

国企转型激活力 低空振翅启新程

——岳阳市低空产业发展有限公司跑出低空经济『加速度』

漆菱潇 李时雨 张璇

洞庭湖畔，碧波之上，一架架无人机振翅而起，巡渔政、护森林、送物资、血液配送……自今年1月底成立以来，岳阳市低空产业发展有限公司立足全市低空经济发展大局，坚持市场化转型方向，大力培育发展新质生产力，推动政务低空场景落地、商业化业务破局、产业生态加速集聚，实现从平台搭建到市场经营的跨越式发展，在巴陵大地上跑出低空经济发展的“加速度”。

政务筑基，科技赋能护碧水青山。锚定“政务场景筑基、商业场景创收、产业生态聚力”发展路径，该公司主动面向市场开拓业务，一批低空项目合同相继落地，市场化经营取得实质性成果。公司相继中标东洞庭湖重点水域无人机渔政巡检服务项目、南湖渔业无人机巡检服务采购项目、森林火灾项目自主巡护无人机配套设备综合服务采购项目，总中标金额及营业外收入合计超723万元。无人机穿梭于河湖之上、林海之间，开展渔政监管、生态巡检、森林防火巡护，以科技之翼赋能河湖保护与森林防火等公共治理，让国有资本在公共服务领域实现价值转化。

链上聚力，低空“朋友圈”不断扩大。业务订单落地的同时，该公司积极链接产业链上下游，持续扩大“低空朋友圈”，多份战略合作协议成功签署。与湖南港航数智科技有限公司签订战略合作框架协议，围绕水上船舶物资配送、船舶垃圾吊运等业务探索全省复制推广路径；与湖南理工大学签订产学研战略合作协议，推动产学研深度融合，打通技术研发、成果转化应用通道。此外，公司还与紫光天际、市消防支队、市农业农村局等多家单位建立战略合作关系，并牵头组建岳阳市低空产业联盟，整合本地低空产业资源，构建多方协同、共建共享的低空产业发展生态。



岳阳市低空产业发展有限公司与湖南理工大学正式签署产学研战略合作协议。

智巡巴陵，政务运营领跑全省。依托项目与合作加持，该公司政务低空运营能力持续领跑全省。“智巡巴陵”低空政务综合巡检平台获评全省低空政务平台综合评比前列，成功争取2026年省预算内专项补助资金，平台累计飞行4200架次，总飞行里程达18000公里，多次圆满完成春节禁炮、全市消防演习等重大活动保障任务，收获生态环境、住建、水利、消防等多家单位的肯定与表扬。

向天图强，商业化场景实现从零到一的突破。大江大湖水上物资配送场景累计飞行495架次，服务水域覆盖洞庭湖大桥至三江口，参与海事水上应急消防演练；岳阳市首条城区无人机物流航线落地中心医院新老院区，打通医疗物资空中运输通道；联动平安保险开辟“中心血站—新院区”血液配送航线，实现起降场增值服务营收破零。全国首条获批eVTOL常态化验证航线“熊猫航线”7月底完成首飞，已累计完成多架次往返验证飞行。

强基固本，资质运营双翼齐飞。资质体系与运营能力不断夯实，公司顺利取得民航局92部运营资质，现有CAAC无人机执照持证人员比例超60%，顺利通过民航、公安多轮合规检查，持续深化与有关单位空域协调对接，是目前岳阳市资质最全、运营规范的国有低空运营主体。

振翅再启，绘就低空经济新图景。未来，岳阳市低空产业发展有限公司将持续深化国有企业市场化转型，厚植新质生产力发展根基。深耕政务巡检场景，争创省级示范样板；做大水上低空业务，推动场景全省复制；保障eVTOL常态化运营，打通商业化闭环；梯度布局垂直起降场，搭建城市低空配送网络；抢抓国债资金机遇，做实低空基建项目储备；持续补强专业资质，提升空域运营输出能力，全力落实市委市政府、市低空经济专班及集团各项部署，助力岳阳市低空经济产业高质量发展，以市场化转型激活新动能，以低空赛道实践赋能新质生产力加速成长。



