

陶良解决的难题不少,最让群众念他好的,是拖了10年的棚改超期安置—— “民心贴紧,办法自来”

湖南日报全媒体记者 戴鹏 通讯员 车豪晖 禹梅

实干在基层

【感悟】

“基层工作不能‘一刀切’,得学会‘量体裁衣’。群众的心气顺了,再难的事也就不难了。”

【故事】

8月12日上午,正在休假的陶良去菜市场买条鱼,结果鱼没买成,倒被居民围住开起了“现场会”。卖菜的大姐举着秤问棚改的事,买菜的大妈拉着他说路灯坏了,连卖肉的师傅都探出头喊:“陶主任,我们那片啥时候装充电桩?”

陶良是邵阳市双清区小江湖街道党工委副书记、办事处主任。他解决的难题不少,最让群众念他好的,是拖了10年的棚改超期安置。

2025年11月18日夜晚,小江湖街道办事处 的灯还亮着,陶良合上厚厚的工作日志,长舒了一口气。工人文化宫片区棚改项目最后一户群众当天签了字,拖了近10年的52户超期安置终于“清零”。

从2021年12月到任算起,陶良在这条街道已走了4年多。棚改超期安置的硬骨头啃下来了,群体性劳资纠纷化解了,闲置多年的废弃厂房也重新利用起来了。他常挂嘴边的一句话:“民心贴紧,办法自来。”

敢啃“硬骨头”,棚改破僵局

刚到小江湖街道工作时,陶良案头堆着一摞“旧账”。工人文化宫片区棚改项目小江湖组,52户群众超期未安置,最久的在外过渡了近10年。

“有人家里添了人口,当年的安置面积不够住;有老人故土难离;也有年轻人已经在别处安了家,更想要现金。”陶良说,以往的解决思路是一套方案包打天下,谁的诉求都没对上,僵局一拖就是好几年。



陶良（右）在走访辖区居民，与群众面对面交流。（资料照片） 通讯员 摄

“当时,工作已经陷入僵局。街道干部去居民家入户,要么关门不见,要么劈头盖脸骂一顿。”小江湖街道一名年轻干部说,有次与陶良去居民家拜访,门都没进就被吼了出来。

陶良没急着召集居民开会。他端着笔记本,硬着头皮往居民家里钻,白天居民不在家,就晚上和周末去。

路灯下、茶几旁,陶良一户户聊,哪户有老人需要照看、哪户孩子等着上学、哪户急着用房结婚,52户人家的难处慢慢在笔记本上铺开了。其中一位信访户,陶良去了3次。第一次,被隔着门甩出一句“都是走形式的”;第二次,他带着安置测算表站在门口算;第三次不聊政策,先问老人身体怎么样、日子有什么难处,门终于开了。

陶良坐下来,老人才说,心结不在钱多少,是“觉得没人真正听我说话”。

善做“翻译官”,政策入民心

聊得多了,陶良摸到一个共性:群众觉得政策“太虚”。房票是什么?值不值钱?会不会过期?3个问题翻来覆去被问。

他琢磨,怎么把政策“翻译”成“家常话”。在晏大爷家,陶良指着图册说:

“这房票就像政府给您的定向购物卡,去指定楼盘的房源超市挑现房,看中哪套买哪套,产权证直接办您名下,跟买商品房一样。”

老人眼睛一下亮了。陶良又翻出备选房源,位置、户型、菜市场多远、公交站在哪,一条条讲清楚。后来,晏大爷自己签了约,还帮着劝邻居,遇到有人问起,就把那番话原原本本再说一遍,比干部上门还管用。

诉求不同,办法也得不同。想住现房的,引导房票或实物安置;想拿现金的,畅通回购通道。每签一户,补偿明细和安置方式就上墙公示一户,明明白白,谁也不用猜。有住户对照公示栏算自己的账,算完后心服口服。

去年11月18日,拖了近10年的项目超期安置户中,最后一户郑重签下协议。当晚,陶良在日志里写道:“不是群众不讲理,是我们的工作没做到家。政策讲透了、账算清了、理摆明了,疙瘩自然就解开了。”

