

楹联中国行

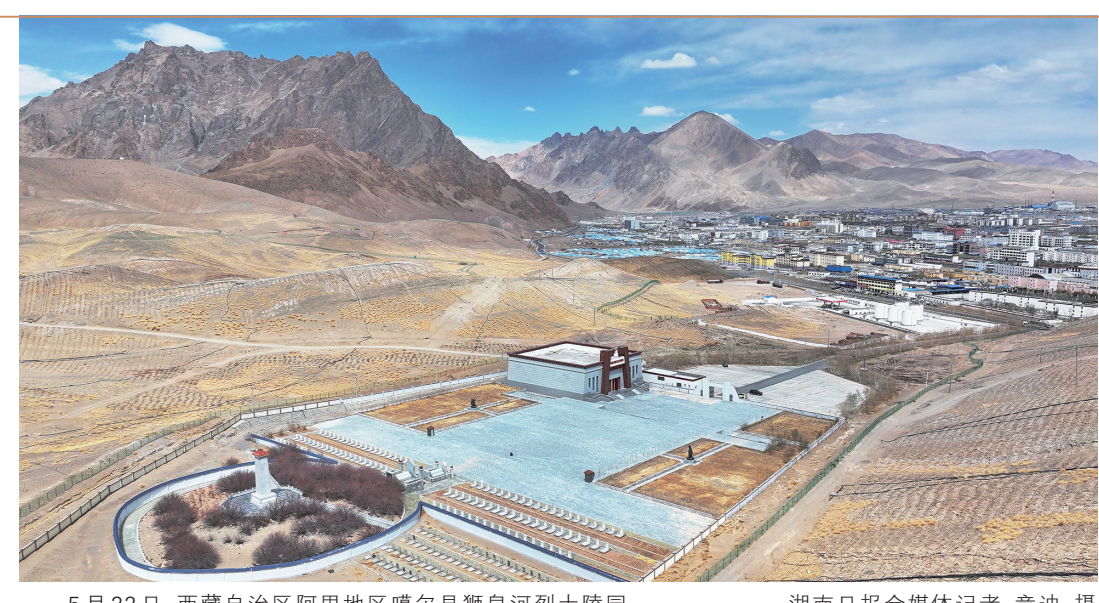
雪域高原长风劲，叩问心中淡与重

湖南日报全媒体记者 彭可心

西藏是“世界屋脊”，阿里是“世界屋脊的屋脊”。这里平均海拔4500米以上，氧气稀薄，走几步就喘不上气。5月下旬，沿狮泉河漫步，高原的风裹挟着雪山的寒意扑面而来。这条发源于冈底斯山主峰冈仁波齐的河流，被藏族同胞视为母亲河。河水冰冷而纯净，从神山脚下蜿蜒而出，穿过苍茫高原，在阿里地区行署所在地噶尔县狮泉河镇静静流淌。河岸不远处，狮泉河烈士陵园静默伫立。这里，长眠着一位共产党员的楷模——孔繁森。他的墓碑上，镌刻着一副挽联：一尘不染，两袖清风，视名利安危淡似狮泉河水；二离桑梓，独恋雪域，置民族事业重如冈底斯山。在世界屋脊的烈日与长风之间，《楹联中国行》栏目组与西藏自治区党校教授曲宗相约，共同追寻这副楹联背后的精神力量。

1. 两处推敲显初心

1994年11月29日，时任阿里地委书记的孔繁森在新疆考察途中不幸遭遇车祸，以身殉职，年仅50岁。消息传回阿里，时任地委宣传部副部长的柴腾虎泪如雨下。那个夜晚，他独自坐在宿舍，想起与孔繁森相处的日日夜夜，情难自已，挥泪写下这副挽联。“我是流着泪写完的。一提起笔，孔书记的音容笑貌就浮现在眼前。”柴腾虎向记者回忆，“可就算再好的词句，也表达不尽6万阿里人民和我自己对孔书记的爱戴与哀悼。”不过，这副挽联最终镌刻的版本，相比柴腾虎的初稿有一处重要改动。下联开头，初稿写的是“二弃天伦”。孔繁森的好友、贵州援藏干部刘明看到后，提议改为“二离桑梓”。“二离桑梓”有牺牲家庭之意；而“二离桑梓”，准确地概括了孔繁森两次离开故土、远赴西藏的人生选择。”曲宗认为，这一改，将表达升华为“舍小家为大家”。



