

日均2万步的“笨办法”

——零陵区耀江豪廷小区的蝶变秘诀

湖南日报全媒体记者 刘跃兵

实干在基层

【感悟】

“面对基层群众的矛盾纠纷，只要敢于直面问题、真心服务，就没有解不开的隔阂、啃不下的难题。”

【故事】

8月21日一大早，永州市零陵区七里店街道耀江豪廷小区居民唐军友，给小区党支部书记、业委会主任蒋华军发了一条微信，告诉他近期小区外围施工产生的噪音困扰解决了。

前不久，相关单位在耀江豪廷小区外围施工时，路面形成深坑，施工方就临时铺设一块厚铁板。但是，车辆碾压铁板产生的噪音，严重干扰周边居民日常生活。蒋华军得知消息，立即前往查看，制定三套解决方案，邀约相关单位的负责人协商。问题很快得到妥善解决。

谁能想到，2019年以前，耀江豪廷小区曾是“矛盾小区”，业主数量不清楚，物业费收缴率不足40%，邻里矛盾无人调解，乱象丛生。

如今，耀江豪廷小区却成为永州市园林式小区、零陵区红色物业示范小区、高质量示范小区。2024年，小区党支部获评永州市先进基层党组织。

办理680本不动产权证，暖了民心赢了信任

2019年，零陵区相关部门支持耀江豪廷小区依法选举成立业委会，蒋华军当选业委会主任。

1976年出生的蒋华军，经营着5家连锁超市，是一家公司的合伙人，一天到晚忙得“脚不沾地”。家人朋友均劝他“少管闲事”，可他说，我是小区的一分子，大家信任我，怎么能不管？

蒋华军带领业委会成员一家一户走访，摸清了家底：小区共有1194户、常住人口约5000人，其中，党员105人。

他牵头组建党员志愿服务队，建立完善小区各项管理制度，逐一破解遗留问题。

“到此一游”式的暑期调研，学不到真本领

湖南日报全媒体评论员 李焱婕

八月盛夏，正是高校师生走出校园、深入基层的好时节。这场本该是知行合一的双向奔赴，却在一些地方变了味，成了“到此一游”式的调研，更成了基层干部的额外负担。

比如，有人揣着提前写好的“万能提纲”走马观花；有人把问卷二维码往村民群里一丢，回收数量达标便大功告成；更有甚者，把实地走访简化为扫码填表。问题是“编”出来的，数据是“填”出来的，感悟是“套”出来的，真实的泥土气息和群众的烟火味道，一点没沾上。

追根溯源，“伪调研”的病灶首先在

有“扰”不在“声高” 达标未必能免责

木须虫

生态环境典（以下简称“法典”）打破了以往“达标即免责”的惯性思维，为治理低频振动噪声提供了法律依据。全国首例适用该法典的低频噪声污染责任纠纷案中，涉事建筑商住一体，电梯运行、水泵震动等低频噪声分贝不高，却因固体传声严重影响居住安宁。法院现场勘验并吸纳专家意见，依法认定被告承担噪声污染防治民事责任。

长期以来，噪声污染认定高度依赖分贝值是否“超标”。然而在商住一体的城市空间里，低频振动噪声“分贝不高、渗透力强”，成为困扰居民的“隐形杀手”。这些声音检测时或许“达标”，却通过建筑结构持续传导，影响居民睡眠。此次判决基于法典中“干扰他人正常生活、工作和学习”的实质损害导向，不再简单奉行“唯超标论”，将居民生活质量置于核心位置。这一司法实践具有深远的法治意义。它标志着环境治理从“形式合

规”向“实质正义”迈进。当技术标准无法覆盖复杂生活场景时，司法应发挥能动性，以“实质损害”为尺度填补制度空白。法院综合判断低频噪声对居住安宁的影响，正是对“以人民为中心”的生动诠释。

该案也为经营主体敲响警钟：企业不能再以“排放达标”作免责“挡箭牌”。在设备采购、场所布局、日常运营中，须前置评估噪声影响，主动采取减震、隔音等措施。这不仅是法律义务，更是社会责任。

更进一步看，这一判决推动治理理念升级。环境保护不能只盯数据达标，更要关注群众感受。真正的生态良好，是城市运行与居民安宁的平衡。随着类似案件积累，或将推动噪声标准更为精细、监测技术更加进步，乃至催生更完善的邻里环境权益保障机制。有“扰”不在“声高”，彰显现代环境治理的人文关怀。（作者单位：湖北嘉鱼县政协委员会）

