

调研与思考

编者按

调查研究是我们党的传家宝。湖南日报今起开设《调研与思考》版面，以调研报告为载体，坚持问题导向，聚焦我省经济社会发展中的重点、难点、堵点，深入一线察实情，剖因寻策出实招，力求把准省情脉搏、破解发展难题、服务科学决策，为湖南高质量发展贡献媒体智库力量。敬请关注。

物流，一头连着生产，一头连着消费，串联起一个流动的大市场。随着经济社会发展，当前的物流已不仅仅是一种业态，更是一种核心的生产组织方式，与生产力、生产关系同等重要。

4月28日召开的中共中央政治局会议指出，加强电网、新型电网、算力网、新一代通信网、城市地下管网、物流网等规划建设。7月30日召开的中共中央政治局会议再次强调，扎实推进“六张网”规划建设。

物流网是由枢纽节点、骨干通道、装备载具、规则标准、信息数据有机融合的跨区域、跨领域综合性服务网络。物流网首次与能源、算力并列，成为国家基础设施骨干网络，标志着现代物流体系建设进入全新历史阶段。物流网建设，也从行业层面上升为畅通国内大循环、服务国民经济高质量发展的关键支撑。

立足“一带一部”区位优势，湖南如何抢抓这一历史机遇？近期，湖南日报、湖南省物流与采购联合会（简称“湘物联”）开展湖南物流网建设情况调研。

湖南物流网发展仍存在多重短板

“十四五”期间，湖南物流业在政策精准赋能、技术创新驱动、产业协同升级的多重作用下，呈现出“质效双升”的发展格局。据湘物联信息中心统计，2025年，全省社会物流总额达到16.3万亿元，较“十三五”末（2020年）增长33.1%，居中部省份前列。全省物流业总收入5070亿元，较“十三五”末增长29.0%。全省社会物流总费用为7622.3亿元，同比增长2.5%，与GDP的比率为13.8%，较“十三五”末下降0.9个百分点。

但对标国家“六张网”建设要求和湖南先进制造业发展需求，当前，湖南物流网仍存在多重短板。

物流枢纽数量不少，但功能层级有待升级。截至2025年底，长沙陆港型等7个物流枢纽纳入国家物流枢纽建设名单；新增常德、永州入选国家物流枢纽承载城市；长沙、衡阳、永州、怀化纳入国家骨干冷链物流基地建设名单；长沙、株洲、湘潭、岳阳、怀化、郴州纳入国家现代流通战略支点城市；怀化跻身西部陆海新通道“13+2”关键节点。但湖南现有物流枢纽功能层级，仍需要向物流中心、供应链中心、供应链金融中心、物流枢纽经济区等升级。

运输结构尚不合理，多式联运效率有待提高。2025年，湖南社会物流总费用与GDP的比率降至13.8%，实现了自2015年有统计数据以来的“十一连降”，但与安徽（13%）等省份相比仍有差距。突出表现为运输结构不合理，湖南公路货运量占比较高，铁路、水运低成本运力利用不足。健全多式联运体系，是有效降低全社会物流成本的重要方式。如株洲利用湘粤非铁海联运，至南沙港单箱成本节约率达34%。我省“醴陵—盐田港”“城陵矶港—岳阳北站—京广铁路—涟源钢铁”等线路入选全国铁水联运品牌线路培育典型案例。但因末端物理联通不畅（如末端50至100米无缝衔接）与数据系统封闭（铁路、公路、水运数据不互通）等原因，导致多式联运之间的衔接效率不足。

经营主体“散而弱”，综合物流集成商缺乏。截至2025年底，全省物流相关法人单位4.3万家，物流从业人员超过195万人。全省A级物流企业保有量为392家，居全国第九位，其中5A级企业31家，位列全国第八。但大多数企业集中在传统运输、仓储领域，缺乏能提供供应链一体化解决方案的综合物流集成商。与顺丰、京东物流等平台型企业相比，湖南本土企业网络规模偏小，在数智化投入、增值服务设计、产业链嵌入深度等方面差距明显。三一重工、中联重科等湖南工业龙头企业的全球物流网络，很大程度上依赖自建或外包零散车队，未能有效孵化出根植湖南的第三方高端物流品牌。

