



锚定三高四新 坚定发展信念

武陵潮涌宏图盛 首倡大地展新颜

——写在中国共产党湘西土家族苗族自治州第十三次代表大会胜利召开之际

张颐佳

武陵山的风，翻过一座座岭，吹拂千乡；西水河的浪，绕过一道道谷，奔腾千乡。9月22日上午，湘西州武陵山大剧院，中国共产党湘西土家族苗族自治州第十三次代表大会隆重开幕。掌声里，有十八洞苗寨炊烟里的笑，有边城机场跑道上的轰鸣，有矮寨大桥云雾中的车流，也有千里外沿海车间里湘西籍工人接下的“确认发货”的那一声轻响。

过去五年，是十二届县委团结带领近300万土家、苗、汉等各族群众，把“精准扶贫

贫首倡地”变成“中国式现代化试点地区”的五年。从经济发展稳中有进到脱贫成果有效拓展；从党的建设坚强有力到法治建设根基筑牢；从乡村振兴活力满满到民生福祉持续提升……全州各族干部群众同心同德、苦干实干，在武陵山区书写了一份厚重温暖、成色十足的时代答卷。

未来五年，是湘西锚定“五区”定位、冲刺千亿GDP、向基本现代化决定性进展挺进的五年。正如湘西州委书记刘涛掷地有声地说：“站在新的起点上，我们的使命责任更加光荣、奋斗目标更加广阔、前进动力更加强劲、发展前景更加光明。唯有矢志不渝、笃行不息，方能不负时代、不负人民！”

忆往昔 五年砺剑，万山答卷：首倡之地步履铿锵

1.从十八洞的一盏灯，到高新区的万家火

2013年11月，习近平总书记到湘西州花垣县十八洞村提出“精准扶贫”重要理念。此后十余年，湘西把“首倡”二字，绣进每一寸山河。尤其接过乡村振兴的接力棒，从2020到2025年，全州地区生产总值从725.1亿元增长至889.5亿元，“十四五”期间年均增长4%；地方一般公共预算收入增至79.9亿元，年均增长4.4%；城镇居民人均可支配收入13585元，农村居民15906元，农村收入增速历史性实现“四个高于”。

数字冷，山里热。十八洞村的夜，不再只有狗吠和虫鸣。村民把老木楼改成研学民宿，蜡染坊苗绣基地的灯亮到十点，《德夯幻境》散场后，络绎不绝的游客举着“湘西有礼”的低炭沿石板路往停车场走。2025年，十八洞村农民人均纯收入3.07万元，从2020年1.8万元再跨一截，入选全国乡村振兴十佳案例，联合国世界旅游组织“最佳旅游乡村”。

四十公里外，湘西高新区厂房不“睡”。这个2019年才正式被批复的“省级高新技术产业开发区”是产业新兵，但已长出大健康、新材料、电子信息、数字经济等蓬勃森林，注册企业近3000家。

在大山深处的泸溪高性能铝基复合材料车间里，氮化锰、微细球形铝粉走下生产线，前者占全球80%市场，后者占23%。老师傅擦一把汗，“以前卖矿石按吨算，现在卖粉末按克算。”

从“矿山坡”到“芯片岭”，从“种苞谷”到“种游客”，湘西的五年，不是把旧日子复制五遍，是把发展逻辑更新。

2.山门从“望得见”到“出得去”

湘西的穷，一半穷在“山把路掐断”。这五年，路网网了：张吉怀高铁穿千壑，桑龙高速通车，铜吉铁路开工，黔吉铁路将通……

尤记2023年8月18日，云端里的湘西边城机场苗鼓震天，银铃叮当，十里八乡的山民身着节日盛装共襄盛举，银鹰展翅飞来的刹那，山民眼泪夺眶而出。通航三年多来开通航线6条，通达北京、宁波、沈阳、昆明、郑州、成都、惠州等16座国内重要城市。湘西州政府公报里一句“内畅外联的现代化综合交通网络已经形成”，改变的湘西祖辈“出山三天”变成当天“进京半日”。

水顺县猴砂乡的老向，以前卖大米靠背到镇上。现在“村播”架手机，背后是仓储冷链物流到村，“颗粒贡米”发往长三角，快递单上印着“神秘湘西·水顺贡米”。他笑着说：“我七十岁学会卖弹幕，孙子逗我是老网红”。