要闻·观点

红色文化润物无声，邻里互助蔚然成风

走进耀江豪廷小区，党建雕塑、文化长廊、宣传步道等红色阵地随处可见，氛围浓厚、润物无声。小区党群服务站內，党员常态化值班值守、热心居民志愿帮扶，零陵区首个“红色物业示范小区”名副其实。

在蒋华军看来，深耕红色文化、厚植党建根基，能够有效提振群众精神风貌、凝聚共治合力，从源头减少邻里矛盾纠纷，实现小区长治久安。

党建引领树标杆，党员带头作表率。小区教师党员罗继德、唐国梅、李爱梅等，开办公益辅导班，免费为小区孩子辅导功课、教授书画、指导手工制作；党员黄孝君、雷寒等人是医务人员，利用业余时间开展便民义诊，普及科学养生、健康

防护知识。

党员先锋模范作用，带动越来越多的居民投身小区治理、参与志愿服务，小区每月开展义务理发、清洗家电、环境整治等便民活动，邻里交流日益频繁，越发和谐。

定期召开业主恳谈会、共建共治议事会等，广泛倾听居民心声、收集意见建议，及时公示小区公共收益、开支明细等各项治理事务，接受群众监督。业委会年均征集小区自治“金点子”300余条，共治活力迸发。

此前，小区篮球场的建设及开放使用，引发民意分歧：年轻居民希望增设夜间照明设施，延长运动时间；老年居民则担忧影响休息。居民们主动协商，最终敲定“分时段开放、加装隔音设施、限定照明时长”的折中方案，兼顾各方诉求，实现全员满意。



蒋华军（右）走访小区居民。 湖南日报全媒体记者 刘跃兵 摄

【手记】

“笨办法”藏着基层治理大智慧

刘跃兵

采访蒋华军的过程中，两处细节令人感动：他日均微信步数常年保持在2万步以上，步履不停穿梭在楼栋之间；他的走访日志翔实记录着居民诉求、群众心声，逐条标注整改措施、进度和办结成效。

谈及小区治理的心得，蒋华军坦

言，他们化解矛盾、破解难题的方法有些笨拙，归根到底就是多走访、多倾听、多沟通、多实干。

不回避矛盾、不敷衍诉求、不畏惧误解，稳稳接住群众情绪、踏踏实实解决民生难题，这套看似朴素的“笨办法”，却是接地气、暖民心、见实效的基层治理良方。

成前期培训、中期驻村和后期反馈几个环节，基层也可以从被动接待转为主动出题，双方一起列出问题清单，定期回访。考核的指挥棒也要调整，不能只看天数、看照片，而要看你思考了什么、解决了什么，让那些真正沉下去调研的学生得到应有的认可。

“到此一游”式的调研学不到真东西，也解决不了真问题。让每一次走访都带着真诚的问题，每一份报告都回应真实的呼唤，这场奔赴，才不会辜负骄阳下的汗水，更不会辜负这片土地上的期盼。

招商引资拼优惠不如拼优化

李云才

近日，涟源市一位投促干部的转任发言引发关注：三年间，他“大姑娘坐花轿头一回”干招商引资工作，如今他总结出以“血拼优化”替代“血拼优惠”的感悟。一字之变，道出了招商引资从“政策让利”走向“环境制胜”的时代命题。

过往的“血拼优惠”，送地、送补贴、送政策，实为拼土地、拼成本。然而这种让利竞赛导致落地难、取得实效难，催生“空壳商”“空壳项目”，最终陷入“越拼越亏”的困境。在赛道转换的残酷竞争中，这条路已越走越窄。

涟源市地处湘中，并无突出的区位优势，却用三年时间让2025年工业经济增速位居全省第一方阵。他们的秘诀，就是“以情为引、以链为纲、以服为本”，把功夫下在“血拼优化”上。

拼优化，拼的是产业链生态。“捡到篮里就是菜”的惯性思维早已过时。涟源依托三一集团机械工业底座，构建“链主+骨干+配套”的特色产业生态，30余家关联企业相继入驻，2025年道路工程

