

# 架起从象牙塔到生产线的“高速路”

## ——湖南加力推进科技成果转化服务

湖南日报全媒体记者 谢卓芳

### 奋力打造国家重要先进制造业高地

实验室里的瓶瓶罐罐，如何变成生产线上的畅销产品？这中间横亘着的，是被业界称为“死亡之谷”的巨大鸿沟。

近期召开的全国服务业大会明确提出，要大力发展生产性服务业，推动先进制造业与现代服务业深度融合。其中，科技成果转化服务作为生产性服务业的高端形态，正成为连接科技创新与产业创新的关键枢纽。

如何破解高校科研成果难落地、企业技术需求难匹配等痼疾？在湖南，一场以专业化服务为牵引的“破壁”行动正加力推进。

### “双向奔赴”背后，偶然性呼唤专业化

湖南大学机械与运载工程学院安晨辉教授的团队在静压轴承领域深耕多年。去年底，他在一次学术会议上作的报告，意外引来深圳一家企业的“闪电”对接。双方仅用半年就实现科技成果转化产业化落地，今年公司已在苏州张家港建成新产线，仅第一季度在手订单就超2000万元。

“这个过程很快，但说实话，有很大的偶然性。”安晨辉表示，如果不是恰好

遇到一位懂技术、有诚意、对科学尊重的企业合伙人，这项技术可能还在实验室“沉睡”。

这种“偶然”恰恰反映出当前高校成果转化的普遍痛点——高校教授没有时间和精力做广泛的市场调研，不清楚哪些企业在高速增长、有哪些真实且迫切的需求。另外，企业端虽有工程化经验，却往往缺乏理论支撑，双方“语言不通”、互信不足，导致大量成果难以落地。

湖南大学化学化工学院教授董万荣说，在科研人员眼中，技术指标是第一位的；而在企业家眼中，成本和市场才是生命线。企业工程师往往“只知道实验失败了，说不清为什么失败”，而高校教师习惯追根溯源，双方在语言体系和思维方式上存在明显“代差”，排查原因、搞清楚对方真正的需求往往就花费很长时间。

### 从“找不准”到“精准配”，技术经理人打通堵点

在岳麓山工业创新中心，有一支由近百人组成的专业技术经理人队伍，他们大多来自高校、科研院所和产业一线，拥有理工科背景和多年科技攻关经验。

技术经理人长期深入企业一线，主动挖掘技术需求，精准匹配创新资源。一位教授认为，教授当技术经理人还能起到“风向标”作用，引导更多同行把专业研究和企业需求结合起来，走出实验室解决实际问题的。

该中心副主任余金清介绍，“以前企业带着问题找高校，常因需求描述不清、技术匹配不准而白费功夫。如今技术经理人主动上门，能把企业的‘模糊需求’变成‘精准方案’。”

在湖南明康中锦医疗科技股份有限公司的研发车间，一款高端呼吸机正加速下线。这些设备的核心算法来自岳麓山工业创新中心研发团队的自主攻关。明康中锦是国内呼吸机领域的佼佼者，过去在核心算法上长期依赖国外技术，呼吸状态识别不准、病情变化预测缺失、远程监控能力薄弱。技术经理人接手项目后，迅速摸清企业痛点，发挥中心科研资源优势，组建跨学科研发团队，耗时数月，成功破解三大技术难题。如今，呼吸状态智能识别模型准确率达90%，疾病预测准确率提升至80%。这些成果已全面应用于多款呼吸机产品，累计新增产值超过3000万元。

目前，岳麓山工业创新中心已成功服务2000多家本地企业，促成300多个项目合作，实施箔片气体动压轴承等58个关键共性技术攻关项目，形成23个新产品。

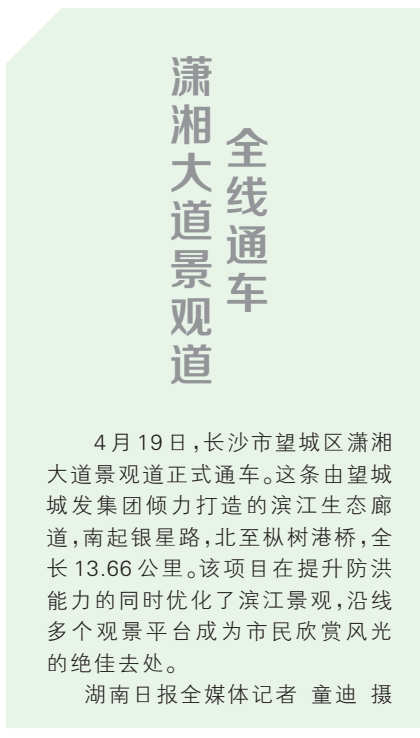
### 打造“全生命周期”服务生态，让创新“叫好又叫座”