5月22日，西藏自治区阿里地区噶尔县狮泉河烈士陵园。湖南日报全媒体记者 童迪 摄

2. 一淡一重见本色

人们在料理孔繁森后事时，看到两件令人心碎的遗物：一是他仅有的钱款——8.6元；一是他的“绝笔”——去逝前4天写下的关于发展阿里经济的12条建议。“一尘不染，两袖清风”，这八个字用在孔繁森身上，不是修辞，是实录。1994年初，阿里高原遭遇特大暴风雪。孔繁森深入重灾区救灾，在海拔5800米的革吉县曲仓乡，他忙到凌晨两点多，头痛欲裂无法入眠，心跳加剧，胸闷难当。他打起手电，写下这样的“遗言”：“万一我发生了不幸，千万不要让我母亲和家属、孩子知道……我在哪里发生不幸，就把我埋在哪里。”曲宗感慨：“狮泉河水清澈、冰冷、纯净，用它来比喻孔繁森对名利安危的态度再合适不过——那就是淡泊。”阿里地处西藏西北部，地广人稀，常年气温在0摄氏度以下，每年7至8级大风天数超过140天。恶劣的自然环境，令人望而却步。1988年，孔繁森第二次援藏时，母亲已年近九旬，生活不能自理；三个孩子尚未成年，妻子体弱多病。“不去不行吗？”临行前，母亲抚摸着他的头，不舍地问。“不行啊，娘，咱是党的人。”“那就去吧，公家的事误了不行。多带些衣服、干粮，路上可别喝冷水……”想到这也许是和年迈多病的母亲最后一面，孔繁森再抑制不住内心的情感，“扑通”跪在母亲面前：“自古忠孝不能两全，娘，您要多多保重！”说完，流着眼泪给母亲深深磕了一个头。“冈底斯山是西藏的神山，在藏族人民心中具有至高无上的地位。”曲宗说，党的事业在孔繁森心中重如冈底斯山，他把对家乡、对亲

人的爱深深埋在心底，把博大无私的爱奉献给了祖国和人民。“上联的‘淡’和下联的‘重’，就是这副联的联眼。淡的是个人名利、安危、生死；重的是民族团结、人民幸福、共产党人的责任。”曲宗感叹，这一“淡”一“重”，在孔繁森身上完美统一，生动展现了一名共产党员的价值追求与精神高度。而这副联，也完成了从自然景物到精神象征的升华。狮泉河不再是地图上抽象的“母亲河”，而是孔繁森最后守护土地的象征；冈底斯山不再是遥不可及的“神山”，而是孔繁森精神重量的见证者。

3. 此联长照后来人

在狮泉河烈士陵园，孔繁森墓周围，长眠着李狄三等63名先遣连烈士。1950年，中国人民解放军骑兵某部第1连在李狄三的率领下，全连战士翻越昆仑山和冈底斯山，克服高原缺氧、雪盲症和严寒等极端环境，与后续部队会师后完成解放阿里任务，被授予“进藏英雄先遣连”荣誉称号。“在这片热土上，奉献与牺牲，从来都是一场接力。”曲宗说，30多年过去了，孔繁森在岗位主持修建的水渠，今天还在浇灌庄稼；在拉萨推动的教育，让几千个孩子走进了课堂；在阿里擘画的蓝图，至今仍是那片土地的发展指引……他似乎从未离开，因为在雪域高原，几

乎每一位干部群众都是孔繁森故事的讲述者。已经退休的阿里地委办公室原主任顿珠次仁，经常在老年活动中心讲述孔繁森下乡的故事。孔繁森到阿里工作后，后勤保障由顿珠次仁负责。军人出身的他，工作态度严谨，每次下乡前都严格按照地委制定的标准准备保障物资。然而，临近出发时，孔繁森总会把多余的物资退还。在顿珠次仁的记忆里，孔繁森从不搞特殊，他与干部职工一同在食堂用餐。在拉萨融媒体中心，当年被孔繁森领养曲英回忆起孔爷爷，依然热泪盈眶。1992年，拉萨市墨竹工卡县发生地震，时任