县域物流基础设施薄弱，冷链物流网络短板突出。县域物流网是全省物流网的基础底座，若按统一标准（单县不低于150至300亩）建设县级综合物流园区，全省社会物流总费用占GDP比重有望在“十五五”期间实现典型降低。湖南目前约30%的县仍缺乏县域物流基础设施，60%的县物流基础设施较为老旧，亟需改造升级。这导致物流分散、效率低下、企业运营成本高，也成为制约县域经济发展和营商环境优化的核心短板。同时，湖南冷链设施缺口较大，果蔬、水产品流通环节的腐损率高。这对农业大省湖南而言，严重制约了优质农产品的品牌化和跨季销售。

地方政府认知不足，数智融合深度不够。全省尚无适应产业发展的公共物流数智平台，主要面临四大堵点：地方政府认知不足，科学实施路径不清、前期投入能力缺失、应用场景尚未规模化，未发挥“物流网+新一代通信网+算力网”的融合效能。



4月23日，岳阳市城陵矶港一派繁忙。该港作为湖南通江达海的“桥头堡”，近年来完成环保提质改造，“胶囊”式封闭料仓实现散货作业全流程抑尘，推动港口能级跃升。

湖南日报全媒体记者 童臻熙 易昂 摄

织密“物流网” 激活“大循环”

