

楹联中国行

# 三江出海立潮头 一纸还乡抵万金

湖南日报全媒体记者 成俊峰 官铭



潮州砚峰书院。

本文照片均为湖南日报全媒体记者 童迪 摄

暮春时节，广东省潮州市砚峰书院，山雾淡淡，漫过青瓦白墙；古木参天，风过林梢，沙沙如诉。

行至山顶，潮商名贤祠静立在苍翠之间。门柱两侧，国学大师饶宗颐先生挥毫写就的楹联夺目而来：

## 三江奔流，向海而生

“三江出海”，写的不仅是韩江、榕江、练江奔流入海，更是一代代潮人踏浪而行的人生。

潮汕三面环山，一面临海。早在唐宋时期，沿海先民便已扬帆海外。到了明中后期，因地狭人稠、灾荒连年，百姓难守故土，只得驾船顺三江而下，去海外闯生路。

在汕头侨批文物馆入口处，巨大的红头船模型静静伫立。船头涂红漆，是先民出海谋生的标志。史料记载，清康熙年间开海禁后，“红头船”贸易兴起，潮汕迎来第一次出海热潮；清末民初，百万潮汕人远赴海外谋生，潮商从传统贩运向金融业等近代产业拓展，涌现出一批实业家；二战后，海外潮汕人再次迁徙，足迹遍布全球五大洲；改革开放后，潮商积极回乡投资，成为推动潮汕地区乃至中国经济发展的重要力量。

五百年前，潮汕人的脚步从未停歇。如今，“有潮水的地方，就有潮人”，千万潮汕人遍布世界，全球潮商社团近百个——这是中国延续时间最长、最具影响力且未曾断代的商帮。

然而，当年潮汕先民乘红头船顺着三江驶向茫茫大海，却是一场九死一生的远行。没有导航，没

## 三江出海：一纸还乡

南京工业大学浦江学院理事长、砚峰书院院长李闻海驻足联前，感叹：这短短两句，藏着五百年的潮商浮沉，写尽潮汕人向海而生的勇气与叶落归根的深情。

有气象预报，风浪与疫病环伺，无数出家人还没抵达彼岸，就永远留在了波涛之间。”李闻海声音哽咽，“早期的海外华侨华人，多数生活在社会底层，只能从事开矿、修路、种植等繁重而廉价的体力劳动。”

“迢递客乡去路遥，断肠春暮复朝朝。风光梓里成虚梦，惆怅何时始得消。”这首以“难”为题的七言绝句，是印度尼西亚华侨陈瑞奇寄回家乡的侨批，写尽了出洋的艰辛与思乡的苦楚。

即便前路凶险，一代代潮汕人仍毅然扬帆。自此，“三江出海”便象征着明知艰险仍一往无前的决绝，敢为天下先的闯劲。

李闻海说，十多年前他发起潮商学研究时，一直在思索如何凝练潮商精神。一次，他偶然看到北京大学陈平原教授在《潮州日报》开设的“一纸还乡”专栏，灵光乍现——“三江出海，一纸还乡”八个字如一道光，照亮了脑海中的记忆。他当即以砚峰山人之名撰写此联，并请饶宗颐先生题写，后置于潮商名贤祠。

一个“出”字，李闻海推敲了很久。若叫“汇海”，便少了人的意志；而一个“出”字，写出了那股勇往直前、不可阻挡的劲儿。

## 一纸千钧，跨越山海

若说“三江出海”是潮商故事的上半场，写满闯荡的勇毅；那么“一纸还乡”便是最动人的下半场，藏着他们刻在骨血里的根脉与家国情怀。

“闽南人读‘信’为‘批’。”一纸的“批”，指的就是侨批，是海外华侨通过民间渠道汇寄至国内的一种“银信信封”邮传载体，可以简单理解为书信和汇款单的结合体。”李闻海介绍，这薄薄的一纸侨批，承载了几重沉甸甸的深意，每一重都系着跨越山海的牵挂。

