

山沟沟里的醴陵市隆兴坳村,建成了“中国休闲美丽乡村”,带头人付铁棉道出实干感悟——

“乡村发展没有万能模板”

湖南日报全媒体记者 廖义刚 李永亮 陈娟

实干在基层

【感悟】

“乡村发展没有万能模板,唯有倾听民声、尊重民意,立足本地资源禀赋与风土人情,因地制宜探索契合实际的道路,才是真正的好路子。”

【故事】

醴陵市枫林镇隆兴坳村,是无产阶级革命家、军事家、外交家耿飚故里。曾经,进村的道路泥泞狭窄,迫使驾车参观的游客打道回府。

8月6日,记者在该村看到,宽阔的村道上,连工程车都可会车。

“像付铁棉这样回乡带领村民建设新农村的大老板,枫林镇是头一个。”枫林镇党委委员、政法委员张亚丽说,如果不是付铁棉,隆兴坳不可能有这么大的变化。

付铁棉19岁离村外出闯荡,经营过矿山,创办过知名餐饮连锁企业。2014年,50岁的他回村担任村党总支书记、村委会主任,用办企业的思路抓建设,为隆兴坳村注入一剂发展强心针。

拢人心:党员带着村民一起干

乡村要发展,关键在带头人,在党员。跟许多村一样,曾经的隆兴坳村党组织软弱涣散。

“全村70多名党员,一开党员大会,就有人掀桌子。”一位老党员说。

2014年元宵刚过,只想落叶归根的付铁棉当选隆兴坳村党总支书记。

那一夜,他翻来覆去,怎么都睡不着。“所有人都想把村里搞好,但长期待在村里,一些老党员存在认知缺陷。首先要统一共识。”

3天后,付铁棉首次以村党总支书记名义组织召开会议。

“在座的有多少党员?想要村里发展的举手!既然都想发展,吵来吵去,应该吗?”他连续发问,台下鸦雀无声。

“新书记是真的干实事,大家没有理由不心往一块想。”会后,党员纷纷站出来力挺付铁棉。

党员心齐了,村民的心也要齐。

怎样才能凝心聚力谋发展?付铁棉跟党员们商量,成立党员帮扶会,所有党员尽自己力量捐款,解决村民急难愁盼问题。付铁棉带头捐出6000元。

10余年来,70余名党员共捐款近40万元,帮助300多位村民渡过难关。党员帮扶会理事长孙月余的笔

记本上不仅有党员捐款明细,还有详细记录、捐赠对象跟踪情况等。

记者采访当天,孙月余刚将800元慰问金送到身患尿毒症的村民罗某手上。“大多家里条件也不好,还捐款捐物帮我们渡过难关,我们有什么理由不支持村里工作。”罗某说。

在付铁棉的带领下,隆兴坳村推行片组邻“三长制”,推选65名“三长”,构建全方位治理网格,开展党员承诺践诺、“夜巡夜访夜话”、上门“帮代办”等活动,10余年来为群众办实事1200余件。

去年腊月,隆兴坳村举办新春系列活动,为村民写春联、煮汤圆、拍全家福。一位返乡过年的村民感慨,隆兴坳党群同心谋发展的氛围超乎想象。

建新村:10年打造一个全新的隆兴坳

山沟沟里的隆兴坳村,如何才能发展?

