

二次创业再出发 描摹发展新画卷

——专访湖南石化董事、党委书记颜刚

姜鸿丽 周磊 彭展 何洁



湖南石化三区装置俯瞰图。彭展 摄

三湘大地，春意渐浓，项目建设热潮涌动。

3月2日，随着首批优质航空煤油穿越山水、抵达长沙黄花国际机场油库，湖南石化至长沙黄花机场航煤管道项目实现全线贯通并一次投用成功。这标志着湖南省最大清洁成品油供应基地与省内最大空中门户之间，正式建立起一条高效稳定的“能源动脉”。

几乎同一时间，湖南石化100万吨/年连续重整联合装置工程项目传来捷报——经过72小时满负荷运行标定，装置各项性能指标全面达标，为后续长周期稳定运行奠定了坚实基础。

作为湖南省最大的清洁成品油供应基地和化工材料生产基地，湖南石化近年来坚持高端化、智能化、绿色化发展方向，加快构建更具竞争力的现代产业体系。此次航煤管道的投用和连续重整装置的顺利标定，正是该公司以项目建设推动转型升级、服务区域经济发展的生动缩影。

地处长江经济带重要节点，湖南石化既肩负着三湘大地能源保障的重任，也承担着“守护好一江碧水”的时代使命。

如何在保障能源安全的同时走好绿色发展之路？在“十四五”圆满收官、“十五五”精彩开局的关键窗口期，笔者采访了湖南石化董事、党委书记颜刚，听他讲述企业在绿色转型、高质量发展与未来布局中的思考与实践。

问：“守护好一江碧水”是习近平总书记的殷殷嘱托，作为地处长江沿线的央企，湖南石化在“十四五”期间如何在保证发展的同时“守护好一江碧水”？

颜刚：深入践行习近平生态文明思想，将绿色低碳融入生产经营全过程，用行动守护湖南的“一江碧水、蓝天净土”，是我们义不容辞的政治责任，也是推动高质量发展的内在要求。“十四五”以来，湖南石化始终坚持“国企为国、在湘兴湘”的初心使命，端牢能源饭碗、推动产业升级、绘就生态画卷，走出一条“增产减污、提质增效”的绿色发展新路径。

一是坚决破解“化工围江”，打造绿色转型标杆。湖南石化全力推进已内酰胺产业链搬迁与升级转型发展项目，作为工信部认定的城镇人口密集区危化品生产企业搬迁的示范工程和标杆项目，实现核心设备99.9%国产化、中央控制系统全自主可控，产能跃升至60万吨/年，跻身全球最大己内酰胺生产基地。在产能倍增的同时，该项目生态效益也同步跃升，外排废水削减73%，化学需氧量(COD)排放降低67%，单位产品综合能耗下降20%，走出一条“增产减污、提质增效”的绿色发展新路径。

二是强化系统治理，持续改善区域生态环境。“十四五”期间，湖南石化持续加大环保投入力度，累计实施安全环

保项目逾100个，投资达到25.3亿元，重点推进碧水蓝天、VOCs(挥发性有机物)减排等关键工程。通过系统治理，公司实现污染物稳定达标排放，2025年COD、氨氮、二氧化硫、氮氧化物等主要污染物排放总量较“十三五”末减少8.41%。公司先后荣获中国石化和湖南省“安全生产先进单位”称号，在中国石化“绿色企业”复评中跻身A档，成功入选国家“绿色工厂”名单。

三是坚持创新驱动，以绿色科技赋能高质量发展。我们将科技创新作为企业发展的核心引擎，锚定“特色、绿色、出色”发展定位，取得一系列突破：环己烯酯化加氢制环己酮、浆态床蒽醌法制高浓度双氧水、过氧化氢法制环氧氯丙烷等成套新技术成功实现工业应用；铁系梳枝丁橡胶、润滑油黏指剂用SEPS(氢化苯乙烯-异戊二烯嵌段共聚物)、复合材料用高韧性环氧树脂、负极材料专用石油焦等新产品实现成果转化，突破多个领域应用空白。5年来，公司累计开发新产品、新牌号85个，生产各类新产品54.7万吨，创新成效显著。