机械产业集群总产值达207.14亿元。以链代补，政企互益，让产业扎根而非“候鸟迁徙”。

拼优化，拼的是服务执行力。优化不是喊口号，而是体现在企业“零跑腿”的细节里。用足量服务弥补区位短板，企业家的“桑梓情”被激活，产业链因服务而耦合，因信任而长久。

拼优化，拼的是公平法治环境。古人云“不患寡而患不均”。放在招商语境下，公平的法治环境、透明的政策环境、一致的治理标准，才是最稳定的预期，没有人会在一个规则随意变动的地方放心投资。公平，就是最好的确定性。

从盯着“一亩三分地”到塑造“全球商”“产业商”“友情商”，从政策红利到制度红利，涟源的经验证明：营商环境的优化，不在文件有多厚、条款有多少，而在企业家的感受有多暖、扎根的意愿有多强。

拼优惠，拼的是短期让利；拼优化，拼的是长久共赢。一字之变，变的是发展逻辑。

拼优化，拼的是产业链生态。“捡到篮里就是菜”的惯性思维早已过时。涟源依托三一集团机械工业底座，构建“链主+骨干+配套”的特色产业生态，30余家关联企业相继入驻，2025年道路工程

机械产业集群总产值达207.14亿元。以链代补，政企互益，让产业扎根而非“候鸟迁徙”。

拼优化，拼的是服务执行力。优化不是喊口号，而是体现在企业“零跑腿”的细节里。用足量服务弥补区位短板，企业家的“桑梓情”被激活，产业链因服务而耦合，因信任而长久。

拼优化，拼的是公平法治环境。古人云“不患寡而患不均”。放在招商语境下，公平的法治环境、透明的政策环境、一致的治理标准，才是最稳定的预期，没有人会在一个规则随意变动的地方放心投资。公平，就是最好的确定性。

从盯着“一亩三分地”到塑造“全球商”“产业商”“友情商”，从政策红利到制度红利，涟源的经验证明：营商环境的优化，不在文件有多厚、条款有多少，而在企业家的感受有多暖、扎根的意愿有多强。

拼优惠，拼的是短期让利；拼优化，拼的是长久共赢。一字之变，变的是发展逻辑。

拼优化，拼的是产业链生态。“捡到篮里就是菜”的惯性思维早已过时。涟源依托三一集团机械工业底座，构建“链主+骨干+配套”的特色产业生态，30余家关联企业相继入驻，2025年道路工程

机械产业集群总产值达207.14亿元。以链代补，政企互益，让产业扎根而非“候鸟迁徙”。

拼优化，拼的是服务执行力。优化不是喊口号，而是体现在企业“零跑腿”的细节里。用足量服务弥补区位短板，企业家的“桑梓情”被激活，产业链因服务而耦合，因信任而长久。

拼优化，拼的是公平法治环境。古人云“不患寡而患不均”。放在招商语境下，公平的法治环境、透明的政策环境、一致的治理标准，才是最稳定的预期，没有人会在一个规则随意变动的地方放心投资。公平，就是最好的确定性。

从盯着“一亩三分地”到塑造“全球商”“产业商”“友情商”，从政策红利到制度红利，涟源的经验证明：营商环境的优化，不在文件有多厚、条款有多少，而在企业家的感受有多暖、扎根的意愿有多强。

拼优惠，拼的是短期让利；拼优化，拼的是长久共赢。一字之变，变的是发展逻辑。

拼优化，拼的是产业链生态。“捡到篮里就是菜”的惯性思维早已过时。涟源依托三一集团机械工业底座，构建“链主+骨干+配套”的特色产业生态，30余家关联企业相继入驻，2025年道路工程

机械产业集群总产值达207.14亿元。以链代补，政企互益，让产业扎根而非“候鸟迁徙”。

拼优化，拼的是服务执行力。优化不是喊口号，而是体现在企业“零跑腿”的细节里。用足量服务弥补区位短板，企业家的“桑梓情”被激活，产业链因服务而耦合，因信任而长久。

拼优化，拼的是公平法治环境。古人云“不患寡而患不均”。放在招商语境下，公平的法治环境、透明的政策环境、一致的治理标准，才是最稳定的预期，没有人会在一个规则随意变动的地方放心投资。公平，就是最好的确定性。

从盯着“一亩三分地”到塑造“全球商”“产业商”“友情商”，从政策红利到制度红利，涟源的经验证明：营商环境的优化，不在文件有多厚、条款有多少，而在企业家的感受有多暖、扎根的意愿有多强。