高速、高铁、高飞！交通一通，不只是货动，人动，心也动。2025年，全州经营主体24.9万户，与80多个国家和地区有经贸往来；外贸增速数度跑在全省前列。

山还是那座山，但山不再是围堵，是苍翠的背景板。

3.文旅的火，烧进夜间，也照亮乡愁

2025年8月，国际摄影（FIAP）主席里卡多·布西（Ricardo Busi）在湘西激动地说：“朋友们，来这里吧！芙蓉镇是世界上独一无二的地方。”近5年，有66批外国政要、驻华使节、港澳台同胞走进湘西考察交流；2024年全州接待游客达

6204.2万人次。湖南14个州市12个5A级景区湘西占两席，矮寨·十八洞·德夯大峡谷是国家5A，凤凰古城也是国家5A。

白天看吊脚楼，晚上看《边城》光影剧；清晨在吕洞山雾里采茶，深夜在芙蓉镇瀑布边吃铁板烧。湘西把“神秘”做成产业，把非遗代表性项目做成工位：苗银、织锦、蜡染、竹编进服务区，进商超、进短视频；土家族打溜子、苗族赶秋进了人类非遗代表性名录。

边城茶峒清水江边，摆渡的艄公老田干了二十年。他说：“以前游客问‘有没有热水’，现在问‘有没有非遗体验课’。我儿子回来开了蜡染店，比我划船挣得多，还说我‘父传子，非遗代表性传承人’。”

文旅不是把村子扮成景区，是把村子的魂重新擦亮。村厨、村艺、茶BA、村丹、村播——“村字号”活动让农民从看客变主角。山乡的精神面貌，被一场场“村晚”改写了。

4.从“污染坐标”到“碳票第一村”

花垣“锰三角”，曾是全国矿业污染的坐标之一。这五年，湘西把中央环保督察的压力担在自己身上：锰污染治理、尾矿库修复、天坑溶潭整治一齐上。花垣县“锰三角”矿业污染综合整治顺利完成，矿区林木复盖率升至86%，“矿山变青山”从口号变成现实，留下一片片森林。

全州环境空气质量连续5年全省第一，水环境质量连续3年优良率100%，凤凰获评国家生态文明建设示范区，十八洞村获评全国“绿水青山就是金山银山”实践创新基地。

在泸溪，一位老环保员带我们看沅水断面：“以前白沫子漂半天，现在早上成群白鹭站石头上。你別拍照发湘西还行，要发‘湘西本来就这样’。”

2021—2024年，湘西GDP单位能耗降15.7%，提前完成省定“十四五”目标。

2025年4月，湖南省林业局签发首批“湘林碳票”，花落花垣县十八洞村，涉及565.37公顷林地，核定2006—2020年共计39850吨二氧化碳当量减排量。梨子寨“零碳村居”展馆里，游客花十块钱买100千克碳减排量，手机弹出“碳中和证书”，笑说“爬山看风景，现在能揣兜里带走”。“湘林碳票”可挂牌交易，碳票+民宿、碳票+茶山，生态不是负担，是湘西最硬的底牌。

5.平安不是口号，是龙山那117万

发展若没安全托底，再多GDP也像吊脚楼建在滑坡上。这五年，湘西州本级隐性债务清零，高风险金融机构动态清零，保交楼全面完成，房地产、地方债、中小金融机构风险总体可控。安全生产事故起数、死亡人数较“十三五”降39.3%、42.2%；地质灾害转移避险16次获全国通报表扬。

更静的是：2025年，龙山县田先生被诈骗，117万元差点没了。龙山公安快速反应，跨六省追击，20多天抓人追款，9名犯罪嫌疑人悉数落网，钱原路回到他手里。他捧着“龙城刑警蜀神威，反诈挽损为百姓”送锦旗时手抖：“那是给儿子结婚的钱。”民警说：“你别谢我，谢‘反诈预警+跨省协同’这套机制。”

全州法院四级综治中心1912个，网格员管到村寨，矛盾纠纷化解率98%以上，九成矛盾不出乡镇。花垣县综治中心里，住建、卫健、劳动仲裁同办公，“专家坐诊、就地解纷”，老百姓就近一扇门，求得问题解铃。

平安湘西，不是夜不闭户的古装神剧，是“民有所呼，我有所应”的网上平台，是院坝会上的那杯粗茶，是片区民警记得清张家阿妹、李家阿公。

6.党建的“针”，穿起治理的“线”