湖南从多个维度发力，让生产性服务覆盖成果转化的全生命周期。

在浏阳经开区，“科技副总”模式悄然兴起。今年，35位高校专家教授有了一个新身份——企业的“编外副总”。湖南机电职业技术学院朱永波受聘为湖南天友精密技术有限公司“科技副总”后，干脆把实验室“搬”进车间。他手把手帮企业梳理研发流程，带着团队攻克技术难关，将新品研发效率提升约20%。

在更广的层面，湖南着力打通“信息高速路”。近年来，湖南创新开展“双进双转”活动，让企业带着难题进高校、专家带着成果下车间，并依托岳麓山工业创新中心搭建线上平台，动态管理企业需求、高校成果、专家团队“三张清单”。省工信厅相关负责人介绍，仅过去一年，就促成合作项目535个，合同金额7.9亿元。同时，“揭榜挂帅”机制拿出真金白银，聚焦工程机械、轨道交通等优势产业链，累计投入3.58亿元，撬动一批关键核心技术突破。

湖南还出台技术经纪专业职称评价办法，为技术经理人开辟专门晋升通道，并通过大赛、培训等多种形式，锤炼复合型人才。短短几年，全省技术经理人队伍从不足100人壮大到超6000人，居中部六省首位。



4月19日，长沙市望城区潇湘大道景观道正式通车。这条由望城集团倾力打造的滨江生态廊道，南起银星路，北至枫树港桥，全长13.66公里。该项目在提升防洪能力的同时优化了滨江景观，沿线多个观景平台成为市民欣赏风光的绝佳去处。

湖南日报全媒体记者 童迪 摄

### 提质增效——“希望全社会都参与到阅读中来”

2022年4月23日，习近平总书记致信祝贺首届全民阅读大会举办，殷殷嘱托：“希望全社会都参与到阅读中来，形成爱读书、读好书、善读书的浓厚氛围。”

建设书香社会，是习近平总书记的牵挂，也是全社会共同的事业。锚定社会主义文化强国战略目标，全民阅读服务不再满足于“有没有”，而是更追求“好不好”，全民阅读工作从单一性、自发性、短期活动向多层次、系统性、持续推进转变。

——创品牌，阅读活动蓬勃开展。

“全民阅读活动周”前夕，2026年春季北京书市开幕。自20世纪90年代开始举办以来，这一书市时间首次延长至1个月。不同于以往的固定点位集中展示，今年的书市还在全市2000余家书店设立“联动展场”，首次实现阅读服务覆盖全域。

近年来，以“书香中国”为总体品牌，全国各地积极开展阅读活动，“书香江苏”“书香河南”“书香荆楚”“书香赣鄱”“书香陇原”等一大批区域阅读活动各具特色，各有风格，“一地一特色”品牌活动形成阅读接力。

放眼神州，多姿多彩的阅读推广活动，激发全社会阅读热情。

——打基础，阅读设施初具规模。

阅读是基本的文化权益，是一种最基本的文化建设。满足人民群众的阅读需求，需要相应的文化资源、设施和服务等来保障。

习近平总书记十分关注这个问题，强调要“创新服务方式，推动全民阅读，更好满足人民精神文化需求”。

在山东，济南历下区图书馆启动了“书香历下·全民阅读”品牌活动。作为一家基层图书馆，它逐步建成100个社区图书分馆，实现“15分钟阅读生活圈”，累计服务读者超百万人次。

历下区图书馆的发展，是我国加快

建设公共图书馆体系的缩影。截至2025年底，全国共有公共图书馆3253个，已经全部免费向读者开放。

从公共图书馆向远望去，大大小小的阅读空间，已悄然深入城市生活的毛细血管。

南昌西站候车厅二楼一角，一间“孺子书房”吸引不少来往旅客在此驻足。馆长程晓庆介绍，书房每天接待读者有三四百人，大多是南来北往的候车旅客。阅读与旅途，在这里碰撞出奇妙的火花。

在第五届全民阅读大会的举办地江西南昌，像这样的孺子书房还有100多家。据统计，目前全国已有2692个县（市、区）建成图书馆总分馆体系，城市新型阅读空间逾4万个，各级各类全民阅读基础设施数量不断增加，内容资源和服务不断升级，为阅读提供了更多便利。

社区周边、企业园区、交通枢纽、景区公园……“书房”扎根城市大地，全民阅读服务更加触手可及。

——补短板，阅读保障精准发力。

“重点扶助农村地区、革命老区、民族地区、边疆地区、欠发达地区的全民阅读”“增加农村阅读内容供给，优化农村阅读环境条件”“支持全民阅读无障碍设施建设”……翻开《全民阅读促进条例》，一条条精准保障、托底弱势的举措令人心生暖意。