这“一纸”，首先是一封漂洋过海的家书。在汕头侨批文物馆里，一张张泛黄的批纸静静陈列。有的不过寥寥数字：“寄银赡养双亲。”有的字迹工整：“久违慈颜，时切驰思。”有兄妹用的日常：“吾爱妹的信写来明白，不用

改。爱妹进步甚速，兄真欢喜。”也有对子女成才的期盼：“少儿在家至切留心教养，勿使放荡成性而失教育……”墨迹虽已褪色，牵挂从未减淡。

这“一纸”，是反哺桑梓的支票。无数潮商在外闯荡一番事业，最先想到的，永远是家乡。据统计，当年潮汕地区四成至半数的家庭，完全依赖侨批维生。一张张侨批漂洋过海而来，化作亲人的衣食家用，化作家乡的学校、医院、桥梁、公路。潮汕话里那句“食侨批”的俗语，藏着那段艰苦的岁月，更藏着海外游子对家人最朴素的守护。

抗战时期，海外侨胞坚决拥护中国共产党全民抗战的主张。潮籍旅泰青年侨领苏君谦等三人捐资国币

## 薪火相传，根脉永续

如今，“三江出海，一纸还乡”这八个字，早已走出砚峰书院，成为刻在潮汕人骨血里的精神符号。

采访中，记者请教李闻海：时代变了，现代人早已不再寄侨批，这副楹联里的精神，还能流传下去吗？

“虽然侨批已成为过去式，但‘诚实守信、艰苦奋斗、勇于开拓、心系桑梓’的精神永远不会变。”李闻海恳切地说，“时代和联系方式会变，但‘三江出海’的勇气、‘一纸还乡’的初心永不过时。前者是敢闯敢拼的底气，

后者是不忘根本的感恩。无论走多远，都不能忘记来时路。”

近年来，潮汕地区以学术为根脉，深耕潮商学研究，不断挖掘侨批与潮商精神的深厚内涵；以文化为载体，用书法、音乐剧、纪录片等，让沉寂的侨批文化“火”起来；以传播为桥梁，侨批文化走进泰国、新加坡、马来西亚等国家，老侨领见到祖辈父辈侨批潸然泪下，年轻华裔也读懂了祖辈的艰辛与乡愁，更让他们得以窥见家乡日新月异的的发展。

## 【记者手记】

## 一纸之重，千钧之诺

成俊峰

采访结束，我在“三江出海：一纸还乡”的楹联前驻足良久。石刻字迹，触手可及皆是厚重。可李闻海先生告诉我，这八个字里，最沉的，是一张纸。

一张纸，能有多重？

在汕头侨批文物馆，我隔着玻璃凝视那些泛黄的侨批。有的不过巴掌大小，有的只写了寥寥数字，有的字迹早已模糊。可就是这一张张轻飘飘的纸，曾养活了一户户潮汕人家，牵起了一条条跨越大洋的亲情感，让无数在异国打拼的游子，与故土紧紧相连。

最让我动容的，是那张魂归故里的素纸。一张普通的纸，写上一个名字、一段生辰，便

跨越千里万里，替客死异乡的游子，完成叶落归根的夙愿。它轻如鸿毛，却重逾千钧——因为它承载的，是一个人的乡愁，是刻在中国人骨血里对故土、对根脉的终极执念。

当我再一次望向那副楹联，想起山顶那棵苍劲的古松，忽然就懂了——“三江出海”，是为了生存、为了理想，一往无前的决心和勇气；“一纸还乡”，是无论走多远都刻在心底的牵挂，是灵魂最终的归宿。

