

# 18本笔记，载满深山的托付

## ——“中国好人”龚秋霞10年义务助老的故事

湖南日报全媒体记者 罗徽 通讯员 陈薇 陈勇

前不久，桂阳县欧阳海镇增家源村的村民龚秋霞光荣获评诚实守信类“中国好人”。消息传回大山深处的增家源村三角寨自然村，20多位留守老人都为她高兴，那个逢赶集日就骑着摩托车翻山越岭而来的“秋霞”，早就是他们心里最好的好人。

6月24日，记者驱车从桂阳县城出发，在盘山路上颠簸近两个小时，抵达了这个平均海拔600多米的村庄。山风阵阵，云雾缭绕，几栋土坯房散落在不同山头。正是这样的地理环境，让“买一包盐要走4小时山路”成为老人们绕不开的难题。

### 记下的是针头线脑，担起的是柴米油盐

在村口，记者见到了刚从镇上赶回来的龚秋霞。她戴着一顶褪色的遮阳帽，脸庞被山风吹得黝黑，摩托车后座绑着大包小包的物资，裤腿上还沾着不少泥点。

安顿好物资，龚秋霞从随身的布袋里掏出一本泛黄的笔记本，坐在石阶上翻看起来：张奶奶降压药一盒、李爷爷豆腐两斤、宋大爷指甲钳一把……这样的笔记本，10年时间记满了18本。

时间回到2016年。因子女上学需要，龚秋霞举家搬到镇上。一次赶集，她偶然帮邻居老奶奶捎带生活用品。老人接过东西时，那双手布满皱纹，小心翼翼地，眼神里满是感激，又带着怕给人添麻烦的局促。那一刻，她想起山里老人们凌晨4时出发、翻山越岭去赶集的蹒跚身影。“往后，我为你们跑腿，一定把东西送到大家手上。”这一句承诺，不是随口说出的安慰，而是她十年坚守的开端。

自此，每逢镇上的赶集日，老人们的代购请求就涌向龚秋霞。大到米面粮油，小到针头线脑，她都一笔一画工整地记在笔记本上。

每次采购完毕，考验才真正开始。15公里山路大多没有护栏，摩托车驮着米面油盐在碎石路上颠簸前行。一次帮老人带鸡蛋，20个碎了大半，她二话

没说调头返回镇上重新买，自掏腰包，没跟老人提半句。

这10年，龚秋霞跑遍了3辆摩托车，骑行5万公里，累计运送物资超1万公斤。有人问她，这10年自掏腰包补损、分文不取酬劳，到底值不值？她笑道：“想着反正自己年轻，就是举手之劳的事，能帮一下帮一下。”

### 送去的是物资，带回的是信任

龚秋霞做的，远不止帮老人“买”。山里老人种的蔬菜、养的鸡，富余的土鸡蛋、干菜、红薯粉等吃不完，却无力背下山售卖。她便成了“义务推销员”，每次上山送货，都挨家挨户询问有没有要卖的土特产，拍照发到朋友圈和微信群里帮忙吆喝。城里人稀罕这些山货，常常一抢而空。卖得的钱，她一分不少交到老人手上。

老人们远在外地的子女们，也把对父母的孝心托付给她。代缴电话费、电费，代买营养品寄上山，甚至代

取养老金，龚秋霞都办得妥妥帖帖。一位在外务工的年轻人说：“有秋霞姐在村里，我们在外面打工很安心。”

在三角寨自然村，龚秋霞的名字就是一份保险单。78岁的宋良松拉着记者的手说：“不管什么东西，一个电话打给秋霞，她准送到家，比亲闺女还亲。”张中良奶奶接过话头：“她买东西最实惠，总为我们省钱。想给她点油钱，怎么说都不肯要。”

“只要山里还有一盏灯亮着，我的步履就不会停。”说这话时，龚秋霞正在整理新添的一页笔记本。上面记着一趟要采购的物资：两斤冰糖、一盒止痛膏、三节五号电池……今年龚秋霞家里添置了小车，还顺带为村民代收代发快递。

夕阳西下，车辆的轰鸣声再次响彻山谷。对于三角寨的老人们来说，这声音意味着米缸满了、药有着落了、远方的孩子来消息了。而对于龚秋霞而言，这不过是兑现承诺的又一个寻常日子——在那条跑了10年的山路上，她还要继续跑下去。

## 防汛“老江湖”

### 临前叫停渡船——靠着“闻腥气、看水色”，他一次次在洪峰来临前叫停渡船

## 读懂西水「脾气」的人

湖南日报全媒体记者 杨元崇 通讯员 王涯彬 符霞文

“山边云脚发黑，水里带腥，上游在落‘坨子雨’，船莫开！”6月下旬，湘西龙山县进入主汛期紧要期。在湘鄂交界的洗衣河渡口，龙山县水运事务中心主任田明化站在湘龙山标渡1001甲板上，捧起一把浑浊河水，鼻翼微动。话音未落，停渡指令便通过电话和微信群传向全县28个渡口。

