协同”转变。

对接并非“拍脑袋”：研读市州政府工作报告找交叉点，梳理横向课题、毕业生流向、校友企业分布，再征求学院意愿；筛项目只看是否响应国家战略、是否契合未来产业布局，先有项目、再签协议，以平台共建、人才共育、成果转化闭环协同。



9月30日，在中南大学湖南未来产业技术研究院揭牌仪式上，10个在湘科技成果转化项目现场签约，项目总投资超8亿元。 通讯员 摄

安实在湘潭座谈时说，服务地方发展要把立足自身所长与紧扣湖南所需更好结合起来，校地合作要从单一技术对接，转向体系化、生态化融合。李建成在常德座谈时表示，科技创新和成果转化既要把握市场机遇，也离不开地方、高校与企业的协同联动和长期投入。

今年8月以来，安实、李建成带队走访、专班跟进，深入长沙、株洲、湘潭、岳阳、常德、张家界、益阳、湘西州等8个市州，推动“一地一策”落地见效，合作版图将继续向其余市州延伸。

把力量下沉到产线旁

各市州，各有各的题目。娄底围绕“三钢三电一钛”，推动高强钢、汽车板、硅钢对接华菱涟钢、VAMA产线；湘潭对接正极材料龙头裕能，联合攻关正极材料优化与回收工艺；衡阳联合组建高端输变电产业技术创新联盟，攻关特高压智能传感；郴州围绕钨、铋、锑与锂资源，共建中试基地；湘西以“揭榜挂帅”攻关锰渣治理；怀化依托向华电子共建片式电感工程技术研究中心。

长沙的答卷写在数字里：2021年以来，横向合作2535项、15.33亿元，成果转化190项、6.65亿元，居全省首位；近三年206名教师赴长兼职，7127名毕业生留长就业；共建147家本科生实践基地、180家研究生联合培养基地。

在株洲，项目跑在协议前头：2021年以来，签订248项横向合同、总金额1.39亿元；学校与中车株机共建重载快捷大功率电力机车全国重点实验室，校企联合攻关3万吨级重载列车协同控制难题。

单项技术也能改写成本账。五年间，学校与郴州签下111项合同、7718万元，聚焦稀贵金属选矿回收、矿山生态治理；湘潭裕能与学校签订战略合作协议，联合攻关锌合金负极连续化电沉积工艺、富锂锰基与聚阴离子型正极材料及固态电解质，联合申报重大科技专项攻关高压实磷酸铁锂正极材料，并联合培养研究生；益阳优车数智依托中南大学黄合来、周锐团队自动驾驶测试场景技术，1项发明专利作价500万元入股。

合作还在向新领域延伸。信维通信与学校围绕高端多层陶瓷电容器（MLCC）关键材料深化合作，落地益阳，张斗、刘芳洋教授团队联合谋划申报省十大技术攻关项目，推进共建联合实验室；11月13日，双方正式签订科技创新合作协议，聚焦MLCC关键材料与高端元器件开展全链条协同攻关。

把“一次”做成“一直”

一次调研、一个项目，做成不难，难的是让它形成机制。

湖南飞沃新能源科技股份有限公司与学校的合作没有停在一次技术开发上。2019年，校企双方共建湖南省高强度紧固件智能制造工程技术研究中心，研发方向随产品线延伸：从风电紧固件材料与热处理、产线自动化，到航空零部件高温合金与特种涂层。

“我们擅长工程化，学校擅长基础研究，两边合起来才做得成产业化。”飞沃密封件事业部总经理丁志敏说。近十年来，双方签下多份技术开发合同，不少中南大学毕业生进入企业工作。

上半年，中南大学编制并发布《服务湖南经济社会高质量发展白皮书（2021—2025）》，总结“十四五”以来服务湖南高质量发展主要成效；9月30日，中南大学湖南产业技术研究院揭牌。总院设在长沙，一头连着实验室，一头连着14个市州，作为科技成果转化核心平台，贯通概念验证、中试熟化、产业孵化到规模生产，覆盖全省成果转化生态圈。