担任村党总支书记后,付铁棉第一件事就是开展全村问卷调查,制定村庄发展规划。

“村里要发展,规划须先行。”付铁棉说,正是这份根据民意不断修改的规划,为隆兴坳村的基础设施建设和产业发展奠定坚实基础。

“我走了很多地方,一个村要搞得好,首先是没有交通死角。”他跟村干部商量,隆兴坳村发展的当务之急,是在村里形成一个畅通路网。

为此,付铁棉规划了一条“隆兴坳村旅游环线”。

修路要钱,村集体经济一穷二白,无法支撑。付铁棉自掏腰包10万元,跑前跑后争取上级资金5万元,完成村里的路网基础建设。

“路网建设,让全村人对村里的发展有了信心。”付铁棉说。

乡村旅游、红色旅游日渐兴起,原来的村主干道太窄,不适应发展需要。

拓宽村道迫在眉睫,但路边有很多村民的围墙、菜园。付铁棉带领村干部上门做工作。

“基本没有遇到大的困难。”有了之前的“拢人心”,村民大多支持。最终,进村的2.2公里村道拓宽到5米多。

心通了,路便通了,发展也就有了源头活水。付铁棉带领村干部继续完善隆兴坳村美丽乡村规划,加速推动乡村建设。

在电力布局上,所有电线必须沿道路铺设,既美观又不影响农业机械和无人机作业。

工程机械行业“多品种、小批量、混线生产”三大难题,三一集团自主研发两套核心算法,打通用户需求、产品参数、生产计划等全链路数据,智能生成最优排产方案,精准调配人力、设备、物料等制造资源,实现柔性自动化生产。

“过去人工排产要花2天,现在数据算法驱动,5分钟算出最优解。”三一集团智能制造总部总监卢阳光介绍。

为降低用数用算成本,湖南持续加码政策供给:去年10月出台的《湖南省“人工智能+”十大支持措施》明确提出,每年发放1亿元算力券,对企业算力支出按不超过年度30%给予补贴;今年5月《湖南省算力券补贴政策实施细则》印发,规范申请兑付全流程,精准引导企业用数用算。

以数据为奔涌潮头,以算法为激流之桨,湖南企业千帆竞发,驶向智造新蓝海。

在轨道交通领域,传统固定周期检修模式存在“过修浪费、欠修留患”的痛点。中车株机创新打造“全寿命周期智能运维解决方案”,构建起“造修一体化”数据闭环:从设计之初预埋数据采集终端,到运维阶段依托模型算法精准预判故障,实现数据给列车“治未病”“开良方”。

“再也不用定期检修、事后维修,而是根据预警信号‘按需就医’。”中车株机维保事业部总工程师尚江傲介绍,企业自主研发算法集群,在车门门架健康预警、牵引电机滤网堵塞预警等场景中,构建起“感知—分析—决策—执行”的完整数据闭环。

以列车“心脏”牵引电机为例,算法模型通过分析电压、转速等多维运行数据,既能实时“把脉”设备状态,又能精准预判电机温度变化趋势,提前化解安全隐患。

目前,该方案已实现车辆牵引、制动、车门等11大关键系统的实时状

村民建房按“灰瓦白墙”统一外观,严格雨污分流,为发展旅游打基础。

10年攻坚,山乡巨变,隆兴坳村获评“中国休闲美丽乡村”“全国文明村”“中国最美生态文化旅游名村”。

兴产业:以“疗愈村”为目标发展特色产业

对于缺少资源的乡村,发展产业从无到有、从零起步,谈何容易。

8月6日,隆兴坳艾草加工厂,付铁棉向记者展示一款新上市的艾草泡脚液。“用蒸馏方式提取艾草精油,别人用来敷脸美容,我们用它泡脚,用差异化打开市场。”他告诉记者,近两年来,他们通过电商卖出了15万单艾草系列产品。

付铁棉曾带领村民引入巨型稻“禾下养蛙”项目。但受市场和政策因素影响,巨型稻稻米滞销,蛙也不能上市售卖。

乡村发展绝非“抄作业”

李永亮

有人说付铁棉能成事,是因为他有钱、有经商经验。仔细观察,并不完全是。他带着企业思路回村,第一件事不是找项目、拉投资,而是先把“人心账本”的赤字填上。过去开会掀桌子的老党员,成了走村串户送慰问金的热心人;过去为一寸菜园争执的邻里,主动把围墙往后挪了半米给村道让路。