办好湘西的事，关键在党。

十二届县委巡察实现全覆盖，政治建设考察覆盖各级班子。这五年，基层党组织建设“扩面强能”；新增党组织覆盖企业310家，社会组织党组织覆盖率94%以上，“党建引领、助力千企”行动惠及企业1000多家。支部不只设在村委会，还建在产业链上、建在易地搬迁安置区里、建在村播团队中。

十八洞，葛塘塘的村党支部，不是“开会念文件”的支部，是帮农户谈民宿分成、帮合作社跑SC认证的“主心骨”。

党旗飘，村民茶山入股分红，光伏收益托管，非遗工坊订单提成——笔笔有党员盯，户户有干部包。全州扎实推进巩固拓展脱贫攻坚成果同乡村振兴有效衔接，6.2万人稳定消除返贫风险；232个村集体经济经营性收入超20万元，农村居民人均可支配收入增速历史性实现“四个高于”。

“武陵人计划”“智汇湘西，西望你来”把博士、非遗工匠、返乡青年一起装进人才池。吉首大学科技园开园，国家级科技企业孵化器落户，锰铸铝铜新材料投产30余项关键技术。

“大破大树”强作风不是墙上挂栏，是干部下村少带横幅、多带方案；是整治形式主义为基层减负，是“三个区分开来”让干部敢干事。一位乡镇党委书记说：“以前填表填到半夜，现在县里要表先说明用途，不合理的表自己撤回。”

7.团结的石榴，结在饭碗里、歌里、球场上

党代会会场两公里外，民族团结进步宣传系列活动之一的“全国秋千比赛”如火如荼，来自10省的运动员健儿以赛会友演绎多彩民族体育文化。

湘西多民族杂居，团结不是标语，是日子。2023年再次获评“全国民族团结进步示范州”；2027年第十三届全国少数民族传统体育运动会将落地湘西，这是首次少数民族自治州。龙山县，保靖县获评全国民族团结进步示范区，吉首市被确定为全国首批共同现代化试点地区。吉首、凤凰创全国文明城市提名，龙山县脚下的摆手舞和新区广场的篮球赛共用一片夜空。

保靖的土家族茶农老梁和苗寨的合作社联种黄金茶，“村厨村艺”里，土家腊肉、苗家酸汤同煮，评委有汉族老板、苗族阿婆、土家后生。团结是什么？是产业制上不分族别，是防汛时相邻两村互借挖机，是运动会筹备里龙山县和吉首市争着当志愿者。

五年回头看：GDP破了800亿，游客破了6000万，农村自来水普及率98.7%，人均预期寿命78.6岁，改建扩建新学校900多所，改造城镇老旧小区1051个，文化惠民人均超过300万人次，居民健康素养从18.75%提到33.93%……但更关键的，是山里人眼神变了——不再“等靠要”，而是“我来干”。

苗族妇女在切磋刺绣技艺。龙恩泽 摄



游客参观里耶秦简博物馆。 刘意国 摄

办好湘西的事，关键在党。

十二届县委巡察实现全覆盖，政治建设考察覆盖各级班子。这五年，基层党组织建设“扩面强能”；新增党组织覆盖企业310家，社会组织党组织覆盖率94%以上，“党建引领、助力千企”行动惠及企业1000多家。支部不只设在村委会，还建在产业链上、建在易地搬迁安置区里、建在村播团队中。

十八洞，葛塘塘的村党支部，不是“开会念文件”的支部，是帮农户谈民宿分成、帮合作社跑SC认证的“主心骨”。

党旗飘，村民茶山入股分红，光伏收益托管，非遗工坊订单提成——笔笔有党员盯，户户有干部包。全州扎实推进巩固拓展脱贫攻坚成果同乡村振兴有效衔接，6.2万人稳定消除返贫风险；232个村集体经济经营性收入超20万元，农村居民人均可支配收入增速历史性实现“四个高于”。

“武陵人计划”“智汇湘西，西望你来”把博士、非遗工匠、返乡青年一起装进人才池。吉首大学科技园开园，国家级科技企业孵化器落户，锰铸铝铜新材料投产30余项关键技术。

“大破大树”强作风不是墙上挂栏，是干部下村少带横幅、多带方案；是整治形式主义为基层减负，是“三个区分开来”让干部敢干事。一位乡镇党委书记说：“以前填表填到半夜，现在县里要表先说明用途，不合理的表自己撤回。”