半年后,江城国际棚改项目136户房票置换顺利兑付。

巧盘“闲资源”,治理添温度

棚改“硬骨头”啃下来,陶良认准一条:越棘手的事越不能躲。

今年初,小江湖街道辖区一处工地资金链断了,120多名农民工工资被拖欠近半年,工人情绪激动,要去集体上访。陶良赶到现场,没站在远处喊话,而是搬了个凳子坐到工人中间,一个个记下欠多少钱、家里有什么难处。

“大家的辛苦钱,一分都不能少!”就这一句,人群安静了。随后一周,陶良天天蹲点,约谈项目方、总包、分包,把债务链条理清楚,最终协调开发商先垫付八成工资,剩下的签了兜底协议。

辖区还有一处废弃厂房,闲置多年,部分区域倒满垃圾,周边居民叫苦不迭。

陶良抛产权单位、找社会资本,把厂房纳入完整社区建设规划,改成停车位、充电区、健身点和便民储物间。

今年5月,该项目动工,建成后能解决周边5个老旧小区 的停车难问题。

昔日人人绕着走的“垃圾场”,眼看就要变成家门口的“共享客厅”。

“陶主任做事,我们信得过。”小江湖街道群众夸赞道。陶良说,基层干部的办公室,就该在群众中间。

【手记】

到群众中找解题办法

戴鹏

小江湖的棚改攻坚,没有什么创新奇招,关键在于将政策条文转化为群众听得懂的家常话,把通用方案落实为一户一策。

陶良的做法算不上轰轰烈烈,却道出基层治理最质朴的逻辑。从“干部端菜”转向“群众点菜”,转变的不仅是工作模式,更是为民办事的态度。

群众是智慧的源头。管用的办法,往往源自街巷阡陌、一线现场,而非闭门造车。只有下沉基层、倾听民意,才能从群众实践中获取思路。这既是工作方法论,更是群众路线的真实体现,心和群众贴得近,解决问题的办法自然就多。

第八届中国粮食交易大会 9月将在长沙举办

湖南日报8月14日讯(全媒体记者 郑旋 通讯员 欧惠汝)记者12日获悉,国内粮食行业极具影响力的国家级专业展会——第八届中国粮食交易大会,将于9月5日至7日在长沙国际会展中心举办。大会将汇聚全国涉粮主管部门、企业、科研院校等多方力量,搭建全链条、高水平粮食产业交流合作平台。

本届大会主题为“粮安天下聚合力 产销融通促发展”,聚焦粮食产业高质量发展,设置开幕式、优质产品暨技术设备展览会、产销对接推广、招商引资签约、粮食专项交易、同期专题活动六大板块,内容覆盖粮食生产、收储、加工、消费等全产业链条。

大会展览展示板块亮点纷呈,包括

序厅、脱贫地区消费帮扶、优质粮油产品、粮油机械设备、国际展区、院校人才成果、科研成果、金融服务、美食品鉴、直播互动等多个特色展区,集中展现我国粮食安全建设成效、优质粮油品牌、先进装备技术与科研创新成果。

大会同期将举办第六届全国脱贫地区优质特色粮油产品展销会,集中推介脱贫地区特色粮油产品,助力巩固拓展脱贫攻坚成果同乡村振兴有效衔接。

本届大会由国家粮食和物资储备局粮食交易协调中心主办,中国国际贸易促进委员会粮食行业分会、湖南省粮食交易中心承办,中国农业国际交流协会协办。目前,各项筹备工作正在有序推进。

第36届香港美食博览会开幕

湘港农业合作重点项目 签约2.86亿元

湖南日报8月14日讯(全媒体记者 胡盼盼 通讯员 黄大柱)13日,由香港贸易发展局主办的第36届香港美食博览会在香港会议展览中心开幕,湖南特色农产品特装馆以极具湖湘辨识度的沉浸式空间,集中展示湖南生态农业的核心成果与特色好物。

湖南特装馆分为五彩湘茶与特色饮品、洞庭湖区预制菜及地方肉禽制品、湘粮湘油及供粤港澳“菜篮子”专属产品、新中式休闲食品与药食同源深加工产品等四大板块,展品覆盖初级产品到精深加工的全链条产业。展会吸引了70余家香港本地商协会与渠道采购商、近50家湖南本土代表性涉农企业参加。

