

## 郴州市持续营造“四敢”环境,让有为者有位、为担当者担当——

# “四敢”之为 激荡郴江

李成义 陈淦璋



郴江河畔。

李文 摄

春到林邑,万物竞发。4月7日,郴州市“四敢”先进典型经验交流会议召开,释放出一个鲜明信号:实干者赢得掌声,奋斗者收获荣光。

“敢”字背后,是时代之问,更是发展之需。三年前的春天,郴州投下一枚“石子”——2023年在全省率先出台《关于创造“四敢”环境加快推进郴州高质量发展的意见》,创新建立“四敢”先进典型选树制度,坚持一季一评,推出“四敢”先进典型,引发各界强烈关注。

“要坚持真抓实干,激发全社会干事创业活力,让干部敢为、地方敢闯、企业敢干、群众敢首创。”三年来,郴州124名“干部敢为”冲锋在前,98个“地方敢闯”破局开路,96家“企业敢干”勇立潮头,99名“群众敢首创”汇智成流。417个“四敢”先进典型背后,是一个个鲜活个体的敢为身姿,一次次勇敢突破的敢闯印记,一股股昂扬向上的蓬勃力量。

### 干部敢为:敢啃“硬骨头”,敢闯“无人区”

选树“干部敢为”先进典型,就是要发现那些善于打开工作局面、运用突破性举措解决发展堵点或民生痛点、面对急难险重任务迎难而上、在攻坚克难中取得好成效的干部,通过选树一批、带动一片。

北湖区人民路街道,地处郴州商贸核心区,治理难度可想而知。街道党工委书记邓立杰创新“党委主导、精准服务、多方联动、商圈赋能”机制——60天完成58户C级危房拆除与回迁,158天化解长达16年的办证积案。2025年,人民路街道成功创建郴州首个街道级“全国文明单位”。

时任汝城县大坪镇党委书记曹雄清在全镇推行“三统一、两自筹”模式,破解农村建房难题,实现拆旧建新“零强拆、零上访”。成立乡村振兴理事会,逐户走访宣讲政策,将土地资源转化为发展资金,腾退宅基地171宗,筹集资金430余万元,解决村庄公共基础设施建设资金缺口问题。

苏仙区王仙岭街道东边江社区内的某小区曾因物业管理不规范,与业主矛盾突出。该社区党总支书记、居委会主任段东霞推行“党支部+业委会+酬金制”新模式,收费标准从1.8元/平方米降至1.6元/平方米,成功化解停车费高等核心矛盾,并利用物业费结余建成儿童游乐场,完成智慧门禁、充电桩等提质改造,物业费缴纳率从不足35%跃升至95%。这一探索,为城市小区治理提供了可复制的思路。

在城乡协调发展的宏大命题中,园区成为串联两者的关键纽带。时任郴州经开区产业发展局局长杨国华,在抓规模工业企业培育工作中推行“地毯式摸排、协同作战、全程帮扶、梯度培育”四步工作法,“十四五”时期新增培育规模以上工业企业68家,2025年园区规模以上工业企业总量达到110家。

### 地方敢闯:在制度创新中破题,在破解难题中突围

“地方敢闯”先进典型的选树重点,是那些直面发展堵点与群众期盼,敢于突破思维定势,勇于探索推进“小切口”改革,闯出新路,干出成效,在制度破壁、机制创新中形成可借鉴、可推广成果的地方和单位。

桂阳县坚持用好改革“关键一招”,通过做强做优县属国企,全面提升公共服务运营质效。县自来水公司从“供水商”向“水务服务商”转型,搭建“智慧水务”平台,年均可回收水量增加350万吨;县市政公事率先建成建筑垃圾智能化分选和

资源化利用基地,全县生活垃圾焚烧率达100%。

永兴县公路建设养护中心针对农村公路重建轻管、资金短缺等突出问题,探索构建共商、共建、共管、共养、共享的“五共”体系,让“四好农村路”真正惠及百姓。公路提质改造后,沿线物流成本降低30%,旅游公路带动景区客流显著增长。

桂东县应急管理局将“应急演练演练”升级为“逃生演练”,建立四级包保体系,做到包保熟悉、应对熟练,常态化开展预警叫应训练,每年3月和12月开展两轮全覆盖实战拉练,群众平均转移时间由25分钟缩短至8分钟。自2022年实施以来,成功应对50轮强降雨及台风影响,累计转移安置群众10735人次,实现人员“零伤亡”。