▼ 大江大湖水上物资配送场景。

▶ 岳阳市首条城区无人机物流航线落地中心医院新老院区。

本文图片由岳阳市城运集团提供

企业服务年 我们在行动

把知识产权保护送到企业『家门口』

——株洲市检察机关全链条保护服务企业创新发展

王洁 苏文豪 杨叶芳 段亚辰

商标被抢注了，找谁？商业秘密泄露了，怎么办？技术合同起了争议，该往哪儿反映？

在株洲，不少企业现在会想到“检企联络工作站”。这个设在企业园区的站点，如何把法律服务从“被动等待”变成“主动上门”？

近日，株洲市人民检察院联合石峰区人民检察院举办“加强知识产权检察保护·着力服务国家创新发展”检察开放日活动。全国人大代表、株洲天桥特种机器人研究院副院长田际群，以及市区两级人大代表、政协委员、人民监督员、企业代表、高校教师等20余人，走进检察机关和企业，实地感受检察服务企业创新发展的举措。

一站受理，服务送到“家门口”

走进株洲高新技术产业开发区田心片区的检企联络工作站，一面“诉求受理、风险提示、法律咨询”的功能指引图格外醒目。

“企业遇到知识产权难题，都可以到这‘一站式’反映。”石峰区人民检察院相关负责人介绍，检察机关“接单”后分类流转、限期反馈、闭环处置。

今年4月，位于株洲高新区人力资源服务产业园的检企服务中心揭牌运行。随后，检企联络站也开始常态化运行。联络站主要服务先进轨道交通装备产业链，服务中心则面向园区更广大的企业群体。两处窗口目标一致：把知识产权检察服务送到企业“家门口”。

一链护航，保护贯穿“全链条”

在中车株洲电力机车有限公司，受邀人员详细了解轨道交通领域知识产权创造、运用和保护实践。

聚焦先进轨道交通装备产业链，株洲检察机关出台“强化检察司法保障优化法治化营商环境”十条措施。

依托检企联络工作站，“现场坐班+线上反馈+上门走访”三位一体机制运转起来，涉企法律“随案会诊”常态化开展，推动检察履职从“事后打击”向“事前预防、事中监督、事后救济”的全链条保护转变。

自联络站设立以来，株洲检察机关已走访企业11家、组织座谈10余次，开展法治宣传4场，收集涉企问题线索37条，解决企业问题30余个。

“知识产权是企业发展的生命线。”田际群调研后说，检察机关主动靠前服务，把普法和风险防范前置到企业生产经营一线，为企业创新注入法治底气。

一案四查，履职拧成“一股绳”

保护知识产权，不能“各管一段”。近年来，株洲检察机关设立知识产权检察工作室，整合刑事、民事、行政、公益诉讼检察职能，实现知识产权案件“一案四查”、综合履职。

从“办理一案”到“治理一片”，检察机关还与重点企业签订加强商业秘密司法保护协作备忘录，帮助企业健全内部知识产权管理体系；与多所高校合作共建教学科研实践基地。

机制建起来，成效逐步显现。全市多起案件入选最高检、省人民检察院知识产权保护典型案例，其中一案写入最高检知识产权检察工作白皮书，知识产权工作经验被最高检专刊推介；知识产权刑事案件集中管辖院获评最高检全国知识产权检察办案联系点、全国知识产权保护工作成绩突出集体。

一桥连心，建言落地“见真章”

活动中，代表委员、人民监督员积极建言献策。有人关注中小企业维权成本高，建议探索更便捷的法律咨询通道；有人希望联络站功能向线上延伸，让企业少跑腿、数据多跑路……

这些声音，检察机关一一记下。“开放日不是终点，而是新起点。”株洲市人民检察院检委会专职委员徐卫刚回应，将逐条研究、逐项落实代表委员提出的意见建议。检企联络工作站不只是挂块牌子、设个窗口，更要成为检企之间的“连心桥”，让企业少一分顾虑、多一分踏实。

开放日结束了，联络站的门还开着。服务企业创新发展这篇文章，株洲检察正一笔一笔往下写。



园丁之歌

躬耕教坛绽芳华

扎根讲台二十余载，新邵县思源实验学校老师孙小东始终将青春与心血倾注于语文教学。她聚焦核心素养，在课堂上引领学生探索语文之美，是语文教研的探索者，也是学生成长的引路人。