族二 离桑梓 重梓如 冈底斯 山置民  
利一 安尘不 淡染似 两狮袖 清泉水 视名

孔繁森墓前的挽联。制图：杨诚

阿磊很近 伟大不远

彭可心  
从狮泉河烈士陵园出来，已是晚上8点。高原的天还亮着，风却冷得刺骨。我们钻进路边一家米线店，店面不大，灶台上热气腾腾。老板叫阿磊，云南大理人，40多岁的年纪，约20年时间来阿里修建养护219新藏线。他笑呵呵地自我介绍。从大理到阿里，绿色成了“奢侈品”，风吹得人站不稳，树也很难成活。能不能让阿里绿起来？阿磊和战友一起种树。20多年过去，他亲手栽在单位门口的第一棵树，差不多有手臂粗了。现在的阿里，大街小巷都有了绿色。树活了，阿磊又想：阿里人很难吃上新鲜蔬菜水果，能不能自己种？他申请了一块空地建起阳光大棚，培育了数十种蔬菜、水果、花卉，不仅供应部队，还提供给周边的单位和老百姓。他很骄傲：“阿里的第一串葡萄就是我培育出来的。”在烈士陵园，我们刚刚读过孔繁森的挽联，看过“进藏英雄先遣连”的故事。那些名字刻在石碑上、写在纪念馆里，遥远而庄严。而眼前这个忙着煮米线的人，忽然让那些名字活了过来。“当兵的时候，我们都学习过孔书记的故事。”阿磊印象最深的是孔繁森的一句话：一个人爱得最高境界是爱别人，一个共产党员爱的最高境界是爱人民。2018年退役后，阿磊留在了阿里，继续做着自己力所能及的事。“穿军装一身，为人民服务一生。我只想通过自己的一点努力，让阿里变得更好一点。”阿磊的话简单而纯粹，像他种的那棵树，也像他培育的那串葡萄——在高原稀薄的空气里，扎下根，安静生长，最终结出了果实。

6月中旬，长沙经开区的三一集团18号车间，焊花与阳光一同落在高速运转的机械臂上。每40分钟，就有一台泵车下线。同一时间，雨花经开区比亚迪长沙基地，大屏幕上每2分钟跳出一辆新下线的新能源汽车。6月11日，长沙市召开“打造先进制造业高地推进大会”。会场上，六个新晋省级产业集群集中授牌。我们试图追问：长沙制造业的“厚度”从何而来？集群迭代是自然生长还是刻意布局？数智转型进入深水区后，瓶颈又在哪儿？

追梦“制造高地” 长沙产业的跃迁逻辑与进阶之道

李治 周妮



打造先进制造业高地推进大会会场。范远志 摄

此次大会新授牌的六大省级集群，被分为两类：四大先进制造业集群（音视频装备、新能源汽车、北斗、生物医药）瞄准战略性新兴产业赛道；两大县域特色集群（宁乡智能家电、望城特殊食品）深耕本地资源。这个结构隐藏着一条产业演进路径。

音视频装备集群是一个典型案例。它依托马栏山视频文创园的“软”内容优势，向上游“硬”制造延伸——高端AI芯片、核心传感器、专业光学镜头等，可以说是少有的“文创+智造”跨界融合体，但难点也在这里：芯片和传感器是典型的高投入、长周期领域，文创企业是否具备足够的耐心和技术积累？另一个值得关注的信号是：工程机械、新材料等优势集群，正在与新兴产业集群发生“技术共享、产能互补、市场互通”。比如，北斗的高精度定位可以赋能工程机械无人作业，生物医药对精密制造能力的高要求可以反过来促进传感器企业提升精度。这种跨集群协同避免了“产业孤岛”，而是趋于形成有机的产业生态系统，也将是长沙从“集群大市”走向“集群强市”的关键一跃。

数智转型：试点之后，深水区还有多远？  
数实融合方面，长沙的成绩单亮眼。3家国家级“双跨”工业互联网平台、1767家智能制造试点企业、13家国家级智能制造示范工厂、1家企业入选领航级智能工厂培育名单。具体场景也令人振奋。北汽福田长沙超级卡车工厂自研的AI智能体“长超小福”，打通20余套生产系统，几分钟完成传统6人两小时的工作，年节约成本近200万元。三一的无人摊铺机群，作业精度控制在1厘米左右，可自动避险。在恒修堂药业有限公司，数字化转型带来的成效直观可感：不良品率降低15%，生产效率提升35%。“每台设备的温度、时长、水分都被实时记录，误差控

制在毫秒级，彻底摆脱了对人工经验的单一依赖。”总经理刘朝晖介绍。但理性地看，当前多数企业的数智化仍集中在“降本增效”环节——排产优化、设备监控、质量追溯。这些很重要，但尚未触及更深层的变革：商业模式重构、用户需求反向定制、跨企业数据协同。数智转型，不是“工厂少了几个人”，而是“用户能参与定义产品”。长沙目前还缺少像海尔COSMOPlat直接打通消费端与制造端的平台。这意味着，多数企业仍处于“自动化”向“智能化”过渡的阶段，离“数智化生态”还有距离。