宜章县人社局创新构建“机制保障、监管预防、闭环服务”三维工作体系,2025年办理欠薪投诉1319起,追回欠薪1100多万元,实现“被动清欠”向“主动治欠”转变,为郴州市治理欠薪工作获评省政府大抓落实成效明显地区表扬激励作出积极贡献。

安仁产业开发区联合人保财险在全省首创“安薪保”,建立“政府引导、企业参与、保险托底”机制,为企业稳工上了一道“保险”。产品推出仅5个月,园区10余家重点企业投保,覆盖员工3500余人,员工流失率下降35%以上。

### 企业敢干:敢投入善创新,勇立潮头浪尖

推选“企业敢干”先进典型的标尺对准市场一线,重点选树在制度创新、技术创新、市场开拓、产业升级、绿色发展敢于善于投入、发展成效明显、社会贡献突出的企业。

湖南农夫机电有限公司从找准产品方向、攻克核心技术、培育本地配套三方面发力,让橡胶履带拖拉机成为丘陵山区的主力机型。如今,其主导产品国内市场占有率超过60%,并远销海外。

湖南金煌物流股份有限公司搭建“互联网+第四方物流”集配平台,实现“人、车、仓”智能匹配与集中调度,仅合作的一家大客户就节约运输成本超过1500万元。投资建设园区屋顶光伏和储能设施,年发电量超200万度,年减少碳排放约1600吨。

资兴市山水天然食品有限公司与湖南农业大学共建研发平台,推出富含DHA的健康鱼类零食。产品成功出口日本、加拿大、新加坡等国,带动上千户渔民增收,让“东江味道”香飘世界。

位于临武县的湖南联亿机电有限公司构建有温度的保障体系、有力度的激励机制、有深度的精神引领,将人文关怀转化为内生动力,实现员工流动率长期低于5%、2025年销售收入突破1.2亿元的跨越式增长,探索出一条企业与员工共同成长“硬增长”之路。

### 群众敢首创:涓涓细流汇聚成大大江大河

评选“群众敢首创”先进典型,聚焦那些扎根

行业一线或基层实践,以首创精神突破技术瓶颈,攻克实践难题,取得具有原创性、突破性的成果,切实推动技术进步或基层发展的群众代表。

湖南谷稷农业有限公司总经理骆雨,面对“小、碎、陡、散”的耕地条件,探索出一套丘陵地区农业机械化解决方案,三年来累计服务耕地面积18万亩次,助农增收超2300万元,吸引12名“90后”新农人返乡扎根。

郴州假期旅行社董事长朱雪峰,跳出“景点拼接”的传统思路,创新差异化产品,提供精细化服务,打造标准化品牌,实现从“拼价格”到“拼体验”的转变,赢得市场认可,成功从文旅行业“旺丁不旺财”的内卷困局中突围。

“90后”姑娘杨巧将闲置老屋改造成“河边边窑烤面包屋”,引入传统窑烤技艺,采用果木柴火烘烤面包,风味独特,广受大众喜爱,月均吸引游客约4000人次,带动周边村民发展民宿、餐饮及农副产品销售,为破解老旧建筑闲置、乡村产业单一等共性问题提供了参考。

湖南银嫂洁美家庭服务有限公司负责人郭素珊打造“福城银嫂”劳务品牌,构建全周期培育、标准化诚信、特色化品牌、全维度保障四大体系,推动家政行业向专业化、标准化、品牌化转型升级。

### 机制护航:让“敢”者被看见、得实惠、蔚然成风

让有为者有位、优秀者优先、吃苦者吃香。三年来,郴州将创造“四敢”环境转化为可量化、可评价、可激励的制度安排,以机制创新激发内生动力。如,将干部敢为先进典型纳入优秀干部资源库,作为年度考核评优、提拔晋级的重要参考;将地方敢闯先进典型作为领导班子年度考核评优的重要参考;指导帮助企业敢干先进典型争取国省政策资金项目;对群众敢首创先进典型,在社会荣誉通报表扬上予以倾斜。

郴州市委、市政府召开高规格的“四敢”经验交流会,让先进典型介绍其可借鉴、可推广的创新经验,让身边人讲身边事,用身边事激励身边人。市委办公室专门印发表扬通报,市级媒体广泛宣传先进事迹,一批典型经验做法被各级媒体推介,形成“干得好就能被看见、能得实惠”的鲜明导向。

这种导向,正转化为更多领域的创新突破,敢想敢干、敢闯敢创、敢打敢拼在郴州蔚然成风。“十四五”期间,全市地区生产总值跨越3000亿元大关,年均增长6.1%,达到3502亿元,固定资产投资、社会消费品零售总额、规模以上工业增加值连续5年达千亿元规模,主要经济指标增速连续5年走在全省前列。

