



校园俯瞰。

七十弦歌 万里通途

——写在湖南交通职业技术学院建校70周年之际

吴振华 张洋 欧阳晓彬 周佳

动实现从传统“人才供给方”向产业“创新协同者”的角色跃迁。

这一跃迁，体现在专业布局的动态调整中。学校聚焦交通基建产业“建转养、公转水、内转外”的转型需求，持续迭代专业群培养体系。道路与桥梁工程技术专业群深耕“内河架桥、湖区筑路”特色，构建“三型三同六融”育人模式；新能源汽车技术专业群对接湖南汽车产业电动化、智能化转型；智能交通技术专业群面向低空经济、车路协同等新兴领域率先布局，新增低空智联网技术专业，成为全国首批开设院校之一，填补湖南高职院校相关人才培养空白。通过开发“AI+工程智能安全监测”等微专业，让教学与产业前沿同频共振。现有国家级重点专业7个，形成以1个国家级高水平专业群为引领、2个省级高水平专业群为支撑、4个区域特色专业群协调发展的智慧交通专业集群。

这一跃迁，更体现在服务国家战略的主动作为中。学校连续两批入选交通运输部“交通职业教育交通强国专项试点单位”，成为全国5所连续两批承担试点任务的高职院校之一。从“电动重卡自动驾驶技术现场工程师培养模式创新”到“交通基建产业工人队伍建设改革”，交院人将论文写在祖国大地上，将课堂搬到工程一线，将人才输送到国家最需要的地方。

七十载初心如磐，湖南交通职院始终以交通育人担当，在服务强国建设、赋能湖南发展的征途上行稳致远。

深植湖湘沃土，铸就精神底色

湖南是一片红色热土，如何让红色基因与交通行业精神真正融合，湖南交通职院的探索，是实施“政治领航工程”，构建“思政+交通”特色育人体系，打造“湖湘情深·交通味浓”的“大思政课”育人品牌。

品牌的核心，在于“湖湘+交通”的双魂融合。学校深度挖掘湖湘文化“心忧天下、经世致用”价值意蕴与交通行业“甘为路石、敢承大重”职业精神，确立“敢为人先、甘为路石、敢承大重”核心育人目标。在这里，“敢为人先”是基因，“甘为路石”是底色，“敢承大重”是担当。

品牌的载体，是“故事+项目”的双轮驱动。学校联合新民学会旧址、湖南



湖南交通职业技术学院党委主要负责人（左2）做客中国教育电视台，生动阐释“职教湘军”的产教融合新实践。



湖南交通职业技术学院主要负责人（左2）带队赴企业走访调研。

（本文图片均由湖南交通职业技术学院提供）

路桥建设集团等单位，采集湖湘红色故事与交通工程案例素材上万条，构建“故事化、模块化、项目化”教学内容体系。以“矮寨不矮”辩论会等活动“借故传道”，融入港珠澳大桥、湖南“四好农村路”等案例增强感染力；将企业案例转化为“匠心筑路”等9大模块；开设《走进湖湘红色文化》等15门特色课程，原创的“思政+交通”虚拟仿真资源访问量超120万次，辐射全国200余所高校，让思政课有料、有味、有共鸣。

品牌的场域，是“校馆企”三联动。校馆互聘场馆专家为“大思政课”实践导师，选派思政教师担任场馆思政导师，开发“我的场馆行”路线，组建学生宣讲团开展“大学生讲思政课”，年均活动超50场；把思政课堂搬到建设一线，先后在衡永高速、沪昆高速等重点交通项目开讲。邀请大国工匠、技术骨干走进思政课堂，“劳模工匠进校园”活动开展55场，获交通运输部等领导高度评价并在全国推广。从场馆到工地，从课堂到一线，思政教育不再囿于方寸教室，而是在真实的生产场景中自然发生。