8.向未来 乘风破浪，赓续初心：锦绣湘西竞赴新程

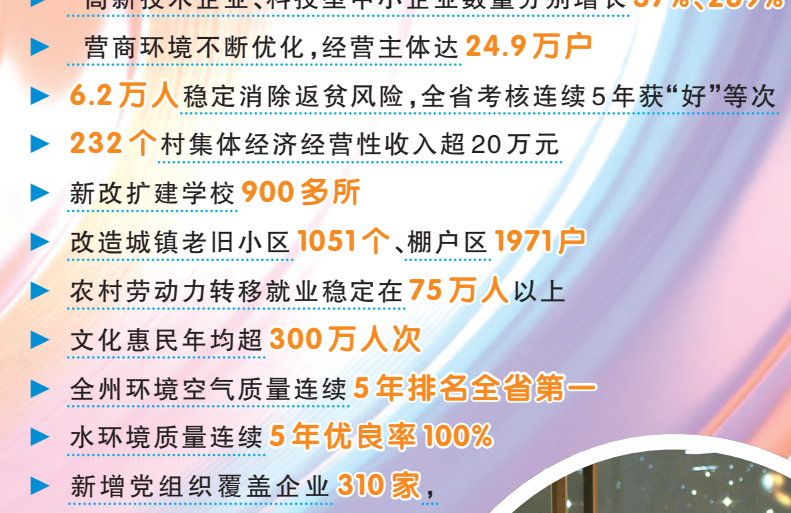
党代会会场两公里外，民族团结进步宣传系列活动之一的“全国秋千比赛”如火如荼，来自10省的运动员健儿以赛会友演绎多彩民族体育文化。

湘西多民族杂居，团结不是标语，是日子。2023年再次获评“全国民族团结进步示范州”；2027年第十三届全国少数民族传统体育运动会将落地湘西，这是首次少数民族自治州。龙山县，保靖县获评全国民族团结进步示范区，吉首市被确定为全国首批共同现代化试点地区。吉首、凤凰创全国文明城市提名，龙山县脚下的摆手舞和新区广场的篮球赛共用一片夜空。

保靖的土家族茶农老梁和苗寨的合作社联种黄金茶，“村厨村艺”里，土家腊肉、苗家酸汤同煮，评委有汉族老板、苗族阿婆、土家后生。团结是什么？是产业制上不分族别，是防汛时相邻两村互借挖机，是运动会筹备里龙山县和吉首市争着当志愿者。

五年回头看：GDP破了800亿，游客破了6000万，农村自来水普及率98.7%，人均预期寿命78.6岁，改建扩建新学校900多所，改造城镇老旧小区1051个，文化惠民人均超过300万人次，居民健康素养从18.75%提到33.93%……但更关键的，是山里人眼神变了——不再“等靠要”，而是“我来干”。

苗族妇女在切磋刺绣技艺。龙恩泽 摄



游客参观里耶秦简博物馆。 刘意国 摄

办好湘西的事，关键在党。

十二届县委巡察实现全覆盖，政治建设考察覆盖各级班子。这五年，基层党组织建设“扩面强能”；新增党组织覆盖企业310家，社会组织党组织覆盖率94%以上，“党建引领、助力千企”行动惠及企业1000多家。

支部不只设在村委会，还建在产业链上、建在易地搬迁安置区里、建在村播团队中。

办好湘西的事，关键在党。

十二届县委巡察实现全覆盖，政治建设考察覆盖各级班子。这五年，基层党组织建设“扩面强能”；新增党组织覆盖企业310家，社会组织党组织覆盖率94%以上，“党建引领、助力千企”行动惠及企业1000多家。支部不只设在村委会，还建在产业链上、建在易地搬迁安置区里、建在村播团队中。

十八洞，葛塘塘的村党支部，不是“开会念文件”的支部，是帮农户谈民宿分成、帮合作社跑SC认证的“主心骨”。

党旗飘，村民茶山入股分红，光伏收益托管，非遗工坊订单提成——笔笔有党员盯，户户有干部包。全州扎实推进巩固拓展脱贫攻坚成果同乡村振兴有效衔接，6.2万人稳定消除返贫风险；232个村集体经济经营性收入超20万元，农村居民人均可支配收入增速历史性实现“四个高于”。

