



泸溪高新技术产业开发区全貌。符启军 摄

沅水潮涌材料新

——看泸溪如何“长”出新材料产业森林

杨元崇 罗华 田华 石鑫 杨凌

接力——

老匠守牢技术高地 归雁闯开新材赛道

泸溪85%的工业企业由本地企业家创办,大多是当年国企改制时从老厂接棒留下的人。

刘海洋2010年底辞去电力公司的安稳工作,决定创业。

他接过的是家乡铝粉产业的一颗“火种”。

2011年成立金马铝业,接手的就是那条始建于1989年、曾被称作当地铝粉人才“摇篮”的老线。

万事开头难。公司生产的新型雾化器的细粉收率只有30%,他带团队在中国科学院蹲了三个月,把收率拉到70%;又找高校拿下全球首创的“一次成型低温烧结粉末冶金法”。

2013年,他又创办恒裕新材料,把铝粉炼成了碳化硅铝基复合材料。

张孝兵和李代水在改制阵痛中“接棒”。

张孝兵,原先是县铝厂改制的副经理,办蓝天高科把电解铝单吨成本降了500元,再生铝占国内近两成。

李代水在微细球形铝粉生产线上累计七八年经验,2011年创办金昊新材,公司特细球形铝粉、铝基合金复合粉体材料,一并打入太阳能浆料与3D打印堆积粉体等增材制造领域,产品打进三星、现代等供应链。

他们通过改制盘活国有资产,保住了工业火种。他们专注实业,在细分领域做到极致,为泸溪泽、铝产业成为支柱产业奠定了基础。

近几年回来的年轻人,往光伏银浆、储能电芯这些新路上走。

“科技归乡”的符文海,看中的是毗邻湘西港和杭瑞高速的物流优势,以及政府建好的标准厂房。他带着纳米银粉项目回乡创业,盛银新材生产的银粉纯度达99.9995%,粒径精度超越欧盟标准。二期满产后,盛银新材将成为亚洲首个半导体级银粉全自主化生产企业。

杨昌军从深圳带回储能产业链,带领华美兴泰自

奠基——

四十年攒出制造家底 微细铝粉拿下全球头牌

不久前,一则消息让泸溪再次站上行业舞台中央:2026年湖南省先进制造业“揭榜挂帅”项目中,金昊新材牵头的铁路钢构件重防腐材料技术攻关项目赫然在列。这项技术相当于给高铁桥梁穿上“防腐铠甲”,填补了省内高品质铝合金重防腐材料量产空白。

2026年,泸溪县5家企业获省先进制造业高地专项资金支持,共计703万元。

而这样的“泸溪造”,并非孤例。港珠澳大桥的含钒精品钢材中,有众鑫新材的钒氮合金;三星电子的供应链里,有恒裕科技的铝基复合材料。在全国9家微细球形铝粉规模企业中,泸溪独占5家,铝粉产量占全国四成,太阳能导电浆料用铝粉全球市占率超66%。

泸溪工业的“家底”,不是撞大运来的,是几十年一点点攒出来的实货。

最硬的底子写在产品上,高性能铝基复合材料是核心招牌,集群有427项自主知识产权、6项国家及行业标准。

撑这份底子的,是泸溪高新区里扎堆的专精特新企业群。这片“小森林”里,众鑫、蓝天、鑫海、金马、湘投轻材、华美兴泰、族兴是挑大梁的“标杆”,各守细分赛道。

这些成绩的起点,要追溯到上世纪80年代,中国科学院一个铝粉中试项目落户泸溪,建起全国首条年产200吨的生产线。谁也没想到,这条产线日后会成为泸溪新材料产业的“摇篮”。