眼下,郴州正将选树“四敢”先进典型的制度活力,转化为“十五五”开局起步的澎湃动能。在这片孕育了“半条被子”精神的红色热土上,更多敢为的干部、敢闯的地方、敢干的企业、敢首创的群众,正奋力书写中国式现代化的郴州答卷。

## 因为热爱,所以创业

### ——与创业大学生分享“张雪机车”夺冠之道

钟秋明

3月28日,在葡萄牙举办的世界超级摩托车锦标赛(WSBK)上,中国品牌张雪机车斩获了世界冠军,而且是该站赛事双回合正赛的相继夺冠。当五星红旗在赛场上飘扬时,在重庆观赛的张雪机车创始人张雪,39岁的湖南怀化汉子,不禁热泪盈眶。

张雪14岁起,喜欢并苦练摩托车,立志做“最棒的赛车手”。为争取一个展示车技的机会,他骑着破摩托,在山道冷雨中追了湖南卫视节目组100多公里。成了顶级车手,他便调转方向,揣着2万块钱到重庆创业,立誓“做中国最好的摩托车车”,从年销800台到年销3万台。他深知必须自主研发发动机,于是放弃走量的赚钱车型,倾尽家产,带领团队吃住在工厂,没日没夜地调试,无数次失败,无数次重来。2024年,张雪机车创立,2026年新车上市,经赛道化改装后,直接进入世界超级摩托车锦标赛的赛场。

从修车铺少年到世界冠军的追梦者,张雪用25年证明:真正撑起一个人的,不是运气和天赋,而是那份痴心不悔的热爱。

热爱是最好的老师,也是最持久的内驱力。张雪从14岁开始,心里就装着一件事——摩托车,没做好,继续做。这份纯粹的爱,让他熬过了修车铺里的脏活累活,熬过了365天中200多天的业余练车,熬过了从车手转型的阵痛,熬过了倾尽家产研发发动机的艰难时刻。热爱,让他从不需要鞭策,就会奋力驰骋。

不怕丢脸,敢于行动,是梦想落地的第一步。19岁的张雪,骑着破摩托在山道冷雨中练习技艺。换作很多人,怕被拒绝、怕丢脸。正是这一次豁出去的“不怕丢脸”,让他获得了职业车队的橄榄枝,改变了他的人生轨迹。他认为,在创业路上,很多时侯困住我们的,不是能力,而是面子。放下包袱,敢于迈出第一步,你就赢了一半。

坚持到底、永不言弃,是跨越困境的唯一途径。张雪说:“我不怕失败,我就是义无反顾地去干。”从修车到做车手,从做车手到造车,从造车到研发发动机,他一次次碰壁,一次次重来。那些独自咬牙坚持的时刻,从来都不是浪费——正是这些时刻,让梦想在寂静中发光。守住平淡的坚持,才能等到属于自己的精彩。

这种经历,让张雪颇有精神收获,他自己觉得最重要的三点:第一,要敢于拥抱热爱,大声说出你的热爱。每个人心中都有一团火,那可能就是你的热爱所在。不要觉得自己的梦想太小,也不要觉得自己的想法太怪。14岁就说“我的梦想是修摩托车”,他敢说,敢认,敢于为自己喜欢的东西去拼。同学们,你们喜欢什么?是编程、设计、烹饪、电商、修车,还是新媒体运营?请勇敢地去承认它、拥抱它,大声地说出来。因为,热爱是你最好的老师,也是你创业路上最原始、最持久的动力。只有你自己真心喜欢的事,你才愿意为它起早贪黑,为它废寝忘食,为它坚持到底。

第二,要为热爱而拼搏,把热爱变成行动。光有热爱还不够,关键是要为热爱去“燃烧”。张雪为了研发发动机,把全部身家都砸了进去,带着十几个人的团队,吃住都在工厂,没日没夜地调试、推翻、重来。如果你是一个大学生,如果你们找到了热爱,就要在学校里学好专业知识,在实训室里磨炼技能,在创业实践中去验证想法。创业不是空想,是为热爱付出实实在在的努力。学校为大家提供了创业孵化基地、创业导师、专项资金支持——这些资源就在你们身边,关键是你愿不愿意去争取,愿不愿意为你的热爱拼一把。只有拼过,你才知道自己到底行不行。