育人之花，结出累累硕果：2个基层党支部获评全国党建工作样板支部，成功入选教育部首批思政课一体化建设共同体，树立起全国职业院校路桥类专业思政建设标杆样板。

在湖南交通职院，党的旗帜始终在育人一线高高飘扬。

融通产教两端，激活发展动能

职业教育的生命力，在于与产业的紧密咬合。产教融合，是湖南交通职院70年办学最鲜明的底色。

在订单班培养的积淀之上，湖南交通职院持续迭代人才培养范式，构建起“一体两院三平台”产教融合模式，推动校企协同育人走深走实。

学校牵头组建全国数字智能立体交通行业产教融合共同体和全国路桥工程智能检测监测行业产教融合共同体，与华为、比亚迪、三一重工等大型品牌企业建立了稳定的校企合作和定向培养机制。扎实推进交通强国专项试点，共建“农民工素质和技能提升站”，成立湖南工匠学院交通分院，源源不断为交通行业输送技术技能人才。

产教融合的“交院路径”，有三个关键词点。

第一个支点，是机制创新。学校以湖南交通运输职教集团为载体，实现与集团内行业领军企业共建专业、共建课程、共建师资、共建基地、共研技术、共评质量“六共同”；向中小微企业提供人才培养、标准推广、技术咨询等“六服务”。建立“产教融合积分制”，以量化

激励吸引企业深度参与育人全过程，破解校企合作“学校一头热”的难题。

第二个支点，是平台支撑。学校与中铁五局、湖南联智等龙头企业共建“公铁水”产教融合实践中心，开发典型生产性实训项目；升级国家级虚拟仿真实训基地，打造“五课堂”教学场景，实现虚实一体化教学。依托湖南工匠学院交通分院，推行“校内培训+工地课堂”联动模式，助力交通运输产业工人队伍转型升级。智能交通无人机“楚怡”产教融合实训基地、交通建设安全生产虚拟仿真实训基地等平台，成为技术技能人才培养的重要载体。

第三个支点，是评价驱动。学院构建产教融合质量评价体系，覆盖“投入—实施—产出”三个阶段，明确学校、企业、行业三大责任主体，细化形成108个具体观测点，并自主研发评价信息平台，引导资源向产业一线倾斜，毕业生就业率持续保持高位。评价的指挥棒指向哪里，育人的资源就流向哪里。

强教必先强师。学校健全师德师风建设长效机制，深化人事制度改革，充分发挥评价指挥棒。现有正高级职称教师54人，博士41人，省级教学名师6名。建成国家级教师教学创新团队2个、省级7个，教师在职业院校教学能力比赛中获国赛奖励3项、省赛一等奖18项，近两届获省级以上教学成果奖20项。拥有国家级技能大师工作室、教育部“双师型”教师培养培训基地各1个，立项“楚怡”名师工作室5个，涌现出全国模范教师、国务院政府特殊津贴专家、全国交通建设工匠、省最美思政课教师、省教书育人楷模提名奖等一批杰出教师骨干。

产教融合的视野，不止于国内。学校还深度参与“一带一路”建设，与泰国北技术学院共建“湖南交通中泰国际学院”，建成3个海外基地，累计选派58名教师赴国外开展技术服务，连续四次获中泰职业教育国际合作突出贡献奖。推进“中文+职业技能”项目，开发国际标准课程20门，输出专业教学标准3个、课程标准10个，立项首批国际教育信息化精品课程资源建设及标准认证课程2门，获评“湖南省具有较高国际化水平的职业学校”。

七十载薪火相传，一代代教师潜心教研，开发国家级、省级精品在线开放课程30余项，主编多本国家级规划教材，多次斩获国家级、省级优秀教材奖；一批批青年学子在世界职业院校技能大赛、金砖国家职业技能大赛等高水平赛事中屡获佳绩，4225名学生通过专升本进入本科高校深造。学校人才培养质量年报4次获评合规性评价A类，先