——关于湖南物流网建设情况的调研报告

湖南日报、湖南省物流与采购联合会联合调研组

湖南物流网发展的系统性机会窗口

湖南日报、湖南省物流与采购联合会联合调研组

湖南日报、湖南省物流与采购联合会联合调研组

湖南日报、湖南省物流与采购联合会联合调研组

湖南日报、湖南省物流与采购联合会联合调研组

湖南日报、湖南省物流与采购联合会联合调研组

湖南日报、湖南省物流与采购联合会联合调研组

湖南日报、湖南省物流与采购联合会联合调研组

湖南日报、湖南省物流与采购联合会联合调研组

湖南日报、湖南省物流与采购联合会联合调研组

湖南日报、湖南省物流与采购联合会联合调研组

湖南日报、湖南省物流与采购联合会联合调研组

湖南日报、湖南省物流与采购联合会联合调研组

湖南日报、湖南省物流与采购联合会联合调研组

湖南日报、湖南省物流与采购联合会联合调研组

湖南日报、湖南省物流与采购联合会联合调研组

湖南日报、湖南省物流与采购联合会联合调研组

湖南日报、湖南省物流与采购联合会联合调研组

湖南日报、湖南省物流与采购联合会联合调研组

湖南日报、湖南省物流与采购联合会联合调研组

湖南日报、湖南省物流与采购联合会联合调研组

湖南日报、湖南省物流与采购联合会联合调研组

湖南日报、湖南省物流与采购联合会联合调研组

湖南日报、湖南省物流与采购联合会联合调研组

湖南日报、湖南省物流与采购联合会联合调研组

湖南日报、湖南省物流与采购联合会联合调研组

湖南日报、湖南省物流与采购联合会联合调研组

湖南日报、湖南省物流与采购联合会联合调研组

湖南日报、湖南省物流与采购联合会联合调研组

湖南日报、湖南省物流与采购联合会联合调研组

湖南日报、湖南省物流与采购联合会联合调研组

湖南日报、湖南省物流与采购联合会联合调研组

湖南日报、湖南省物流与采购联合会联合调研组

湖南日报、湖南省物流与采购联合会联合调研组

湖南日报、湖南省物流与采购联合会联合调研组

湖南日报、湖南省物流与采购联合会联合调研组

湖南日报、湖南省物流与采购联合会联合调研组

湖南日报、湖南省物流与采购联合会联合调研组

湖南日报、湖南省物流与采购联合会联合调研组

湖南日报、湖南省物流与采购联合会联合调研组

湖南日报、湖南省物流与采购联合会联合调研组

湖南日报、湖南省物流与采购联合会联合调研组

湖南日报、湖南省物流与采购联合会联合调研组

湖南日报、湖南省物流与采购联合会联合调研组

湖南日报、湖南省物流与采购联合会联合调研组

湖南日报、湖南省物流与采购联合会联合调研组

湖南日报、湖南省物流与采购联合会联合调研组

湖南日报、湖南省物流与采购联合会联合调研组

湖南日报、湖南省物流与采购联合会联合调研组

湖南日报、湖南省物流与采购联合会联合调研组

湖南日报、湖南省物流与采购联合会联合调研组

湖南日报、湖南省物流与采购联合会联合调研组

湖南日报、湖南省物流与采购联合会联合调研组

湖南日报、湖南省物流与采购联合会联合调研组

湖南日报、湖南省物流与采购联合会联合调研组

湖南日报、湖南省物流与采购联合会联合调研组

湖南日报、湖南省物流与采购联合会联合调研组

湖南日报、湖南省物流与采购联合会联合调研组

湖南日报、湖南省物流与采购联合会联合调研组

湖南日报、湖南省物流与采购联合会联合调研组

湖南日报、湖南省物流与采购联合会联合调研组

湖南日报、湖南省物流与采购联合会联合调研组

湖南日报、湖南省物流与采购联合会联合调研组

湖南日报、湖南省物流与采购联合会联合调研组

湖南日报、湖南省物流与采购联合会联合调研组

湖南日报、湖南省物流与采购联合会联合调研组

湖南日报、湖南省物流与采购联合会联合调研组

湖南日报、湖南省物流与采购联合会联合调研组

湖南日报、湖南省物流与采购联合会联合调研组

湖南日报、湖南省物流与采购联合会联合调研组

湖南日报、湖南省物流与采购联合会联合调研组

湖南日报、湖南省物流与采购联合会联合调研组

湖南日报、湖南省物流与采购联合会联合调研组

湖南日报、湖南省物流与采购联合会联合调研组

湖南日报、湖南省物流与采购联合会联合调研组

湖南日报、湖南省物流与采购联合会联合调研组

湖南日报、湖南省物流与采购联合会联合调研组

