

惠科股份、长鑫科技接连上市，浏阳金阳投资秉持长期主义、锚定主导产业转型突围，步入收获季——

锻造县域国有资产投样板

湖南日报全媒体记者 刘永涛 唐璐 于森 吴天琦

短短1个月，浏阳金阳投资集团投资的惠科股份、长鑫科技相继上市，丰厚资本红利集中兑现。

多年砥砺前行，这家注册资本仅8000万元的县城城投，累计投资落地200余个项目，助力17家企业登陆资本市场，蝶变为总资产500亿元的专业化产投平台。

从基建“房东”转身产业“股东”，金阳投资秉持长期主义，锚定主导产业，创新招投联动模式，深耕实体经济、孕育新质生产力，闯出县域国资转型突围之路。

从“城投”到“产投”，一场不得不做的转身

1999年，浏阳经开区开发投资有限公司成立，注册资本8000万元。这是金阳投资集团的前身，彼时的任务很明确：承担园区基础设施建设。此后，该公司资产规模不断增长，但一个矛盾日益突出：平台自身造血能力跟不上资产扩张的速度。资产越建越多，现金流却越来越紧。

传统城投模式下，资金固化在基础设施中，投入周期长、回报慢，资产表不断膨胀，每一笔新增投入都在加重未来的偿还压力。

“平台长期肩负基础设施建设重任，资产体量持续扩大，经营性现金流却难以匹配增长节奏。”金阳投资党委书记、董事长暨朝佐坦言，依靠旧有融资建设模式，企业没有内生造血能力，转型势在必行。

彼时，国家对地方政府债务管理逐步收紧，剥离融资平台县政府融资职能、推动平台公司市场化转型等政策导向日益明确。转型不是选择题，而是必答题。

但往哪转、怎么转，没有现成答案。2014年，在浏阳经开区党工委、管委会的部署下，金阳投资开始谋划市场化转型改革。派人赴上海松江考察时，他们看到一个完全不同的逻辑：张江高科技的厂房租金收入占比不大，真正的收入大头是投资收益——科技型企业入驻标准厂房，几年后成长起来，园区通过股权投资分享成长红利。同样是建厂房，张江赚的不仅仅是租金，更是企业成长起来之后的收益。

这给金阳投资很大启发。浏阳经开区的产业底子不弱，生物医药和电子信息是两大主导产业，蓝思科技等龙头企业早已扎根多年，一批中小型科技企业正在生长，这些企业需要的不只是厂房和水电，更需要资本。

金阳投资彻底重构发展逻辑：跳出基建思维、拥抱产业思维、建立资本思维，开启从“城市建设者”向“产业投资

人”的历史性转身。

2016年9月，公司更名为湖南金阳投资集团有限公司，注册资本增至10亿元。更为关键的一步，该公司争取到浏阳市政府的充分授权，将决策权下沉到浏阳经开区管委会和公司层面，决策流程大幅缩短。公司同步建立一套完整的内部管理制度，为市场化运作打好地基。

制度破冰之后，是人才破冰、能力破冰。县域平台做产业投资，先天短板突出：无专业团队、无行业认知、无机构背书。金阳投资核心骨干全部从财务、实体岗位转型，从零学研报、读招股、研赛道、判周期。

更现实的问题是，没有投资机构愿意带一个县级平台“玩”。“一听说我们是浏阳的，立马挂了电话。”金阳投资相关工作人员回忆。2017年前后，团队对着清科投资机构榜单从第一名开始挨个打电话。门都敲不开，排名前5的不接，就打前50的，总有一些机构正在募集资金。

2017年，金阳投资携手湖南高新创投集团设立首支产业创投基金，播下浏阳经开区基金招商的第一颗种子；2019年再设高端装备制造产业基金。3年时间，转型路径逐渐成形：以制度放权提速决策、以规范体系建立信任、以跟投实战积累认知、以产业深耕锻造能力，彻底摆脱“不会投、不敢投、看不懂”的困境。

自此，金阳投资加速布局新型显示、存储芯片、半导体材料、精密光电，深耕生物医药与医疗器械领域。

从跟风“跟投”到自主“直投”，惠科一战定乾坤

真正检验金阳投资转型成色的，是惠科项目的逆势布局、长期坚守。

2019年，惠科集团计划新建超大尺寸面板生产线，彼时面板行业正处深度周期谷底，行业巨头普遍亏损、海外产能加速退出，市场观望情绪浓厚，多数地区对重资产面板项目慎之又慎。

市场看的是短期行情波动，金阳投资集团看的是产业短板、赛道未来、区域刚需。

浏阳经开区拥有全球领先的消费电子玻璃产能，蓝思科技深耕多年，产业链“玻璃屏弱”的短板长期存在。补齐显示面板核心环节，就能实现产业链闭环、大幅降低配套成本、构筑集群优势。