在教学中，她拒绝照本宣科，形成了“注重体验、深挖思维”的鲜明特色。她倡导“大语文观”，打破课本局限，常带领学生走出教室“触摸”四季，在自然中感受文字力量，其《湖心亭看雪》等精品课例广受好评。在传授知识之外，她更是用爱呵护心灵：曾在寒冬脱下自己的棉鞋递给穿破鞋的学生；也曾耐心开导因家庭变故而成绩下滑的孩子，助其考入理想大学。

念念不忘，必有回响。孙小东撰写的论文《〈小石潭记〉中“物我同构”的隐喻机制探微》荣获省级期刊科研成果一等奖；她探索AI教学实践总结的《AI赋能下的小古文美育实践案例》斩获县一等奖；她在“国培计划”中研发的《西游记》研修作品也获评“优秀”。此外，孙小东还多次获评“优秀班主任”，担任县示范课主讲者，并荣获国家级“优秀指导老师”称号。“我愿做一盏明灯，照亮学生前行的道路。”孙小东说。 （邹丽娜）

◀◀（上接1版①）

读懂群体，才能精准服务。“OPC们缺的不是一间办公室、一张桌子，而是算力、场景、渠道、产业链对接等高价值资源。”望城的OPC载体从一开始便跳出“空间租赁”的低端供给，转而精准赋能——

算力成本高？“我们一年的国内算力成本20多万元，按望城现行政策可报销20%。”张智算了一笔账。而在创沙洲·OPC街区，联合湖南电信打造的“OPC盒子”内置35亿至70亿参数的小尺寸模型，让企业调用token（AI处理文本的最小数据单元）如同从水龙头取水，即开即用。

应用场景少？“创业中心建立了社群，每月举行‘创业下午茶’沙龙，为我们链接了大量政企资源，从中衍生出不少应用场景。”数栖科技负责人魏剑民接到大泽湖街道抛来的“橄榄枝”，为其打造智慧小区，解决电动车入电梯、高空抛物等治理痛点。

市场订单缺乏？白沙洲街道启动“百万订单”专项行动，整合属地资源，每年释放百万元级政务类外包服务订单，定向倾斜入驻OPC。烽巢文化为街道打造了首支AI宣传片；咪咄科技承接了街区官网和小程序设计……街道依托场景资源搭建实战平台，为企业打造了走向市场的“第一张名片”。

望城的OPC告别“孤胆英雄”叙事，跑出了公司成长的“加速度”。目前，辖区两大载体累计引入30家创业项目，初步构建起产业错位、互补共进的发展格局。

协同共生，让“一群人”走得更远

7月12日，创沙洲·OPC街区路演厅迎来首次项目招商路演，一批优质项目顺利获得入驻资格，成为街区的新生力量。“与其说是在打分，”一位评审组成员表示，“不如说是在为街区OPC寻找一起生长的伙伴。”

细观通过评审的项目，无不与街区既有业态形成生态共鸣——Keki日语屋，以AI赋能语言学习，可为街区视频创作、跨境电商团队提供多语种配音、口语脚本等支持；Wula+文创工作室，专攻AI视觉设计，可为初创企业提供封面、海报、IP原画设计等美术支撑……

实际上，在街区的咖啡吧、阅读角、共享工位等不起眼的角落，立体多元的合作正悄然生长：云兴信息着力打造的模型聚合平台将全球顶尖大模型集于一端，社区成员无需四处注册账号即可低成本调用；入驻的一家人力资源公司，补上了各初创企业的人才缺口……

这正是OPC街区的独特魅力——“空间即场景”的化学反应随时发生，“下楼即交流、转身即合作”的日常场域，让每一位创业者完成从单打独斗到融入创新网络的蝶变。

“独立创业者最缺的不是独处空间，而是即时性的灵感碰撞、资源对接与人脉链接。”白沙洲街道相关负责人告诉记者，街区给自己的定位不是“管理者”，而是“共创者”。

1450平方米的一期空间，在设计之初便充分听取了意向企业的实际需求；中岛咖啡吧台，既推广了入驻企业的咖啡产品，也营造出街区的交流氛围；7月25日晚的社区音乐节，既为绿汀教育吸引了潜在学员，也丰富了社区文化、拉近了邻里距离……