拼优惠，拼的是短期让利；拼优化，拼的是长久共赢。一字之变，变的是发展逻辑。

拼优化，拼的是产业链生态。“捡到篮里就是菜”的惯性思维早已过时。涟源依托三一集团机械工业底座，构建“链主+骨干+配套”的特色产业生态，30余家关联企业相继入驻，2025年道路工程

机械产业集群总产值达207.14亿元。以链代补，政企互益，让产业扎根而非“候鸟迁徙”。

拼优化，拼的是服务执行力。优化不是喊口号，而是体现在企业“零跑腿”的细节里。用足量服务弥补区位短板，企业家的“桑梓情”被激活，产业链因服务而耦合，因信任而长久。

拼优化，拼的是公平法治环境。古人云“不患寡而患不均”。放在招商语境下，公平的法治环境、透明的政策环境、一致的治理标准，才是最稳定的预期，没有人会在一个规则随意变动的地方放心投资。公平，就是最好的确定性。

从盯着“一亩三分地”到塑造“全球商”“产业商”“友情商”，从政策红利到制度红利，涟源的经验证明：营商环境的优化，不在文件有多厚、条款有多少，而在企业家的感受有多暖、扎根的意愿有多强。

拼优惠，拼的是短期让利；拼优化，拼的是长久共赢。一字之变，变的是发展逻辑。

拼优化，拼的是产业链生态。“捡到篮里就是菜”的惯性思维早已过时。涟源依托三一集团机械工业底座，构建“链主+骨干+配套”的特色产业生态，30余家关联企业相继入驻，2025年道路工程

机械产业集群总产值达207.14亿元。以链代补，政企互益，让产业扎根而非“候鸟迁徙”。

拼优化，拼的是服务执行力。优化不是喊口号，而是体现在企业“零跑腿”的细节里。用足量服务弥补区位短板，企业家的“桑梓情”被激活，产业链因服务而耦合，因信任而长久。

拼优化，拼的是公平法治环境。古人云“不患寡而患不均”。放在招商语境下，公平的法治环境、透明的政策环境、一致的治理标准，才是最稳定的预期，没有人会在一个规则随意变动的地方放心投资。公平，就是最好的确定性。

从盯着“一亩三分地”到塑造“全球商”“产业商”“友情商”，从政策红利到制度红利，涟源的经验证明：营商环境的优化，不在文件有多厚、条款有多少，而在企业家的感受有多暖、扎根的意愿有多强。

拼优惠，拼的是短期让利；拼优化，拼的是长久共赢。一字之变，变的是发展逻辑。

拼优化，拼的是产业链生态。“捡到篮里就是菜”的惯性思维早已过时。涟源依托三一集团机械工业底座，构建“链主+骨干+配套”的特色产业生态，30余家关联企业相继入驻，2025年道路工程

机械产业集群总产值达207.14亿元。以链代补，政企互益，让产业扎根而非“候鸟迁徙”。

拼优化，拼的是服务执行力。优化不是喊口号，而是体现在企业“零跑腿”的细节里。用足量服务弥补区位短板，企业家的“桑梓情”被激活，产业链因服务而耦合，因信任而长久。

拼优化，拼的是公平法治环境。古人云“不患寡而患不均”。放在招商语境下，公平的法治环境、透明的政策环境、一致的治理标准，才是最稳定的预期，没有人会在一个规则随意变动的地方放心投资。公平，就是最好的确定性。

从盯着“一亩三分地”到塑造“全球商”“产业商”“友情商”，从政策红利到制度红利，涟源的经验证明：营商环境的优化，不在文件有多厚、条款有多少，而在企业家的感受有多暖、扎根的意愿有多强。

拼优惠，拼的是短期让利；拼优化，拼的是长久共赢。一字之变，变的是发展逻辑。

拼优化，拼的是产业链生态。“捡到篮里就是菜”的惯性思维早已过时。涟源依托三一集团机械工业底座，构建“链主+骨干+配套”的特色产业生态，30余家关联企业相继入驻，2025年道路工程