“武陵人计划”“智汇湘西，西望你来”把博士、非遗工匠、返乡青年一起装进人才池。吉首大学科技园开园，国家级科技企业孵化器落户，锰铸铝铜新材料投产30余项关键技术。

“大破大树”强作风不是墙上挂栏，是干部下村少带横幅、多带方案；是整治形式主义为基层减负，是“三个区分开来”让干部敢干事。一位乡镇党委书记说：“以前填表填到半夜，现在县里要表先说明用途，不合理的表自己撤回。”

9.向未来 乘风破浪，赓续初心：锦绣湘西竞赴新程

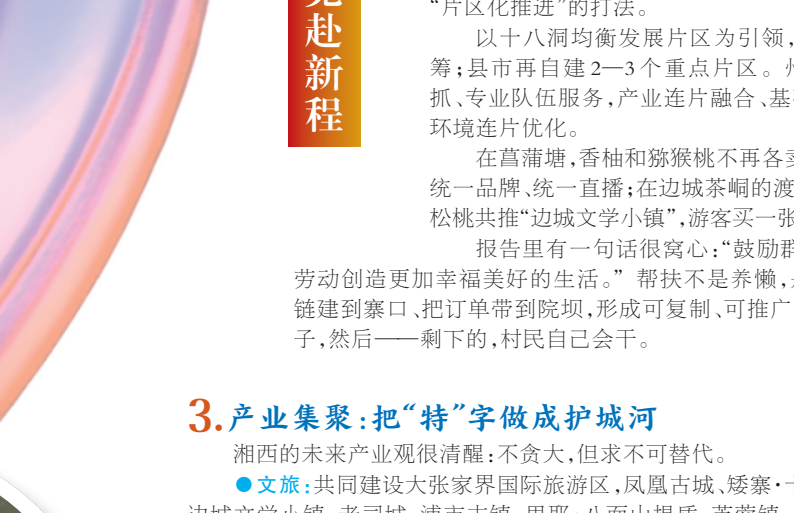
党代会会场两公里外，民族团结进步宣传系列活动之一的“全国秋千比赛”如火如荼，来自10省的运动员健儿以赛会友演绎多彩民族体育文化。

湘西多民族杂居，团结不是标语，是日子。2023年再次获评“全国民族团结进步示范州”；2027年第十三届全国少数民族传统体育运动会将落地湘西，这是首次少数民族自治州。龙山县，保靖县获评全国民族团结进步示范区，吉首市被确定为全国首批共同现代化试点地区。吉首、凤凰创全国文明城市提名，龙山县脚下的摆手舞和新区广场的篮球赛共用一片夜空。

保靖的土家族茶农老梁和苗寨的合作社联种黄金茶，“村厨村艺”里，土家腊肉、苗家酸汤同煮，评委有汉族老板、苗族阿婆、土家后生。团结是什么？是产业制上不分族别，是防汛时相邻两村互借挖机，是运动会筹备里龙山县和吉首市争着当志愿者。

五年回头看：GDP破了800亿，游客破了6000万，农村自来水普及率98.7%，人均预期寿命78.6岁，改建扩建新学校900多所，改造城镇老旧小区1051个，文化惠民人均超过300万人次，居民健康素养从18.75%提到33.93%……但更关键的，是山里人眼神变了——不再“等靠要”，而是“我来干”。

苗族妇女在切磋刺绣技艺。龙恩泽 摄



游客参观里耶秦简博物馆。 刘意国 摄

办好湘西的事，关键在党。

十二届县委巡察实现全覆盖，政治建设考察覆盖各级班子。这五年，基层党组织建设“扩面强能”；新增党组织覆盖企业310家，社会组织党组织覆盖率94%以上，“党建引领、助力千企”行动惠及企业1000多家。

支部不只设在村委会，还建在产业链上、建在易地搬迁安置区里、建在村播团队中。

办好湘西的事，关键在党。

十二届县委巡察实现全覆盖，政治建设考察覆盖各级班子。这五年，基层党组织建设“扩面强能”；新增党组织覆盖企业310家，社会组织党组织覆盖率94%以上，“党建引领、助力千企”行动惠及企业1000多家。支部不只设在村委会，还建在产业链上、建在易地搬迁安置区里、建在村播团队中。