可复制的样本已经出现：益阳金博股份脱胎于黄伯云院士国家技术发明奖一等奖成果，成长为国家制造业单项冠军、全球最大乘用车碳陶制动摩擦副基地，产品进入比亚迪、小米等车企供应链，近50名中南校友成为企业骨干。

平台建到产业链上。今年4月，学校与湘潭共建“先进材料概念验证与中试熟化平台”；怀化新晃“中南大学融创园”里，木质素、竹粉制钠电硬碳负极在此开展中试。

人才也在扎根。“十四五”以来，14927名毕业生留湘就业，其中定向选调生340人；教师赴湘企开展技术兼职470余人次；在湘建有249个校外实践教育基地、241个研究生联合培养基地。

挂职干部把技术带到一线。自动化学院特聘教授魏才盛挂职江华瑶族自治县副县长，推动稀土萃取工艺优化与实验室共建，促成项目7个、梳理技术堵点15项；交通运输工程学院教授汪旭在临澧挂职期间，促成团队与中泰特装联合攻关多功能复合防护装甲制备技术。

考题还会更新，答案也将重写——这套“一地一策”的解法，仍在路上。

亚太地区经济总量占全球60.7%

湘企加速融入亚太产业链

湖南日报11月16日讯（全媒体记者 黄晗 胡盼盼 王亮）今天下午，亚太经合组织（APEC）第三十三次领导人非正式会议新闻中心举办第四场吹风会，介绍APEC“中国年”经贸合作有关情况。

记者从会上获悉，今年来，商务部会同相关部门在经贸领域围绕推进区域经济一体化、支持世贸组织工作、深化数智合作和发展绿色经济4条主线推动合作，与APEC经济体携手达成近50项务实成果，为APEC领导人会议作出积极贡献。

APEC成立30多年以来，区域贸易投资自由化便利化水平不断提升，区域贸易总额从1989年的3.1万亿美元增至2025年的约26万亿美元，增速显著高于全球其他区域。据今年APEC有关报告，亚太地区经济总量占全球的60.7%，2026年经济增长率预计为3.4%，高于全球预期；区域内科技投资数字贸易持续发力，市场需求基本稳固，为全球经济增长提供了重要支撑。中方担任APEC东道主以来，推动达成一系列务实经贸合作成果，不断夯实亚太共同体赖以存续的合作根基，为搭建亚太共同体四梁八柱作出了重要贡献。

湖南与APEC渊源深厚，湘企加速融入亚太产业链。据长沙海关统计，今年前10个月，全省对APEC其他经济体进出口2853.8亿元，同比增长18.5%，占同期湖南省进出口总值的57.7%；7500多家民营企业和APEC其他经济体有进出口往来。出口以机电产品为主，占比超五成；进口以机电产品、高新技术产品、金属矿及矿砂为主。

2026年全省普通高校创业教育教学比赛决赛举行

让真实项目进入课堂

湖南日报11月16日讯（全媒体记者 杨斯涵 通讯员 石晓萌 符伶俐）什么样的创业课才能吸引学生？11月15日，2026年全省普通高校创业教育教学比赛现场决赛在中南大学举行，126名教师（团队）从全省366名参赛教师（团队）中脱颖而出，晋级省级现场决赛。赛场内外，探索指向同一个方向——让创业教育走出“校内循环”，走向“校内外贯通”，从“重理论讲授”转向“重实战赋能”。

“让真实项目进入课堂，让学生感受到‘这个问题和我有关’。”本科组基础启蒙类一等奖获得者、湖南师范大学教师喻子豪的课，给出了一个样本。他讲的《知识创业思维与方法》，把指导过的、拿到奖项和投资的学生项目重新带回课堂，复盘项目推进中遇到的问题与情境，启发新的学生，形成教学的良性循环。在他看来，一门创业“金课”最硬的标准是：学生走出课堂之后，面对一个真实的市场问题时，手上有工具、心里有判断、脚下有路径。

课堂要变，师资得先融通。今年比赛专门设立校外导师组，把企业家、技术专家和创业服务专家请上赛场；评委以企业导师和省外高水平大学专家为主，让评审标准更贴近市场。针对创业教育师资实战经验不足的短板，今年上半年，省里启动创业实战导师“双千行动”，推动高校教师赴企业挂职锻炼，企业导师入校参与课程教学、担任学生项目导师，让校内教师的理论功底与校外导师的市场感发生“化学反应”。