当日同步举办2026湖南绿色优质农产品品牌专项推介会,省农业农村厅围绕湖南农业整体资源禀赋与产业布局作顶层推介,岳阳市、衡阳市分别结合各自农业特色与产业集群优势进行区域推介;湖南茶业集团、康长实业集团、浏羊生态牧业、麻阳蓝凤凰、顺祥食品等本土代表性企业,就各自核心产品与品牌优势展开分享。不少到场的港澳渠道商锁定意向品类,现场形成多笔初步合作意向。推介会期间,湘港农业合作重点项目集中签约仪式同步举行,现场共签署7组合作意向及正式协议,签约总金额达2.86亿元。

全国首届“万物有型” 3D打印设计展长沙开幕

超50家设计师品牌齐聚隆平水稻博物馆

湖南日报8月14日讯(全媒体记者 唐曦)今天下午,全国首届“万物有型”3D打印设计展在长沙隆平水稻博物馆开幕。这场为期3天的创意盛会,将3D打印从工业车间搬进艺术展厅,超50家设计师品牌集中亮相。

开展首日,便吸引众多市民游客前来。走进展厅,仿佛进入一个“万物皆可打印”的奇妙世界。箱包、鞋履、潮流配饰、家居摆件、桌面机器人、机械玩具、微缩食物冰箱贴等,各种3D打印产品琳琅满目。展台上一只3D打印小象成了全场的“萌宠”——它体型小巧可爱,关节灵活自如,用细绳轻轻一牵便能迈步行走,更巧妙的是,它的背部暗藏一个推拉式小抽屉,轻轻拉开,里面竟能存放小物件。不少观众在展台前反复把玩,爱不释手。

重磅创作者的加盟是展会一大亮点。《科幻世界》封面作者、亚洲首位雨果奖“最佳职业艺术家”得主赵恩哲携创作手稿及3D打印创作模型亮相。他将东方文化与机械结构融入科幻视觉的独特风格。风靡全球的解压球原创设计师YY老师则为展会特别定制了带有专属编号的转转球,全国限量100个。此外,“倒立公园”设计团队为本届3D打印设计大赛专属定制的赛事奖杯也同步亮相。

据了解,后续两天展览还将推出“展区躲猫猫”“敲敲乐”共创等特色活动。“以前认为3D打印只是实验室里的技术,今天身临其境感受了它的魅力,原来前沿科技可以离生活这么近,它可能变成你脚上的鞋、手边的玩具、桌面的机器人。”游客齐小姐说。

◀◀(上接1版①)

2025年,百团大战纪念馆接待海内外参观者超64万人次,为3000余批次近11万人次提供讲解服务,与此前年接待量40余万人次相比大幅增加,热度持续攀升。“滚烫的记忆永远铭刻,激励着我们前进。”留言簿上的一字一句,见证精神代代传承。

“落实好总书记重要讲话精神,纪念馆将与更多学校、机关、社会团体加强联系,做红色文化的宣讲者、传播者,

不断提升游客体验,让更多人铭记百团大战的光辉战绩、党领导的人民战争的磅礴力量。”面向未来,百团大战纪念馆馆长秦茹满怀信心。

鉴往事,知来者,砥砺前行。习近平总书记 在百团大战纪念馆的重要讲话,既是对烽火岁月的缅怀,更是对复兴征程的指引,激励我们万众一心,风雨无阻,向着中华民族伟大复兴的光辉彼岸奋勇前进。

(新华社太原8月14日电)

◀◀(紧接1版③)每一颗卫星出厂前,都要经历一场“生死大考”——通过模拟太空真空、极寒极热、火箭强震动等极端环境,才能拿到奔赴宇宙的“通行证”。

拿到这张“宇宙通行证”的,是一颗重量仅135公斤、分辨率达0.5米、成像宽幅12公里的低成本轻型卫星——“星睿十一号”(XR-11)。

2025年5月21日,酒泉卫星发射中心,“星睿十一号”由力箭一号遥七运载火箭稳稳托起,奔向太空。入轨仅仅8小时,首幅全色影像就传回地面,刷新了中国商业航天遥感卫星最快下图纪录。