五百年潮商传奇，说到底，不过是一群拼尽全力走向世界，终其一生，都想把一张写满牵挂与赤诚的纸，妥帖地交到故乡手里。那张纸，叫乡念。



潮州砚峰书院 潮商名贤祠楹联。

## 黄花综保区在全国综保区绩效评估中首次跻身全国及中部地区“双A类”，实现六年六进位、共进35位的历史性突破。这是长沙自贸临空区（长沙黄花综保区）2025年交出的成绩单。

在这片36.43平方公里的热土上，叠加着自贸试验区、综合保税区、跨境电商综试区等多重国家级平台。

从“不沿海、不靠海”的内陆腹地，到“向蓝天要发展”的开放前沿，长沙自贸临空区以“三联三创”党建品牌为抓手，把人才作为撬动高质量发展的“第一杠杆”，上演着一场园区与人才“双向奔赴”的生动实践。

## “娘家人”的暖心护航，让人才落地生根

“落地以后，湖南航空在自贸临空区的支持与关爱下一路向好。”湖南航空行政部总经理徐德熙感慨，道出了许多企业的心声。

2020年，湖南航空作为湖南省唯一的本土航空公司，面临总部800名员工从昆明整体搬迁至长沙的“不可能任务”。时间紧、任务重，员工安家落户的后顾之忧成为最大挑战。

园区管委会得知后，迅速化身“娘家人”。他们积极协调了近300套员工宿舍，一个多月内解决了2000多平方米的办公用房和运行基地。更让员工们安心的是，管委会主要领导亲自飞赴昆明总部，带着详细的衣、食、住、行、教、医解决方案，面对面答疑解惑，彻底消除了大家的顾虑。

如今，湖南航空已有1名D类人才、30名E类人才获得认定，享受购房补贴等多项优待。这份“母亲式”的贴心服务，让人才不仅“引得进”，更能

# 以人才“引擎”点燃高质量发展新动能

## ——长沙自贸临空区（长沙黄花综保区）“三联三创”党建品牌建设侧记

张福芳 王茜 招绍河 欧阳梦圆

“留得住”、“发展好”。

针对企业反映的“招工难”，园区主动出击。当电商物流重点企业——湖南顺丰速运面临用工荒时，“项目管家”和产业促进局迅速联动县人社局，举办专场招聘会和免费多场“直播带岗”，并深入职业学校和人力资源公司，最终为企业组建了稳定的员工队伍。

长沙自贸临空区用一套覆盖人才全周期的服务体系，构筑起吸引人才的强大磁场。目前，园区干部队伍平均年龄仅39.4岁，硕士及以上学历28人，专业背景多元，一支年轻化、高素质的“尖兵队伍”已然成型。

## “拆墙”与“修路”，为创新搭建广阔舞台

汇聚人才是第一步，如何让人才的智慧充分涌流，才是关键。长沙自贸临空区的答案是：以大刀阔斧的制度创新，拆除阻碍发展的“隐形围墙”；以无微不至的“项目管家”服务，铺设企业成长的“快速路”。

在中国邮政长沙国际邮件互换局，一条智能分拣线正高速运转。螺蛳粉、牛肉粉等“家乡味道”的包裹，与跨境电商商品、国际快件同场监管，几秒钟即可通关。

“以前国际邮件、快件、跨境电商用三套系统，现在一站式办理。”中国邮政速递物流湖南省国际速递分公司市场拓展中心总监王任超介绍。这就是园区全国首创的“邮快跨”集约监管新模式。改革后，日均处理能力从5万件跃升至30万件，通关效率提升50%以上，成本降低超30%。该模式实现湖南自贸试验区国家级制度创新成果“零的突破”，入选全国自贸试验区“最佳实践案例”。

制度创新拆除了“高墙”，而园区“项目管家”则修通了服务的“最后一公里”。

在园区，每个项目都有一个专属的“项目管家”。香港玉湖集团建设玉湖冷链（长沙）交易中心时，“项目管家”全程代办，3个月内办理好用地报批手续。施工高峰期，近1200名工人的住宿一度成为难题，“项目管家”主动介入，统筹协调，保障了项目顺利推进。