机械产业集群总产值达207.14亿元。以链代补，政企互益，让产业扎根而非“候鸟迁徙”。

拼优化，拼的是服务执行力。优化不是喊口号，而是体现在企业“零跑腿”的细节里。用足量服务弥补区位短板，企业家的“桑梓情”被激活，产业链因服务而耦合，因信任而长久。

拼优化，拼的是公平法治环境。古人云“不患寡而患不均”。放在招商语境下，公平的法治环境、透明的政策环境、一致的治理标准，才是最稳定的预期，没有人会在一个规则随意变动的地方放心投资。公平，就是最好的确定性。

从盯着“一亩三分地”到塑造“全球商”“产业商”“友情商”，从政策红利到制度红利，涟源的经验证明：营商环境的优化，不在文件有多厚、条款有多少，而在企业家的感受有多暖、扎根的意愿有多强。

拼优惠，拼的是短期让利；拼优化，拼的是长久共赢。一字之变，变的是发展逻辑。

拼优化，拼的是产业链生态。“捡到篮里就是菜”的惯性思维早已过时。涟源依托三一集团机械工业底座，构建“链主+骨干+配套”的特色产业生态，30余家关联企业相继入驻，2025年道路工程

机械产业集群总产值达207.14亿元。以链代补，政企互益，让产业扎根而非“候鸟迁徙”。

拼优化，拼的是服务执行力。优化不是喊口号，而是体现在企业“零跑腿”的细节里。用足量服务弥补区位短板，企业家的“桑梓情”被激活，产业链因服务而耦合，因信任而长久。

拼优化，拼的是公平法治环境。古人云“不患寡而患不均”。放在招商语境下，公平的法治环境、透明的政策环境、一致的治理标准，才是最稳定的预期，没有人会在一个规则随意变动的地方放心投资。公平，就是最好的确定性。

从盯着“一亩三分地”到塑造“全球商”“产业商”“友情商”，从政策红利到制度红利，涟源的经验证明：营商环境的优化，不在文件有多厚、条款有多少，而在企业家的感受有多暖、扎根的意愿有多强。

拼优惠，拼的是短期让利；拼优化，拼的是长久共赢。一字之变，变的是发展逻辑。

拼优化，拼的是产业链生态。“捡到篮里就是菜”的惯性思维早已过时。涟源依托三一集团机械工业底座，构建“链主+骨干+配套”的特色产业生态，30余家关联企业相继入驻，2025年道路工程

机械产业集群总产值达207.14亿元。以链代补，政企互益，让产业扎根而非“候鸟迁徙”。

拼优化，拼的是服务执行力。优化不是喊口号，而是体现在企业“零跑腿”的细节里。用足量服务弥补区位短板，企业家的“桑梓情”被激活，产业链因服务而耦合，因信任而长久。

拼优化，拼的是公平法治环境。古人云“不患寡而患不均”。放在招商语境下，公平的法治环境、透明的政策环境、一致的治理标准，才是最稳定的预期，没有人会在一个规则随意变动的地方放心投资。公平，就是最好的确定性。

从盯着“一亩三分地”到塑造“全球商”“产业商”“友情商”，从政策红利到制度红利，涟源的经验证明：营商环境的优化，不在文件有多厚、条款有多少，而在企业家的感受有多暖、扎根的意愿有多强。

拼优惠，拼的是短期让利；拼优化，拼的是长久共赢。一字之变，变的是发展逻辑。

拼优化，拼的是产业链生态。“捡到篮里就是菜”的惯性思维早已过时。涟源依托三一集团机械工业底座，构建“链主+骨干+配套”的特色产业生态，30余家关联企业相继入驻，2025年道路工程

机械产业集群总产值达207.14亿元。以链代补，政企互益，让产业扎根而非“候鸟迁徙”。

拼优化，拼的是服务执行力。优化不是喊口号，而是体现在企业“零跑腿”的细节里。用足量服务弥补区位短板，企业家的“桑梓情”被激活，产业链因服务而耦合，因信任而长久。

拼优化，拼的是公平法治环境。古人云“不患寡而患不均”。放在招商语境下，公平的法治环境、透明的政策环境、一致的治理标准，才是最稳定的预期，没有人会在一个规则随意变动的地方放心投资。公平，就是最好的确定性。

从盯着“一亩三分地”到塑造“全球商”“产业商”“友情商”，从政策红利到制度红利，涟源的经验证明：营商环境的优化，不在文件有多厚、条款有多少，而在企业家的感受有多暖、扎根的意愿有多强。