长沙是全国中小企业数字化转型试点城市，形成了一套行之有效的工作经验。而如何继续降低转型门槛、提供可复用的轻量化方案，仍是下一步可以深挖的价值洼地。

空间现状与千亿雄心：园区的增长动力在哪？  
作为经济发展的主阵地，长沙各大园区这些年交出了一份份亮眼的成绩单。长沙高新区连续5年位列全国高质量发展百强园区前20强，长沙经开区连续5年稳居前50强；雨花经开区、金霞经开区迈入“千亿园区”行列。另一边，也有一个数据：全市5%的土地，承载了65%的规模以上工业产值、75%的规模以上工业产值、90%的国家级专精特新“小巨人”企业。

这既是一种成绩的激励，也隐含着空间的约束。在“企业服务年”行动部署下，园区正在破解区内企业横向协作不够紧密的困局。主动搭建供应链对接平台、共享检测实验室、联合技术攻关机制……一系列企业服务行动正在让企业的“物理相邻”升级为产业的“化学融合”。更长远来看，“十五五”期间，长沙将构建以先进制造业为骨干的“4433”现代化产业体系。在土地资源、环境容量趋紧的背景下，增长不能再靠摊摊子，势必持续提升园区亩均效益。这意味着，长沙必须从“企业集聚”转向“价值链集聚”。

产业深耕：融入全球产业链

在众多选择了长沙的跨国企业身上，一个极具标志性的变化清晰显现——博世、舍弗勒、马勒、索恩格等外资知名企业顺势而动，主动呼应长沙打造全球研发中心城市的发展蓝图，推动厂区由纯粹生产制造向产研融合载体升级，不断加大研发布局与资源投入。

就在上个月，索恩格在长沙生产的第一台电机下线，同时第一台机器人电机正式投产……公司今年产值将超过50亿元，明年预计超过70亿，索恩格计划在2028年成为长沙首个产值超百亿元的汽车零部件企业。我们觉得，来长沙是一个最正确的选择。”索恩格中国区总裁孙国忠说。这些话也从侧面回答了“为何选在长沙”。

它们的持续加码，是对长沙产业链完备性、科教资源、营商环境的市场验证。更值得关注的是这些企业还开拓了智能汽车、机器人等新赛道，这不仅是引资，更是“引智”和“引链”。大型跨国企业在精益制造、工匠教育体系上的经验，恰恰可以补强长沙从“制造大市”迈向“制造强市”所需的软实力。

从深层次来看，如果这种合作能突破企业层面的业务往来，形成系统性的跨国产技术交流平台 and 联合人才培养机制，与国际科研、产业的深度对接，将为长沙的产业群打开向上生长的空间，使项目导入转化为长期能力沉淀。历史或将证明：越是世界市场所需，就越是长沙产业所向；越是长沙潜心所为，就越是世界明日所爱！

长沙的高地

【采访手记】  
要么唯一，要么第一，要么专一！长沙制造业的路径已经清晰：龙头领航夯实根基、集群迭代激活动能、数智转型重塑效率。但真正的高地，不是单纯数字上的“高”，而是不可替代性的高。“十五五”期间，长沙需要回答更深层的问题：当从规模扩张走向内涵深耕时，长沙的集群有什么“非我不可”的特质？

当数字化转型进入深水区，深入实施“人工智能+”行动，长沙能否真正诞生引领性的工业互联网平台和商业模式？当空间和资源逼近上限，园区制造业提升行动稳步推进，长沙如何整合优势，真正走出一条“高密度、高协作、高附加值”的新型工业化道路？立足传统优势产业，长沙企业深耕主业、潜心笃行，力求领跑；壮大新兴产业集群，长沙敢争一流、勇当标杆，全力冲刺产业冠军；前瞻布局未来产业，长沙聚焦核心、抢占先机，致力打造独有优势。

移动互联网时代，每个人都能绽放独特光彩、成为焦点。一座城市的产业发展，同样需要深挖特色、塑造专属价值。何谓真正的时代高地，既能担当国家经济使命，又可辉映世界产业格局？长沙，正在思考；长沙，正在奋进。一城崛起，全城共进。站在历史的新起点上，长沙的考验才刚刚开始，但未来更值得期待！



明和产业园。周妮 摄