幸福就在身边

——临澧县扎实推进民生工作一线观察

李杰 钱锐 蔡璐佳 肖梦轩

初冬时节，暖意，在厚重的民生清单里流淌：城镇新增就业5073人、失业人员再就业3246人、新增农村劳动力转移就业2664人；近1.1万户低保、特困等困难群众享受“定制服务”；义务教育入学率、年巩固率达100%，高中阶段毛入学率保持在98%以上……

“十四五”期间，临澧县60件民生实事办理事项全面完成，城乡居民人均可支配收入达到36795元。从校园里的一顿营养餐，到老人餐桌上的一口热饭；从家门口的一个岗位，到拧开龙头的一泓清水，临澧把群众的“急难愁盼”变成一项项可感可及的“惠民清单”。



2026年以来，临澧县城镇新增就业5073人、失业人员再就业3246人、新增农村劳动力转移就业2664人。图为2026年临澧县“春风行动”启动仪式暨就业援助季专场招聘会现场。



城市更新中，临澧完成20条小街小巷、76个老旧小区、2408户棚户区住房改造。图为近期改造后的临澧县丁玲广场。

（本文图片由临澧县融媒体中心供图）

学有所教——一盘校园餐，暖了千家万户

走进临澧县烽火乡中学，首先映入眼帘的是气势恢弘的教学楼，宽敞明亮的教室里，玻璃窗一尘不染。绕过教学楼，映入眼帘的是操场，红色的塑胶跑道如一条鲜艳的丝带。沿着林荫道前行，便来到学生食堂，排列整齐的桌椅擦得锃亮。

“不断改善学校办学条件，增强师资力量，提高教育教学管理水平。”临澧县烽火乡中学校长肖毅介绍，2018年以来，该校累计投入1080万元改善办学条件，其中，460万元新建中心幼儿园，227万元新修运动场，235万元新建教师周转房。

作为国家学前教育普及普惠县、全省平安校园建设示范县，临澧县把教育列为最大的民生工作之一。

在乡村，临澧县深入推进农村学校建设三年行动计划，建成农村学校教师周转房207套、塑胶运动场13个，改扩建学生食堂10个，建设乡村小规模学校和乡镇寄宿制学校7所。学校变美了，课堂变好了，孩子的“盘中餐”也成了党委政府盯得最紧的事。

“现在，学校食堂米吃得放心、菜种类丰富，食材新鲜、营养搭配均衡，孩子吃得饱，也吃得好！”在临澧县第三完全小学，一位学生家长为食堂的新变化连连点赞。

学生家长点赞背后，是一场覆盖全县的校园餐专项整治。临澧县出台中小学校（幼儿园）大宗食材及原辅材料采购制度，以公开招标确定供米企业“白名单”，统一采购一级晚稻籼米，碎米、杂质含量不得突破限定标准，原产地、成熟日期、农残重金属信息全程可溯源。学校推行师生同餐、同质、同价，食谱动态调整。

此外，临澧县先后投入1400余万元，新建1所学校食堂，提质改造4所设施陈旧的学校食堂，更新灶具、冷藏设备，配齐“三防”设施和大型消毒设备。“互联网+明厨亮灶”智能平台上线运行，清洗、加工、烹制、出餐各环节从“后厨”搬到“前台”，监管一目了然。

膳食管理委员会由管理人员、教职工代表、学生和家长代表共同组成，每月公示采购品种、数量、价格及收支结余，经费流转阳光透明。

整治成效写在问卷里。全县45357位家长、5170位教师参与调查反馈，校园餐总体满意率达93%以上。

劳有所得、老有所养——岗位送到家门口，热饭端到老人前

就业是民生之本。临澧县坚持“市场主导+政府扶持”，围绕产业需求精准发力。

“一开始我在外地工作，想离家里近一点，回来时企业正好在招工。”家住合口镇的王星瑞，通过临澧县人社局发布的招聘信息，应聘到临澧站成鞋业有限公司，如今已是人事专员。

这家2024年3月落户高新区的制鞋企业，现有员工830人。公司行政主任陈玲说，人社部门的乡镇招聘、点对点招聘，尤其是夜市招聘作用很大，“每天都有20人左右过来面试。”