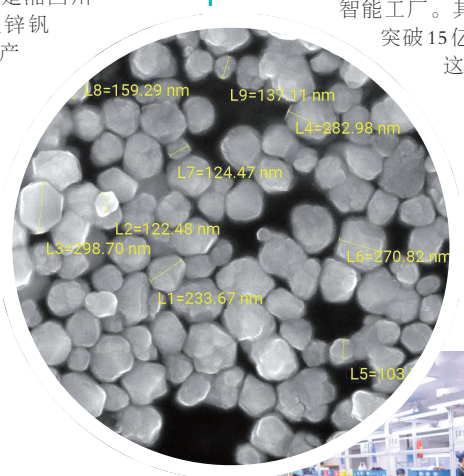
从单点突破到链式集聚,泸溪高性能铝基复合材料产业集群内已聚集微细球形铝粉、铝基碳化硅复合材料、铝基合金复合粉体材料、功能性涂料和纳米级材料、钒氮合金、铝型材等六大新材料产品生产企业,形成以“微细铝粉—高端合金—终端应用”为核心的全产业链雏形。

湖南中港铝业、湖南祥程科技均为招商引资落地企业,同属高性能铝基复合材料产业链。中港铝业由董事长王美利领衔,专注幕墙铝单板生产;祥程科技由董事长雷庆华于2022年引资入驻,主攻铝型材研发制造。两家企业看中泸溪“中南铝都”的产业底色与“母亲式”服务,实现了铝单板、铝型材等下游精深加工项目的补链强链。

2025年,高性能铝基复合材料产业集群评上省级中小企业特色产业集群,是湘西州在这个领域“零的突破”。锰锌钒银、铝基复合材料两大产业链产值达55.6亿元、增长5%。

产业要发展,通道是关键。

武陵山腹地最大的短板是物流,水运成本仅为公路的十分之一,湘西港建成后,泸溪企业的原材料和产品可通过沅水入洞庭、下长江,发往沿江和海外市场。



湖南盛银生产的纳米银粉(电镜图)。符文海 摄

湖南华美兴泰科技有限责任公司生产车间。符启军 摄

坚守——

几任班子锚定工业主线 铁腕腾退落后产能

沅水穿境而过,明清时的泸溪是湘黔川渝边的水运要津。

武溪、浦市码头上商船挤挨,桐油、土纸、布匹等山货在此装船下长江,南来北往的商帮在此驻足,商埠繁华延续数百年,是西南连通外界的咽喉节点。

新中国成立以后,泸溪攥着磷、铝、金、石煤等地下家底,先后办起浦市化工总厂、泸溪铝厂等一批骨干厂矿。拉矿的货车排着队进山,高烟囱的烟飘过沅水岸,泸溪工业由此拔节生长,成了当时湘西工业发展的龙头县城。

千禧年前后国企改制浪潮,泸溪靠矿起家的老厂陆续停炉,沅水岸的烟囱不再整日冒烟,工业走到“往哪走”的岔路口。

转型本就不坦途,1998年县里先出台搞活民营经济的硬规定,为老工业找新活水;2005年拍板“工业立县”,把园区落在武溪荒坡上拓新空间;2008年战略升格为“工业强县”,武溪工业园成了承接产业转移的主阵地。一任接着一任干,矿脉还是那道矿脉,产业却从粗加工往新材料转,根始终扎在沅水边上。

真正的硬仗在2010年,环保风暴叠加大宗商品价格暴跌,电解锰从2.8万元跌穿万元、铝价腰斩,泸溪锰企几近覆灭、铝企大面积亏损。

县里咬着牙关停47家“散乱污”企业,淘汰5万吨落后产能,投2.3亿元处置历史废渣,哪怕增速往下掉也认。

撑住这场持久战的,是压实的责任链,书记县长任“双组长”抓工业,每月一调度,近年春节后首次县委常委雷打不动议工业,一揽子政策文件织成“1+N”扶持网,慢下来的阵痛,换的是往后能跑稳的环保与安全基石。

底子清了,接下来是给企业托底、给产业

搭框架。

县财政每年单列2000万元工业发展资金,重点砸向技改奖补,对评上国家级、省级专精特新“小巨人”的企业,获评国家级、省级重点实验室和技术中心的企业,分别给予资金奖励。让企业敢往设备上投、往研发上试。

