

湖南以“双进双转”行动破解科技和产业的“两张皮”难题—— 让高校“书架”与产业“货架”越靠越近

湖南日报全媒体记者 谢卓芳

高校实验室里，一项新技术诞生后，止步于论文发表和拿到专利；企业生产线上，一个技术瓶颈卡住了，企业摸索数年拿不出解决方案。这是长久以来困扰科技和产业的“两张皮”难题。

在湖南，一场名为“双进双转”的行动正在破解这道难题。所谓“双进双转”，就是企业带着技术需求走进高校，高校专家带着创新成果走进企业，推动科技成果转化和企业创新转型。2024年以来，全省累计促成校企合作项目535个、合同金额7.9亿元，预计新增产值超300亿元。

破壁—— 让校企信息从“看不见”到“对得上”

6月16日，一场科技成果评价专家会在湖南云河信息科技有限公司举行。由中南大学等高校专家组成的评价小组对“LIBS水体重金属检测关键技术及应用”项目给出评价——达到国际先进水平。这项成果，是云河信息与华中科大联合攻关的结果。

2022年，云河信息董事长熊高丽偶然得知，华中科大在激光诱导击穿光谱技术(LIBS)方面有几十年的积累，这项技术此前多用于检测矿物成分，也探索用于气溶胶成分检测，属于典型的“实验室里的前沿研究”。“既然能检测空气，那就能检测水。”他主动找到对方，积极寻求合作。

双方一拍即合。云河信息出资、出场景、出工程化能力，华中科大出理论、出算法、出核心原理验证，将实验室技术一步步转化为可以摆在水厂里“无人值守”的激光多参数水质分析仪。目前，产品已迭代到第三代，在湖南、广西、四川等10余个省份得到应用。该项目在第五届智能制造创新大赛全国总决赛中荣获“最具投资价值奖”，并入选湖南省人工智能终端产品榜单。

回顾这段合作，熊高丽认为：“中小企业要做高精尖产品，必须依靠高校的基础研究。高校一项基础研究一做就是几十年，这是企业做不到的。”

然而，像云河信息这样迅速“找对人”的企业并不多。更多的时候，企业的技术需求找不到“答题人”，高校的

科研成果找不到“用武之地”。科技与产业的“两张皮”，首先就“屏蔽”在信息上。

2026年5月，省工信厅在益阳主办的一场“双进双转”活动中，企业体验了一把“清单式对接”。企业50余项技术需求发布，对应的高校团队就在现场。当天，多个企业和高校“对上了号”，16个产学研合作项目现场签约。

破解信息不对称，湖南让需求“亮出来”，让成果“晒出来”。省工信厅联合省教育厅建立“三张清单”动态管理机制，持续摸排企业技术需求、高校科技成果、专家团队资源。2024年以来，“双进双转”活动累计征集企业技术需求1763个、省内外高校科技成果1331项，更新完善专家团队2441个，形成动态可查、精准匹配的资源数据库，供需双方可以随时“对号入座”。

清单有了，对接活动的“场子”也搭了起来。近年来，湖南全域开展“高校进企业”专场活动，在长沙、湘潭、株洲、衡阳、岳阳等地，围绕人工智能、现代石化、新材料等领域举办系列专场对接，累计服务企业超2800余家，达成合作意向368个。

“双进双转”的活动，有时间我们都尽量参加。”熊高丽说，每次参加专场对接，他都有新的收获。“不一定是马上促成合作，但总能让你看到新的技术方向、新的应用场景，启发你往新的方向去想。”

从“看不见”到“对得上”，“双进双转”正在拆除那道横亘在高校与企业之间的信息壁垒。

深耕—— 让专业的人做专业的事

成果要真正落地，光靠一场对接会远远不够。

“高校多从事理论、基础性的研究，这些成果匹配到企业的具体需求中，涉及大量的沟通工作。”湖南大学电气与信息化工程学院教授温和介绍，企业一线工程师很难用标准的技术语言和高校团队沟通，光是弄懂对方需求可能就要耗时一年。