书香社会建设，一个也不能少。阅读的“全民化”，离不开阅读资源和服务均等化。

广西融水苗族自治县图书资源实现“一卡通”互通通用，乡镇居民在家门口即可享受与县城同等的阅读服务；江西南丰盘活农家书屋，同一本书在全县乡村学校之间流转起来，学生不出校门就能读到不同农家书屋的藏书；江苏徐州各阅读场所积极推出适老化服务，配备放大镜、老花镜等便民物品……

将全民阅读促进工作落脚于服务广大群众，全民阅读的“最后一公里”，在公共文化服务的提质增效中不断缩短。

### 成风化人——“书香是一种氛围”

2025年全国两会期间，习近平总书记从过去的书香世家讲到现在提倡建设书香校园、书香社会，饱含期待：“书香是一种氛围。”

氛围浓厚，成风化人。推进书香社会建设，关乎人民文明素养和社会文明程度的提升，关乎整个民族和国家创新力创造力的培育。

对此，习近平总书记谋深虑远：“如果我们不努力提高各方面的知识素养，不自觉地学习各种科学文化知识，不主动地更新知识、优化知识结构、拓宽眼界和视野，那就难以增强本领，也就没有办法赢得主动、赢得优势、赢得未来。”

有书香的民族才有未来，重视和善于阅读的民族才有希望。当前，数字化、网络化、智能化浪潮席卷全球，知识更新速度越来越快，阅读的重要性更加突出。必须持续强化全民阅读工作，引导推动广大人民群众爱读书、读好书、善读书，为推进中国式现代化提供更加丰富的文化滋养。

强化全民阅读工作，要将推动青少年阅读作为重中之重。

重庆谢家湾学校，先唤醒校园的往往是上节课书，而是阅览室、树荫下、走廊转角处此起彼伏的翻书声。在这里，阅读时间被纳入课程与课后服务安排，保障学生每天拥有足够的自主阅读时段。

“我年轻时读了不少文学作品，涉猎了当时能找到的各种书籍，不仅其中许多精彩章节、隽永文字至今记忆犹新，而且从中悟出了不少生活真谛。”读书对于青少年的滋养，习近平总书记有着切身体会。

青少年阶段是人生的“拔节孕穗期”，最需要精心栽培。鲜明树立鼓励阅读的教育导向，加强对少年儿童阅读规律的研究和运用，积极开展家庭阅读、亲子阅读、校园阅读，习近平总书记“希望孩子们养成阅读习惯，快乐阅读，健康成长”的期许在亿万少年儿童心中生根发芽。

强化全民阅读工作，要源源不断提供优质内容。

### 三湘时评

## 提供全民阅读便利 让书本芳香浸满三湘

湖南日报全媒体评论员 彭鹤鸣

近日，2026年“书香长沙”全民阅读活动暨公共图书馆服务宣传周系列活动在长沙图书馆正式启动。此次全民阅读活动周，也是《全民阅读促进条例》（以下简称《条例》）施行以来的首个活动周。

以往，全民阅读常被视作文化部门的一种柔性倡导，取得的效果因地而异。如今，随着《条例》的颁布与施行，全民阅读活动周有了制度层面的规范引领。《条例》不仅将每年4月第四周设立为全民阅读活动周，更从设施配建、资源供给、特殊群体保障等多个维度，为全民阅读构筑起了制度框架。此后，全民阅读相关活动将有规可循，成为真正保障阅读权利的坚实底座。

在数字智能化时代保障全民阅读，需在阅读资源的扩充与阅读模式的完善上，做到与时俱进。此次全民阅读活动周的一大亮点，便是国家图书馆出版社影印版《永乐大典》正式入藏长沙图书馆，并设立“永乐宝库”专库，为长沙进一步增添了宝贵文化资源；此外，“个人图书馆”知识平台

正式上线，依托海量权威资源与AI技术，可以智能读懂用户兴趣，为读者精准推荐好书。传统的书籍阅读在数智赋能之下迈出了新步伐，厚重的文化资源也得以精准、高效地流向读者，充分满足了个性化的阅读需求。

全民阅读，还体现在不落下任何一个人的阅读权利。例如长沙面向新就业群体开设“骑士夜校”，与154所学校合作共建服务青少年成长、为老年人开设“百师千课”项目，为残障人士开展“启明辅导”“侧耳倾听”等活动。全民阅读的核心在于“全民”，在于其普惠性质，当每一个人都能够感受阅读背后的便利与温度时，书香社会建设的基础才更加牢固。

除长沙外，郴州也举行了“书香湖南”全民阅读主题活动，此外湖南各地的相关活动也在陆续举办当中，全民阅读的种子已然播撒于三湘大地。随着相关活动的不断推广与日益成熟，相信越来越多的人愿意静下心来，看上一会书，让阅读得以滋润心灵、融入生活。到那时，书香将成为三湘大地最沁人心脾的味道。