全县企业按产业归成锰锌钒银、铝基复合材料、先进储能、生物医药等重点产业链,每条链配一名县级领导牵头、一个专班跟进,带着方案和扶持政策跑现场解问题。

泸溪县委书记符家波表示:“面向‘十五五’,我们将接续历届班子工业强县战略,把新型工业化作为核心抓手,一手推动锰锌钒银等传统产能提质增效,一手培育铝基复合材料、新能源及储能、生物医药等新赛道链条,重点攻坚铝基高性能复合材料产业集群跻身‘国家队’。园区将严格按‘规划定、产业聚、服务跟上’要求推进,切实把前期铁腕治污、腾退落后产能换来的发展底子,转化为可持续的高质量发展实效。”



湖南众鑫新材料科技股份有限公司鸟瞰。

湖南奥科新材料科技有限公司。

(本版图片除署名外均系相关企业提供)

奔赴——

政府靠前解难惠企 企业加码投建扎根

泸溪工业的“小森林”能接着长,离不开一场持续的“双向奔赴”,政府用制度创新为企业卸下重资产包袱,企业以技术突破反哺区域经济升级。

“来到泸溪,办事顺利”,这是泸溪优化营商环境的真实写照。

2021年来,泸溪先后获评首批湖南省创新型县市区、湖南省打造内陆地区改革开放高地先进县市,泸溪高新区获评全省优化营商环境评价表现优秀园区,2024年营商环境排名全州第一。

在全省“五好”园区创建综合评价中排名连年进位,三年累计提升33个位次,争先进位势头强劲。

政府打造“强磁场”,厚植发展沃土。政府把事做在前头,成立湘西州首家企业服务“帮代办”中心,企业开办时限压缩至4小时以内。

126家规上企业都有县级领导“一对一”联系,有事走“直通车”找书记县长。推行千名干部联千企,实现政策宣讲、走访联系、意见征集三个“全覆盖”。

“要素跟着项目跑”的机制创新跑出了“泸溪速度”。湖南盛银新材料项目从落地到投产仅用108天;泸溪高新区新落地的湖南族兴年产4000吨高性能铝浆项目二期,一期仅用60天就实现了开工。

真金白银的精准滴灌同样关键。2025年“新春第一会”即为企业签约贷款7.25亿元;近两年为企业争取上级资金8067万元。

法治护航是最硬的“定心丸”。在省州县三级联动下,帮湖南众鑫新材料打赢了三年跨省专利官司,最高法院终审裁定众鑫不侵权,为企业挽回直接经济损失560余万元,避免潜在关联损失超1亿元。

众鑫科技董事长张春雨深有感触:“党委、政府的鼎力支持和司法的公正公平让我备感温暖,这样的营商环境让我信心十足。”

良好的环境持续吸引企业加码。2024年7月,长沙族兴新材料董事长梁晓斌再次选择泸溪,签约年产4000吨高性能铝浆项目,计划总投资2亿元。他坦言,泸溪县委、县政府长期以来的倾力支持与高效服务让他坚定了投资信心。2023年落户的湖南艺嘉光电,企业负责人周涛介绍,公司专注激光切割与焊接光学耗材,正推进总投资1.8亿元的高精度项目,达产后年产值6亿元、创汇超4000万美元。同期落户的泸溪县画壁画具有限公司,取名源于泸溪“十里画壁”美誉,产品出口日本、美国、菲律宾,负责人邵嘉舟点赞:“泸溪营商环境非常好,从领导到部门服务都很到位,我选对了投资地。”

政府的系列举措显著增强了企业信心,企业用心投票、以行回应。2025年,华美兴泰、五凌电力、盛银新材料等6个重大项目落地泸溪,累计投资35亿元。

园区正推两件事,建湘西首个钒电解液生产基地,打造全国有影响力的铝基复合材料集聚区。

午后的阳光洒在园区道路上,又一辆微细铝粉从泸溪高新区出发,驶向远方。从一条中试线到一个国家级产业集群的梦想,正在这片深山里拔节生长。