历经多轮实地调研、专家论证、数据推演，团队精准研判：惠科拥有显著成本优势，投资、运营成本远低于行业头部企业，长期竞争力突出。越是周期底部，越是布局优质硬核产业的最佳窗口期。

金阳投资作出战略决策：不仅要投，还要投至母公司层面，深度绑定企业发展。

2019年9月，惠科集团与浏阳经开区签约。项目总投资220亿元，浏阳经开区出资176亿元，惠科集团出资44亿元。

一个县级平台撬动百亿级项目，资金是第一道坎。金阳投资要发一支10亿元的“双创债”，规划其中5亿元投向惠科。但主体评级只有AA，省外机构普遍观望。

金阳投资克服重重困难，创新搭建多元复合融资矩阵，整合财政资金、专项信托、中长期信贷、股权收益权质押等多种模式，多维盘活资金资源。

钱到位了，更大的考验还在后头。2021年，长沙惠科投产并未一飞冲天。前两年，同行工厂赚得盆满钵满，它还在爬坡。2023年好不容易满产，行业又急转直下，面板价格跳水。

浏阳市委、浏阳经开区党工委保持战略定力，不催短期收益、不扰企业经营、不惧周期波动，陪企业穿越行业低谷。

“显示产业是超长周期赛道，不可能三两年快速获利。想拿到产业和资本的双重超额收益，至少蛰伏5到7年。”金阳投资相关负责人表示。

2024年，行业触底回暖，长沙惠科产能全面释放，85寸、100寸超大尺寸面板全球市占率第一，年产值、纳税同比大幅增长，一跃成为惠科全国四大基地中产能最优、效益最好的标杆项目，亦成为湖南国资产业逆周期投资的教科书级案例。

6月26日，惠科股份登陆深交所，金阳投资出资12.54亿元，浏阳城建出资6.26亿元，合计18.8亿元，对应账面收益超130亿元。

7月27日，长鑫科技登陆科创板，当日总市值3.28万亿元，金阳投资通过基金投资，对应浮盈约6900万元。

历经多轮实战，金阳投资从依附机构、跟风试水的“跟投新手”，成长为独立研判周期、自主操盘百亿元项目、敢于逆势布局的“直投新锐”，实现县域产投转型的关键一跃。

以资本为桥，让产业落地生根、迭代生长

如果说惠科上市是金阳投资的“一战成名”，那么支撑其持续稳健运转的，是一套日趋成熟的基金招商与招投联动机制。

浏阳经开区创新“招投联动”模式，构建基金投资体系，首期设立规模30亿元的产业母基金，聚焦园区主特色产业强化招投联动。同时，积极联合倚锋资

本、成都科创投、三泽资本等头部投资机构，加快子基金筛选和项目合作，持续拓宽项目信息源和粘合力，形成“合作一个基金、带动一串项目”的乘数效应。

启愈生物的落地，是一个典型样本。这家上海创新药企专注于癌症、自身免疫性疾病等领域创新生物药研发。2024年，金阳投资集团与倚锋资本合作，以数千万元投资为支点，撬动企业总投资10亿元在园区建设研发生产基地。

论视科技，在AR/VR领域具有品牌影响力。2024年企业有融资需求时，园区精准判断其发展潜力，通过基金投资数千万元送去“及时雨”。2024年11月，论视科技与浏阳经开区签约，投资5亿元建设总部与MR设备生产基地。“有资本支持，有高效的产业协同，干部决策果断，给了我们极大的信心。”创始人兼CEO林瓊说。项目建成后，将成为园区新型显示产业链的重要一环。

截至目前，通过“招投联动”，金阳投资已助力浏阳经开区引入15个优质项目，并投资安邦制药、天地恒一等8家存量企业。

从试水跟投、独立直投，到全面落地招投联动体系，这条转型之路充满挑战，但方向清晰笃定。在金阳投资管理看来，稳健回报的背后，是一整套严格成熟的投资规则：

——敢投，源于团队深耕产业链，吃透技术路线、研判行业周期形成的产业认知；

——善投，在于筛选合作机构时不迷信行业名气，重点考察赛道深耕能力与专业实力；

——行稳，则源于始终敬畏投资风险，聚焦熟悉的主导赛道，拒绝盲目追逐市场热点，持续做实投后赋能工作。

省社科院经济研究所所长李晖认为，相较于一些平台短视逐利、盲目扩张，金阳投资更贵的是以一以贯之的战略定力：保持政策连续稳定，包容产业周期波动，包容短期账面浮动，给予企业、平台足够的成长时间；团队在合规框架内大胆担当、主动作为，以持续产业研究、持续能力迭代，走出一条专业化、市场化、可持续的国资转型路。