在绿色发展的引领下，公司“十四五”累计实现营业收入3347亿元，上缴税收513.6亿元，以实实在在的贡献彰显了央企“顶梁柱”“压舱石”的使

命担当。

问：在“十五五”开启的关键节点上，湖南石化在发展方面有哪些新的思考？

颜刚：面向“十五五”，我们将紧紧围绕中国石油化工集团有限公司以“二次创业推进高质量发展”这一主题和中心任务，紧扣“六大攻坚战”重点部署，推动“六大战略”抓实落地，坚持问题导向、目标导向、结果导向，统筹抓好安全环保、亏损治理、转型升级、改革管理、科技创新等重点工作，以实干实绩确保“十五五”开好局、起好步，奋力在二次创业新征程上展现新作为。

具体来说，明确了“1364”总体思路：“1”是咬定打造世界领先绿色石化新材料创新基地这一发展愿景不放松；“3”是始终锚定“三步走”安排不动摇，近期完成中石化党组对湖南石化提出的减污、扭亏、盈利目标，远期实现公司第一次党代会提出的长期规划；“6”是锁定高水平安全环保、高质量发展、高质量党建、经营创效、改革创优、科研创新“四个一”不改变，始终保持一个声音、一个形象、一种文化、一致行动。

问：绿色转型不仅是环保要求，更

是产业升级的机遇。“十五五”期间，湖南石化如何以绿色化引领产业高质量发展？

颜刚：绿色低碳是企业可持续发展的生命线，更是推动产业转型升级、培育新质生产力的重要引擎。“十五五”期间，我们将牢牢把握高质量发展首要任务，坚持高端化、智能化、绿色化、融合化发展方向，加快构建更具竞争力的现代产业体系，在服务湖南打造国家重要先进制造业高地中展现石化作为。

我们将把绿色低碳理念贯穿于产业发展的全过程。一方面，有序推进100万吨/年乙烯炼化一体化及配套项目建设，加速推进强链补链延链，开稳调优新投产装置，推动重点项目尽快建成见效，不断培育新的效益增长点。另一方面，加快数字化智能化转型，深化“两化”融合，积极探索“人工智能+”应用场景，优化智能工厂建设，以数字赋能生产经营、项目建设与管理提升。

此外，我们还将以管理变革激发高质量发展的内生动力。将深入实施改革管理质效提升年行动，构建精简高效的管理架构抓实重点改革任务，深化薪酬、岗位认证、竞争上岗与人力资源优化配置，坚持正确选人用人导向，打造忠诚干净担当的骨干队伍，为绿色发展提供坚强的人才保障。

问：我们注意到，您在谈到未来发展时多次提到“科技创新”与“绿色转型”的结合。能否具体谈谈湖南石化在科技创新方面的布局？

颜刚：科技创新是引领绿色转型的核心引擎。“十四五”期间，我们着力打造多层次创新平台体系，湖南省石化新材料院士专家工作站的建立，为企业创新发展提供了高端智力支持。湖南省热塑性弹性体技术创新中心、中国石化碳纤维及其复合材料重点实验室、中国石化聚酰胺材料及产品开发重点实验室等创新平台建成，湖南石化实现化工材料产业链中国石化重点实验室全覆盖，获评中国石化“创新型企业”称号。

面向未来，我们将以创新破难题、破内卷、增动能，加快发展新质生产力。面向生产瓶颈实施技改技措，推广节能技术，提升运行效率；面向市场需求深化产销研用联动，研发差异化产品，探索灵活营销机制，加快转化高附加值小品种产品，做大效益增量。

同时，布局重点科研项目与中试平台建设，建强企业研究院等创新载体，完善创新激励机制，前瞻布局新材料、新领域、新业态，持续增强创新策源能力与核心竞争力。

问：展望“十五五”，湖南石化在服务湖南高质量发展方面有哪些具体目标和愿景？

颜刚：面向“十五五”，我们将咬定打造世界领先绿色石化新材料创新基地这一发展愿景不放松，构筑更坚实的能源保供新体系，为湖南经济社会发展筑牢安全底线；打造更卓越的绿色转型新标杆，为美丽湖南建设注入低碳动能；激发更强劲的科技创新新动能，为湖南现代化产业体系锻造核心引擎；提升民生服务温度，为三湘百姓美好生活增添幸福底色。

