



宁乡工业整首势如虹。  
本文图片均由宁乡市工信局提供

# 打铁自身硬 远征天地宽

## ——宁乡市纵深推进企业“三化三走”工作纪实

李曼斯 胡逸飞 孙小芳

民营经济连着民生福祉、  
系着万家灯火，企业成长关乎一域发展、  
影响战略布局。

3月30日，宁乡市召开2026年工业强市暨科技创新大会。现场有一副对联格外醒目。上联：股东服务，政企同频结硕果，收官“十四五”，楚涛雄风今正劲；下联：科创赋能，产业升级抢先机，挺进前十强，工业整首势如虹。

这副对联，道出宁乡工业发展的雄心与决心，更透出政企同频的思路与智慧。

宁乡深知，企业的发展之路，历来需要跨越两大难关：一是产品关，技术、品质、特色缺一不可，此为立身之本；二是市场关，纵有良品，若局限于一方天地，难以突破市场边界，亦会明珠蒙尘。

企业要行稳致远，政企须携手并肩。

当天，该市出台《宁乡市促进工业企业“三化三走”加快转型升级工作方案》，精准破题，助企业提质增效、转型升级，全面塑造产业竞争新优势。

“三化三走”，即在生产端推进工业企业“智能化、绿色化、差异化”转型，聚焦价值链提升，增强内生动力；在销售端推进工业企业向“高端走、海外走、线上走”转型，聚焦市场边界突破，开拓发展新空间。

一手抓产品，一手抓市场。两轮驱动之下，县域发展方能行稳致远，前途光明。

### 向内求变，重塑工业生存之本

翻开“十五五”规划纲要，我们可以清晰地发现，我国产业发展逻辑已从“铺摊子”转向“智能化、绿色化、数字化”。这三大方向，正是培育和发展新质生产力的核心路径。

蓝图在前，对县域而言，真正的考题在于如何答好“因地制宜”这一时代命题，把宏观战略转化为本地实践。

放眼全国，绝大多数县域工业都面临着相似的结构矛盾，传统增长动力减弱、要素成本上升、产业同质化问题突出。但共性之中亦有个性，宁乡扎实的产业基底给了这道考题一个颇有前景的“解题起点”。

——智能化，龙头企业立起标杆，配套体系铺就坦途。  
在三一重起的焊接车间，机械手精准挥舞，桁架式机器人双机协作，过去4名工人一整天才能完成的焊接任务，如今两台机器人4小时即可高质量完工。

2019年起，三一重起率先启动6大“灯塔工厂”建设，在车间面积缩小一半、人员减少70%的情况下，产能实现翻番。国内首台千吨级全地面起重机、世界首台4500吨履带起重机先后面世，打破了国外核心技术垄断。

从追赶者到引领者，三一重起的智能化之路，正是宁乡工业“向内求变”的生动缩影。

——绿色化，循环经济初具规模，链式发展蔚然成势。

在宁乡经开区，邦普循环的车间里，退役锂电池经过拆解、提取、再生，重新变回电池级镍钴锰锂盐。这家全球首家成功以废旧电池生产三元材料的企业，凭借独创的“定向生长”“协同萃取”等技术，将废弃物转化为高价值的

再生材料，质量与性能均达全球领先水平。

“动力电池规模化退役浪潮正在加速到来，2026年是市场从‘预期’走向‘现实’的关键一年。”五创循环科技股份有限公司总经理李青峰说。开年以来，废旧电池回收供应量同比增长超60%，五创循环新增订单同比增长超30%。

曾经被视为“环境包袱”的废旧物资，如今在宁乡变成实实在在的“产业红利”。这是可遇不可求的产业积淀，更是顺势而上的智慧抉择。

思路之变，引领规划之变。

当企业困惑于如何向智能化转型时，宁乡对症下药，推出“智能制造诊断评估”，每年为50家规上企业“望闻问切”，开出个性化“药方”。企业手握这份“路线图”，方向清、路径明。

与此同时，宁乡建立智能工厂梯度培育体系，每年新增50家基础级、5家先进级、2家卓越级，到2030年争创1家领航级智能工厂，鼓励企业循阶而上。

在多数县域还为“降碳”四处求解时，宁乡顺势而为，以邦普循环、五创循环为龙头，构建锂离子电池回收产业链，促进锂电回收产业实现500亿元产值；以格力、绿色再生为龙头，构建从上门回收网点集散到拆解的绿色家电回收体系；发挥中邦再生在建筑垃圾利用方面的技术优势，发展建筑废旧物资利用产业，培育绿色循环中小企业特色产业集群。

从“拼资源”到“拼技术”，从“拼规模”到“拼生态”，宁乡工业的“向内求变”，正在千行百业的革新里生根发芽。

县域之间的比拼，归根结底是企业的比拼。百强榜单背后，是车间里一声声的机器轰鸣，是产业链上一次次协同发力。

而今，宁乡正处于挺进全国前十强的关键之际，必须千方百计让企业在市场浪潮中奋力搏击。“三化三走”，正是为企业赋能的关键一招——以差异化闯新路，以高端化定乾坤。

乱石堆积，粉尘飞舞——这是人们对矿山开采的固有印象。传统采矿对生态环境破坏严重，矿产资源回收率仅有30%至50%，大量尾矿堆存占用耕地，采空区塌陷隐患重重。况且，矿山机械赛道巨头林立，强手如云。若只盯着传统装备领域硬闯，恐空手而归。

