

# 因地制宜抓创新 顺势而为促开放

## ——来自宁乡经开区的经济观察

李曼斯

置身于大潮奔涌的时代渡口，用历史赋予的理性标尺，审视宁乡经开区的发展之路——

5家本土上市企业，5家百亿产值企业，30家国家级专精特新“小巨人”，先进储能材料完整度全国领先、中部第一，连续6年上榜中国先进制造业百强园区，2025年产值突破1600亿元……

如果将园区的增长曲线进行拆解，我们可以清晰地看到两条相互交织、互补共生的脉络：科技创新与改革开放。

沿着这两条脉络，可以提炼出五个维度：改革是供给侧，开放是需求侧；创新是高度，开放是广度；创新是原地倍增、化学反应，开放是异地倍增、物理反应；创新是集约发展，开放是集群发展；创新是发展内核，开放是安全性跨越。

宁乡经开区之所以能在激烈的园区竞争中一往无前，正因其因地制宜抓创新顺势而为促开放，进而实现从跟跑、并跑向领跑的历史性跨越。



万鑫精工(湖南)股份有限公司。

## 顺势而为，向市场要广度

放眼全球，每两台自动售货机，就有一台产自宁乡经开区。

这一亮眼的出海“履历”，源自宁乡企业对国际市场的敏锐洞察力。

十年前，国内移动支付已崭露头角，海外市场仍方兴未艾。传统发达国家行业巨头嗅觉迟缓，宁乡企业由此抓住了赶超的风口。

“无论是产品质量，还是功能创新，我们的产品均有着明显优势。”湖南兴元科技股份有限公司海外市场部负责人介绍，中国物联网技术引入自动零售机后，商家足不出户即可了解货物库存、顾客喜好等关键信息。这一全球领先的思路，引领了整个行业的发展。

工业互联网、机器人售货……技术不断迭代，令“宁乡造”自动售货机在国际市场备受瞩目。

如今，兴元科技产品有80%以上出口海外，出口产值持续上涨。

宁乡经开区身处中部内陆，既不沿边，也不靠海。在传统的区位叙事中，这本是劣势。但地理不靠海，不代表产业不靠海；身在内陆，不代表眼光只能向内。

无论是园区还是企业，都清醒地认识到，国内市场日趋饱和，出海已是生存之战。

出海并非易事。关税壁垒、认证门槛、文化隔阂、品牌认知……每一道都是必须跨越的门槛。怎样才能扬帆远航？

观察宁乡经开区，一条线索逐渐清晰——

先是产品走出去。

海外是更大的市场，也是更残酷的考场。要想站稳脚跟，就必须有过硬的本领。

松井新材料从手机涂料起步，十余年深耕新型功能涂层材料，如今在3C涂料领域位居全球第三、国内第一，产品打入苹果、华为等全球供应链，成为宁乡首家科创板上市企业。

长沙桑铎特聚焦丘陵山区农机创新，手握356项专利、65项发明专利，自主研发的铰接式拖拉机转弯半径仅2.2米，全球最小。其产品已打入缅甸、印尼、尼日利亚等市场，海外业务成为增长引擎，预计2026年出口

金刚石被誉为“终极半导体”，应用前景广阔。但在复杂高难度工业废水处理领域，只有大尺寸金刚石电极材料才能胜任，而制造这种材料的技术，长期被国外垄断。

湖南新锋科技有限公司打破了这道壁垒。这家扎根宁乡经开区的企业，成功研发出半径达“微米级”的金刚石电极材料，实现国产替代的同时，更在行业内掀起一场“价格风暴”，售价降幅超过75%。

过硬的技术，迅速打开了市场。新锋科技与国内中国航天、中国石油、中国石化、中核等企业建立深度合作，产品打入国际市场，远销美国、日本、欧洲等国家和地区。

这一突破背后，是中南大学教授、博士生导师魏秋平带领团队持续多年的攻坚。“20多年的知识和技术积累，给了我们自主研发的底气。”魏秋平说，“至今，我们仍保持着‘应用一代、研发一代、储备一代’的研发节奏。”

新锋的故事，折射出一个朴素的道理：一所大学对一个园区的意义，怎么强调都不为

过。人才从大学来，技术从大学来，攻关的后援也从大学来。

地处省会长沙，宁乡经开区坐拥得天独厚的高校资源。国防科技大学、中南大学、湖南大学等多所“双一流”高校近在咫尺，在材料科学、机械工程、计算技术等领域积淀深厚。这种区位优势，决定了园区的创新路径：承接高校的前沿研究，走一条以应用型创新为核心、产学研协同为纽带的务实之路。

从中南大学实验室走来的长沙升华微电子材料有限公司，以钨铜、钼铜、金刚石铜复合材料突破芯片散热极限，为奔腾的AI算力筑起热管理底座；同样源自中南大学的长沙微纳坤宸新材料有限公司，以范景莲教授独创的“纳米/微纳复合”理论为根基，开创超高温难熔金属材料体系，耐高温突破3000℃，站上世界领先地位；湖南大学刘娅莉教授团队与湖南松井新材料股份有限公司共建研究院，聚焦3C电子、新能源汽车表面处理核心技术，将实验室成果送上了科创板；湘潭大学新能源研究院携8项前沿成果落户宁乡经开区，从钠离子电池到硬碳负极材料，一条从材料开发到产业应用的全链条正在打通……