第三,要为热爱而坚守,不轻言放弃。创业路上没有一帆风顺,失败、挫折、孤独是常态。张雪说:“我没有想过去做别的事,哪怕十年没做好,那就再做,继续做。”选择了创业,就意味着选择了风雨兼程。当你们遇到困难时,不要轻言放弃,要学习张雪那种“守得住平淡、耐得住寂寞”的韧性。请相信,只要你不放弃,那些咬牙坚持的日子,终会照亮你未来的路。遇到困难时,多想想张雪在冷雨中追车100公里的那股劲。

创业不仅是个人价值的实现,更是时代赋予我们的机遇。省委省政府高度重视大学生就业创业工作,3月31日,全省召开了高校毕业生就业创业暨“智汇潇湘 才聚湖南”动员部署会,省委明确提出要落实来湘求职提供“一张床”、在湘就业暂住保障“一间房”、留湘安家支持购买“一套房”的暖心政策,目的就是最大限度吸引和留住人才,大家在湖南创业就业保驾护航。2024年以来,省委还推出了支持大学生创业的“七个一”行动,从政策、资金、导师、场地、课程、宣传等各个方面为同学们提供全方位保障。

湖南省劳动人事职业学院去年出台了《赋能大学生创业十八条措施》,为大家创业提供了实实在在的支持:一是有资金——学校设立了首期100万元的大学生创业专项资金,同学们的实体化运作项目最高可获2万元补助,对省级以上创业大赛获奖项目按照1:2比例给予配套奖金。二是有场地——学校打造了“1+N”创业孵化基地矩阵,联动长沙经开区、长沙自贸区等单位为同学们提供创业场地。三是有服务——学校设立了创业“一站式”服务站,全额承担同学们创业过程中的工商注册、专利申请等行政服务费用。四是有导师——学校组建了“5+50+N”的创业导师团队,5名专职创业教师、50名企事业单位导师、N名优秀校友企业家,随时为大家提供指导。五是有政策——同学们创办企业可以置换学分,替代毕业设计,真正实现“学以致用、用以致创”。

同学们,创业的路上,你不是一个人在战斗。积极投身到创新创业的时代浪潮中去。祝愿大家都能像张雪一样,因为热爱,所以创业;因为热爱,所以成长;因为热爱,最终成就属于自己的精彩人生!

(作者系湖南劳动人事职业学院院长、博士、湖南省首批大学生创业导师,此系其在“源来好创业”长沙创业服务进校园活动致辞摘要)

## 筑梦幼教 热情为伴

湘南幼儿师范高等专科学校学前教育学院教师李艳旭,恪守党员初心,坚守婴幼儿早期教育事业十余载,以扎实的专业素养与高尚的师德师风,培育了一批又一批热爱早期教育的优秀人才。

“婴幼儿时期是人生发展的关键期,早期教育质量关乎孩子一生,是生命影响生命的事。”李艳旭说,将学生培养成理念先进、技能扎实的早期教育工作者,是她最大的心愿。

教学中,她紧扣岗位需求推动教学改革,既严格要求学生夯实专业知识,更用实际行动诠释教育的责任与温度。她曾放弃假期坚守工作,坚持晨读晨练陪伴学生,自费设立班级奖学金激励学生;学生遇到困难她及时援手,学生比赛紧张,她全程陪伴、悉心指导,用爱和专业点亮学生前行之路。她还积极投身乡村教育帮扶,为幼儿园教师授课,将科学的早教理念带到最需要的地方。

爱的耕耘终有丰硕收获。她主持、参与省市级课题十余项,荣获全国职业院校教师教学能力竞赛三等奖、湖南省一等奖。她指导的学生在各级职业院校技能竞赛中屡创佳绩。其个人也先后获评“湖南省高校青年教育党员示范岗”“湖南省青年骨干教师”“郴州市青年岗位能手”等称号。

(李鲜艳)

## 亦师亦友 相伴前行

武冈十中语文教师段媛,从教12年,在教育沃土上践行师者担当,以爱岗敬业、廉洁自律的作风赢得师生广泛赞誉。

秉持“教书先为表,育人先立德”的信念,她以人格感染学生,亦师亦友。2019年接手云山班,面对有不良习性的学生,她课后分享读书感悟,自费赠书并搭建展示平台,发掘其朗读特长悉心培育。其中一学生因获评“最佳解说员”而自信绽放时,她深切体会到育人的幸福。

