

责任不断档 新官理旧账

——衡阳市探索党政正职离任交接工作新机制

湖南日报全媒体记者 徐德荣 蒋睿

干部离任交接，交接的是工作，传递的是责任，检验的是政治生态。然而，现实中离任交接“走过场”，事后“人走事凉”的现象并不鲜见。

为防止离任交接成为“新官不理旧账”的节点真空，衡阳市以制度建设破题，探索构建了“交账、交心、交责”三位一体的党政正职离任交接工作体系，推动干部离任交接程序化、规范化、制度化。

清单交账，责有攸归

过去，干部离任交接常常是“口头聊一聊、凭记忆想一想”。好事记不全，难事说不清。新官上任，光“摸家底”就得折腾很久，更别提“接茬干”了。

针对以往离任交接事项范围不清、内容标准不一等问题，衡阳市将标准化清单作为离任交接工作的核心载体，让离任交接告别“随性化”，走向“规范化”。

7月24日，衡阳市水务投资集团召开全体干部职工大会。与以往不同的是，会议除了宣布集团主要负责人的人事任命外，还增加了离任交接内容。会上，集团原党委书记、董事长颜亚华将一份完整的工作交接清单，移交至新任党委书记、董事长王星皓手中。

这份清单，是颜亚华耗时一周梳理而成的“家底”，涵盖党建、班子建设、发展机遇、风险隐患和历史遗留问题，每一条都按轻重缓急进行了标注，并附上了温馨提示。

“全市7个给水排水一体化项目已获国家发展改革委储备入库，当前最紧要的是紧盯资金下达，完善前期手续，

尽快组织开工。”交接现场，颜亚华特别叮嘱，这是清单中标注“最紧急”的工作事项。

“这次离任交接，是我来到水务投资集团的‘第一课’。”王星皓表示，这份交接清单帮助他迅速厘清了工作方向。

交接清单跳出单一事务的局限，实现全方位、立体化的精准交接。既交接事务情况，也交接人员情况；既交接现有工作底数，也交接既定目标任务；既交接发展利好机遇，也交接遗留风险旧账，真正做到不漏项、不藏私、不埋害。

干得好不好，清单上见真章；接得稳不稳，清单里看担当。一纸清单列清履职底数、厘清责任边界，真正实现责任不断档、工作不断线、履职不缺位。

传策交心，责在承续

清单能把“干了什么”列清楚，但“为什么这么干”“背后的考量是什么”，光靠表格讲不清、说不透。

衡阳在清单之外，又加了一道程序：交心。

前不久，衡阳市人大常委会党组成员、副主任魏中发（珠晖区委原书记）与现任珠晖区委书记黄含茂相对而坐进行工作交接。交接的事项逐条梳理下来，落到“加强校地联动”这一项时，魏中发顿了顿。

“任期内最大的遗憾，是未能将校地‘双向奔赴’的优势充分发挥出来。”魏中发坦言，高校的资源近在咫尺，珠晖的土壤也足够深厚，可两者之间始终没能形成最大合力。

结合多年深耕地方、对接高校的工作经验，魏中发把几条“写不进表格”的思考，推心置腹地交给了黄含茂。

“打造校友产业园，让高校校友的资源与地方产业发展真正碰撞出火花，为区域经济注入更多活力。”“持续深化校地在基础教育领域的交流合作，加大共建力度。”“可进一步扩大校地岗位的双向交流覆盖面，增强校地合作的‘黏合度’，让校地合作不再悬浮于纸面。”……

“这些‘心得’比清单中的文字珍贵得多。”听完后，黄含茂表示，将充分发挥鄱湖大学城的集聚优势，让珠晖区与高校进一步深度融合、彼此赋能。

“交心，就是让离任者把写不进清单的真心话讲出来。”衡阳市委组织部相关负责人说，让两任领导坐下来面对面聊，围绕清单条目，把背后的历史经纬、问题症结、破解思路一一交代清楚，为接任者传授宝贵的经验教训。一来一往间，功夫就稳稳落在了新老交替的节点上。

从严交责，责必落地

干部离任交接，从来不是简单的程序性收尾。以往不少地方的交接工作柔性有余、刚性不足，既存在逾期不交账、选择性交账、事后不认账等情况，又缺乏交账验收问效机制，久而久之依然造成了工作断档、责任悬空。

衡阳市直击痛点，建立由组织部门牵头，纪检监察、审计、财政、督查等部门参与的联合监督机制，严格划定15个

工作日的交接周期。逾期未交接的，专项督办、限期整改；敷衍拖延、拒不配合的，暂缓人事手续、开展约谈警示，坚决杜绝“拖而不交、交而不实”的情况发生。截至目前，联合监督组已提出审核意见26条，退回补充修改事项14个，既传导了工作压力，又扫清了交接盲区。