一年来,这颗“湖南星”已累计绕地飞行5530圈,执行对地成像任务超14000次。从自然资源普查到森林防火,从水利防汛到山体滑坡监测,它的“眼睛”从未合上。

这颗首星不仅稳定在轨,还成了商业航天领域鲜有的“复购”爆款。赛德雷特联合创始人、副总经理安好透露,公司目前手握10多个整星订单,这是市场

投出的信任票。

一家企业的崛起,从来不是孤例。湖南拥有北斗技术源头优势,国防科技大学的科研力量如同根系不断输送养分。2025年,全省北斗产业总产值跃至778亿元。其中,株洲北斗产业集群体量达到229.6亿元,在全国39个北斗规模应用试点城市综合考评中高居榜首。

放眼株洲北斗产业园,近200家关联企业在此集聚共生,以赛德雷特为主链,热数科技、鸿星科技、太空星际等上下游伙伴抱团成长。宇航热管、电推进系统等核心零部件,在家门口就能完成配套采购。

“上下楼就是上下游”,在这里已成日常。

株洲,这座曾以轨道交通闻名的工业重镇,正用星际航行的新“轨道”重新定义自己的名片。从“动力之都”到“北斗之城”,这条“脉动式”产线的每一次节拍推进,都是中国商业航天版图上,一次来自湖南的强劲心跳。



雷中祥 摄
(湖南图片库)

◀◀(上接1版②)

在消防安全领域,物联网消防远程监控系统已接入3500套消防控制室主机、超千万个传感器,服务3442家社会单位,覆盖全市约50%配备火灾自动报警系统或设有独立消控室的建筑或

单位。自2023年12月投用以来,累计监测核实真实火警284起,警情从发现到处置的时间缩短8至10分钟,推动消防安全治理向“事前预防”转型。

记者了解到,该系统在大客流风险管控、重点人员圈层防控、消防车占用监

管、物联网消防远程监控、空地一体交通安全巡查、瓶装液化气全流程监管、燃气管网安全监管、城市内涝预测预警等八大重点场景上体现了较强的应用效能,在一定程度上减轻了基层巡查负担。

长沙将按照“完善、拓展、优化、提

升”的思路,加快构建城市运行全链条智能安全监管体系,积极引入大模型、智能体等前沿技术,推广应用无人机、无人巡检车等新型智能装备,持续提升城市运行安全数智化治理水平,打造平安湖南的长沙样板。

◀◀(紧接1版④)这是碳/碳复合材料在国内的第一个规模化民用场景,也为金博攒下了高温装备和量产的家底。

2018年,技术往汽车刹车盘上迁移。碳陶工艺在此间成型——以碳/碳为骨架,叠上陶瓷化工序,把成本和制备周期打了下来。

王华打了个比方:“先用碳纤维搭骨架,再往里填充碳材料,纤维起增强作用,硅和碳料固结成型,跟钢筋混凝土一个道理。”整个流程需经6次高温烧制,40多天持续烧结。

技术走通了,量产才是“鬼门关”。“量产初期500套坯体,合格的只有50套,良率仅10%。”王华说,从小试到中试再到量产,大部分产品就是倒在了量产这一关。金博的办法是工艺和设

备全部自己啃,20多年间,从第一代到第五代,五类炉型和工艺全部自研。

如今,金博碳陶刹车盘年产能达40万盘,全球第一,国内市场占有率超90%。广汽埃安SSR、小米SU7 Ultra、比亚迪仰望和腾势等高端车型,都装上了金博的刹车盘。去年下半年,奔驰AMG等多家国际车企审核通过,金博进入其供应链。金博股份总裁戴朝晖预计,出口占比将提升至四成。

跳出舒适区,从“耗材”到器件新赛道

刹车盘之外,还有一张“纸”。

氢能碳纸车间里,金博氢能副总经理龙鹏指着成卷的黑色薄片:“这是

氢燃料电池碳纸,氢燃料电池的三大核心部件之一。过去被日本东丽、德国西格里捏在手里,国产化率不足5%。”

金博2021年切入,三年攻克全套工艺,两年完成全维度验证。一位深耕碳材料领域30余年的教授感慨:“你们三年干了同行二十多年的活。”

最难的是设备。碳纸生产需要的超高温石墨化炉,国外对华禁售。金博氢能依托母公司金博股份20余年装备积累,从第一代迭代到第三代,自己造了出来。产品孔隙率达82%以上,而进口顶级产品约78%。目前年产能30万平方米,可配套1万台氢燃料电池整车,已供货东风、上汽、长安等车企,丰田、现代完成前期加速验证。

刹车盘和碳纸,两条线,看似不相