教学中,她勤勉精进,所带班级成绩优异。个人先后获评武冈市教育教学质量先进个人、优秀共产党员,两次斩获湖南省青年教师教学竞赛武冈选拔赛特等奖、邵阳市一等奖;参与课题研究及教材编写,多篇论文发表获奖,指导学生竞赛屡创佳绩。

身兼高中党支部宣传委员等职,她恪守“上好每一堂课,做好每一件事”的准则,组织学生开展志愿服务,获评优秀教师志愿者、新时代文明实践先进工作者与最美志愿者。即便事务繁杂,她始终以优秀共产党员标准严格自律,积极引领青年教师成长。

“教育是一生的事业抉择”,段媛以先进理念与务实作风默默坚守。在育人征程上,她将深耕不辍,在平凡岗位上绽放师者芳华。

(苏军华)



园丁之歌

## 深耕教苑 坚守初心

在教育事业的沃土上,总有一些身影以热爱为犁、以坚守为锄,在平凡的岗位上书写不凡的育人篇章,武冈市十中的唐瑛老师便是其中之一。

唐瑛老师多维教学创新,点燃课堂生命力,以学生为中心,融合任务型教学法与多媒体技术,使枯燥的语言学习变为沉浸式体验。针对学生基础差异实施的分层教学,让学生因生获得定制化辅导,优等生实现能力拓展。从教26年来多次被评为武冈市教学先进个人的他,印证了差异化教学的显著成效。

作为学校教务管理的核心骨干,他精细教务管理,筑牢教学保障线。在课程安排方面,科学合理地安排课程表;在学生学籍管理方面,认真做好学生的注册和异动等工作;在考试组织方面,他精心组织各类考试,认真做好数据的上报和分析,为教学质量提升提供数据支持。

从教26年来,唐瑛老师始终以“做有温度的教育,育有灵魂的学生”为座右铭。面对未来,唐瑛老师表示:“教育是一场温暖的遇见,用匠心守护初心,用智慧点亮学子的成长之路。”

(吕小英)

## 潜心育人 书写担当

在邵阳市大祥区西直街小学,政教主任肖叶深耕教育一线16年,她以“做有温度的教育”为信念,爱生如子、潜心育人,在三尺讲台书写教育担当。

教学中,她潜心钻研教材,不断提升业务水平。2012至2017年,所教语文连续六年获隆回县教学质量镇统考第一名,多次被评为优秀教师、优秀班主任。她积极参加教学比武,曾获隆回县思政课现场教学比武一等奖、隆回县师现场书法大赛特等奖,2025年她执教的《福气满满》荣获市“基础教育精品课”一等奖,撰写论文获奖10余次,发表稿件20余篇。肖叶酷爱书画艺术,笔耕不辍,书画作品曾入选《全国优秀农民画作品集》,多次在各级书画绘画赛事中摘得荣誉。生活中,她孝老爱亲、家风醇厚,2022年家庭获评大祥区“最美家庭”,以言传身教为学生树立品德标杆。担任政教主任后,她用心抓好德育工作,做到眼尖腿快嘴勤,积极听取班主任建议,活动有计划、评比有结果、报道有依据,让学生在活动中历练成长。从教多年,肖叶荣立三等功两次,先后获评大祥区“最美德育工作者”、邵阳市优秀共产党员。

(江劲辉)

## 爱润特教 助力“慢飞”

在隆回县特殊教育学校,陈静老师已默默坚守了12年。她用一颗朴素的心,守护着一群“慢飞”的孩子,让每一个生命都能努力绽放自己的光彩。

作为培智部负责人,陈静面对的是脑瘫、孤独症、智力障碍等不同类型的学生。她坚持因材施教,为每个学生定制教育方案。康复训练枯燥难坚持,她就将手指游戏融入课堂,带着老师们集体备课,变换法子让孩子们在快乐中进步。

当班主任,她更是把孩子当成自己的孩子。孩子情绪失控,她耐心安抚,教他们慢慢表达;女孩初来生理期,她温柔科普,手把手教护理;寄宿生想家了,她全程陪伴,送去妈妈般的温暖。成为孩子们口中的“比妈妈还亲”的人。她也因此先后获评市、县优秀班主任。作为一名党员教师,陈静从不畏难。送教上门,山高路远她一趟不落;教学比武,她潜心钻研屡获佳绩。

有人不解:“你在这样的岗位,能有啥成就感?”她笑着回答:“我的成就感,就是让他们有成就感。”没有惊天动地的壮举,只有日复一日的陪伴。陈静用爱与奉献,点亮了特殊教师的成长之路,也写下了新时代特教教师最朴实动人的担当。

(宁思 曾江慧)