这是他与西水河打了二十余年交道的直觉。此时河面虽静，一场与洪峰的博弈已悄然开始。

### 对话西水：在云水波纹中预判风险

龙山地处武陵山腹地，沟壑纵横，溪流众多。西水在龙山县境内有6条航道，蜿蜒82.8公里，辖区23艘渡船中，近半数是非机动渡船，经不起风浪。

“硬件不够，眼睛就得补上。”田明化常把这句话挂在嘴边。他练就了一套“观天术”：看“鱼鳞斑”知大风，辨云色识“坨子雨”，察水色变浑浊判断上游起“走沙水”。他说，“搞水运最怕‘旱涝急转’，天气预报是宽泛的，但每条河道的脾气不一样。”

这种敏锐曾数次消弭灾祸于无形。多年前夏日，晴空之下，他发现某支流河口浑黄、且流速加快，当即断定上游暴雨将至，他立刻通知沿线渡口封航，并要求渡工撤离岸边洗衣群众。一小时后，山洪咆哮而至。

### 立规明界：从“六不”到“八不”刚性护航

虽有预警信息和视频监控助力，田明化仍坚持“腿勤、眼尖”。“网络信号断了或云图未更新时，还得靠经验。”在他看来，科技是辅助，经验才是底线。

针对非机动船占比高、抗风险能力

弱的现状，他推动将传统“六不发航”升级为湘西州首创的“八不发航”制度，新增“易燃易爆品不上船、渡工酒后不开船”等硬性规定。

制度的生命力在于执行。龙山县建立严密巡查体系：每月对28个渡口、82.8公里航道实行全覆盖巡查；对里耶、龙头等重点码头实施“重点盯守”。这套机制之所以能落地生根，源于田明化身后那条贯通县、乡、村三级的坚实责任链：县级领导现场调研解难，行业部门履职尽责，乡镇社区协同发力守到末梢。

### 传薪续火：从“一个人懂”到“一群人会”

如何让经验代代相传，是田明化心头最重的牵挂。他总结出“望、闻、问、切”四字渡运安全诀：“望”天色水势，“闻”空气湿度与腥味，“问”上游村落雨情，“切”船只状态与流速。今年4月，全县渡工职业技能培训班上，他手把手传授这套“土办法”。在他的带动下，龙山的渡工们也渐渐学会了看天行事。

2025年5月12日，湘西州防汛应急演练在里耶举行，龙山县水运事务中心参演“失动船只拦截处置与乘客转移”科目圆满成功。这种“平战结合”模式将田明化的个人经验转化为团队实战能力。

田明化总是告诫年轻人：“贾家塘渡口那个20客位的大船能过，不代表民用小船坐10个人也能过；昨天能过，不代表今天能过。”这两个不代表，既是对非机动渡船物理特性的清醒认知，也是对“经验主义”的辩证超越。正是这种近乎苛刻的严谨，让“船能等水退，生命等不了重来”这句话，从他一个人的自警，化作了全县23艘渡船共同遵守的铁律。

# 深夜，他们给洪水“切一刀”

## ——湖南水库群联合调度防汛纪实

湖南日报全媒体记者 胡盼盼 通讯员 潘洋洋 郑翰

6月24日零时，湖南省水利厅水工程调度指挥中心气氛紧张。大屏幕显示，托口水库入库流量为8170立方米每秒，这是自建库以来第三大洪峰。几乎同时，资水的柘溪水库、澧水的江垭和皂市水库，沅江的五强溪和凤滩水库，都传来告急信号。

三线齐发，这是今年湖南入汛以来最严峻的一场仗。

面对严峻汛情，省水利厅坚决贯彻省委、省政府部署要求，主要负责人带班值守、滚动会商，依托水库群联合调度体系系统筹全局、科学研判，打出一套精准调度“组合拳”，将汹涌洪峰牢牢锁住，有力保障了全省防洪安全。

### “三线”齐压，调度室里上演“切割术”

“水库调度就是给洪水‘切一刀’，削掉一部分洪峰，错开下游洪峰，让全流域更安全。”湖南省水利厅副厅长杨诗君坐镇值班室，反复修改面前的调度方案。

澧水率先告急。江垭、皂市水库突遭暴雨，洪峰在6月22日下午相继抵达。在前期水库水位科学消落到位的基础上，省水利厅加大发电出力，守住支流澧水和溇水来水，削峰率分别达87.9%、87.5%，合计为干流拦蓄洪水2.6亿立方米，干流石门河段原本接近警戒水位的水被悄然消化。