后获评全国创新创业典型经验高校、全国就业工作先进单位，连续14年获评湖南省高校就业创业工作“一把手工程”优秀单位。

奔赴山海新程，续写时代华章

站在七十载的节点上回望，湖南交通职院的每一次跨越，都伴随着办学理念的不断更新、培养模式的变革、服务能力的跃升。然而，真正的远行者，不会沉湎于既往的荣光。

当前，职业教育正经历深刻变革。面对新形势新要求，学校绘就清晰的路线图：2028年，创建本科层次职业技术大学各项指标达标；2029年，成功创建本科层次职业技术大学；2030年，建成特色鲜明的职业技术大学，跻身全国同类院校先进行列。

围绕这一目标，“七大工程”全面发力——

坚持党建引领航、建强基层战斗堡垒，以高质量党建引领学校高质量发展；

坚守立德树人根本任务，持续完善大思政育人体系，构建“五育并举”学生综合素质评价体系，悉心培育时代交通新人；

对标职业本科大学设置要求补齐办学短板，有序推进首批职业本科专业论证申报；

实施教学关键要素改革，紧扣产业需求优化专业、课程、师资、教材与实训基地建设；

持续做强科研创新与社会服务，加快科技成果转化，擦亮社会培训品牌，拓展教育对外开放，打造“湘工坊”职教出海品牌；

同步推进现代大学治理与智慧校园建设，优化办学资源配置，充分激发办学内生动力；

持续改善校园办学条件，深化人事分配制度改革，守牢校园安全底线，共建幸福和谐交院家园，向着既定目标笃行奋进。

一张蓝图绘到底，一代接着一代干。一所层次更高、特色更显、贡献更大的现代化交通职业技术高校，正在湘江之畔拔地而起。

“七十载办学积淀，给了我们最深厚的底气，也赋予最沉甸甸的责任。”学院党委书记覃佐媛说，“我们将心怀‘国之大者’，以永不懈怠的斗志和一往无前的姿态，凝心聚力、攻坚克难，培养更多堪当大任的能工巧匠、大国工匠，为服务国家战略和湖南‘三高四新’美好蓝图奋勇前进，作出新的历史性贡献。”

大道如虹，行者无疆。七十弦歌，万里通途。

一证载民生 实干作答卷

——娄底市不动产登记中心五年工作综述

李星 柳立辉 王美慧

以“民生为本”破题：让“办证难”成为历史

今年10月，娄底市不动产登记中心服务大厅入选全省自然资源系统唯一的第二十二届“全国青年文明号”拟命名集体公示名单。消息传到窗口时，正是业务最忙的时段，叫号声、键盘声、盖章声此起彼伏，窗口工作人员从受理、审核、缮证，一气呵成。五年来，该中心坚持“人民至上、服务至上”，把化解不动产登记历史遗留问题作为最核心的民生工程，以数字赋能提速、以窗口服务增效、以基层延伸便民、以作风建设强基，推动登记服务全链条改革。一本本产权证，正从“烦心事”变成“安心事”。

这五年，该中心先后获评“全国不动产登记便民利民窗口建设工作成效显著单位”，入选“全国青年文明号”拟命名集体公示名单，在2023至2025年营商环境考核中，连续三年获得娄底市优秀，两次获得全省优秀。中心党支部获评全市“四强”党支部。荣誉与数字背后，是一条以民心为标尺、以数字为引擎、以队伍为根基的改革路径。

一本产权证，承载万家安。面对因早年建设手续不全、开发商失联等原因造成的“办证难”沉痾，中心没有绕着走，而是把历史遗留问题化解作为最核心的民生工程，推动建立“专班主导、部门协同、上下联动”的攻坚体系。

破题的关键，是一句朴素的原则：“群众无过错即办证。”中心在守住底线的前提下，把群众登记权益保障放在优先位置，统筹推进企业欠费追缴，不让历史遗留的债务纠纷卡住无过错购房者的办证通道；配套“容缺受理”“一类一策、一项目一方案”等精准措施，靶向打通堵点。针对正央时代等项目，队员们启动周末延时服务，将原本需5个工作日以上的办理周期压缩至1天，实现“当日受理、当日审核、当日登簿”。

