坚持走“小而特、小而精、小而优、小而美”的县域经济高质量发展之路



俯瞰宁乡城。

■ 李曼斯 梁书

郡县治，天下安。

作为国民经济的“基本盘”，县域经济在中国式现代化进程中举足轻重。习近平总书记强调，要“发展各具特色的县域经济”。

然而，审视当下的中西部县域版图，“成长的烦恼”普遍存在：论资本密度与区位优势，不少县域难以比肩沿海发达地区；论资源禀赋与腹地空间，又未必具备西部资源大县的优势。

若一味脱离自身禀赋、盲目追逐热门风口，走上铺摊子、拼规模的粗放扩张路径，不仅极易引发产能过剩与“内卷式”竞争，更会造成宝贵资源要素的错配，透支县域长远发展的后劲。

内陆县域究竟如何破局突围，回答好“独具特色”的时代之问？

地处湘中的宁乡，给出了辩证答案：不贪“大而全”的体量虚名，追求“专而深”的质量成色，走一条“小而特、小而精、小而优、小而美”的差异化特色化高质量发展之路。



城市一角。

小而特——

立足资源禀赋与产业基础，摒弃“大而全”的粗放扩张，在细分领域打造不可替代的比较优势

谈及宁乡，人们习惯用“工业强县”来定义——全市总面积2906平方公里，常住人口逾126万，连续多年位居全国县域经济百强前列。

然而，“大”与“小”的概念始终是相对的。

放眼全国经济版图，与发达城市相比，宁乡的经济体量和产业能级仍有差距。这就决定了宁乡不能简单照搬大城市的发展模式，而是要立足自身资源禀赋与产业基础，把有限的资源投向更有基础、更有潜力的方向。

日前，工业和信息化部公示2026年度中小企业特色产业集群名单，宁乡市废旧锂电池回收利用产业集群榜上有名。

宁乡地下并无锂、钴、镍等原生矿藏，先天不具备拼矿产资源储备的条件。

早在十多年前，宁乡便前瞻性地切入动力电池再生利用这一细分赛道。招引的湖南邦普循环科技有限公司在此扎根成长，连续七期增资扩产，并带动一批上下游企业集聚成链。

据邦普循环相关负责人介绍，如今，全国每三台退役新能源汽车，就有一台的废电池交由邦普处理。

地下矿山，越挖越少；“城市矿山”，却越挖越多。

随着新能源汽车加速更新迭代，昔日的退役电池在这里被转化为锂电池原材料。宁乡打破“地下无矿”的资源桎梏，新能源产业集群持续壮大。

有趣的是，不挖矿的宁乡，还在矿山机械产业集群闯出了名堂。

循着产业演进的脉络向深处探寻，其崛起自有其内在逻辑：依托“工程机械之都”长沙的产业势能，宁乡本土早年便沉淀下一批深耕耐磨材料的中小企业。顺着这一材料优势向下游延伸，又生长出一批专攻高性能钻头、凿岩具的配套骨干。历经长期技术迭代，最终在开掘与开采这一细分赛道，磨砺出“钻山入地、探海破岩”的硬核重器。