湖南的办法是，让专业的人做专业的事。

正是基于这样的服务体系，基地在短短几个月内便引进了10家依托中南大学核心技术的高科技企业，一批“AI+硬核科技”成果加速从实验室走向市场。例如，湖南创链新材料有限公司专注于可降解医用金属材料的研究，其骨科、心血管支架材料已实现临床应用。创始人余琨评价道：“基地不仅为企业提供基金、办公场景、应用对接等全周期支持，还补齐了成果转化中最薄弱的中试环节，让我们能更专注于技术创新。”

湖南还出台技术经纪专业职称评价办法，为技术经纪人开辟专门晋升通道，并通过大赛、培训等多种形式，锤炼复合型人才。短短几年，全省技术经理队伍从“十四五”初期的100人壮大到超6000人，居中部六省首位。

在岳麓山工业创新中心，有一支专业技术经理人队伍，他们大多来自高校、科研院所和产业一线，拥有理工科背景和多年科技攻关经验。技术经理人长期深入企业一线，主动挖掘技术需求，精准匹配创新资源。

在岳麓山工业创新中心一位技术经理人的牵线搭桥下，温和教授的团队匹配到长沙一家仪器制造企业，双方共同攻克煤质分析机器人技术难点，从了解技术需求到签约合作，双方仅用时半年，合同金额达600万元。

今年1月17日，中南大学科技园人工智能产业基地正式启用。该基地由长沙经开区、中南大学及湖南经略人工智能双服务平台有限公司三方共建，以中南大学的科研与人才资源为内核，以长沙经开区的政策资源为支撑，以专业团队运营为依托，深度融合政、校、企三方力量，为入驻企业提供全方位保障。

“科学家缺什么，我们就补什么。”基地运营平台公司负责人凌滔这样定义运营团队的角色。为此，团队配备了持有孵化器从业资格、技术经纪人资格证、专利代理师资格证、基金从业资格等多类专业资质的人员，为每家企业建立“一企一档”，并定期走访，动态跟踪研发进展、市场订单和资金需求。从项目引进、资质申报、资金支持、融资对接、市场拓展，基地提供贯穿成果转化全周期的“保姆式”服务。

技术出来了，往哪里用？今年3月，湖南出台《加快场景创新和大规模应用三年行动方案(2026—2028年)》，围绕先进制造、文化和科技融合、现代农业等14个重点领域加快场景培育和开放。到2028年，每年落地不少于10项综合性重大场景，发布不少于100项高价值小切口场景、为不少于1000家企业开展场景对接。

新技术有了“试验田”，企业敢于投入，高校敢于转化，创新不再是“闭门造车”，而是在真实的市场需求中迭代生长。

当这一整套生态体系逐渐成型，“双进双转”就不再只是一场场对接活动，而是一个能够持续运转、自我迭代的创新系统。信息通了，服务深了，生态活了，高校的“书架”与产业的“货架”就能真正越靠越近。

融通—— 从“偶遇”走向“常态”

如果不能形成持续运转的机制，成果转化仍难以从“偶遇”走向“常态”。

如何让“点对点”的合作变成“网络化”的生态？

在邵阳经开区，湖南幸福时代新能源有限公司遇到了一道坎。固态锂电池安全风险高、固态电解质界面阻抗大、离子电导率低。这些行业共性难题，单靠企业自身难以突破。2025年，公司通过邵阳市“揭榜挂帅”机制发布600万元榜单项目——“高安全性固态锂电池关键技术研发及产业化”。邵阳学院牵头，联合长沙理工大学团队成功揭榜，产业化进程稳步推进。

省工信厅每年梳理发布100项科技成果转化榜单，引导企业联合高校组建创新联合体揭榜攻关。2025年新立项的44个“揭榜挂帅”项目中，22个由校企创新联合体共同承接，以重大项目牵引科技成果落地、带动企业转型升级，取得了大型民用机车架式起落架、碳化硅晶圆双面抛光设备等一批“首台首套首创”标志性成果。

2025年，省工信厅印发《湖南省先进制造业“揭榜挂帅”项目实施细则》，对原有政策进行系统性升级。资金支持取消了“不超过项目攻关投入10%”的限制，重大项目最高支持2000万元，重点项目最高500万元。

技术出来了，往哪里用？今年3月，湖南出台《加快场景创新和大规模应用三年行动方案(2026—2028年)》，围绕先进制造、文化和科技融合、现代农业等14个重点领域加快场景培育和开放。到2028年，每年落地不少于10项综合性重大场景，发布不少于100项高价值小切口场景、为不少于1000家企业开展场景对接。