同时，构建“短期回访、中期对账、长期关联”的全链条闭环问效机制，确保交接事项从“纸上”落到“地上”。

短期回访看“衔接”。交接完成半年内，组织部门对交接质量进行“回头看”，重点看接任者的态度正不正，方法对不对，上手顺不顺。今年5月，衡山县委书记李一帆一上任，面对的就是清单上赫然列着的“244户群众征地拆迁逾期未安置”。他按照前任县委书记的叮嘱，立即召开攻坚调度会，制定安置时间倒排表，实行销号管理。当前，首批78户安置工作已落实到位。

中期对账看“落实”。交接满一年，结合年度考核和党建述职，对照清单逐项核查工作推进情况。对推进缓慢、畏难避责的，进行督办提醒，限期整改；对因主观原因搁置清单事项、另起炉灶的，严肃约谈。

长期评估看“效果”。离任者交出的“账”，不仅是接任者的“作业本”，也是离任者的“成绩单”。交接清单中的重大事项，与干部考核考察长期挂钩，不是交接完就“翻篇”。这倒逼干部在任时就把工作做扎实、把账目理清楚。

离任不再是“终点站”，接任不再是“从头来”。制度的力量，正让衡阳每一份责任不断档、每一笔旧账有人理。



8月11日，“我要上大学”主题公益影像展在长沙梅溪湖艺术博物馆开展，展览免费对公众开放，展期至8月30日。本次展出作品由10位湖南学子拍摄，他们以第一视角记录求学生日常，诉说心声，用镜头讲述自己的奋斗故事。

湖南日报全媒体记者 徐行 摄

7月27日，湖南省金芙蓉科创引导基金湘潭大学生创业子基金备案落地；8月4日，株洲大学生创业子基金紧随其后，完成备案。截至目前，两地已完成11个项目投资决策，拟投金额580万元。

这是湖南用真金白银浇灌大学生梦想的缩影。2024年底，在金芙蓉科创引导母基金管理人财信金控的指导下，湖南省大学生创业投资基金正式备案成立，总规模5.05亿元。截至目前，基金累计投资决策项目431个，决策金额2.2亿元。

随着湘潭、株洲两支地市基金相继落地，也标志着湖南大学生创业投资工作正式从单点突破迈入省市联动、矩阵布局的新阶段。

找对钱，像给汽车加满油

“找对了钱，就像给汽车加满油。”中国科学技术大学应届硕士生、环晶芯创始人张介元这样形容拿到湖南省大学生创业投资基金投资后的感受。

2024年湖南率先推出支持大学生创业的“七个一”行动，其中“一支基金”即由麓山创星管理的大学生创业投资基金，于当年12月落地投资，这也是全国首支专业支持大学生创业的政府投资基金。一年多来，它已成为年轻创业者们的“成长推力”。

环晶芯公司聚焦半导体先进封装领域，2025年12月获得启赋资本本轮投700万元，大学生创业投资基金跟投100万元。这笔投资落地后，第一条产线顺利落地。此后，资源加速汇聚：企业今年3月在湖南股交所大学生创新创业专板

湖南大学生创业投资基金从单点突破迈向省市联动、矩阵布局——真金白银“托举”青春创客

湖南日报全媒体记者 范思翥 通讯员 曾本源 卢肖 郑双

入板，通过专场路演对接多家投资机构，6月又通过湖南股交所对接湖南银行，拓宽债权融资渠道。

同样被“推了一把”的还有中南大学博士邹俊伟。他创办的探索机械是一家聚焦粉体机械装备研制的国家级高新技术企业，面向新能源、3D金属打印等领域，2025年营收突破400万元。但面对新一轮技术攻关，资金缺口依然明显。今年7月，大学生创业投资基金投下100万元。金额不算大，却像一块“信用敲门砖”——金芙蓉新能源基金、财信全球研发基金相继跟进，合计注入1600万元，为这支“博士军团”的技术突破提供了充足弹药。

截至7月底，27个已投项目引来市场化资本跟投超1.6亿元，27家企业获银行授信1.69亿元，带动就业超1700人，被投项目营收总额突破6.5亿元。一笔笔资金精准注入，以“扶上马、送一程”的方式，让创业幼苗扎得更深、长得更稳。

助力“一棵苗”长成“一片林”