如今，该集群已成功跻身湖南省中小企业特色产业集群，产品在国内外高端市场占据了一席之地。

两条赛道的发展，遵循着同一套破局逻辑：在既有的产业基因里寻找比较优势，把局部赛道做到极致。

凭借着这一产业思路，宁乡逐步构建起“一生一先两智能”（生命科学、先进储能材料、智能家电及硬件、智能装备）的现代化产业新格局。

工业赛道靠细分突围，农业领域同样以“特”破局。

坐拥好山好水，宁乡物产丰富，却因粗放供给，一度面临“优质难优价”的尴尬局面。

以头号招牌宁乡花猪为例。作为中国四大地方名猪种之一，宁乡花猪肉质细嫩、风味醇厚。其风味密码，藏在千家万户用传统熟食喂养的烟火气里。但散户各自为战，显然难成规模。

宁乡的探索是——“分开养殖、统一经营”。通过组建统一的运营主体，对养殖标准、屠宰加工、品牌建设与销售渠道进行统筹，让规模化基地与传统散养各安其位、优势互补。

守住地道风味的同时，花猪产业逐步做出规模。如今，年出栏约55万头的宁乡花猪已成功闯进高端生鲜市场，赢得了全国消费者的认可。

循着这一路径，宁乡立足生态禀赋，通过统一标准与品牌赋能，推动宁乡大米、沩山毛尖、宁乡栀子等本地特产走出深闺、走向市场。

小而精——

推动科技创新与产业链延伸，扭转低端供给与初级加工路径，向价值链中高端要效益

在不少县域产业的发展过程中，一个现实瓶颈始终存在：工业企业若缺乏关键核心技术，便容易陷入同质化竞争；农业产品若止步于初级供给，再好的资源禀赋，也难以转化为更高的产业价值。

与盲目扩张规模相比，“小而精”的成长路径更显后劲。这种“小”是力量的集中，而非体量上的永远弱小。

松井新材料，国家级专精特新“小巨人”，高端功能涂料领域的领跑者。2010年落户宁乡时，是一家年营收仅千万元的小型企业。

涂料行业看似传统，高端功能涂层却长期被外资巨头垄断。面对技术壁垒，松井新材料连续多年将营收的12%至15%投入研发；在其多次增资扩建中，宁乡园区主动协调土地要素，把最优空间留给企业建设研发中心。

借力省会城市高校资源，松井新材料联动湖南大学、中南大学共建研发平台，攻克多项基础材料难题，将业务版图从3C消费电子，不断延伸至新能源汽车、大飞机及低空经济等高壁垒赛道，成长为该细分领域的领跑者。

依托这一技术支点，宁乡顺势孵化出晶瓷新材料等上下游伙伴，让原本单薄的细分领域逐步生长出高附加值的产业生态。

在宁乡，向“精”处突围的企业并非孤例——族兴新材料深耕微细球形铝粉，打破高端金属颜料的技术壁垒；星邦智能专注高空作业平台，在智能装备细分赛道跻身全球前列；飞翼股份主攻矿山充填成套装备，以绿色开采技术填补国内空白……

截至目前，宁乡已培育出省级及以上专精特新中小企业260家，其中国家级专精特新“小巨人”企业33家，国家级制造业单项冠军7家。

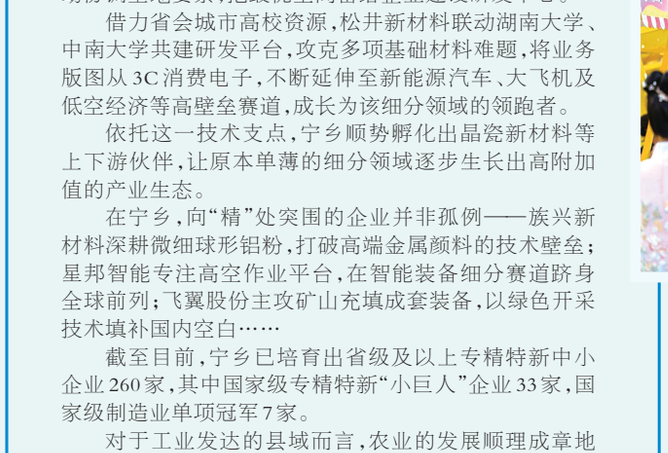
对于工业发达的县域而言，农业的发展顺理成章地指向一二产融合。坚实的工业底座，恰恰成全了农业的另一种禀赋。

同样是一枚芋头，摆在菜市场按斤论价，只能卖几块钱。送上工业化生产线后，身价随之成倍增长。

在彭记坊的车间里，来自大成桥镇的本地芋头，正串联起一条订单农业产业链——企业需要什么，农户就种什么。为破解农户“没钱投、不懂种”的难题，企业请来专家田间指导，并预付种植资金、签订保底收购协议，把标准化种植基地变成稳固的“第一车间”。