十八洞，葛塘塘的村党支部，不是“开会念文件”的支部，是帮农户谈民宿分成、帮合作社跑SC认证的“主心骨”。

党旗飘，村民茶山入股分红，光伏收益托管，非遗工坊订单提成——笔笔有党员盯，户户有干部包。全州扎实推进巩固拓展脱贫攻坚成果同乡村振兴有效衔接，6.2万人稳定消除返贫风险；232个村集体经济经营性收入超20万元，农村居民人均可支配收入增速历史性实现“四个高于”。

“武陵人计划”“智汇湘西，西望你来”把博士、非遗工匠、返乡青年一起装进人才池。吉首大学科技园开园，国家级科技企业孵化器落户，锰铸铝铜新材料投产30余项关键技术。

“大破大树”强作风不是墙上挂栏，是干部下村少带横幅、多带方案；是整治形式主义为基层减负，是“三个区分开来”让干部敢干事。一位乡镇党委书记说：“以前填表填到半夜，现在县里要表先说明用途，不合理的表自己撤回。”

10.向未来 乘风破浪，赓续初心：锦绣湘西竞赴新程

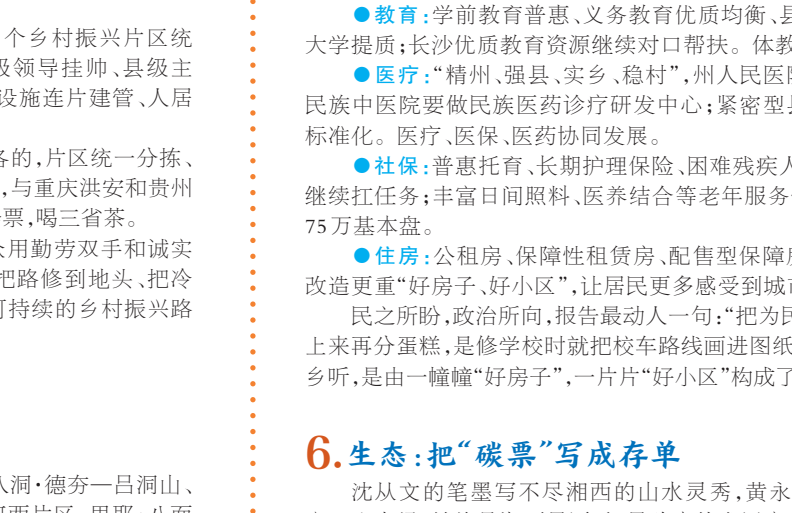
党代会会场两公里外，民族团结进步宣传系列活动之一的“全国秋千比赛”如火如荼，来自10省的运动员健儿以赛会友演绎多彩民族体育文化。

湘西多民族杂居，团结不是标语，是日子。2023年再次获评“全国民族团结进步示范州”；2027年第十三届全国少数民族传统体育运动会将落地湘西，这是首次少数民族自治州。龙山县，保靖县获评全国民族团结进步示范区，吉首市被确定为全国首批共同现代化试点地区。吉首、凤凰创全国文明城市提名，龙山县脚下的摆手舞和新区广场的篮球赛共用一片夜空。

保靖的土家族茶农老梁和苗寨的合作社联种黄金茶，“村厨村艺”里，土家腊肉、苗家酸汤同煮，评委有汉族老板、苗族阿婆、土家后生。团结是什么？是产业制上不分族别，是防汛时相邻两村互借挖机，是运动会筹备里龙山县和吉首市争着当志愿者。

五年回头看：GDP破了800亿，游客破了6000万，农村自来水普及率98.7%，人均预期寿命78.6岁，改建扩建新学校900多所，改造城镇老旧小区1051个，文化惠民人均超过300万人次，居民健康素养从18.75%提到33.93%……但更关键的，是山里人眼神变了——不再“等靠要”，而是“我来干”。

苗族妇女在切磋刺绣技艺。龙恩泽 摄



游客参观里耶秦简博物馆。 刘意国 摄

办好湘西的事，关键在党。

十二届县委巡察实现全覆盖，政治建设考察覆盖各级班子。这五年，基层党组织建设“扩面强能”；新增党组织覆盖企业310家，社会组织党组织覆盖率94%以上，“党建引领、助力千企”行动惠及企业1000多家。

支部不只设在村委会，还建在产业链上、建在易地搬迁安置区里、建在村播团队中。

办好湘西的事，关键在党。

十二届县委巡察实现全覆盖，政治建设考察覆盖各级班子。这五年，基层党组织建设“扩面强能”；新增党组织覆盖企业310家，社会组织党组织覆盖率94%以上，“党建引领、助力千企”行动惠及企业1000多家。支部不只设在村委会，还建在产业链上、建在易地搬迁安置区里、建在村播团队中。