拼优惠，拼的是短期让利；拼优化，拼的是长久共赢。一字之变，变的是发展逻辑。

拼优化，拼的是产业链生态。“捡到篮里就是菜”的惯性思维早已过时。涟源依托三一集团机械工业底座，构建“链主+骨干+配套”的特色产业生态，30余家关联企业相继入驻，2025年道路工程

机械产业集群总产值达207.14亿元。以链代补，政企互益，让产业扎根而非“候鸟迁徙”。

拼优化，拼的是服务执行力。优化不是喊口号，而是体现在企业“零跑腿”的细节里。用足量服务弥补区位短板，企业家的“桑梓情”被激活，产业链因服务而耦合，因信任而长久。

拼优化，拼的是公平法治环境。古人云“不患寡而患不均”。放在招商语境下，公平的法治环境、透明的政策环境、一致的治理标准，才是最稳定的预期，没有人会在一个规则随意变动的地方放心投资。公平，就是最好的确定性。

从盯着“一亩三分地”到塑造“全球商”“产业商”“友情商”，从政策红利到制度红利，涟源的经验证明：营商环境的优化，不在文件有多厚、条款有多少，而在企业家的感受有多暖、扎根的意愿有多强。

拼优惠，拼的是短期让利；拼优化，拼的是长久共赢。一字之变，变的是发展逻辑。

拼优化，拼的是产业链生态。“捡到篮里就是菜”的惯性思维早已过时。涟源依托三一集团机械工业底座，构建“链主+骨干+配套”的特色产业生态，30余家关联企业相继入驻，2025年道路工程

机械产业集群总产值达207.14亿元。以链代补，政企互益，让产业扎根而非“候鸟迁徙”。

拼优化，拼的是服务执行力。优化不是喊口号，而是体现在企业“零跑腿”的细节里。用足量服务弥补区位短板，企业家的“桑梓情”被激活，产业链因服务而耦合，因信任而长久。

拼优化，拼的是公平法治环境。古人云“不患寡而患不均”。放在招商语境下，公平的法治环境、透明的政策环境、一致的治理标准，才是最稳定的预期，没有人会在一个规则随意变动的地方放心投资。公平，就是最好的确定性。

从盯着“一亩三分地”到塑造“全球商”“产业商”“友情商”，从政策红利到制度红利，涟源的经验证明：营商环境的优化，不在文件有多厚、条款有多少，而在企业家的感受有多暖、扎根的意愿有多强。

拼优惠，拼的是短期让利；拼优化，拼的是长久共赢。一字之变，变的是发展逻辑。

拼优化，拼的是产业链生态。“捡到篮里就是菜”的惯性思维早已过时。涟源依托三一集团机械工业底座，构建“链主+骨干+配套”的特色产业生态，30余家关联企业相继入驻，2025年道路工程

机械产业集群总产值达207.14亿元。以链代补，政企互益，让产业扎根而非“候鸟迁徙”。

拼优化，拼的是服务执行力。优化不是喊口号，而是体现在企业“零跑腿”的细节里。用足量服务弥补区位短板，企业家的“桑梓情”被激活，产业链因服务而耦合，因信任而长久。

拼优化，拼的是公平法治环境。古人云“不患寡而患不均”。放在招商语境下，公平的法治环境、透明的政策环境、一致的治理标准，才是最稳定的预期，没有人会在一个规则随意变动的地方放心投资。公平，就是最好的确定性。

从盯着“一亩三分地”到塑造“全球商”“产业商”“友情商”，从政策红利到制度红利，涟源的经验证明：营商环境的优化，不在文件有多厚、条款有多少，而在企业家的感受有多暖、扎根的意愿有多强。

拼优惠，拼的是短期让利；拼优化，拼的是长久共赢。一字之变，变的是发展逻辑。

拼优化，拼的是产业链生态。“捡到篮里就是菜”的惯性思维早已过时。涟源依托三一集团机械工业底座，构建“链主+骨干+配套”的特色产业生态，30余家关联企业相继入驻，2025年道路工程

机械产业集群总产值达207.14亿元。以链代补，政企互益，让产业扎根而非“候鸟迁徙”。

拼优化，拼的是服务执行力。优化不是喊口号，而是体现在企业“零跑腿”的细节里。用足量服务弥补区位短板，企业家的“桑梓情”被激活，产业链因服务而耦合，因信任而长久。

拼优化，拼的是公平法治环境。古人云“不患寡而患不均”。放在招商语境下，公平的法治环境、透明的政策环境、一致的治理标准，才是最稳定的预期，没有人会在一个规则随意变动的地方放心投资。公平，就是最好的确定性。