资水同样吃紧，柘溪水库入库流量于23日15时涨至4220立方米每秒的峰值。省水利厅调度柘溪水库基本维持负荷发电方式运行，既保住了下游又稳住了库区，削峰率达56.9%，累计拦洪5.36亿立方米，以最小代价、最优效果化解了资水干流洪水风险。

沅江流域情况更复杂。“腾库越早，后面调控洪水的主动性和底气就越大。”省水旱灾害防御事务中心副主任胡可说。强降雨来临前，省水利厅已提前协调电力部门发电腾库，托口、凤滩、五强溪三库较额定防洪库容增加11.6亿立方米。

后续沅江干支流入库流量迅猛增加，但来势远超预期。省水利厅及时组织水会、怀化市、洪江区等多方开展滚动会商，实施“流域联动”策略：托口水库联合上游三板溪、白市、蟒塘溪

水库控住“头”，凤滩水库协同碗米坡水库调控西水截住“侧”，五强溪水库主控干流管住“尾”。

多库协同发力，将托口、凤滩、五强溪水库的入库洪峰削峰率分别达20.7%、82.1%、28.0%，共累计拦蓄洪水15.6亿立方米。干支流洪水叠加的恶劣态势被有效化解，干流全线未发生超警洪水。

### 最惊险的“一刀”：托口水库逐级加闸

最惊心动魄的调度发生在托口水库。

6月18日前，省水利厅已提前预报腾库。21日10时，入库洪水快速起涨，省水利厅调度托口水库开闸调洪。与此同时，怀化市、县水利局调度下游溇水、巫水流域相关水库群拦洪，洪江区安然无恙。

22日晚沅江上游再次出现强降雨。上游白市水库23日8时出库流量加至4000立方米每秒，更多洪水正在涌向托口水库。水文部门预测，托口水库24日2时左右将出现约8300立方米每秒入库洪峰，未来2天洪量近11亿立方米。

省水利厅立即派出水文工作组赴洪江开展应急监测，紧盯沅江干流和溇水、巫水来水变化，按照对洪江古城断面安全泄量进行精准补偿调度。22日20时起，实时精准精细调整托口水库出库流量，阶梯强控、精确补偿。

24日零时，出现入库洪峰8170立方米每秒。省水利厅积极协调，长江委、华中电网、五凌电力全力支持，压减上游三板溪、白市水库出库流量，精准指导洪江、蟒塘溪、朗江等水库精准发力，配合托口水库实施拦洪、削峰、错峰。

最终，托口水库水位抬升至248.88米的安全高位，累计拦蓄洪水4.6亿立方米，将下游洪江古城断面水位连续32小时死死控制在171米，低于街道进水高程0.5米。这座千年古城安然无恙，近4000名群众避免了受灾。

湖南省水利厅党组书记、厅长朱东铁介绍，今年以来，湖南已发生9轮暴雨洪水过程，各级水利部门通过精准调度与流域联合调度，用一次次深夜会商、一轮轮精细测算、一道道指令下达，成功将大灾化小灾、小灾化为平安。

## 省直职工 同台展风采

6月25日，“跟党走 共奋斗”2026年湖南省直工会职工文艺汇演活动在湖南大剧院举行。本次汇演涵盖合唱、舞蹈、情景剧等艺术形式，以嘹亮歌声礼赞时代，用灵动舞姿致敬奋斗，生动展现了省直职工听党话、跟党走、勇担当、共奋斗的精神风貌。

湖南日报全媒体记者 李健 摄



### 两家企业即将在北交所上市

## 岳阳科创培育跑出“加速度”

湖南日报6月25日讯(全媒体记者 徐典波 通讯员 郑婕)最近，岳阳两家本土高新技术企业湖南聚仁新材料股份有限公司和湖南恒兴新材料科技股份有限公司，相继通过北交所上市委员会审议，即将登陆资本市场。这是岳阳市持续深耕科创企业培育、聚力发展新质生产力的生动缩影。

岳阳不断完善科技企业梯度培育机制，常态化运行高新技术企业培育库，筛选发展前景好、创新能力突出的科创企业入库重点培育。针对企业创新发展过程中研发费用规范归集、技术合同登记、科技成果转化等关键环节，相关部门持续开展常态化、全链条专业帮扶指导。“十四五”以来，岳阳科创主体培育成效持续凸显，科技型

中小企业数量逐年稳步增长，总量达4079家，高新技术企业数量成功突破1000家。

岳阳借创新创业赛事挖掘科创潜力、孵化优质企业。依托赛事平台发掘前沿科创项目，储备潜力科技企业，建立“全程跟踪、精准滴灌”长效培育机制，对参赛优质项目定向重点扶持，在全域营造浓厚创新创业氛围。近3年