“一个人”可以走得很快，但“一群人”才能走得更远。启动运营两个多月，创沙洲·OPC街区一期已入驻20家企业，空间入驻率超九成。

全域托举，让“一粒种”长得更旺

“我们可为中小学校提供AI素养服务课程，培养青少年利用AI解决真实问题的能力”“我们可构建覆盖B端机构与C端游客的文旅服务系统，助推当地文旅产业升级”……

7月底以来，一场由政府“背书”的OPC应用场景供需摸底行动在望城全面铺开，入驻企业纷纷提交“能力清单”，后续将与政府部门及企事业单位的“需求清单”精准匹配。

手握AI利器又深耕本土市场的OPC，是数字经济高质量发展的新种子。望城区举全区之力为其托底，造出一片适宜生长的“生态雨林”。

望城区组建由区委、区政府主要领导牵头的工作专班，下设5个工作组，分别负责载体建设、要素保障、投融资服务等事项，定期调度工作进展。

出台支持人工智能OPC创新发展的专项政策，十条“干货”从空间、算力、场景、赛事、人才等各方面给予硬支撑。

最高50万元算力补助，加速推进总规模5000万元创业基金落地，对接长沙证通云计算产业园部署50P算力资源……该区构建起了从创意萌发、加速陪跑到规模化发展的全链条孵化体系。

在大泽湖，完成孵化的企业可优先进入大泽湖·海归小镇研发中心，进一步做大做强。在创沙洲，规划面积1万平方米的街区二期建设正加速推进，将“背靠”望城经开区，为成长型企业输送“大单”，同时导入成熟产业园区管理制度、风控体系及投融资模式，形成阶梯式成长路径。

“OPC创业是城市产业生态的有机更新。”望城区委书记许凡表示，将全力对接“一人公司”的核心需求，坚持精准赋能、分层培育、产业共生，把OPC创业载体打造成培育新质生产力的“加速器”，让每一个敢闯敢创的梦想在望城扎根生长。

望城定了一个“小目标”：到2027年底，建成十个以上特色OPC创业载体，培育百家以上人工智能OPC创业主体，集聚千名以上OPC创新创业人才。

“一人公司”跑出“千军万马”的故事，才刚刚开始。

【记者手记】

从“小龙虾”迈向“领头雁”

谢璐

采访中，一位公司负责人对记者说：“团队的每一位成员都是一只‘小龙虾’，他们将来都是独立的OPC创业者，也都有可能成长为一家成熟企业。”

这句话令人印象深刻。在走访中，记者深切感受到，OPC创业载体的打造，绝非简单的政策跟风，而是城市产业发展逻辑的一次深刻改革——

从追逐“大象起舞”的规模经济，转向培育“蚂蚁雄兵”的生态活力；摒弃“摘果子”心态，转而以“种树”思维培育属于本地的“科创种苗”。

目前，各地抢滩“一人公司”，实际上瞄准的，是其背后的创新价值、人才资源与经济潜力。谁能够吸引更多“超级个体”落地扎根，谁就抢占了智能经济发展的先机。

在新一轮跨区域资源争夺战中，望城区不做“围观者”、争做“领跑者”，其扎实的产业家底、浓厚的科创氛围、诚意十足的政策支撑，正通过一个个精准赋能的OPC创业载体，转化为“单人成军”的底气。

在这里，人们看到的不仅是对“新创客”的包容与扶持，更是一座城区面向未来、重塑产业格局的远见与担当。

◀◀（上接1版②）

“妈妈食堂”还建立“学生问卷+妈妈智囊”菜谱共创机制，每周开展口味调研，动态优化餐食搭配，既讲营养又顾口感，贴合青少年饮食需求。这一模式既锁好校园食品安全的“防护锁”，又为家长提供就近就业岗位，实实在在惠及民生。

此外，各学校还组建不少于7人的膳食监督家长委员会。家长可参与食材询价、日常陪餐，依托“食堂开放日”深入后厨监督，形成“巡查—评价—整改—反馈”闭环。

耒阳市市场监管局相关负责人说，“妈妈食堂”模式铺开后，校园食品安全需要整改的内容大大减少。下一步，将持续全域推广，让每一位学生都吃上安全、放心、暖心的校园餐。