我们将深入学习贯彻党的二十大精神，牢牢把握高质量发展首要任务，以奋进姿态投身二次创业新征程，以实干实绩确保“十五五”开好局、起好步，奋力在“守护好一江碧水”、推动高质量发展中展现新作为、书写新篇章。

八载坚守 一江碧透

——临湘践行“守护好一江碧水”殷殷嘱托纪实

杜立 许德军 刘宇丽 兰萍

八载春秋深耕不辍，一江碧水奔流不息。当2026年的春风拂过临湘38.5公里长江岸线，映入眼帘的是“碧水蓝天、岸芷汀兰”的生态画卷，耳畔回荡的是“产业升级、百姓安居”的发展乐章。

从壮士断腕破解“化工围江”困局，到绿色化工实现凤凰涅槃，再到生态富民走出“两山”转化新路径，8年来，临湘市牢记“守护好一江碧水”的殷殷嘱托，交出一份生态保护与经济发展协同共进的时代答卷。

壮士断腕：刀刃向内，搬走沿江“化工包袱”

春日的临湘塔生态文化园，百年古塔矗立江岸，四周樱花盛开，市民悠闲休憩游玩。这片126亩的生态公园，是原滨江化工园区核心地带腾退修复的样板地块，此前江边遍布化工企业，群众避之不及。

2018年，临湘长江岸线500米以内密布22家化工企业，形成2公里“化工走廊”，是湖南省沿江化工企业搬迁任务最重、唯一整园退出的县级市，面临短期经济阵痛、10家企业搬迁、12家关停、数千职工安置等多重挑战。临湘市委、市政府下定决心，全面打响化工企业退出搬迁攻坚战。

搬迁绝非“一关了之”，临湘创新推出“四个一”工作法：一个责任扛到底，成立市委书记任政委、市长任指挥长的指挥部，定期调度跟进；一套班子抓到底，7个专项工作组全流程负责协商谈判、拆除验收、资金保障等工作；一把尺子量到底，第三方机构独立评估，分类制定奖补方案，12家关停企业累计落实奖补资金1.4亿元；一张蓝图绘到底，在距长江7公里的杨桥地块规划绿色化工产业园，为优质企业搭建转型平台。

为保障企业“搬得出、稳得住”，临

湘设立11个月过渡性生产期，推动审批“串联改并联”，实现搬迁与新厂建设无缝衔接。湖南福尔程科技从拿地到获开工许可证仅3个月，新厂建设11个月即实现老厂停产当天新厂投产，订单交付零延误。2023年4月25日，第一家沿江化工企业完成退出验收，临湘提前两年完成全部搬迁任务，“化工围江”问题彻底根除。

退出不留后患，腾退地块的污染治理同步推进。

2023年沿江化工企业完成退出后，临湘随即启动1792.9亩腾退土地的环境整治工作，截至2025年已完成所有退出地块的“三废”清理与厂房拆除，森泰、兴同、国发等三个重点地块已完成污染状况调查、修复立项与初步设计。预计2027年可实现腾退地块100%土壤污染治理，彻底筑牢长江岸线生态屏障。

凤凰涅槃：向绿而行，绿色化工再上台阶

走进临湘绿色化工产业园，道路两侧绿树成荫，现代化厂房错落有致。园区中控室电子屏实时显示各企业排污数据，COD数值超过500时系统自动切断排污阀，环保管控全程智能化。

这座总规划面积7638亩的园区，是临湘严格按照化工园区“十有两禁”标准打造的化工产业新载体，建成供水、排污、应急指挥等20余项配套设施，安全风险等级连续两年获评D级(较低风险)，入选湖南省首批10个化工产业园。

搬迁是脱胎换骨的产业升级：湖南比德生化作为全球最大的炔苯酰草胺供应商，市场占有率超60%，出口占比70%，搬迁前曾因尾气异味遭群众投诉，新厂区投入2000多万元安装蓄热式尾气焚烧炉后，投产以来未收到一起环保投诉，产能较搬迁前提升10倍，一期年产值达8亿元，二期即将投产，三期含氟精细化学品项目已签约，全部建成后 will 填补我国高端氟化工产品空白。