新技术有了“试验田”，企业敢于投入，高校敢于转化，创新不再是“闭门造车”，而是在真实的市场需求中迭代生长。

当这一整套生态体系逐渐成型，“双进双转”就不再只是一场场对接活动，而是一个能够持续运转、自我迭代的创新系统。信息通了，服务深了，生态活了，高校的“书架”与产业的“货架”就能真正越靠越近。

三湘时评

今年世界杯，首次登上舞台的非洲岛国佛得角，用两场不可思议的平局震撼了全世界——0比0逼平西班牙，2比2战平乌拉圭，从两支曾经的冠军球队手中抢下积分。奇迹的缔造，离不开门将沃齐尼亚。这位40岁的老将，25岁才拿到第一份职业合同，却用一次次扑救筑起了佛得角的防线。首战西班牙，他一战成名。然而赛后接受采访时，他却在镜头前落泪了——母亲安娜娜因签证费用和手续问题，无法到场亲眼见证儿子的荣耀。

视频传开后，有一个人看到了。旅居佛得角23年的温州商人林杰，住所离沃齐尼亚家仅3公里，沃齐尼亚的表妹就在他爱人店里工作。得知此事后，他主动登门拜访，为沃齐尼亚的母亲送去鲜花和安慰，并协助办理赴美签证。6月18日，沃齐尼亚母亲签证获批，当天便启程飞往美国，林杰也前往机场送行。

林杰做了什么？一束鲜花、一个拥抱、一趟跑腿，外加一只拉杆箱。看似微

以心换心，善意无远弗届

湖南日报全媒体评论员 周泽中

不足道的举动，却撬动了一连串的善意：政府出面协调，足协承担路费，一位60多岁的母亲跨越重洋，终于在儿子征战的世界杯看台上。善意的力量不容低估——你永远不知道自己的一个小小举动，会在多远的地方、多大的舞台上，激荡出怎样的回响。

林杰的善举并非孤例，而是无数海外华人扎根异乡、以行动赢得信任的真实缩影。在老挝万象原本荒凉的土地上，浙商投资兴建的三江国际商贸城拔地而起，数年间便崛起成为繁华的新商业区，吸引众多湘商在此集聚，带来资金和技术，拉动经济发展；在非洲，邵东人谭政用20年时间，将生意拓展至30多个国家和地区，同时回乡投资建设中非经贸产业园，帮助更多湖南企业“读懂非洲、扎根非洲”——跨海耕耘，亦不忘为故土种下希望。许多中国商人用日复一日的付出，把陌生人处成了邻里，把邻里处成了亲人。

善意虽无声，却能跨越山海。林杰与沃齐尼亚一家的事让我们相信——以心换心，善意无远弗届。

第四届中国国际供应链促进博览会开幕

王俊寿率湖南代表团巡馆

湖南日报6月22日讯(全媒体记者谢卓芳)6月22日，第四届中国国际供应链促进博览会在北京开幕。本届链博会以“链接世界，共创未来”为主题，设置数字经济链等六大链条和一个供应链服务展区，为全球供应链协同发展搭建交流合作平台。湖南省副省长王俊寿出席开幕式并率团巡馆，与参展企业就深化产业合作、推动供应链协同发展等进行深入交流。

王俊寿一行先后走访英伟达、西门子、宁德时代等世界500强及知名企业展位，以及蓝思科技、湖南凌翔磁浮、楚天科技、恒昌医药等湘企展位。每到一处，王俊寿详细了解企业核心技术、产

品布局及供应链合作情况。

在与国际及省外企业交流时，王俊寿表示，湖南产业基础扎实、创新活力强劲，热忱欢迎广大企业来湘投资兴业，共享湖南发展机遇。走访参展湘企时，王俊寿指出，链主企业要勇担重任，加大关键核心技术攻关力度，在精密制造、磁浮交通、医药装备、大健康产业等领域抢占发展制高点。他勉励企业坚持创新驱动，主动联合上下游配套企业协同攻关，推动形成更具韧性和安全的产业链生态；要充分发挥链主引领作用，带动中小企业融通发展，提升本地配套率，在关键零部件、基础材料和核心工艺上实现自主可控，切实增强产业链供应链抗风险能力。