十八洞，葛塘塘的村党支部，不是“开会念文件”的支部，是帮农户谈民宿分成、帮合作社跑SC认证的“主心骨”。

党旗飘，村民茶山入股分红，光伏收益托管，非遗工坊订单提成——笔笔有党员盯，户户有干部包。全州扎实推进巩固拓展脱贫攻坚成果同乡村振兴有效衔接，6.2万人稳定消除返贫风险；232个村集体经济经营性收入超20万元，农村居民人均可支配收入增速历史性实现“四个高于”。

“武陵人计划”“智汇湘西，西望你来”把博士、非遗工匠、返乡青年一起装进人才池。吉首大学科技园开园，国家级科技企业孵化器落户，锰铸铝铜新材料投产30余项关键技术。

“大破大树”强作风不是墙上挂栏，是干部下村少带横幅、多带方案；是整治形式主义为基层减负，是“三个区分开来”让干部敢干事。一位乡镇党委书记说：“以前填表填到半夜，现在县里要表先说明用途，不合理的表自己撤回。”

11.向未来 乘风破浪，赓续初心：锦绣湘西竞赴新程

党代会会场两公里外，民族团结进步宣传系列活动之一的“全国秋千比赛”如火如荼，来自10省的运动员健儿以赛会友演绎多彩民族体育文化。

湘西多民族杂居，团结不是标语，是日子。2023年再次获评“全国民族团结进步示范州”；2027年第十三届全国少数民族传统体育运动会将落地湘西，这是首次少数民族自治州。龙山县，保靖县获评全国民族团结进步示范区，吉首市被确定为全国首批共同现代化试点地区。吉首、凤凰创全国文明城市提名，龙山县脚下的摆手舞和新区广场的篮球赛共用一片夜空。

保靖的土家族茶农老梁和苗寨的合作社联种黄金茶，“村厨村艺”里，土家腊肉、苗家酸汤同煮，评委有汉族老板、苗族阿婆、土家后生。团结是什么？是产业制上不分族别，是防汛时相邻两村互借挖机，是运动会筹备里龙山县和吉首市争着当志愿者。

五年回头看：GDP破了800亿，游客破了6000万，农村自来水普及率98.7%，人均预期寿命78.6岁，改建扩建新学校900多所，改造城镇老旧小区1051个，文化惠民人均超过300万人次，居民健康素养从18.75%提到33.93%……但更关键的，是山里人眼神变了——不再“等靠要”，而是“我来干”。

苗族妇女在切磋刺绣技艺。龙恩泽 摄



游客参观里耶秦简博物馆。 刘意国 摄

办好湘西的事，关键在党。

十二届县委巡察实现全覆盖，政治建设考察覆盖各级班子。这五年，基层党组织建设“扩面强能”；新增党组织覆盖企业310家，社会组织党组织覆盖率94%以上，“党建引领、助力千企”行动惠及企业1000多家。

支部不只设在村委会，还建在产业链上、建在易地搬迁安置区里、建在村播团队中。

办好湘西的事，关键在党。

十二届县委巡察实现全覆盖，政治建设考察覆盖各级班子。这五年，基层党组织建设“扩面强能”；新增党组织覆盖企业310家，社会组织党组织覆盖率94%以上，“党建引领、助力千企”行动惠及企业1000多家。支部不只设在村委会，还建在产业链上、建在易地搬迁安置区里、建在村播团队中。

十八洞，葛塘塘的村党支部，不是“开会念文件”的支部，是帮农户谈民宿分成、帮合作社跑SC认证的“主心骨”。

党旗飘，村民茶山入股分红，光伏收益托管，非遗工坊订单提成——笔笔有党员盯，户户有干部包。全州扎实推进巩固拓展脱贫攻坚成果同乡村振兴有效衔接，6.2万人稳定消除返贫风险；232个村集体经济经营性收入超20万元，农村居民人均可支配收入增速历史性实现“四个高于”。

“武陵人计划”“智汇湘西，西望你来”把博士、非遗工匠、返乡青年一起装进人才池。吉首大学科技园开园，国家级科技企业孵化器落户，锰铸铝铜新材料投产30余项关键技术。

“大破大树”强作风不是墙上挂栏，是干部下村少带横幅、多带方案；是整治形式主义为基层减负，是“三个区分开来”让干部敢干事。一位乡镇党委书记说：“以前填表填到半夜，现在县里要表先说明用途，不合理的表自己撤回。”