隆兴坳的故事最特别的地方,

是它跳出了“能人回村砸钱搞大项目”的惯性思维。付铁棉没有照搬城里的商业逻辑,反而先沉下心补好乡村治理的基础课。人心聚起来好,试错的底气就足了,哪怕“禾下养蛙”摔了跟头,全村人也没散伙,反而一起摸索出“两叶一花一培”的稳当路子。乡村发展的最优解,从来不是“抄作业”,而是先聚拢人心。心齐了,地就活了,路子自然便从泥土里生了根、发了芽。



8月6日,醴陵市枫林镇隆兴坳村党总支书记、村委会主任付铁棉(左)在查看艾草产品生产情况。

给出理性标尺:设备开工率持续走低,意味着多数设备“休眠”,市场趋于饱和,“企业可据此规避盲目扩产,实现理性布局。”

数据从车间流向全国,价值从企业溢出为社会共享——这正是数据要素“乘数效应”的最佳注脚。

为让数据活水真正“流得动、用得更好”,湖南在基础设施领域抢先落子。省数据局相关负责人介绍,湖南已启动省公共数据流通利用基础设施项目,构建公共数据资源登记、数据流通服务等八大核心能力平台。项目一期已于今年11月上线试运行。

数据奔流,湖南智造风起云涌。这滚滚数据潮,正浩荡汇入中国式现代化的磅礴洪流,奔赴人类文明进步的星辰大海。

■专家点评

“数”造未来,拔节有声

北京大学长沙计算与数字经济研究院科技开发部副部长 杨征

数据要素赋能湖南工业制造,正如春笋破土、拔节有声——数据正悄然取代传统要素,成为产线上的“新主角”。它优化流程、淘汰落后产能,催生出生技术驱动的新型生产范式,持续夯实湖南先进制造业的竞争底座。

展望未来,两大突破方向清晰可见:一是工业大模型的规模化普及,二是跨域数据的流通与共享。

如何破局?路径可循:以龙头企业为牵引,推动智能算法与工业模型深入生产、运维、供应链全场景,打破企业与行业间的数据壁垒,实现产业数据互联互通;同时,以“数据+AI”双轮驱动,依托数实融合培育新质生产力,带动中小制造企业同步跃升,全面助推湖南制造业智能化进阶升级。

湖南好人·每周一星

8月初,湘乡市东郊乡大桥村风光静谧,韶山灌渠碧水潺潺,两岸草木生机盎然。谁也不曾想到,这片看似平和的水域,曾多次上演惊心动魄的救人瞬间。

今年49岁的大桥村村委委员赵正良,家住灌渠之畔,水性娴熟。多年来,他屡次挺身而出,从渠水中成功救起9名落水群众,被乡亲们亲切地誉为“救人先锋”,2022年6月入选见义勇为类“湖南好人”。

面对众人的赞誉,赵正良心中淡然:“我是党员、村干部,群众身处危难,我理应冲锋在前!”

“别怕,我一定把你救上来”

村民胡光明、彭桃英夫妇,每每提及赵正良的救命之恩都满心感激。

惊险的一幕,发生在2025年6月23日傍晚。当时,赵正良正在自家养殖场和胡光明核对往来账目,一阵急促的犬吠骤然响起。他们立刻出门查看,发现胡光明的妻子彭桃英失足掉落灌渠中,在拼命挣扎,情势危急。

见妻子落水,胡光明当即跳入灌渠施救。可落水者的本能反应让彭桃英紧紧抱住了胡光明,夫妻二人相互牵绊,在水流冲击下不断下沉。

千钧一发之际,赵正良立刻取来自家常备的麻绳,奋力游向灌渠中央。他将绳索递至二人手中,凭借多年涉水经验稳住身形,借水力流奋力向岸边游去。岸边村民顺势合力牵拉绳索,成功将夫妇二人安全救上岸。看到彭桃英神情恍惚,赵正良又开车将她送到医院,还垫付医药费。