放大到全县版图，工业思维正重塑着更多“土特产”的价值边界：宁乡栀子深挖“药食同源”价值，跨界延伸出特色食饮、天然色素与美妆护肤等多元业态；宁乡花猪告别单一鲜肉售卖，向精细分割与高端熟食迈进；五里堆香干则借助标准化生产与冷链锁鲜，从地方小吃走向广阔商超……

宁乡还成立食品产业产销对接平台，通过园区牵线搭桥，把现代车间与田间地头紧密连成一线，让寻常食材长成了增值大产业。



湖南松井新材料股份有限公司。

本版图片均由宁乡市委宣传部提供

小而优——

坚持“有为政府”与“有效市场”协同发力，一手精准赋能经营主体，一手畅通富民增收渠道

作为一方良田沃土，目光不仅要盯着破土而出的参天大树，更要用心培育优质的土壤环境，让生活在这片土地上的人共享发展红利，进而吸引更多经营主体与奋斗者纷至沓来、扎根生长。

大学还未毕业，青年创业者贺泉已在宁乡经开区租下厂房，开始大展拳脚。

“我们通过科技研发，让传统的水玻璃产品向半导体、石油化工等领域拓展，有机会打破国外垄断。”前不久，贺泉在宁乡市“金种子沃土杯”大学生创业大赛上斩获名次，坚定了他的创业信心。

企业初创期往往面临资金、技术与市场资源等现实考验，宁乡经开区及时送上了多方位的服务支持。通过创业大赛赋能、政策申报指导和上下游产业配套资源精准对接，园区帮助初创企业逐一解开了发展过程中的堵点。

“一开始我们在选址上看过很多地方，最后决定留在宁乡，最打动我们的是这里的政策落地很实，办事效率高，响应速度快，对我们大学生创业团队特别友好。”长沙市高风新材料科技有限公司创始人邵玉同样选择在宁乡落地。

她介绍，除了政策落地实、响应快，宁乡还为大学生创业提供了从赛事到孵化、从资金到导师的全链条支持，这种“扶上马、送一程”的诚意，让她和团队最终认定这里就是实现梦想的起点。

创业者在这里寻找事业的起点，普通劳动者也在这里找到人生新机遇。



宁乡市民在“超级乡声”现场的乡情集市。

周宇波是一名焊工，多年漂泊在外，一直想回乡找一份稳定的工作。他告诉我们：“焊工工种多，大企业一般要求会多种焊法，想在家门口挑个对口的并不容易。”

了解到三一重起有一批焊接岗位用工需求后，宁乡相关部门及时对接企业，将岗位需求定制培训计划，面向符合条件的劳动者开设免费焊接技能培训班。通过系统学习新技术，周宇波顺利通过考核，正式入职三一重起。

如今，他不用再远赴省外打工，在家门口就能实现稳定就业，月收入接近1万元。

红利不仅要留在园区车间，更要流进农家小院。

走进青山桥镇上流村驰瑞农业菌菇种植基地，大棚连片，菌香四溢。

在宁乡乡村，如何让留守妇女、老人等“弱劳动力”群体在照顾家庭之余，也能找到增收门路？因地制宜发展的食用菌产业，蹚出了一条灵活的增收路。

与大型工业生产不同，食用菌产业对场地要求相对较低，菌包制作、鲜菇采摘等环节可以延伸到农家院落和闲置房屋。群众根据自身时间和体力灵活安排生产，农闲时节能参与，照顾家庭之余也能挣上一份收入。