## 企业与人才共舞，奏响产业腾飞交响曲

在长沙自贸临空区，人才与产业相互成就，一个个企业成长的故事，汇成了一曲高质量发展的交响乐。

在湖南华科生物科技有限公司的洁净实验室里，科研人员正操控着培养皿中的细胞团，这是

全球首创的“基因细胞工程结合中医药”技术的关键。“虽然只有短短3年，园区真实实力为企业着想。”董事长黄建华说。企业入驻后，园区不仅鼎力推荐其入选长沙市建设全球研发中心城市首开项目，更协助其在不到一个月内，拿下了含金量极高的区域细胞储存与制备中心资质，解决了企业发展的合法性与核心瓶颈。

不远处，湖南妙工环保科技有限公司的5G智能工厂里，机械臂精准地生产着环保纸杯，产品远销全球。“入驻四年多，我们从稳步发展到加速扩张，离不开黄花综保区的全方位赋能。”总经理龚跃平说。园区不仅让企业享受出口货物“入区即退税”的政策红利，盘活了现金流，还主动组织赴外地招聘，为企业输送了180多名稳定员工。

对于服务中联重科等工程机械巨头的湖南



▲长沙自贸临空区（长沙黄花综保区）管委会大楼。  
▲长沙自贸临空区开展人才政策宣讲暨园区专场招聘会活动。

（本文图片均由长沙自贸临空区管委会提供）

节点供应链公司而言，园区的创新直接转化为竞争力。总经理霍婷感激地说，园区联合海关推出的“组合式”监管创新，使工程机械整体通关时间压缩50%，每车物流成本节约300—500元。这让她的公司能为客户提供更高效、低成本的服务，2025年保税物流业务同比增长134%。

党建红，引领人才聚；人才兴，驱动产业旺。长沙自贸临空区以“三联三创”描绘出一幅清晰的发展图谱：用党的组织力汇聚人才，用制度创新力激活人才，用产业生态力成就人才。从“邮快跨”的一站通关，到“项目管家”的全程守护；从企业家的由衷点赞，到“六年六进位”直至跻身全国“双A类”的硬核成绩，无不印证着“抓党建就是抓发展”的深刻逻辑。

# 破局突围开新篇 多元奋进启新程

## ——娄底产投集团能源公司书写高质量发展答卷

欧阳乐 邹娜妮

风雨多经志弥坚，关山初度路犹长。在深化国企改革、推动产业升级的时代浪潮中，娄底产投集团下属综合能源有限责任公司（以下简称“能源公司”）勇立潮头、主动求变，以市场化转型破发展之困，以多元化布局拓增长之路，在激烈市场竞争中书写了国企改革发展的生动篇章。

近期，能源公司子公司联鑫公司收到广西柳钢集团感谢信，获评2025年度“再生钢优质战略合作伙伴”，这一荣誉既是市场对企业专业能力的高度认可，更是该公司实现逆境突围的有力见证。

自2020年组建以来，能源公司在娄底市委、市政府坚强领导和市国资委大力支持下，坚定不移走市场化转型发展道路。2022至2025年，该公司连续四年突破废钢铁加工60万吨、大宗工业原材料贸易90万吨，利润超1000万元，跻身全市纳税大户行列，先后获评“国家废钢铁加工配送示范基地”“全国优质废钢铁加工配送企业”等称号，综合实力与行业影响力持续提升。

## 锚定主业，循环经济筑根基

2019年，按照中央及省委关于国有平台公司市场化转型部署要求，娄底产投集团立足本地资源禀赋、产业基础与比较优势，将循环经济作为转型核心方向，于2020年4月组建能源公司，主攻废钢产业，开启国企自我革新、开拓市场的转型征程。

历经6年深耕细作，能源公司建成2座废钢铁加工基地，均获得工信部废钢铁加工行业准入资质；成为涟钢、湘钢、柳钢、宣钢、包钢等大型钢铁企业废钢、铁精粉、合金等大宗原材料核心战略供应商，市场份额稳步提升。2020至2025年，该公司累计完成废钢铁加工、大宗工业原材料贸易业务量1050万吨，创造利润7500万元，为娄底市壮大循环经济产业、推动先进材料产业高质量发展注入强劲动能。