面向未来，金阳投资正谋划更深层次的转型。浏阳经开区党委书记孟立祥表示，园区将持续做强“基金招商、招投联动”核心打法，依托金阳投资平台，联动惠科、华纳大、九典制药等园区龙头企业合作设立产业基金，围绕其上下游布局，推动被投项目落户浏阳。探索参与上市公司并购、定增及重整，帮助园区成熟企业对接资本市场，实现产业跨越式升级。

从孙图图的Vlog里读懂长沙文明的刻度

湖南日报全媒体评论员 周泽中



近日，Vlog博主孙图图坐着轮椅抵达长沙，镜头记录下她前往恰同学少年广场的短短一段。五分钟的路程，她被一双双陌生的手温柔托举——热心大哥推她穿过人群，地铁工作人员开启绿色通道，候车大叔将她稳稳推上车厢，交警接力护送她过斑马线，摄影大哥为她定格与这座城市的初见。五分三十三秒的视频里，她说了三十多声“谢谢”。

这段视频，堪称“长沙史上最好的城市公益宣传片”。它没有宏大叙事，没有刻意煽情，却让屏幕前的每一个人都真切地感受到了有爱无“障”的分量。从一座城市到另一座城市，孙图图坐着轮椅跨过的每一道坎，都见证着这份温暖如何在城市之间流转、叠加。从“一城暖意”到“全城接力”，身体的局限不再是难以逾越的沟壑。

长沙之所以能让孙图图的镜头装满温情而非慌乱，靠的绝不仅仅是路人的热心：自2021年启动无障碍环境建设五年行动计划以来，这座城市在全国率先

出台技术导则，推行规划、建设、验收“三同步”监管，地铁标配无障碍电梯、盲道、宽闸机，“一对一”爱心预约服务惠及超1.1万人次。数字背后，是这座城市主动俯下身、贴近轮椅高度的自觉——不是等残障人士来适应城市，而是让城市放慢脚步，等一等他们。

不过，要让无障碍环境从“有没有”迈向“好不好”，仍有很长的路要走。比如，现实中的“卡点”还有不少：轮椅进出电梯容易碰壁，盲道可能被车辆侵占，无障碍洗手台有点高，低地板公交车普及率还要提高……这些细节，对普通人在或许不算什么，对残障人士却是实实在在的“门槛”。一次便利的出行，往往需要无数环节环环相扣，缺了哪怕其中一个，善意便无法圆满。

城市的品格，既体现在一推一扶、一引一送之间，也映照在坡道的坡度、电梯的宽度、盲道的畅通度这些细节里。真正的“无障碍”，应尽力让每一位残障人士都可以不再为一次出门反复预演，勇敢出发——这不仅是社会文明的标尺，更是一座城市从“友好”迈向“卓越”的必经之路。

我省发布服务消费“三年方案”

聚焦九大领域，优化和扩大服务供给

湖南日报7月30日讯(全媒体记者 彭可心)今天，省商务厅、省发展和改革委员会联合印发《湖南省培育服务消费新增长点实施方案(2026—2028年)》，聚焦交通服务、家政服务、网络视听服务、旅居服务、汽车后市场服务、入境消费等重点领域，以及演出服务、体育赛事服务、情绪式体验式服务等潜力领域，进一步优化和扩大服务供给，释放服务消费潜力。

发展交通服务，构建交旅融合体系。依托张吉怀高铁、常益长高铁等线路资源，推出精品旅游线路，开通长沙—韶山旅游列车、长沙—张家界环线旅游列车，力争2027年底完成13列旅游列车改造任务。在张家界、南岳、南山、崀山、凤凰、灰汤、莽山、九嶷山等景区布局低空旅游起降点，支持开展直升机观光、热气球体验、滑翔伞等低空旅游消费场景。

发展家政服务，健全放心供给体系。引导家政企业由中介制向员工制转变，培育一批“湘字号”家政品牌，支持龙头企业跨区域连锁化发展。全面推广应用商务部“家政服务信用信息平台”，推动家政从业人员“一人一码”持证上岗。

发展网络视听服务，建设视听内容高地。推动微短剧与文旅、非遗、品牌等深度融合，鼓励创作具有湖湘特色的微短剧作品，以业态融合扩大服务消费。

发展旅居服务，打造康养旅居目的地。发展森林康养、温泉康养、中医药康

养等旅居产品，依托武陵山、雪峰山、罗霄山等生态资源，支持张家界、湘西州、怀化、郴州、邵阳、益阳等地建设旅居康养示范基地。鼓励收购存量商品房，改造为旅居公寓、康养社区。依法盘活农村闲置宅基地和房屋，打造大湘西民宿集群、环洞庭湖民宿集群、湘南民宿集群。