线上，依托“湘就业”“常就业”智聘平台和本地公众号，累计发布岗位信息23500条；线下，春风行动、招聘夜市、高校毕业生专场等招聘活动持续不断。

2025年，全县举办招聘活动30场，服务企业160余家；建成标准化零工市场1家，促成3300余名零工求职；开发城乡公益性岗位895个，整合乡村车间66家，吸纳脱贫人口及监测对象458人。

技能培训跟着产业走。今年以来全县已组织培训1462人次，开设缝纫、叉车、烘焙、育婴、养老、电工、电商、无人机等专业。学员陕伟伟以前学叉车要跑常德，“现在县里面就能学，包住宿，培训完就在临澧找份工作，也能照顾家里人。”

养老之暖，同样写在餐桌上、床位上。

在刻木山乡综合性养老服务中心，一场集体生日会上，工作人员为6位老人戴上“寿星帽”，全院老人围坐一堂，许愿、吹蜡烛、分蛋糕。这家中心占地9960平方米，设置床位100张，已入住89位老人，配有12名专业护理人员，分设失能护理区、认知症照护区和自理区。敬老月期间，中心还安排了健康义诊、文艺汇演、爱心理发等12项活动。

近年，临澧县累计投入超1400万元，新建350张、改造430张养老床位，全县养老床位总量达到5000余张，每千名老人拥有床位42张，覆盖11个乡镇（街道）。

老年助餐点织密成网。望城街道桂花村、新安镇北郊社区等14个助餐示范点投用，农村每餐8至10元、城市10至12元，还能选钵子菜等特色餐品。

一份份荣誉，是这份温暖的注脚：临澧县社会福利院获评全国“敬老文明号”，太浮镇陈二铺社区获评全国老年友好型社区，刻木山乡老年认知障碍照护模式入选全国老年友好型社会建设典型案例。

居有所安、行有所畅——一泓清水、一条坦途通到千家万户

水，是临澧县民生文章里的厚重一笔。

依托澧水、道水水源，临澧分步推进城乡供水一体化。投入2.8亿元的澧北城乡供水一体化工程建成见效，解决了澧北片区3个乡镇的饮水安全问题。如今，全县农村自来水普及率达98.63%，18处饮用水源保护地水质达标率保持100%。

抗旱时节，水利设施托底丰收。青山灌区累计压电提水2.88亿立方米，为沿线水库补水，保障35万亩农田；修梅镇1.3万亩“干旱死角”恢复灌溉，楠竹堰、九根丛水库30多年来首次通水。下一步，临澧县将加快澧南片区城乡供水一体化建设步伐，持续推进青山、太山水厂项目。

城乡基础设施的更新，看得见、摸得着。

城市更新中，临澧全面完成20条小街小巷、76个老旧小区、2408户棚户区住房改造，更新燃气管道147.6公里、污水管网26.5公里，新建改造公厕30座、生活垃圾收集站40座，新增停车位9700个。2025年，又对滨河路、文化街、红军路等5条道路和15条小街小巷实施综合改造，完成23公里排水管网、48.6公里燃气管道改造，新增城市绿地25.8万平方米。

乡村面貌同步焕新。改造危桥58座，创建省市美丽乡村19个，打造幸福屋场80个、美丽庭院3100户，建成11个乡镇污水处理厂，改造农村户厕1.07万户、公厕48座，农村生活垃圾无害化处理率达到100%。

出行条件持续改善。宜常高铁成功设站临澧县，临澧港区纳入《常德港总体规划》；新改建农村公路148.13公里，S237公路建成通车，开通客货邮线路36条，获评全国城乡交通运输一体化示范县，伯渠小道获评全省“最美农村路”。2026年，提质改造农村公路80公里以上，S237刻木山段改扩建计划已提上日程，S517烽火至津市段正在改造，预计年底前完成。

临澧县在政府工作报告中也坦诚面对短板：民生保障供给仍有差距，人口老龄化率偏高，高铁虹吸效应带来新的挑战。而从教育、就业到养老、供水、交通，这个洞庭湖畔的县城正把一件件民生实事往细里做、往实里办。