来，该市共有40个优质科创项目斩获省级创新创业赛事奖项，15个项目成功晋级全国总决赛，赛事获奖项目的数量和整体质量稳居全省第一方阵。湖南聚仁新材料斩获2022年第十一届中国创新创业大赛全国总决赛成长组一等奖，湖南恒兴新材料拿下2025年第十四届中国创新创业大赛现代石化专业赛二等奖。

岳阳统筹整合科创、金融、市场等各类创新资源，常态化搭建银企对接、投融资专业服务平台。2025年，该市备案知识价值信用贷款24.65亿元，同比增长132.8%，总量居全省第二。

月迭代时间，还要兼顾成本控制。

“一开始确实水土不服。”崔春宝回忆，最初一天只能生产30台电机，工人拿着电枪挨个拧螺丝，从早忙到晚。破局之路，靠工艺升级提效率，靠平台化提速度。

生产端不断调试模具参数，控制工艺精度、优化焊接工序。制造样机时，研发团队全程参与，发现问题及时调整，让复杂的装配工艺走向标准化。

研发端将电机的电磁方案、结构件、控制接口等拆分为标准化模块，可针对不同车型的功率、尺寸等需求，像“搭积木”一样快速组合出适配产品。

快速定制化交付的能力，让尚驰电气叩开了更多赛道的大门。近年来，企业陆续拿下新能源商用车、工程机械、特种车辆、矿用防爆等订单，年产3万台电机。“去年产品还出口到泰国，曼谷市中心的观光小火车上就装了尚驰的扁线电机。”崔春宝介绍。

目前，公司已搭建从TZ180到TZ460的九大系列产品平台，能提供300余款各类型的驱动电机，覆盖市面上所有新能源汽车、工程机械车型。

为什么一家100多人的企业，要横跨这么多品类？尚驰电气总经理谢先毅的回答很干脆：“单一赛道抗风险能力太弱，行业一旦下行，企业会非常被动。这就像开超市，品类越全，越能留住更多客户。”在他看来，农机、船舶等领域同样是增量市场，“全域电动化趋势越来越清晰，我们靠技术和柔性制造能力，有信心在行业调整期继续站稳脚跟。”

### 抢占多赛道新能源风口

当下，新能源电机行业内卷加剧，不少企业陷入“低价抢单、利润收窄”困境。尚驰电气面临的考验不只是技术深度，还要能适应市场快节奏、具备抗风险能力。

高铁牵引电机讲究极致可靠，研发周期长达3至5年；汽车行业节奏快得多，驱动电机作为下游供应链只有3个

心驱动力之一。

传统电机用的是圆铜线，槽满率低、体积小。扁线电机截面是矩形，像“码砖”一样整齐排列，同样大小的定子能塞更多铜线，功率更大、体积更小、散热更好。

手握高铁电机技术底蕴，进军新能源汽车领域，难道不是硬核技术的降维输出？

“事实上，国内扁线电机技术储备不多，我们也是摸着石头过河。”尚驰电气副总经理崔春宝说。

扁线电机的性能核心在于定子槽内铜线的层数设计，行业普遍停留在8层量产水平。铜线每多加一层，电机损耗更低、效率更高，但成型、焊接、绝缘的工艺难度却成倍攀升。

“出来闯市场，就要做出点名堂来！”公司总经理谢先毅说。

先从零搭建实验能力。高铁电机的实验技术可以借用，但不能直接套用，设备和参数几乎全靠“手搓”。崔春宝回忆，电机高速运转时震动大，检测仪器数据飘移不准，只能反复拆装校准，曾连续三四天调试到凌晨。

团队自研电磁设计程序，从上千套定子槽内铜线的排布方式中筛选最优解；创新应用国内先进的Mini-pin技

## “小”试锋芒

### ——湘企新赛道

6月24日，株洲轨道交通智谷园区，株洲尚驰电气有限公司车间一派繁忙。工人们正在为吉利赶制600台电机，另有多个大订单在并行生产。

近年来，新能源电机行业价格战愈演愈烈，尚驰电气交出逆市上扬成绩单——2025年营收增长近1倍，今年目标直指4.7亿元。翻开企业合作客户清单，吉利、陕汽、三一、柳工、徐工等20余家工程机械、整车制造龙头企业赫然在列。

行业普遍陷入低价内卷、以价换量的困局，它何以赢得头部制造企业青睐，走出逆势增长之路？

### 携高铁基因跨界

尚驰电气“出身”很特别：2020年底，从中车株洲电机有限公司新能源驱动事业部裂变而来。因手握独门技术，迅速成长为国内新能源车永磁电机细分市场领域的隐形冠军。

公司啃下的第一块“硬骨头”，是扁线电机——新能源汽车行业变革的核