发展汽车后市场服务，培育汽车消费新生态。支持株洲市结合国家汽车流通消费改革试点引进国际知名汽车赛事，以湖南国际赛车场为核心载体，持续办好国际国内高水平汽车赛事，常态化举办群众性汽车赛事活动。依托湘江风光带、洞庭湖湿地、张家界山地等资源，规划建设一批房车露营基地。

发展入境消费，优化国际消费环境。优化长沙、张家界口岸240小时过境免签服务流程，推行口岸签证全流程在线办理。2026年全省离境退税商店要突破200家，打造一批具有影响力的国际消费集聚区。

在潜力领域，培育多元演出消费场景，支持长沙打造区域性演艺中心，引进国内外知名音乐节、演唱会，并鼓励在景区、商业综合体、历史街区建设“演艺新空间”，常态化开展驻场演出。积极申办和引进国际级、国家级高水平赛事，并持续办好“湘超”“湘BA”“龙超”等自主IP赛事。支持利用老厂房、历史文化街区、商业综合体打造沉浸式消费空间，培育一批“沉浸式消费示范场景”。

湖南文旅暑期消费季在岳阳启动

湖南日报7月30日讯(全媒体记者 邓正可 杜立)7月30日晚，2026湖南文旅暑期消费季和“湘超”文旅消费系列活动暨洞庭渔火季夏之夜活动在岳阳南湖之畔启动。即日起至9月份，全省14个州市将联手送出文旅消费券、景区门票减免、酒店折扣、票根优惠等全链条惠民举措，邀请游客观赛出游、乐享“湘”味。

“票根经济”方面，衡阳、岳阳、湘西州等地凭“湘超”赛事门票可享受食宿购物等多重福利。其中，岳阳市在比赛当日及次日，消费者可凭球赛票根和身份证，免票游览岳阳楼、君山岛、天岳幕阜山等核心景区，全市33家酒店同步推出8.8折优惠。

消费券发放方面，常德市联合银联及滴滴出行投放超千万元消费券包，主城区打车每单可享6折优惠；张家界市在大庸古城投放30万元文旅消费券，并联合淘宝闪购投入100万元红包；永州市由总工会统筹发放130万元电子消费券；怀化市在主场比赛日现场发放满减券，并推出“球迷一卡通”。

作为本次消费季的主场地，岳阳以“洞庭渔火季夏之夜”为主题，推出“等洞庭日落”影像打卡、湖畔音乐节、国际烧烤大赛、啤酒露营节等主题活动，将持续至11月。

活动由省文旅厅、岳阳市政府主办。启动仪式现场，湘赣两省旅行社协会签署了客源互送合作协议。

省委管理干部任前公示公告

为了加强对干部选拔工作的监督，提高识别和任用干部的准确程度，现对省委常委会会议研究决定的下列拟任人选进行任前公示：

赵成新，男，汉族，1970年9月生，大学，文学学士，中共党员，现任省委宣传部副部长，省人民政府新闻办公室主任，拟任省直单位正厅级领导职务。

黄俊，男，汉族，1982年7月生，大学，医学硕士，中共党员，现任邵阳学院党政办公室主任，拟任高职高专正职。

刘咏，男，汉族，1977年2月生，大学，工程硕士，中共党员，现任省人力资源和社会保障厅劳动保障关系处处长，拟任高职高专正职。

欢迎广大干部群众反映和举报拟任人选思想作风、道德品质、工作能力、廉政勤政等方面的情况和问题。举报人可以通过信函、电话、网络举报或

到受理举报地当面举报。为便于了解情况，请举报人签署或告知本人真实姓名和工作单位。所举报的问题，必须真实、准确，内容尽量具体详细，并尽可能提供有关调查核实线索。严禁借机造谣中伤、串联诬告。举报人将受到严格的保护。

受理举报时间：2026年7月30日至2026年8月6日

受理举报单位：湖南省委组织部干部监督处、举报中心

受理地点：湖南省长沙市韶山北路一号省委大院四办公楼

专用举报电话：0731—12380；17773112380（仅限受理短信举报）

举报网址：www.hn12380.gov.cn

邮政编码：410011

中共湖南省委组织部
2026年7月30日

大张“齐”鼓，奏响文旅新声

湖南日报社大张家界国际旅游区大型全媒体报道暨第九届航拍武陵源影像创新大赛启动



图为启动仪式现场。湖南日报全媒体记者 郭立亮 通讯员 吴勇兵 摄

拍图片类、相机图片类、短视频类和“云端追光计划”四大赛道及奖项，总奖金12万元。作品截稿时间为2027年7月10日。赛事期间，参赛者持参赛证和身份证，可免费、无限次

进入武陵源核心景区及各支持景点拍摄。该活动由湖南日报社、张家界市武陵源区人民政府、张家界武陵源风景名胜区和国家森林公园管理局联合主办。



第九届航拍武陵源影像创新大赛征稿启事，请扫新湖南二维码。