放眼宁乡各地，东湖塘的平菇、青山桥的羊肚菌、煤炭坝的花菇、双江口的黑鸡枞，各展所长，形成了多点布局的特色食用菌产业格局。

依托“基地+农户”模式，基地为农户提供菌包、技术指导和生产服务，并实行保底收购，帮助农户解决种植技术和产品销路问题。

对于在家门口参与生产的村民来说，这样的“家门口工坊”让他们有了稳定的务工机会，年收入可达两万多元，挣钱顾家两不误。

从一朵小蘑菇，到新发展的无花果产业，再到五里堆香干，因地制宜的富民产业正在宁乡多点开花。

依托传统手艺的升级与特色农业的布局，好风味变成了好收益，托举起百姓热气腾腾的好日子。

小而美——

摒弃大拆大建的粗放模式，以精细化治理提升城乡人居品质，在烟火气与文化味中绘就幸福图景

淡黄色的小楼清爽明亮，巷道洁净，车位井然。很难想象，这是一栋矗立了40年的老旧楼栋。

没有大拆大建的喧嚣，凭着细致入微的“绣花功夫”，城郊街道原宁乡石油化工厂宿舍1号栋，悄然换了新颜。

对老住户黄永新来说，这一天他等了太久。屋面漏雨、墙砖剥落、下水道堵塞、污水倒灌……这些积攒多年的老毛病，让他苦不堪言。

“早在20多年前，大家就为这事四处反映过。可房子老得厉害，拆除重建需要大笔资金，最终都不了了之。”黄永新说，后来大家陆陆续续搬走，楼里常住的不到十户。

宁乡市聚焦老旧小区民生痛点、治理难点，以绣花功夫推进城乡人居环境精细化更新。这栋小楼被纳入改造范围。

项目不搞推倒重来，而是紧紧盯着居民最迫切的生活需求。加固房屋主体、拆除30多处违章杂物棚，杂乱的院落腾出了十几个规整车位；接通天然气、做好雨污分流，家家户户也终于用上了干净方便的独立卫浴。

如今，大多数居民陆续搬回，老楼重新有了烟火气。

一栋老楼的变化，折射出一座城市更新的尺度。宁乡以“绣花功夫”精耕细作，在一砖一瓦间修补城市肌理，在细微之处回应民生期盼。

自启动更新以来，全市累计改造老旧小区150个、8412户，加装电梯150台，让“老房子”焕发出“新活力”。

穿过整洁的街巷，走进白马花鼓戏餐厅，是正龙古街居民李爹最惬意的日常。

花上20元，点一壶茶，听一上午花鼓戏，兴致来了，还能跟着哼上几句。戏台上唱腔婉转，台下茶香氤氲，几个老街坊围坐一桌，一下午的光景便在谈笑声中悄然流过。

“这样的日子，神仙都不换！”李爹笑着说。

一杯清茶、一台好戏，映照着一座城市的生活滋味。

“超级乡声”“乡BA”“乡超”、匹克球等“乡系列”赛事接连举办，宁乡不断拓展群众参与文化生活的空间，让公共文化服务真正走到群众身边、融入日常生活。

宜居的底色越擦越亮，近悦远来的文旅画卷也随之铺展。

宁乡文旅资源丰富，却多呈“小而美”的分布形态——花明楼景区、灰汤温泉、沩山避暑等各类景点散落各地，各有韵味。

立足这一禀赋，宁乡找准“长沙近郊游”的精准定位，推进片区旅游组团发展。

围绕“春天看花、夏天避暑、秋天采摘、冬天温泉”的四季场景，宁乡将红色研学、工业体验、温泉康养与田园采摘串点成线，精心编排“三天两晚”近郊慢游线路。一个个精致而有温度的文旅小场景，正吸引着越来越多周边游客驱车前来，在吃、住、游、乐中感受这座城市的别样韵味。

不以规模论高低，不以速度论成败。“小而特、小而精、小而优、小而美”的发展之路，让产业有特色，发展有后劲，百姓有奔头，城乡有温度。每一个奋斗者，都能在此找到属于自己的舞台，共享一种叫“宁乡”的生活。



▶ 邦普循环拥有全国最大的废旧锂电池资源化回收基地。