当创业“金种子”在湘湖大地破土而出，一个问题摆在面前：全省14个市

州产业禀赋各异，单靠一支省级基金难以精准对接每一处创业需求。

省市联动，成为破题之策——省级基金充当“主动脉”引导全局，地市基金则是“微循环”，让资金精准触达产业末梢。

为什么是株洲、湘潭率先破题？株洲是“制造名城”，轨道交通、航空发动机、硬质合金等硬核产业基础扎实；湘潭科教资源丰富，新能源、新材料等优势产业与高校科技成果转化需求高度契合。

两地各设1.01亿元规模子基金，采取省市配套出资，其中湖南省金芙蓉科创引导母基金认缴80%，地市配套20%。管理人分别为株洲市国有资产投资控股集团旗下株洲市国投创新创业投资有限公司，湘潭电化产投控股集团旗下湘潭产兴私募股权基金管理有限责任公司，熟悉当地产业脉络和高校资源，又能第一时间响应创业者需求。

两支基金立足本地、放眼全国，在校或毕业5年内、大学生担任核心岗位且合计持股不低于10%的项目即可申报。尚未注册企业的团队，单次最高可获50万元投资；已设立企业的项目，单次最高100万元，同一企业累计不超过

200万元。

随着湘潭、株洲子基金落地，“5+1”湖南省大学生创业投资基金矩阵逐渐成形。

“5”即5支初始阶段基金：麓山创星管理的大学生创业投资基金，面向省内重点项目和引进省外优质项目，2026年省外项目占比达37.12%，吸引剑桥大学、苏黎世联邦理工大学、清华大学、北京大学等海内外名校创业项目来湘发展；湘潭、株洲两支地市基金深耕属地、紧贴重点；中南大学、湖南大学2支高校基金重点支持本校大学生及师生共创项目，预计在8月底前完成设立。

“1”则是8月7日刚备案的大学生创业接力基金，首期规模3.03亿元，其中省级金芙蓉科创引导基金认缴出资3亿元，聚焦已投项目的接力续投，破解大学生项目资金断档难题。

从省级基金开放引才，到地市基金深耕产业，再到高校基金就近服务、接力基金持续护航——层层咬合，环环相扣，覆盖初创、孵化、成长、续投各环节的完整生态已然成形。湖南正用真金白银和务实行动，为大学生创业者铺就肥沃的“成长土壤”，助力每一颗怀揣梦想的“金种子”生根发芽、长成参天大树。

湖南水资源税改革提质增效

今年前7个月入库水资源税4.4亿元，同比增长三成

湖南日报8月11日讯(全媒体记者 王亮 通讯员 罗舜爱 贾惠宾)记者今天从国家税务总局湖南省税务局获悉，自2024年12月水资源税全面扩围以来，湖南推动水资源税改革提质增效，绿色税制护水促节作用持续显现。今年前7个月，湖南省水资源税纳税人达6355户，较开征初期增长11.04%；累计入库水资源税4.4亿元，同比增长30.68%。

改革过程中，湖南省税务部门坚持以数据赋能、部门协同、跨省联动为抓手，着力打造“财政+税务+水利+N”的跨部门协作机制，取用水数据季度共享、异常数据按期复核，征管协同更加规范高效。结合市州实际情况，因地制宜创新共治模式，在益阳搭建“税务主导、水利支撑、市监协同”联动机制，桃江、沅江等地依托数据共享平台实现取水许可与申报信息交叉核验，有效打通部门信息壁垒。

同时，湖南税务联合广西税务编制《湘桂水资源税征收管理指引》，在税源识别、跨省无证取水监管、涉税风险模

型建设等方面取得突破，自去年7月实施以来累计补征税款476万元，有效推动省域间水资源税政策衔接。

作为长沙市城区供水骨干企业，长沙供水有限公司今年上半年共取用水4.69亿立方米，缴纳水资源税3412万元，在取水量增长的情况下，单位取水量税负保持平稳。“在税务、水利部门常态化数据共享机制的支持下，我们持续推进节水课题研究，通过数据运用精准控压，有效降低了管网漏损水量。”该公司党委书记、总经理罗辉虎说，稳定高效的政策环境和持续深化的部门协同，让企业在节水技改上敢投、愿投，也让“多取多缴、少取少缴”的政策导向有效落地。

湖南省税务局党委书记、局长曾光辉表示，水资源税改革重在以税促节、以税护水，引导水资源节约集约利用。将持续深化部门协同和区域联动，以更加智能化、精细化的税收征管助力水资源的保护和开发，更好推动湖南绿色低碳发展。

