

制造“湘”当潮

握牢创新主动权 让成果落地生花

湖南日报全媒体记者 王铭俊

9月16日，北斗与低空经济融合应用发展交流会上，山河星航展台前，“阿若拉”轻型运动飞机静静停放。该系列机型已累计交付近500架，国内同类市场占有率超80%，整机零部件实现全国产业化。

关键核心技术必须握在自己手里，而握得最紧的那只手，往往来自产业一线。技术攻关、企业主导、成果转化……湖南正沿着这条路径，不断增强先进制造业发展的动力、活力。

攻坚，关键核心技术自主可控

10月1日，山东东营的海面上，总高280米的“启航号”迎风而立。叶轮扫风面积相当于7个标准足球场，机组每转动一圈，能满足一个家庭2至4天的用电需求。

“启航号”由中车株洲电力机车研究所有限公司研制，主控系统、碳纤维叶片、主轴承全部国产。

这项重大突破，是湖南“十大技术攻关项目”结出的硕果。连续6年深耕，“十大技术攻关项目”累计突破216项原创性、引领性关键技术，斩获60项国内外“首字”“最字”科研成果。

今年，湖南继续布局跨域核算关键技术、“非圆”岩石隧道全断面智能掘进装备等攻关，力争为生物医药、文化和科技融合等典型行业大规模计算应用场景提供混合算力支持，解决重大水电工程、铁路、煤矿及矿山等领域重大科技需求。

关键核心技术自主可控，不仅要在大型装备中实现，也会呈现在老百姓看得见的烟火里。

9月11日，长沙县的一处实验场地，技术人员点燃的新型烟花升空绽放，告别了往日的刺鼻硫磺味和漫天烟火，秘诀来自一种氟聚物基新火药。

烟花爆竹产业承载着深厚的文化底蕴和民生意义，也面临安全与环保的时代大考。湖南正通过重大科技攻关“揭榜挂帅”，加快形成可复制、可推广的新型烟花产品、工艺、生产装备。

关键核心技术自主可控，成为湖南赋能产业迭代、破解发展桎梏的核心抓手。

9月20日，全省智能机器人产业发展暨对接合作大会在长沙召开，提出要把智能机器人产业打造成湖南高质量发展的新引擎、新标识、新名片。

“可‘先专用后通用’，优先发展工程机械、矿山等优势领域的专用机器人，待技术积累成熟后，再向通用智能机器人迈进。”中国工程院院士王耀南表示。

清风同行 为民造福
群众身边不正之风和腐败问题集中整治实效

宁远：全链条护航农民工安“薪”无忧

湖南日报全媒体记者 严万达 通讯员 田诗豪 邹方明

“感谢县纪委和人社局的同志，帮我们追回被拖欠的工资，解了燃眉之急。”9月28日，宁远县桐山街道崇德社区居民欧日胜满意地对记者说。

此前，该县某医院门诊大楼竣工投用，但欧日胜等农民工的工资却未能按期结清。今年8月中旬，临近秋季开学，孩子的相关费用尚无着落，欧日胜等人向相关部门求助，很快拿到了被拖欠的工资。

近年来，宁远县纪委监委将治理政府项目、国企项目拖欠农民工工资问题，作为群众身边不正之风和腐败问题集中整治的重点来抓，联合人社、财政、住建等部门推动从被动“治欠”向主动“防欠”转变，打造“‘薪’安理得”欠薪治理工作品牌。

欠薪治理，关键在防患于未然。宁远县将治理关口前移，从资金源头到用工过程扎紧制度“篱笆”。

源头端，宁远县创新推出“财政预算刚性留足+单独列账专户+精准直达工资”保障模式，从预算源头锁定农民工工资资金。“进度款拨付前，先过工资审核关，尾款拨付前再过无欠薪证明关。”宁远县人力资源和社会保障局党组书记、局长邱向谊介绍，该县把工资支付审核嵌入工程款拨付全流程，涉及政府、国企项目的资金实现监管全覆盖。今年以来，累计审核划转1.2亿元至工资专户，保障2300余名农民工按时足额拿到工

资。

监管端，推行“铁脚板实地排查+大数据动态监测”工作方法。县纪委监委联合职能部门组建“工作专班”与“监督专班”，人社、财政、住建等部门变“问题找上门”为“上门找问题”，依托大数据预警平台动态监测企业的专户资金变动等核心指标，今年主动预警化解风险23起。与此同时，强化信用惩戒，为12家信用良好企业减免工资保证金86万元，对2家欠薪失信主体实施联合惩戒。

源头“防欠”有力，末端“清欠”有招。宁远县打破部门壁垒，建立信息共享、联合处置工作机制，并畅通农民工维权“绿色通道”。

在协同处置方面，宁远县精准识别欠薪成因，分类施策。9月初，宁远县人力资源和社会保障局联合县纪委监委，创新采用“企业欠薪、业主代付、结算抵扣”模式，帮助14名农民工追回47万元工资。今年以来，全县已为452名农民工追回欠薪516万元，平均办结时限较去年同期缩短30%。