12.向未来 乘风破浪，赓续初心：锦绣湘西竞赴新程

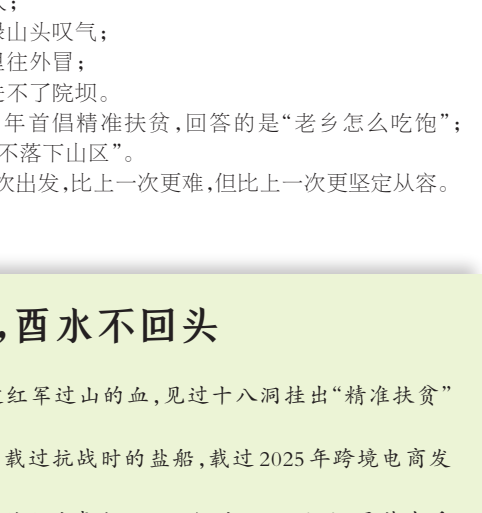
党代会会场两公里外，民族团结进步宣传系列活动之一的“全国秋千比赛”如火如荼，来自10省的运动员健儿以赛会友演绎多彩民族体育文化。

湘西多民族杂居，团结不是标语，是日子。2023年再次获评“全国民族团结进步示范州”；2027年第十三届全国少数民族传统体育运动会将落地湘西，这是首次少数民族自治州。龙山县，保靖县获评全国民族团结进步示范区，吉首市被确定为全国首批共同现代化试点地区。吉首、凤凰创全国文明城市提名，龙山县脚下的摆手舞和新区广场的篮球赛共用一片夜空。

保靖的土家族茶农老梁和苗寨的合作社联种黄金茶，“村厨村艺”里，土家腊肉、苗家酸汤同煮，评委有汉族老板、苗族阿婆、土家后生。团结是什么？是产业制上不分族别，是防汛时相邻两村互借挖机，是运动会筹备里龙山县和吉首市争着当志愿者。

五年回头看：GDP破了800亿，游客破了6000万，农村自来水普及率98.7%，人均预期寿命78.6岁，改建扩建新学校900多所，改造城镇老旧小区1051个，文化惠民人均超过300万人次，居民健康素养从18.75%提到33.93%……但更关键的，是山里人眼神变了——不再“等靠要”，而是“我来干”。

苗族妇女在切磋刺绣技艺。龙恩泽 摄



游客参观里耶秦简博物馆。 刘意国 摄

办好湘西的事，关键在党。

十二届县委巡察实现全覆盖，政治建设考察覆盖各级班子。这五年，基层党组织建设“扩面强能”；新增党组织覆盖企业310家，社会组织党组织覆盖率94%以上，“党建引领、助力千企”行动惠及企业1000多家。

支部不只设在村委会，还建在产业链上、建在易地搬迁安置区里、建在村播团队中。

7.治理：良法、善治、底线思维

十三次党代会会把“发展是硬道理，安全也是硬道理，法治则是硬保障”再强调一遍。

未来治理三件事：

●依法治州：“小切口”“小快灵”立法，政府权责清单，防止违规异地执法、逐利性执法，创全国法治政府示范州。

●安全治理：政治安全、经济安全、人民安全三线同守；房地产、地方债、中小金融机构风险闭环；食品药品、自然灾害、矿山园区源头管控。

●社会治理：新时代“枫桥经验”湘西化、网格化、信访法治化，“三位一体”处理“321”机制；老旧小区、安置社区重点盯；常态化开展“走找想促”；社情民意一体化平台让“民呼我应”不止是在横幅上，更在制度里。

龙山的117万跨省追回来了，下次可能是保靖的、永顺的、古丈的——不是靠运气，靠体系。

8.党建：首倡之地当有首倡之为

未来五年党建，不玩概念、务求实效：

以政治建设为统领，把拥护“两个确立”、做到“两个维护”落到实处，严格执行“三重一大”集体决策、重大事項请示报告制度，实现巡察全覆盖。

理论武装走院坝：《理洞湘西》《从十八洞出发》《院坝讲堂》继续讲，但讲给种茶大舅听、讲给直播小伙听、讲给在外务工的流动党员听。

组织体系下沉：新经济组织、新社会组织、新就业群体——外卖骑手、村