园区“蝶变”案例不胜枚举：福尔程科技搬迁后产能从3.5万吨跃升至16.5万吨，成为全球最大的重金属螯合剂生产企业，国内市场占有率65%，获评国家级专精特新“小巨人”和绿色工厂；双阳高科研发的G5级电子级双氧水打破国外垄断，解决了芯片制造湿电子材料“卡脖子”难题；26家落地企业中15家可内部供需配套，23家融入岳阳万亿现代石化产业循环，“上下游互补、内外循环联动”的精细化工产业集群已成型。

金融服务为企业发展注入强劲动



长江临湘段岸线风景如画。姚斌 摄

力。2026年3月30日，临湘举办政银企对接会，20家企业现场签约获授信33.09亿元，覆盖化工新材料、钓具、竹木等多个领域。此次对接会摸排55家企业融资需求，推动17家银行、2家担保机构与企业精准对接，同步推出政府性融资担保合作备忘录，力争担保费率降至1%以下，全年新增担保规模突破10亿元。2025年临湘各项贷款余额275.45亿元，制造业贷款占比居岳阳市第一，彰显金融机构对临湘发展的信心。

临湘还打出要素保障“组合拳”：天然气门站直供，价格3元/立方米为全省园区最低；工业用水2.5元/吨为岳阳市园区最低；蒸汽价格降至195元/吨，降幅超20%；40项行政审批权限下沉园区，企业签约到投产时间压缩60%。一系列举措形成“引力场”，园区累计落户企业35家，总投资超300亿元，2025年实现产值97亿元，亩均税收25万元。2026年1月，园区调区扩区新增5238亩用地获批，千亿级绿色化工园区正加速崛起。

点绿成金：“两山”转化，特色产业绽放异彩

长江岸线的生态蝶变，不仅还百姓一江清水，更孕育了新的发展动能。3月的江南镇，4.5万亩连片油菜花沿江岸线铺开，日均吸引游客6800余人。油菜花节期间，38.5公里长江干堤变身“最美骑行绿道”，临湘塔生态文化园、冶湖钓场、江南沙洲等景点串珠成链，每年带动户均增收5000元以上。

“一根浮标钓动百亿产业”是临湘“两山”转化的生动实践：作为“中国浮标之乡”，临湘浮标占全国80%以上市场份额，现有经营主体3130家，带动就业6万人。池海公司投入4600万元研发自动化生产设备，攻克AI智能绑钩等技术难题；2025年“临湘浮标”入选首批“中国消费品”，是全国钓具行业唯一获此殊荣的区域公共品牌。

临湘连续举办100多场重量级垂钓赛事，第三届“临湘浮标杯”金秋垂钓大赛创下全网30亿流量。当地打造

15个特色钓场、5条精品游钓线路，每年吸引数十万钓友打卡，形成“垂钓+赛事+文旅+电商”融合发展生态。2026年1月，中国钓鱼运动协会春茗会首次落地县级城市，临湘发出“周末不忙，游钓临湘”的邀请，“中国游钓第一城”品牌知名度持续攀升。

56.8万亩南竹是临湘的“绿色银行”：“中国竹器之乡”羊楼司镇600多家竹加工企业形成6大系列480余个品种的全产业链，竹制小家具占全国市场份额85%。大为竹业竹椅椅年产40万件，全国市场占有率超80%；2023年临湘实现国内首次整件竹木家具出口日本，“临湘竹器”正沿“一带一路”走向世界。南竹产业通过“企业+基地+农户”模式带动近6万人就业，实现“家有一园竹，全家都幸福”。

八载坚守，一江碧透。临湘用实践证明生态保护与经济发展是相辅相成的共生关系。如今，临湘正以建设“六个临湘六个区”为总抓手，发挥特色优势，朝着“生态美、产业兴、百姓富”的目标阔步前行，在长江经济带高质量发展蓝图上书写属于自己的精彩篇章。