化解工作从个案突破走向规模化解决。五年来，该中心落实市委、市政府专项行动部署，累计化解市本级历史遗留问题项目和保交房商品住宅项目159个，惠及6.81万户，无籍房化解率连续3年排名全省第一。一本本迟到的证书，在一次次奔走中，变成了群众手中

的“安心证”。

以“数字赋能”提速：让“分钟办”成为日常

改革提速，数字先行。中心把数字化作为提升登记效能的关键引擎，围绕平台联动、数据上链、智能审批持续发力。

中心搭建不动产区块链信息共享平台，联通公安、税务、住建等22个部门，从根本上打破“数据孤岛”。在此基础上，转移登记从3个工作日缩至60分钟，抵押登记从3天减至20分钟内，申报缴税从半天提速到5分钟内，平台已实现70万余条房屋数据上链管理。2025年，中心在全省率先引入DeepSeek大模型辅助智能审批，青年技术小组反复调试系统，能对抵押登记、预告登记等高频业务材料进行自动核验与判断，将人工核验时间从平均2小时压缩至5分钟，推动不动产登记迈入“智能秒审”时代。

2023年上线的实景三维不动产可视化查询系统，将抽象的产权信息以立体模型呈现，群众可“以图查房”，系统已提供查询服务1.5万余次，其“立体登记管理新模式”在自然资源部相关会议

上受到推介。从“小时制”到“分钟办”，数字变革在代码与流程之间，写下了效率革命的注脚。

以“服务至上”增效：让“好办快办”成为口碑

窗口是改革成效最直观的展示面。中心以窗口建设为支点，推动登记服务从“能办”向“快办、好办”转变，实现营商环境“三级跳”。

通过“一窗受理、并行办理”等流程再造，企业间不动产转移登记平均4小时办结，抵押登记1小时办结，较改革前压缩90%以上；五年间累计为364家小微企业免收登记费896余万元。中心推出企业购置不动产转移登记“高效办成一件事”11条举措，设立“企业专窗”“营商环境办证直通车”，实现企业登记核心环节“零等待”，部分业务实现“一小时闭环”。

标志性登记模式创新接连落地：“交房即交证”常态化，市本级已有41个新建商品房项目、共计18482户家庭在收房时同步领取产权证书，并进一步延伸至保障性住房领域，实现“竣工即交证”；“带押过户”全面推行，2023年3月完成首笔业务，打破“先还后卖”传统模

式，截至目前已累计办理892笔，涉及抵押金额3.2亿余元，直接为企业节省过桥资金成本超2亿元。窗口虽小，但每一笔业务都连着企业的现金流、连着群众的获得感。

以“人民至上”延伸：让“家门口办”成为风景

该中心将“党建红”与“数字蓝”深度融合，把服务从大厅窗口延伸至基层末梢。打造“优质高效 登记为民”党建品牌，设立“党员先锋岗”和“办不成事”反映窗口，由党员骨干专啃“硬骨头”；青年志愿服务队把上门面签服务送到收房现场，从技术攻关到基层受理点，一支政治过硬、业务精湛、作风扎实的登记队伍，正成为改革落地最可靠的支撑。

一本产权证，承载的是万家灯火，丈量的是为民初心。五年间，从攻坚历史遗留问题的现场，到“分钟办”的数字赛道，再到“家门口办”的基层末梢，娄底市不动产登记中心把“服务至上、人民至上”写进了每一本证书。“全国青年文明号”拟命名集体公示名单，为这五年添上一个温暖的注脚，也标定了下一个五年的起跑线。下一个五年，该中心将继续以民心为标尺、以实干作答卷，让不动产登记改革的温度，抵达更多群众的家门口、心坎上。