维权服务也在提速。宁远县整合人社、司法、工会等力量调解欠薪矛盾，拓宽12345政务服务热线和现场接访渠道，推行“点单式”法律援助服务。走进宁远县法律援助中心，公示墙上，30多位法律援助律师的专业特长、服务案例等信息一目了然。

补链，从“最初一公里”到“最后一公里”

实验室的成果走上生产线，靠的是“企业出题、联合答卷、市场阅卷”的协同。

近年来，湖南出台“加快高校成果转化二十条”，单设技术经纪专业职称，为科技成果从书架到货架铺路。2025年，全省高校技术合同本地转化率超过50%。

9月，湖南明康中锦医疗科技股份有限公司的研发车间里，高端呼吸机加速下线，其核心算法来自岳麓山工业创新中心。摸清企业痛点后，该中心技术经理人拉起跨学科团队，几个月啃下呼吸状态识别、病情预测、远程监控三块硬骨头。如今，识别模型准确率达90%，疾病预测准确率提升至80%，累计新增产值超3000万元。

“以前企业带着问题找高校，常因需求描述不清、技术匹配不准而白费工夫。如今技术经理人主动上门，能把企业的‘模糊需求’变成‘精准方案’。”岳麓山工业创新中心副主任余金清介绍，该中心有专业技术经理队伍近百人，转化合同总金额超9亿元。

从“最初一公里”到“最后一公里”，湖南正补齐链条上的关键环节。

7月16日，湖南省创新药物概念验证中心启动。今年，湖南布局10家概念验证中心，总计划投入3000万元。它们要做的，是在成果还没变成产品之前，先帮科研人员回答：这条路，走得通吗？

再往前一步是中试。全省已布局55家省级中试基地，让新技术小批量试跑、全流程验证。

“在实验室摇瓶里长得好的菌株，到吨级发酵罐里就‘水土不服’，产量断崖式下跌。”楚天微球生物技术（长沙）有限公司副总经理刘高波介绍，一家生物医药单位的样品卡在量产关，找场地、改设备成本高。而在楚天微球，付一笔相对较低廉的中试费，技术就能得到验证。“未经中试的成果产业化成功率不足30%，完整做过放大和稳定性验证的超92%，平台已承接项目40余个。”刘高波说。

新技术要闯过产业化关口，也离不开真实应用场景这块“试金石”。今年，湖南围绕先进制造、文化和科技融合等14个重点领域，加快场景培育和开放，推动新技术、新产品、新模式验证推广。

将关键核心技术握在自己手里，强化企业创新主体地位，打通多方接力、逐段陪跑的转化链条……湖南，正让关键核心技术在产业土壤里生根开花。

“农民工自主‘点单’，律师提供精准服务。”该中心副主任郑艳锋介绍，“近3年我们已办理农民工‘点单’服务事项130余件。”此外，该县还深入工地开展“实景普法”宣传，让维权知识直达一线。

■记者手记

把群众“心上事”当成“上心事”

严万达

农民工工资，是务工人员维系家庭生计的“活命钱”。保障农民工工资足额按时发放，从来不是单纯的劳资纠纷处置，而是守住民生底线、维护社会稳定的重大民生考题。从宁远的实践来看，治理欠薪要真正见效，不能只是事后追讨，更须前移关口、主动“防欠”。民生无小事，“薪”安即心安。把群众“心上事”当成“上心事”，以监督执纪执法实效护好农民工的“钱袋子”，让每一份辛苦付出都能及时兑现，这既是民生底线，也是使命所在。

让人民满意

把案子办好 让群众信法

湖南日报全媒体记者 卓萌 刘蓉

——记第八届湖南省“人民满意的公务员”罗真

采访罗真，时间不好约。作为常德市中级人民法院刑事审判第二庭庭长、审判委员会委员、四级高级法官，他手里大案要案多，日程总是排得满满当当。9月28日，记者终于在办公室见到了他。

办公室不大，卷宗、法律书籍堆得满桌满架。“让你们久等了。”罗真从案卷里抬起头。中秋假期，他埋头忙案子；国庆假期，又有好几天要在办公室度过。翻开案头的笔记本，扉页上一行字格外醒目：“做法官一天，就要让群众信法一天。”

“案子要办好，关键要做好群众工作”

2005至2011年，罗真在桃源县陬溪、漆河两个基层法庭任职，服务170余个行政村。

当地村民居住分散，多留守老人和儿童。他接手的大量纠纷，多为土地权属、婚姻家庭、民间借贷类案件，往往裹挟宗族人情，交织历史遗留问题，桩桩都不好解。

原钟家铺乡司法所所长全洲，常和罗真一起进村调解、巡回办案。“那时候罗庭长才30岁出头，在乡里可没少吃苦。”全洲说，进村多是土路，车难行，步行往返10余公里是常事。罗真下乡总是带着两样物件：一根木棍用来防狗防蛇，一只手电筒用于夜间照路。