## 内外兼修，规范管理提质效

面对日趋激烈的市场竞争环境，能源公司坚持外拓市场、内强管理双向发力，全面提

## 升运营质效。

对外攻坚资质壁垒，精心编制的工信部废钢加工行业准入申报材料，获湖南省工信厅及工信部专家组高度评价，成为行业申报范本，为业务拓展筑牢资质基础。

对内强化精细管理，建立完善废钢贸易业务操作规程，推动运营管理规范化、科学化、数字化升级；聚焦项目管理、合同变更、资金支付等关键环节，健全风险防控体系，严守廉洁从业底线。

坚持党建引领发展，严格落实“第一议题”“三会一课”制度，推动“党建+业务”“党建+项目”深度融合，将党建优势转化为经营管理、项目建设、风险防控的发展优势。同时，常态化开展业务培训与“传帮带”培养，打造凝聚力强、战斗力足的专业人才队伍。

## 多元布局，破局突围谱新篇

2025年，受政策调整、市场竞争加剧等多重因素影响，能源公司发展面临严峻挑战。于危机中寻转机，娄底市国资委主要领导靠

前指挥，带队赴安徽、江西、广西等地，调研再生资源循环利用、废旧物资高值化处置、报废汽车回收拆解等前沿领域，学习先进运营模式，为企业多元化发展指明方向。

能源公司贯彻部署，以多元布局破解发展瓶颈：稳固主业基本盘，深化与涟钢战略合作，加强与柳钢、宣钢等省外钢企协同联动，筑牢废钢贸易核心业务根基；拓展品类增动能，积极对接包钢、中国诚通贸易、国家物资储备中心等行业龙头，将业务版图从单一废钢延伸至铁精粉、铁矿石、煤炭、合金、农产品等多元领域；对标先进防风险，学习浙商中拓、浙江江矿等国有大宗供应链标杆企业经验，优化大宗商品供应链与仓储监管体系，有效降低运营成本、提升风险防控能力。

一系列精准举措稳定经营大盘、拓宽发展空间，构建起抗风险能力强的全链条供应链体系。2025年，该公司实现废钢铁加工、大宗工业原材料贸易190万吨，创造利润1500万元，纳税位列全市企业前十名，以实干实绩交出逆势增长优异答卷。

征程万里风正劲，重任千钧再出发。站在“十五五”规划新起点，能源公司锚定“三高四新”美好蓝图，持续完善大宗贸易全产业链条，扎实推进矿产资源精深加工，加快推动新能源与传统能源协同融合发展，为娄底先进材料产业提质增效贡献更大力量。

## 资兴“微改造、精提升”

### 增添春日消费新活力

老厂房变身复古餐厅，废弃泵房蝶变音乐浮岛，闲置资产“长”出工艺美术街……今年春天，资兴市通过“微改造、精提升”，一批文旅新地标接连亮相，消费场景持续更新，多元业态激活春日经济。

作为2026年郴州市旅发大会承办地，资兴市着力推动“商贸+文旅”深度融合。围绕“夜游、夜演、夜市、夜宿”四大场景，培育了东江湾夜经济商圈、倚沙·音乐浮岛等沉浸式消费新业态，建成2个省级一刻钟便民生活圈，实现消费提质与便民服务双促进。

线上线下双向发力。线上培育直播电商，推动东江鱼、东江茶等特色农产品云端热销；线下策划东江湖文化集市、年货节等主题活动。今年春节，“万马迎春年货节”吸引近15万人次参与，带动消费超5600万元。

消费升温离不开政策支撑。资兴市全面落实消费品“以旧换新”政策，组建宣讲小分队深入乡镇村组，面对面解读政策。“乐享湖南”等促销活动进一步释放消费潜力。

资兴市商务局相关负责人表示，下一步将紧扣“开局八好”目标，不断创新发展业态、丰富消费场景，让消费市场持续升温。

（廖智慧 刘向辉 王培 刘家璇）