危急时刻挺身而出,早已是赵正良的本能。2022年5月11日清晨,汛期的韶山灌渠水流湍急,在长沙工作的梁瑞国出差途经灌渠时不慎踩空落水。渠壁光滑陡峭,他无处借力,几番挣扎后体力透支,岌岌可危。

◀◀(紧接1版②)中车株洲电机从750千瓦起步,逐步攻克大功率电机的散热、电腐蚀、转子部件疲劳等难题,已形成覆盖26兆瓦全功率谱系的产品平台。

在株洲,一个“中车系”,“长”出了一整条风电装备产业链,从“心脏”到“躯干”,从材料到系统,关键环节环环相扣、自主可控。

链上生“风”——集群共生,构筑茂密雨林

一棵树再高,也成不了森林。森林的魅力在于根系交错、共生共荣。

在株洲,这种感受尤为直观。驱车从田心高科园到栗雨工业园,中车株洲所、中车株洲电机、中车时代新材、中航南方宇航等龙头企业的风区比邻而居。涵盖风电发电机、叶片、轴承、控制系统、IGBT组件、紧固件等所有链条,株洲由此成为全国风力发电装备核心产品布局最密集的城市。

这种空间上的“亲密关系”,转化为了产业链上惊人的协同效率。

2025年初,一场别开生面的供需对接会在株洲举行。台上,中车时代新材、中车株洲所风电事业部、株齿公司三家本地龙头企业一次发布采购需求就达56亿元,涵盖原辅材料、结构件、传动零部件等品类。

“我们的环氧胶、玻纤布、泡沫芯材,现在基本不用出市就能配齐。”中车时代新材相关负责人向记者举例,叶片模具、液压电控设备、叶根金属嵌件……这些过去需要远途采购的生产配套,如今大部分实现了本地化加工。

这种“门对门”的配套模式,让物流成本降到最低,也让联合研发成为常态。

中车株洲电机与中车株洲所同处株洲,依托集团一体化管理体系,项目开发阶段即成立项目专项组,双方各指派专人负责技术对接与设计评估。空间上的邻近极大压缩了沟通成本,体系上的统一确保了技术标准和质量理念的一致性。双方目标对齐,形成“1+1>2”的合力,共同致力于把风电打造成为中车的“第二张金名片”。

2024年,湖南部署“陆上沙戈荒超大型风力发电叶片关键技术及产业化”项目,由创新联合体试点企业中车时代新材牵头,中车株洲所负责整机开发,中车时代新材负责叶片开发。项目面向陆上沙戈荒风电度电成本大幅降低的需求,整合产业链上下游力量,开展大功率柔性轻量化叶片的关键技术及可靠性研究。

依托产业链协同优势,创新效率被一次次刷新。2025年底,搭载中车时代新材118米超长风电叶片的中国中车“凌风号”超大功率陆上风电机组成功吊装,功率等级覆盖11兆瓦至12.5兆瓦。从技术攻关到产能落地再到产品验证,一条完整的创新链条就此打通。

——记见义勇为类“湖南好人”赵正良

湖南日报全媒体记者 颜石敦 通讯员 潘小俊

群众身处危难,他总是冲锋在前

刚起床的赵正良听到呼救声,火速冲向灌渠边,快速脱掉外衣,跃入渠水中。水流不断冲击着梁瑞国,吸水后的衣物愈发沉重。赵正良使出浑身力气,全力托举、推送梁瑞国,并安抚他:“别怕,我一定把你救上来!”