推进作业机器人规模化落地

希迪智驾上半年总收入同比大增97%

湖南日报8月11日讯(全媒体记者 王晗)8月10日，希迪智驾(03881.HK)披露登陆交所主板后的首份半年报。2026年上半年，该公司从自动驾驶自然进化到重载具身智能，并进入商业化规模兑现、订单放量、场景扩容的新阶段，成为业内唯一在资源挖采与运输、物流、大基建及交通工程等多类重载场景获规模化订单的物理AI企业。

总部位于湖南湘江新区的希迪智驾，保持强劲增长态势，上半年总收入达8.04亿元，同比跃升97.0%。报告期内，公司实现毛利润2.12亿元，同比劲增204%。截至报告期末，公司智能产品累计出货量达23000台，自动驾驶板块已交付及待交付车辆超3400台，其中无人矿卡累计出货突破1900台，业务

覆盖全球近40座矿山。

希迪智驾作业机器人业务实现“从零到一”重大突破。挖采机器人出货34台，露天矿装药机器人顺利下线，冶炼炮罐机器人投入现场使用，井下采矿掘进机器人完成研发制造。依托具身智能开放生态，希迪智驾联动各类机器人厂商，搭建矿山巡检、井下人形机器人等多元产品矩阵。希迪智驾CEO胡斯博表示，企业智能化能力正从自动驾驶延伸至作业机器人，完成由单一产品向多品类协同布局跨越。

希迪智驾将持续深耕矿山场景，推进各类作业机器人规模化落地，同时向干线物流、大型基建拓展场景，并加速在澳大利亚、巴西、印尼等资源型国家布局，持续推进重载物理AI技术全球化落地。

“万事民为先——郑培民电影思政课”在韶山首讲

湖南日报8月11日讯(全媒体记者 蒋诗雨 通讯员 曹雅轩)今天，“万事民为先——郑培民电影思政课”在韶山市“映山红·电影里”红色电影与文化创意体验基地首次开讲，“郑培民电影思政课展教点”在此正式揭牌。

郑培民同志(1943年—2002年)是中国共产党的优秀党员，是领导干部的杰出楷模。在担任领导职务的近20年里，他从湘潭到湘西，再到省城，岗位几经变动，“做官先做人，万事民为先”的信条始终未改。2002年，他当选“感动中国”十大人物，2006年被追授“全国优秀共产党员”称号，2019年被评为“最美奋斗者”。

“万事民为先——郑培民电影思政课”以主讲人串讲串联光影叙事，分“立党为公”“为民造福”“科学决策”“真抓实干”四个篇章，将电影《郑培民》的经典片段融入思政课堂，让学员在沉浸式体验中感悟“万事民为先”的公仆情怀。

据悉，“映山红·电影里”红色电影与文化创意体验基地，集中呈现了潇湘电影集团近70年的红色影视资源，是打造“电影+文旅”光影铸魂思政平台、推进大思政课建设的重要阵地。依托该平台，潇湘电影集团已开发红色历史、青春励志、廉政教育系列主题电影思政课程，此次展教点落户，进一步丰富了其思政课程体系。

继惠科股份、长鑫科技后，国仪量子上市

金阳集团收获又一资本成果

湖南日报8月11日讯(全媒体记者 唐璐)今天，国仪量子技术(合肥)股份有限公司在上交所科创板上市。总部位于长沙浏阳的湖南金阳投资集团，再次迎来投资回报。该集团参与的金阳创健和高创鑫阳两只基金，2025年投资国仪量子2306万元(穿透金阳集团投资金额1601万元)，金阳集团合计持有约59.33万股。国仪量子发行价为21.22元/股，开盘价110元/股，按开盘价计算穿透至金阳集团浮盈4925万元，浮盈率308%。

国仪量子专注于量子精密测量与高端科学仪器的研发与产业化，是全球

少数具备量子传感器全链条自主研发能力的企业，也是国内唯一具备电子顺磁共振波谱仪自主研发及生产能力的企业，持续推动量子精密测量技术从“实验室奇迹”转变为“产业界红利”。

今年以来，金阳集团投资的惠科股份、长鑫科技、展芯半导体等陆续上市。该集团秉持长期主义，锚定主导产业，创新招投联动模式，深耕实体资本、孕育新质生产力，累计投资落地200余个项目，助力17家企业登陆资本市场，蝶变为总资产500亿元的专业化投资平台，锻造湖南县域国有资产样板。



8月10日，嘉禾县一家水上乐园，市民在戏水纳凉。近期该县持续高温，不少市民选择到水上乐园、游泳池等场所休闲戏水，乐享清凉。

黄春涛 摄(湖南图片库)