湖南日报、湖南省物流与采购联合会联合调研组

湖南日报、湖南省物流与采购联合会联合调研组

湖南日报、湖南省物流与采购联合会联合调研组

湖南日报、湖南省物流与采购联合会联合调研组

湖南日报、湖南省物流与采购联合会联合调研组

湖南日报、湖南省物流与采购联合会联合调研组

湖南日报、湖南省物流与采购联合会联合调研组

湖南日报、湖南省物流与采购联合会联合调研组

湖南日报、湖南省物流与采购联合会联合调研组

湖南日报、湖南省物流与采购联合会联合调研组

湖南日报、湖南省物流与采购联合会联合调研组

湖南日报、湖南省物流与采购联合会联合调研组

湖南日报、湖南省物流与采购联合会联合调研组

湖南日报、湖南省物流与采购联合会联合调研组

湖南日报、湖南省物流与采购联合会联合调研组

湖南日报、湖南省物流与采购联合会联合调研组

湖南日报、湖南省物流与采购联合会联合调研组

湖南日报、湖南省物流与采购联合会联合调研组

湖南日报、湖南省物流与采购联合会联合调研组

湖南日报、湖南省物流与采购联合会联合调研组

湖南日报、湖南省物流与采购联合会联合调研组

湖南日报、湖南省物流与采购联合会联合调研组

湖南日报、湖南省物流与采购联合会联合调研组

湖南日报、湖南省物流与采购联合会联合调研组

湖南日报、湖南省物流与采购联合会联合调研组

湖南日报、湖南省物流与采购联合会联合调研组

湖南日报、湖南省物流与采购联合会联合调研组

湖南日报、湖南省物流与采购联合会联合调研组

湖南日报、湖南省物流与采购联合会联合调研组

湖南日报、湖南省物流与采购联合会联合调研组

湖南日报、湖南省物流与采购联合会联合调研组

湖南日报、湖南省物流与采购联合会联合调研组

湖南日报、湖南省物流与采购联合会联合调研组

湖南日报、湖南省物流与采购联合会联合调研组

湖南日报、湖南省物流与采购联合会联合调研组

湖南日报、湖南省物流与采购联合会联合调研组

湖南日报、湖南省物流与采购联合会联合调研组

湖南日报、湖南省物流与采购联合会联合调研组

湖南日报、湖南省物流与采购联合会联合调研组

湖南日报、湖南省物流与采购联合会联合调研组

湖南日报、湖南省物流与采购联合会联合调研组

湖南日报、湖南省物流与采购联合会联合调研组

湖南日报、湖南省物流与采购联合会联合调研组

湖南日报、湖南省物流与采购联合会联合调研组

湖南日报、湖南省物流与采购联合会联合调研组

湖南日报、湖南省物流与采购联合会联合调研组

湖南日报、湖南省物流与采购联合会联合调研组

湖南日报、湖南省物流与采购联合会联合调研组

湖南日报、湖南省物流与采购联合会联合调研组

湖南日报、湖南省物流与采购联合会联合调研组

湖南日报、湖南省物流与采购联合会联合调研组

湖南日报、湖南省物流与采购联合会联合调研组

湖南日报、湖南省物流与采购联合会联合调研组

湖南日报、湖南省物流与采购联合会联合调研组

湖南日报、湖南省物流与采购联合会联合调研组

湖南日报、湖南省物流与采购联合会联合调研组

湖南日报、湖南省物流与采购联合会联合调研组

湖南日报、湖南省物流与采购联合会联合调研组

湖南日报、湖南省物流与采购联合会联合调研组

湖南日报、湖南省物流与采购联合会联合调研组

湖南日报、湖南省物流与采购联合会联合调研组

湖南日报、湖南省物流与采购联合会联合调研组

湖南日报、湖南省物流与采购联合会联合调研组

湖南日报、湖南省物流与采购联合会联合调研组

湖南日报、湖南省物流与采购联合会联合调研组

湖南日报、湖南省物流与采购联合会联合调研组

湖南日报、湖南省物流与采购联合会联合调研组

湖南日报、湖南省物流与采购联合会联合调研组

湖南日报、湖南省物流与采购联合会联合调研组

湖南日报、湖南省物流与采购联合会联合调研组

湖南日报、湖南省物流与采购联合会联合调研组

湖南日报、湖南省物流与采购联合会联合调研组

湖南日报、湖南省物流与采购联合会联合调研组

湖南日报、湖南省物流与采购联合会联合调研组

湖南日报、湖南省物流与采购联合会联合调研组

湖南日报、湖南省物流与采购联合会联合调研组

湖南日报、湖南省物流与采购联合会联合调研组

湖南日报、湖南省物流与采购联合会联合调研组