2008年，一起棘手的山林权属纠纷诉至漆河法庭。两户人家因山林地界不清，摩擦不断，到林地确权的时候，矛盾彻底激化，村委会多次调解均无果，双方各执一词、互不相让。

“案子要办好，关键要做好群众工作，让他们打心底信服。”接连3天，罗真联合村干部丈量边界，走访知情村民核实权属。80岁的原告艾大爷行动不便，却执意跟着。罗真一边勘查，一边照应艾大爷，不慎踩空滚下一处山坡。“事后回想有些后怕。”罗真坦言，“好在坡不高，只受了点皮外伤。”

“我一把年纪，头一回见法官一趟趟往山里跑，对我的事上心，说话非常贴心，还为了我摔了一跤。”艾大爷说，“不管最终怎么判，我都愿意接受。”

勘查结束后，罗真请来村干部等一起调解。边界划得明明白白，两家积压多年的心结，一点点解开。最终，双方都接受裁判结果，达成和解。

农村基层办案，有两道现实难题：调解疏导阻力大，当事人找人难。村民事务农早出晚归，尤其是案件执行，被执行人常有意见躲着，白天上门多半扑空，罗真和同事只能“摸黑”行动。

在一起民间借贷纠纷中，罗真一行清晨6时就赶赴当事人家中。对方正准备出门务工，见到法庭干警当即情绪激动，转身关了门。罗真没有仓促离开，耐心听他倾诉全部诉求，再循序渐进释法说理。慢慢卸下心理防备后，当事人最终承诺按期还款。



罗真（右二）和同事入户走访。
通讯员 摄

■记者手记

卓萌

“做法官一天，就要让群众信法一天。”一句写在笔记本扉页的话，既是罗真给自己立下的职业标尺，更是一名人民法官向群众许下的庄严承诺。

法治的根基在人民，群众信法，从来不是源于法条的威严，而是来自一个个案件里看得见、摸得着的公平正义。

扎根基层法庭，罗真把法理融进家常说理，让老百姓懂得，法律不是束

让群众信法，靠什么

之高阁的条文，而是维护自身权益最坚实的依靠；转战刑事审判岗位，他恪守“零差错”标准，把职务犯罪案件办成经得起检验的铁案。这不仅是捍卫法律的尊严，更是守护公共利益，回应人民群众对风清气正社会环境的热切期盼。

司法既要有不容变通的刚性，也不能缺少体恤人心的温度。

在罗真看来，一纸公正的裁判，并不是办案的终点。在法律框架下

罪案件时，他连续60天从早上8时忙到晚上11时，攻坚阶段连续两周吃住都在办公室，先后梳理500余册案卷，撰写1400余页70余万字的审理报告，确保事实认定、证据链条经得起推敲。

“大案要案动辄几百卷卷宗，他一本本翻，一笔笔核。”法官助理单飞龙回忆。每当同事劝罗真歇歇，他总是说：“案子交到我手上，就要对得起这份信任。”

2022年以来，罗真先后主办、参与办理多起重大职务犯罪案件，办案质效得到最高人民法院、湖南省高级人民法院高度认可。其带领的刑二庭，裁判息诉率连续3年稳定在95%以上。

“我们办的每一起案子，背后都是当事人的人生”

铁面法官，不等于冷面法官。和罗真接触过的人，都能感受到他散发的暖意。

案件审判很难让双方都称心。罗真说，他没想过让各方都满意，只是坚持守住司法公正的底线，做到胜败皆明。他不满足于“就案办案”，而是在法律框架内“多走一步”，既讲法理也顾人情，让司法既有力度也有温度。

2020年，一位老人省吃俭用攒下的10余万元养老钱，被一个“养老投资”骗局席卷一空。见到罗真时，老人泪水夺眶而出：“罗法官，这是我半辈子的血汗钱啊。”罗真把她扶进办公室，递上热茶，耐心倾听。

此后，老人多次到法院询问进展，罗真总是放下手头工作热情接待。他数次约见被告人及辩护人，讲清认罪认罚从宽制度的规定，算清“退赃与不退赃”的量刑差异账。“只要真正悔罪、愿意认罪认罚，我们还是愿意给他一个重新改造、回归社会的机会。”罗真说。最终，被告人主动配合退赔。拿回养老钱的老人反复念叨：“罗法官真是个好人人！”

在乡村法庭的工作经历，让罗真格外牵挂留守儿童。“看着一些孩子因缺少正确引导和管束走上歧途，我感到十分揪心。”

一起未成年人故意伤害案中，被告人与被害人本是好友，因琐事发生口角，被告人一时冲动酿成悲剧，致被害人身亡。被告人父母常年在外务工，生活拮据，无力赔偿；被害人父母痛失独子，陷入绝望。

罗真多次与被害人父母沟通，确认其符合司法救助条件后，帮其申请救助。被害人父亲接过救助金，紧紧握住罗真的手，哽咽了。“经济上的补偿，无法缓解他们失去孩子的痛。”罗真说，“但能多帮一点，我们就尽力帮一点。”

“司法是有温度的。我们办的每一起案子，背后都是当事人的人生。群众走进法院，就是把信任交给了法律，不能辜负他们。”罗真说。