湘赣边界秋收起义： 第一次公开打出“工农革命军”的旗帜

湖南党史之最⑧

湖南日报社 湖南省委党史研究院 联合主办

1927年8月7日，中共中央在湖北汉口召开紧急会议(八七会议)。会议确定了土地革命和武装反抗国民党反动派的总方针。

会后，毛泽东受中共中央指派，以中央特派员身份回湖南传达会议精神，改组湖南省委，领导秋收起义。

八七会议虽然确定了建立工农民主政权的方针，但仍提出组织工农暴动于“左”派国民党旗帜之下。8月18日，毛泽东在长沙市郊沈家大屋召开的改组后的湖南省委会议上，坚决主张：由于国民党反动派叛变革命，屠杀工农，丧失了民心，成为白色恐怖的象征，因此秋收起义时“我们应高高打出共产党的旗帜”，以共产党自己的名义领导人民革命。他在给中央的信中写道：“国民党旗帜已成军阀的旗帜，只有共产党旗帜才是人民的旗帜”“国民党的旗真不能打了，再打则必会再失败”。

9月初，根据中共中央指示精神，湖南省委前敌委员会把位于修水、铜鼓、安源等地的革命武装统一编为工农革命军第一师第一师，下辖3个团，不再沿用国民革命军的番号。

旗帜指引方向，旗帜立起来了，军队才听得起。根据前敌委员会的指示，设计军旗的任务落到了参谋处处长陈树华、参谋何长工和副官杨立三的肩上。何长工根据在法国勤工俭学时见过的苏联红军旗帜样式，拿出了设计草案，经过与陈树华、杨立三一起反复修改，最终设计出了军旗的样式——旗底为象征革命的红色，旗中为代表中国共产党的五角星，五角星正中央为镰刀和斧头图案，旗左边缘书写“工农革命军第一师第一师”字样。

9月9日拂晓，驻修水的工农革命军第一师师部及第一团宣布起义，工农革命军第一师第一师的军旗飘扬起来。这是我党第一次公开打出“工农革命军”的旗帜。

从这以后，无论是红军，还是现在的人民解放军，人民军队的军旗样式做过多次修改，但组成军旗的基础图案(五角星、镰刀、斧头或铁锤)和鲜红的旗色都



油画《秋收起义》。
作者：何孔德、高泉、黄晓秋、陈玉先
来源：中国人民革命军事博物馆

没有变。

当三路起义部队在起义初期形成向长沙推进的态势，毛泽东写下《西江月·秋收起义》，记录了当时的情景：“军叫工农革命，旗号镰刀斧头。匡庐一带不停留，要向潇湘直进。地主重重压迫，农民个个同仇。秋收起时节暮愁，霹雳一声暴动。”

起义军虽曾占领醴陵、浏阳县城和一些集镇，但因敌人力量过于强大，加上武装斗争经验不足，未能实现攻打长沙的目标，三路起义部队相继严重受挫。

万般危急之下，毛泽东果断改变部署，下令各起义部队退到文家市集中。9月19日，毛泽东在文家市里仁学校召开前敌委员会会议，经过激烈争论，会议通过了毛泽东的意见，决定将起义军撤离湘东地区，向南转移，以保存革命力量。

毛泽东在率领起义军南下途中，经过调查研究，选定位于湘赣边界的罗霄山脉中段即井冈山地区作为部队的立足点。10月上旬，毛泽东率起义部队到达湘赣边界罗霄山脉中段的江西宁冈县茅坪，开始创建第一个农村革命根据地——井冈山革命根据地。

湘赣边界秋收起义，第一次在武装斗争中公开打出了工农革命军的旗帜，进一步表明了中国共产党独立领导革命战争的决心。而毛泽东点燃的井冈山之火，照亮了一条与俄国革命以城市为中心完全不同的道路：在农村开展游击战争，建立革命根据地，以保存和发展革命力量。这条道路代表了大革命失败以后中国革命的正确发展方向。

(湖南日报全媒体记者 杨佳俊 整理)