从盯着“一亩三分地”到塑造“全球商”“产业商”“友情商”，从政策红利到制度红利，涟源的经验证明：营商环境的优化，不在文件有多厚、条款有多少，而在企业家的感受有多暖、扎根的意愿有多强。

拼优惠，拼的是短期让利；拼优化，拼的是长久共赢。一字之变，变的是发展逻辑。

拼优化，拼的是产业链生态。“捡到篮里就是菜”的惯性思维早已过时。涟源依托三一集团机械工业底座，构建“链主+骨干+配套”的特色产业生态，30余家关联企业相继入驻，2025年道路工程

机械产业集群总产值达207.14亿元。以链代补，政企互益，让产业扎根而非“候鸟迁徙”。

拼优化，拼的是服务执行力。优化不是喊口号，而是体现在企业“零跑腿”的细节里。用足量服务弥补区位短板，企业家的“桑梓情”被激活，产业链因服务而耦合，因信任而长久。

拼优化，拼的是公平法治环境。古人云“不患寡而患不均”。放在招商语境下，公平的法治环境、透明的政策环境、一致的治理标准，才是最稳定的预期，没有人会在一个规则随意变动的地方放心投资。公平，就是最好的确定性。

从盯着“一亩三分地”到塑造“全球商”“产业商”“友情商”，从政策红利到制度红利，涟源的经验证明：营商环境的优化，不在文件有多厚、条款有多少，而在企业家的感受有多暖、扎根的意愿有多强。

拼优惠，拼的是短期让利；拼优化，拼的是长久共赢。一字之变，变的是发展逻辑。

拼优化，拼的是产业链生态。“捡到篮里就是菜”的惯性思维早已过时。涟源依托三一集团机械工业底座，构建“链主+骨干+配套”的特色产业生态，30余家关联企业相继入驻，2025年道路工程

机械产业集群总产值达207.14亿元。以链代补，政企互益，让产业扎根而非“候鸟迁徙”。

拼优化，拼的是服务执行力。优化不是喊口号，而是体现在企业“零跑腿”的细节里。用足量服务弥补区位短板，企业家的“桑梓情”被激活，产业链因服务而耦合，因信任而长久。

拼优化，拼的是公平法治环境。古人云“不患寡而患不均”。放在招商语境下，公平的法治环境、透明的政策环境、一致的治理标准，才是最稳定的预期，没有人会在一个规则随意变动的地方放心投资。公平，就是最好的确定性。

从盯着“一亩三分地”到塑造“全球商”“产业商”“友情商”，从政策红利到制度红利，涟源的经验证明：营商环境的优化，不在文件有多厚、条款有多少，而在企业家的感受有多暖、扎根的意愿有多强。

拼优惠，拼的是短期让利；拼优化，拼的是长久共赢。一字之变，变的是发展逻辑。

拼优化，拼的是产业链生态。“捡到篮里就是菜”的惯性思维早已过时。涟源依托三一集团机械工业底座，构建“链主+骨干+配套”的特色产业生态，30余家关联企业相继入驻，2025年道路工程

机械产业集群总产值达207.14亿元。以链代补，政企互益，让产业扎根而非“候鸟迁徙”。

拼优化，拼的是服务执行力。优化不是喊口号，而是体现在企业“零跑腿”的细节里。用足量服务弥补区位短板，企业家的“桑梓情”被激活，产业链因服务而耦合，因信任而长久。

拼优化，拼的是公平法治环境。古人云“不患寡而患不均”。放在招商语境下，公平的法治环境、透明的政策环境、一致的治理标准，才是最稳定的预期，没有人会在一个规则随意变动的地方放心投资。公平，就是最好的确定性。

从盯着“一亩三分地”到塑造“全球商”“产业商”“友情商”，从政策红利到制度红利，涟源的经验证明：营商环境的优化，不在文件有多厚、条款有多少，而在企业家的感受有多暖、扎根的意愿有多强。

拼优惠，拼的是短期让利；拼优化，拼的是长久共赢。一字之变，变的是发展逻辑。

拼优化，拼的是产业链生态。“捡到篮里就是菜”的惯性思维早已过时。涟源依托三一集团机械工业底座，构建“链主+骨干+配套”