长时间的水中施救,赵正良四肢发酸,所幸还有村民及时支援,赵正良的妻子也火速取来麻绳,众人齐心协力,最终将梁瑞国救上岸。梁瑞国握着赵正良的手连连道谢。

“恪尽职守,不负一方百姓”

一次次救人壮举,并非一时热血冲动,而是赵正良根植心底的责任坚守。“恪尽职守,不负一方百姓”,早已是他镌刻于心的责任心与使命感。

早年第一次救人后,赵正良深知韶山灌渠水域复杂、险情多发,便特意购置粗麻绳悬挂家中,时刻待命,把应急救援准备做在风险之前、险情之初。

年复一年,赵正良把守护渠畔安全,村民平安记在心头、扛在肩上。他经常沿灌渠巡查,细致排查安全隐患,提醒过往村民远离危险水域、防范涉水风险;遇到老人、孩童靠近高危渠段时,总会第一时间上前劝导制止。相关部门也沿渠加装护栏、配备救生圈与竹竿,并拓宽两岸道路。

有人善意提醒赵正良,水下救援风险极高,一旦发生意外,愧对家人。赵正良始终初心笃定:“我熟悉这片渠道的水情和地势,遇上险情绝不能袖手旁观。”

为人低调谦和的赵正良,从不主动宣扬自己的英勇事迹,不求名利、不计回报。遇救村民登门致谢、赠送礼品,他总是婉言谢绝,“救人是党员干部的本分,是理所应当的分内之事。”

一个健康的产业生态,能让企业不再是单打独斗。当零部件供应商与整机厂商比邻而居,当技术研发与市场应用就近对接,湖南风电产业的“森林”就能越长越密。

“风”往哪吹——锚定“十五五”新航向

放眼全国,中国风电已站在全球之巅。装机容量连续多年稳居世界第一,百万千瓦级甚至千万千瓦级的风电大基地正在“沙戈荒”和深远海加速布局。

“十五五”正是中国风电从“规模扩张”向“质量引领”跨越的关键五年。国家规划中新增的4.7亿千瓦装机,不仅是量的增长,更是对产业链提出了“更高效、更可靠、更智能、更绿色”的全新要求。

在这样的全国坐标下,湖南的定位清晰而有力。

对内,湖南正全力修炼“内功”。6月12日,省发展改革委启动“十五五”风电和光伏发电项目申报入区,拟定项目规模不超过3000万千瓦,锚定了省内未来五年的基本盘。同时,湖南正全力支持株洲风电产业集群申报国家先进制造业集群,推动株洲、湘潭、长沙三地的风电装备力量从“省级队”迈向“国家队”,从单一的产品制造向制定行业标准跨越。

对外,湖南“捕风者”的足迹,正从地面向海上、天空延伸,从中国向世界铺展。中车株洲所面向欧盟市场开发的首台6.25兆瓦D175陆上风电机组,已在张北试验风场完成吊装,拿到了进入欧洲高端市场的“入场券”,持续巩固湖南在全球陆上风电装备领域的领先身位。

海上风电,则是另一片波澜壮阔的蓝海。从“启航号”漂浮式风电机组巍然矗立于东营海域,到“深远海超大功率半直驱永磁海上风电机组关键技术”通过省级验收,湖南早已抢先落子,将整机研发,核心部件与材料牢牢攥在自己手中,只待风起。更远处,湖南的视野已投向云层之上。岳阳的临一云川高空风能发电装备制造项目二期已启动,总投资约10亿元,试图将万米高空之上那更为充沛、更为持久的风,转化为触手可及的清洁能源。

面向未来,企业站得更高。中车株洲电机相关负责人表示,希望依托国家级风电产业集群建设的契机,推动成立风电机组国家重点试验中心,将行业内暂无法短期攻克的技术难题纳入长期试验计划,推动中国风电从“追赶规模”向“引领标准”跨越。

站在“十五五”的新风口,湖南风电产业不再是简单的“随风而动”,而是凭借深厚的技术积淀和完整的产业链生态,正成为推动中国风电高质量发展的“驭风者”。在这场全球能源变革的大潮中,湖南正迎风而上,为全国乃至全球的绿色能源转型贡献独特的“湖南力量”。