### 致敬！ 岗位学雷锋标兵

## 送医上门 仁心济民

### ——记湖南省岗位学雷锋标兵鹤城区人民医院骨科

湖南日报全媒体记者 周紫云 通讯员 郭飞 刘姿佑

4月16日，怀化市鹤城区人民医院骨科，门口旁一座挂满锦旗的架子引人注目，红彤彤的锦旗层层叠叠，一时难以数清究竟有多少面。最上层的锦旗有“医术高超治重病 医德高尚暖人心”字样。

锦旗背后，是一连串滚烫的数字。2024年至2025年，该院骨科团队深入基层开展义诊49次，服务群众6000余人次；为基层医务人员开展专业知识培训13场，培训152人次……

日前，该科室荣获第六批“湖南省岗位学雷锋标兵集体”。

### 用人文关怀为患者注入康复信心

“现在不怎么痛了吧？”“我上次教你的，练了没有？”“慢慢来，你练得很棒！”当天下午，怀化市鹤城区人民医院骨科，病房里传来骨科主任谭俊平的声音。

病房里，88岁的患者王奶奶神情紧绷，在医生的指导下进行康复训练。一套动作结束，老人舒了一口气：“以前很痛，现在可以抬膝盖弯起来了，相信很快就能出院。”她称赞道，医生不仅技术好，服务好，像家人一样关心她。

“我喜欢到病房多看看，跟病人多聊聊，看看有什么需要帮助的。”曾获“怀化市五一劳动奖章”称号的谭俊平感触道，对于患者而言，信心有时比医疗技术更重要。因此，他坚持从小事做起，用人文关怀为患者注入康复的信心，更在潜移默化中，让这种精神在团队中落地生根。

这种视患如亲的温情，不仅体现在查房时的嘘寒问暖，更展现在面对特殊困难群体时的挺身而出。提起几年前收治的患者小彭（化名），谭俊平和团队人员至今记忆犹新。

当时，30多岁的小彭右膝外翻

严重，给生活工作带来不少困扰。雪上加霜的是，他母亲患精神病、父亲双目失明，家庭极度贫困，承担不起手术费用，连住院期间的吃饭都成问题。

小彭的情况很快在科室内传开。治还是不治？怎么治？科室全体医护人员给出了响亮的回答：治！大家自发组织捐款，为小彭带食物、送牛奶，并制定个性化治疗方案。术后半年，小彭的膝关节功能完全恢复，并找到稳定工作。

“现在他每年都会回到科室‘报到’，和我们聊聊近况。”谭俊平笑着说，平凡善举不仅改变了小彭的命运，更让团队找到了医者的价值，坚定了践行雷锋精神的初心。

### 有时去治愈，常常去帮助，总是去安慰

暖意不止在医院内流淌，更随着他们的脚步，蔓延到了社区与偏远乡村。

近年来，医院将“学雷锋志愿服务”行动作为践行医者初心使命的重要载体。骨科团队积极响应，成立志愿服务小分队，将健康服务送到群众最需要的地方。

“医学领域有一句格言，‘有时去治愈，常常去帮助，总是去安慰’。我想，医者初心跟雷锋精神是高度契合的。”谭俊平坦言。

于是，无论严寒酷暑，还是风霜雨雪，都阻挡不了他们深入基层、服务群众的脚步。两年来，团队利用休息时间，携带专业医疗设备，奔赴社区一线、偏远乡村。

在一次前往辰溪县龙头庵乡长田村的义诊中，团队遇见了受膝关节疼痛折磨多年的李大爷。由于交通不便且家境困难，他的病痛一拖再拖。

团队医护人员现场仔细检查，并询问病史，当场制定个性化的治疗方案，还赠送了对症治疗的药品。李大爷眼眶湿润：“你们真是我的恩人，让我不出家门就解决病痛。”

从病房里的悉心照料到偏远山乡的义诊送药，鹤城区人民医院骨科团队将雷锋“服务人民、助人为乐”的奉献精神，化作了日复一日的坚守。

这支年轻的队伍里，不仅有谭俊平这样的“领头雁”，更涌现出一批闪光的名字：护士长卢丽琼获评“全市先进护理管理者”，医生侯正军获“怀化市最美医生”，护士张怀英曾驰援湖北荣获“湖南好人”称号，护士刘慧勇施救溺水者获“怀化市见义勇为奖”。这一个一个平凡而闪耀的个体，汇聚成光，让雷锋精神在白衣下焕发出璀璨光芒。



3月23日，怀化市鹤城区人民医院骨科医护人员在研究病历。

湖南日报全媒体记者 周紫云 摄