在宁乡，飞翼股份另辟蹊径，将尾砂、煤矸石等固废制成膏体，像挤牙膏一样精准回填到井下采空区。不仅“挤”出了资源的高效利用，更消除了地质灾害隐患。

这套工艺的关键，是飞翼自主研发的专用胶凝材料。与传统水泥不同，它以矿渣尾砂、冶炼渣等工业废弃物为原料，从源头减少了能源消耗与污染排放。技术落地后，固废实现“变废为宝”，实现近乎“零排放”，矿产资源回收率最高可达98%，同时消除了尾矿库

当国内市场渐趋饱和，新的增长空间从何而来？向海外走，是地理边界的延伸；向线上走，是市场维度的跨越。

对企业而言，光有走出去的能力还不够，更要有闯出去的魄力与雄心。

先行者的足迹清晰可见——

工程机械行业深陷周期低谷之时，星邦智能在海外接连落子。成立中东子公司、收购荷兰企业、布局墨西哥基地……星邦用15个月建成一座海外工厂，将“宁乡速度”刻在了大洋彼岸。

从本土出发到全球布局，星邦用一次次精准落子，画出了一条清晰而坚定的出海轨迹。

楚天科技则走出了另一条道路。2017年，楚天并购德国Romaco集团，一举拿下覆盖全球180多个国家的销售网络。如今，20多个本土化服务网点已在重点国家和地区扎根，2024年新增海外订单12亿元。

从“产品出海”到“制造出海”，楚天完成了从追赶者到引领者的角色转换。

龙头企业闯出去了，中小企业怎么办？宁乡给出的答案是：抱团出海。

### 向外比拼，勇闯百强竞争之局

护航。

在企业核心技术攻关的关键阶段，宁乡主动牵线中南大学、湖南稀土金属材料研究院等科研力量，加速成果从实验室走向生产线。在企业上市过程中，落实湖南“金芙蓉”跃升计划部署，全程跟进上市辅导、专项补助申请，逐一协调解决合规性等各类难题。3月18日，族兴新材成功登陆北京证券交易所，成为宁乡第5家本土上市企业。

面向未来，宁乡拿出了更多“阳光普照、雨天撑伞、雪中送炭”的诚意。

产业布局上，宁乡不贪大求全，而是精耕细作。“三链三群”错位发展，矿山装备、循环经济、绿色建材等细分产业集群各展所长。

企业培育上，宁乡既铺路也搭梯。“科创桥”计划让企业牵手高校院所，把实验室的成果搬到车间里；专精特新、单项冠军的目标，引导中小企业沉下心来精耕细作。

品牌塑造上，宁乡推动企业从“卖产品”向“卖方案”升级。工业设计赋予产品颜值，增值服务拉长价值链条，全周期客户服务体系让品牌更有温度。一批批宁乡本土品牌脱颖而出，从区域走向全国。

差异化，让企业各美其美；高端化，让产业美美与共。

### 向远拓展，突破县域发展之界

2023年，在政府牵线下，优钢新材料科技挺进俄罗斯矿业市场。两年后，优钢新材联合上下游企业组成“宁乡制造”联合舰队，亮相俄罗斯行业展会。从单打独斗到协同作战，这一次，整个产业群体拿下超过7亿元的订单。

从龙头独闯到集群出海，宁乡用精准的服务，为企业扫清了“不敢出、不会出”的障碍，海外不再是遥不可及的远方。

向“海外走”，宁乡为企业铺好三条路——

壮大队伍，让更多企业“敢出海”。建立重点外贸企业跟踪帮扶机制，推动代理出口转向自营出口，资质代办、通关、物流、退税一站式服务，每年新增破零倍增企业25家以上。

开拓市场，让企业“有路走”。巩固欧美传统市场的同时，深耕“一带一路”、RCEP及非洲市场。以中非经贸深度合作先行区为契机，鼓励链主带头，推动矿业机械产业集群“抱团出海”。

优化生态，让企业“走得稳”。健全“走出去”服务联盟机制，强化政策赋能，及时共

享海外风险预警与安全保障信息。从资质备案到项目落地，从订单抢到风险护航，全流程陪伴，让企业出海不再孤军奋战。

线下闯市场之余，越来越多企业学会了“云上吆喝”。斗禾科技深耕亚马逊，在小米家电细分赛道拿下多个销量冠军，让“宁乡造”漂洋过海直达海外消费者手中。

从主流电商平台开设旗舰店，到自建官方商城；从直播带货拓销路，到跨境电商抢订单——宁乡支持企业多元布局，让工业产品乘“云”而上、借“数”突围。通过精准引进数字化服务商，为线上运营提供技术支撑；每季度召开产销对接会，让供需双方坐下来、谈起来；定向培育电商运营、数字营销人才，让企业负责人也懂“线上经”。

春潮涌动处，扬帆奋进时。当千百家企业在智能化、绿色化、差异化中练就硬功夫，在向“高端走”、向“海外走”、向“线上走”中闯出新天地，“工业强市”必将在发展浪潮中乘风破浪，奔向更加光明的远方。



长期不使用的电器，请拔掉电源插头，避免产生待机功率，从而减少电量消耗