一所大学的创新源头，正在这片土地上转化为实实在在的产业力量。

观察宁乡经开区的创新图谱，一个鲜明特征浮现出来：它不追求“从无到有”的原始创造，而是紧扣既有产业基础，循着三个方向精准着力——关键环节的“卡脖子”难题、进口替代的市场缺口、既有工艺的升级空间。

湖南邦新新能源有限公司的路径颇具代表性。这家聚焦钠离子电池正极材料的企业，牵头组建长沙市钠离子电池企

新联合体，成为电池级碳酸钠团体标准的起草单位之一。从长沙市“揭榜挂帅”重大科技项目，到湖南省“十大技术攻关项目”，再到中央引导地方科技发展基金项目，钠邦一步一个台阶。目前，企业手握33项发明专利，其中已授权30项，聚阴离子型正极材料专利数量居全球同行首位。

企业的技术突围，靠的是自身的决心。但技术突围的速度和效率，靠的是生态的支撑。

宁乡经开区的创新体系，沿着梯度培育、平台筑基、产学研融合三条主线构建。438家高新技术企业、30家国家级“小巨人”形成梯次分明的后备力量；63家新增研发平台持续扩容创新载体；与中南大学、湘潭大学深度合作引入的7家科研机构、12个科创项目，正将实验室的成果一针一线地缝进生产线。

当创新资源集聚成势，“化学反应”随之发生。

湖南中伟新能源科技有限公司四年崛起一座百亿产业园，改写了储能材料产业的版图；楚天科技股份有限公司起步于牛棚，耕耘数十载终成中国医药装备行业的领军者；万鑫精工(湖南)股份有限公司研发的精密行星减速机、谐波减速机达到国际先进水平……

这些企业的突围路径各不相同，但底层逻辑高度一致——把高校的智力资源、园区的平台资源、自身的产业资源拧成一股绳，成功驶向创新的深水区。

放眼园区，传统产业正在迈向高端化、智能化、绿色化；高端制造正在向行业的“无人区”挺进；人工智能加速渗透千行百业；未来产业的轮廓日渐清晰。

这，正是创新迸发出来的强大力量！



俯瞰宁乡经开区。



湖南星邦智能装备股份有限公司。



宁乡经开区管委会。

## 双曲共振，向融合要势能

功上市，成为今年长沙首家A股上市公司。

从族兴新材的出口之路望去，一个逻辑清晰浮现：技术壁垒的突破，

赋予企业在国际市场博弈的底气；而出海获得的利润与市场反馈，又能反哺企业展开新一轮的创新。

如果说族兴走的是“先攻技术、再拿市场”的路子，那么万鑫精工的选择更为直接——把研发中心建到技术高地去。

2018年，万鑫精工在日本名古屋设立研发中心。从现在来看，这一落子颇具野心：日本聚集着世界顶尖技术人才及先进加工检测设备，在此设立研发中心，能让企业直接吸纳当地高端技术人才，引进先进的加工、制造及检测设备，实现与全球最前沿技术的同步。

果不其然，万鑫精工日本研发中心与湖南总部、深圳研发中心三地协同，共同攻克谐波减速器的齿轮啮合、使用寿命等核心难题，最终实现谐波核心技术国产化，一举解决了国内谐波减速机无法批量生产的瓶颈。

科新与开放，恰如两条相互缠绕的螺旋线——企业如此，园区亦然。

丢掉科技创新，改革开放就是无根之木。

没有科技创新带来的不可替代，出海只能深陷价格战的泥潭。卖得再多，利润微薄；规模再大，难经风浪。

丢掉改革开放，科技创新就是闭门造车。再先进的技术，没有足够的市场容量来消化产能、回笼资金，研发投入就难以以为继。久而久之，创新的火种也会熄灭。

宁乡经开区将两者作为互补共生的“双曲线”，描绘出一条穿越经济周期、抵御外部风险的增长轨迹。

两条曲线，一纵一横。科技创新与改革开放同频共振，驱动着这艘产业巨舰破浪前行。

材料科技有限公司拳头产品电池用炭棒全球销量连续十年第一……在这一路径之下，一大批企业迎难而上，成功突围，穿过千万重山的汨汨细流，激荡起“第二增长曲线”的澎湃波涛。

2025年，宁乡经开区实际对外投资12.2亿美元，增速与规模均居全省首位。



星邦智能墨西哥工厂鸟瞰图。

一个企业，凭什么在关税战中两轮涨价，美国订单却只增不减？

长沙族兴新材料股份有限公司的出口之路，给出了深刻启示。

族兴之盛，始于“微末”——铝粉。油墨颜料、防腐材料、散热涂层……这看似不太起眼的金属粉末应用甚广。而制作用于处理核废料的微细球形铝粉，要求最为严苛。

铝粉活性极高，表面易形成三氧化二铝层。“就像鸡蛋壳，太厚了不行，太薄了也不行。铝粉粒径极小，要控制微米级的‘蛋壳’，技术难度可想而知。”族兴新材董事长、总经理梁晓斌打了个形象的比喻。他表示，“蛋壳”之外，还有一系列堵点需要被攻克。

为此，族兴展开了长达数年的技术攻关，终于啃下了这块“硬骨头”，打破了国外垄断。族兴之所以能突破封锁，正因其从一开始就握紧了研发创新的“锤子”，将壁垒一一破除。

3月18日，清脆钟声回响在北京证券交易所。长沙族兴新材料股份有限公司成

长沙升华微电子材料有限公司。

(本版图片由宁乡经开区管委会提供)