洞庭湖城陵矶站水位缓慢上涨

28个乡镇(镇)累计雨量超过50毫米

湖南日报6月22日讯(全媒体记者 奉永成 胡盼盼)6月22日8时至16时，降雨集中在张家界、湘西州、常德市等地，全省28个乡镇(镇)累计雨量超过50毫米。自6月21日以来，沅江中上游部分支流发生涨幅4米至6.5米的洪水过程，4站次超警、1站次超保。当前，四水干流及洞庭湖区水势平稳，洞庭湖城陵矶站水位缓慢上涨。

随着强降雨持续发展，6月21日20时，省应急委将防汛、地质灾害、自然灾害救助应急响应由四级提升为三级。针对怀化市强降雨情况，省应急委办公室6月21日调派2架通信无人机赴通道侗族自治县进行应急通信保障，并调度长沙消防救援机动支队90人携带救援和通信装备前置到怀化市，74人携带救援和通信装备前置到张家界市。据统计，自6月18日以来，各地已累计派出工作组1498批次7856人赴防汛一线，出动应急力量2.06万人次，组织群众转移避险4.33万人。

据气象预报，6月23日白天，湘中、湘东北有大到暴雨，其中湘西南局地有大暴雨；6月23日晚至25日，雨带南压减弱，湘中、湘南部分地区有中到大雨，局地有暴雨。省应急委办公室提醒，6月22日晚至23日，湘西南强降雨落区重叠，要重点防范山洪地质灾害、中小河流洪水及城市暴雨积涝等次生灾害风险。

域与乔木林地。督察组当场交办，地方立案查处。

在株洲，省第二生态环境保护督察组先后赴茶陵县、攸县、醴陵市、天元区、绿口区、石峰区、芦淞区等地开展下沉督察，重点对大气污染防治、湘江饮用水水源保护和污水管网建设等突出生态环境问题实地“把脉”和“回头看”。

交办督办，压实整改

针对核查发现的突出问题，督察组以督办单形式压实整改责任，推动形成“发现问题—交办督办—跟踪问效”闭环机制。

6月17日，省生态环境厅党组书记、厅长廖良辉率队，会同省第六生态环境保护督察组和怀化市，召开重点问题专项推进会。会议通报，对照全省“夏季攻势”任务要求，怀化市烧结砖瓦行

业综合整治工作进展缓慢，与既定目标存在较大差距。会后，督察组组长曹健华现场签发“3号督办单”，就相关问题进行督办。

此次督办单的发出，是基于今年3月至6月督察组开展的现场督察暗访。其间，督察组对沅陵、新晃、通道、会同、麻阳、靖州、洪江市等县烧结砖瓦企业进行了实地检查，发现部分企业存在大气污染防治设施升级改造滞后、废气收集不彻底、扬尘控制措施落实不到位等问题。同时，在线监控设施未建或“建而未用”问题比较普遍，日常监管存在“盲区”。上述问题暴露出企业主体责任缺失、地方日常监管薄弱等深层次症结。

针对核查发现的问题，“3号督办单”明确3项要求：一是怀化市及所涉县市区要按照《湖南省烧结砖瓦行业综合整治专项工作方案》，逐企逐项建立问题清单和整改台账；二是加快推进治污设

施升级、废气收集、扬尘管控、在线监控投运等关键环节整改工作，确保按期完成整治任务；三是对辖区同类企业开展全面排查，防止类似问题反复发生。

一纸督办单，承载千钧责。目前，省第二、第三、第六、第七生态环境保护督察组已分别向进驻的株洲、岳阳、怀化、张家界市下达督办单，对攸县民富环保砖瓦厂环境污染和生态破坏问题、装修垃圾乱堆乱放、违规倾倒建筑垃圾、锣鼓塔污水处理厂无组织排放等问题跟踪督办。

根据安排，第二轮第一批省生态环境保护督察组进驻时间为15天。督察组表示，接下来将继续坚持问题导向，对已发现的问题紧盯不放，督促各项整改措施落地见效，同时进一步畅通群众信访举报渠道，对重点线索开展深入核查，确保“回头看”取得扎实成效，推动全省生态环境质量持续改善。



毕业礼成 奔赴山海

6月22日，中南大学2026年毕业典礼暨学位授予仪式在该校潇湘校区体育馆举行。16386名中南学子满载母校祝福，在师长亲友的共同见证下，扬帆启航、奔赴山海。

雷畅 梅竞寒 摄影报道(湖南图片库)