湖南日报、湖南省物流与采购联合会联合调研组

湖南日报、湖南省物流与采购联合会联合调研组

湖南日报、湖南省物流与采购联合会联合调研组

湖南日报、湖南省物流与采购联合会联合调研组

湖南日报、湖南省物流与采购联合会联合调研组

湖南日报、湖南省物流与采购联合会联合调研组

湖南日报、湖南省物流与采购联合会联合调研组

湖南日报、湖南省物流与采购联合会联合调研组

湖南日报、湖南省物流与采购联合会联合调研组

湖南日报、湖南省物流与采购联合会联合调研组

湖南日报、湖南省物流与采购联合会联合调研组

湖南日报、湖南省物流与采购联合会联合调研组

湖南日报、湖南省物流与采购联合会联合调研组

湖南日报、湖南省物流与采购联合会联合调研组

湖南日报、湖南省物流与采购联合会联合调研组

湖南日报、湖南省物流与采购联合会联合调研组

湖南日报、湖南省物流与采购联合会联合调研组

湖南日报、湖南省物流与采购联合会联合调研组

湖南日报、湖南省物流与采购联合会联合调研组

湖南日报、湖南省物流与采购联合会联合调研组

湖南日报、湖南省物流与采购联合会联合调研组

湖南日报、湖南省物流与采购联合会联合调研组

湖南日报、湖南省物流与采购联合会联合调研组

湖南日报、湖南省物流与采购联合会联合调研组

湖南日报、湖南省物流与采购联合会联合调研组

湖南日报、湖南省物流与采购联合会联合调研组

湖南日报、湖南省物流与采购联合会联合调研组

湖南日报、湖南省物流与采购联合会联合调研组

湖南日报、湖南省物流与采购联合会联合调研组

湖南日报、湖南省物流与采购联合会联合调研组

湖南日报、湖南省物流与采购联合会联合调研组

湖南日报、湖南省物流与采购联合会联合调研组

湖南日报、湖南省物流与采购联合会联合调研组

湖南日报、湖南省物流与采购联合会联合调研组

湖南日报、湖南省物流与采购联合会联合调研组

湖南日报、湖南省物流与采购联合会联合调研组

湖南日报、湖南省物流与采购联合会联合调研组

湖南日报、湖南省物流与采购联合会联合调研组

湖南日报、湖南省物流与采购联合会联合调研组

湖南日报、湖南省物流与采购联合会联合调研组

湖南日报、湖南省物流与采购联合会联合调研组

湖南日报、湖南省物流与采购联合会联合调研组

湖南日报、湖南省物流与采购联合会联合调研组

湖南日报、湖南省物流与采购联合会联合调研组

湖南日报、湖南省物流与采购联合会联合调研组

湖南日报、湖南省物流与采购联合会联合调研组

湖南日报、湖南省物流与采购联合会联合调研组

湖南日报、湖南省物流与采购联合会联合调研组

湖南日报、湖南省物流与采购联合会联合调研组

湖南日报、湖南省物流与采购联合会联合调研组

湖南日报、湖南省物流与采购联合会联合调研组

湖南日报、湖南省物流与采购联合会联合调研组

湖南日报、湖南省物流与采购联合会联合调研组

湖南日报、湖南省物流与采购联合会联合调研组

湖南日报、湖南省物流与采购联合会联合调研组

湖南日报、湖南省物流与采购联合会联合调研组

湖南日报、湖南省物流与采购联合会联合调研组

湖南日报、湖南省物流与采购联合会联合调研组

湖南日报、湖南省物流与采购联合会联合调研组

湖南日报、湖南省物流与采购联合会联合调研组

湖南日报、湖南省物流与采购联合会联合调研组

湖南日报、湖南省物流与采购联合会联合调研组

湖南日报、湖南省物流与采购联合会联合调研组

湖南日报、湖南省物流与采购联合会联合调研组

湖南日报、湖南省物流与采购联合会联合调研组

湖南日报、湖南省物流与采购联合会联合调研组

湖南日报、湖南省物流与采购联合会联合调研组

湖南日报、湖南省物流与采购联合会联合调研组

湖南日报、湖南省物流与采购联合会联合调研组

湖南日报、湖南省物流与采购联合会联合调研组

湖南日报、湖南省物流与采购联合会联合调研组

湖南日报、湖南省物流与采购联合会联合调研组

湖南日报、湖南省物流与采购联合会联合调研组

湖南日报、湖南省物流与采购联合会联合调研组

湖南日报、湖南省物流与采购联合会联合调研组

湖南日报、湖南省物流与采购联合会联合调研组

湖南日报、湖南省物流与采购联合会联合调研组

湖南日报、湖南省物流与采购联合会联合调研组

湖南日报、湖南省物流与采购联合会联合