

长沙开展工程机械外贸提质增效试点3年来，海外市场成为行业增长“第一引擎”

产业出海 春暖花开

湖南日报全媒体记者 张福芳 彭诗思

2026年开春，长沙工程机械出海传来捷报。

今年1至2月，长沙工程机械出口60.4亿元，同比增长29.5%，海外市场成为行业增长的“第一引擎”。

自2023年商务部、财政部批准长沙开展工程机械产业外贸提质增效试点以来，由长沙市商务部门牵头，通过国内外市场资源深度联动，长沙工程机械产业出口额从2022年末的163.7亿元跃升至2025年的317.6亿元，累计增长94.01%，工程机械企业海外总营收近千亿元，产品覆盖全球180多个国家和地区。

昔日以国内市场为主的长沙工程机械军团，以前所未有的广度和深度融入全球产业链。

破局：一套机制激活一池春水

“不出海，就出局。我们集团去年营收60%来自海外，95%的利润来自海外。”一位试点企业负责人介绍。

出海谈何容易？工程机械产品自重动辄数十吨，涉及环节众多，通关物流、国际认证、售后服务、合规风险，每一个环节都可能成为“拦路虎”。

如何破题？长沙给出优选项：以中央外贸提质增效试点为抓手，用制度创新为企业闯海铺路。

“我们坚持‘省级统筹、市级推进、载体协同’原则，成立试点工作专班，湖南湘江新区、长沙经开区、宁乡经开区三个实施载体同步组建专项工作团队，12个项目实施主体均设立外贸项目专员，形成三级联动专业化沟通架构。”长沙市商务局相关负责人介绍。

质变：从“产品出口”到“产业出海”

制度创新释放的红利，最终转化为企业开拓国际市场的强劲动能。长沙工程机械产业正从“产品出口”迈入“产业出海”新阶段。

三一重卡的出海路径，是这一跃迁的典型注脚。今年初，三一重卡等6家中国电动卡车品牌宣布2026年全面进军欧洲市场，设立研发中心、建设生产

基地，以物美价廉和技术创新逐鹿全球高端市场。

在印度尼西亚，中联重科的本地化布局在加速。

2025年12月，中联重科在印尼占碑省占碑市举行新网点开业仪式，这是该公司在印尼打造的第36个网点；现场签署各产品线订单达数百台，总金额超2亿元人民币。

中联重科印尼子公司副总经理李鑫介绍，目前，中联重科工程起重机械、混凝土机械、高空作业机械和建筑起重机械在印尼市场份额居行业第一。

在北美市场，星邦智能以“中国速度”书写出海新篇章。

2025年11月18日，星邦智能墨西哥工厂正式迎来产线投产。工厂关重件本地化率接近90%，员工本地化率同样达到90%，产品线覆盖剪叉式、曲臂式、直臂式、叉装车及桅柱式高空作业平台，成为星邦辐射北美市场的黄金支点。

更加广阔的“借港出海”蓝图正在展开。

湘琼先进制造业共建产业园的探索，为湘企开辟新路径。作为全国首个自贸试验区和自贸港合作共建产业园，该项目由长沙片区管委会与海南省东方市共建共管，自2023年5月启动以来，已累计引进项目31个，协议投资额139.72亿元。目前，三一集团、中联重科等企业均已入驻。

换道：竞速“绿色”与“再制造”新赛道

出海之路，亦是价值攀升之路。长沙工程机械以创新和绿色为核心，重塑全球竞争逻辑。

研发投入是这场攀登的“引擎”。2023年至2025年，集群研发支出累计

超245亿元，年均增长超14%。

巨资投入结出硕果：中联重科连续两年推出多项“全球之最”与“行业首创”；山河智能全球首发160吨矿用挖掘机，突破关键核心技术；三一长达75米的臂架泵车，在极限工况下展示技术标杆实力。

高端市场技术突破同样令人振奋。铁建重工自主研发的大直径土压平衡盾构机，在意大利西西里岛顺利完成首个区间掘进任务，成为墨西哥—卡塔尼亚铁路标段项目中首台实现隧道贯通的盾构设备，满足了欧洲业主对高端化、智能化与绿色化的严苛标准。

绿色低碳，成为价值突破的“加速器”。三一新能源重卡、山河智能电动化设备、铁建重工零排放隧道装备系列，构成强大绿色产品方阵。在欧盟、中东等对环保要求严苛的市场，这些产品成为破局关键。

新兴再制造(二手)设备出口产业在长沙异军突起。

曾经，二手工程机械设备出口遭遇法务司法处置难、再制品控难、进项票取票难的“三难困局”。

湖南在全国率先开展工程机械再制造体系改革：发布工程机械再制造及维修出口团体标准，让再制造有了操作规范；开展法务司法处置定向询价创新，使处置时间从7个月降到5个月，综合处置成本节约5%；两年多来，已有超30亿元的再制造设备从湖南走向世界。

示范试点有力撬动，长沙工程机械产业交出亮眼答卷：2025年湖南工程机械出口346.8亿元，同比增长9.6%，结构持续优化；长沙工程机械产业出口额稳居全省九成以上，占全省总出口额比例由3.17%提升至9.9%。

从制度创新到企业实践，从平台赋能到技术突破，长沙工程机械产业以昂扬姿态闯全球、赢未来。

港中坪的「诸葛会」

湖南日报全媒体记者 卓萌 通讯员 李林

春光大好，万物竞发。3月18日至19日，常德市鼎城区谢家铺镇港中坪片区接连召开两场别开生面的“诸葛会”，涌动起发展的热潮。

第一场会，开在鼎城区乡村振兴学校大讲堂，几位乡村治理领域的专家授课“支招”，引发热烈讨论。

“农村高龄老人、留守老人越来越多。他们的晚年幸福如何保障？”官桥坪村村干部率先提问。

“这个问题很关键！”前来授课的武汉大学社会学教授王德福立刻回应：“乡村治理必须重视养老服务。要利用好乡镇小微型阵地，集中有限的资源，走互助养老、在地养老的路子。”

“基层治理，群众工作怎么做？”雷袁山村村干抛出困惑，“治理人才不足，群众参与治理意愿不高。怎么破解？”

在座的村干部，你一言、我一语地讨论起来。专家们不时点评，讲堂里一片热闹。

第二天，讨论的阵地转移到田间。在港中坪现代化农事服务中心，镇村干部、党员代表、种粮大户等围坐成一圈开座谈会。

天和水稻专业合作社负责人胡超望着远处平整的农田说：“我们合作社种了2500亩水稻，享受很多惠农政策，越干越有奔头。希望高标准农田建设加快推进，辐射更广。”

旺辉农机专业合作社负责人匡松国深有同感：“高标准农田确实好！路

相通、渠相连、田成片，机械化作业效率翻倍。”他提高了声量：“省委一号文件也说了，要夯实‘洞庭粮仓’。这好事得抓紧办！”

种粮大户陈帅宇提出新挑战：“怎么种田、怎么产粮，大家都是行家里手。我现在琢磨怎么卖好农产品，提升附加值。”他分享道，去年合作社推行稻鸭共生，两位老人帮忙卖鸭，增收1万多元。“我们还开展‘认养一亩田’活动，把城里人请进来，把农产品推出去。”

鹿角坪村村干部张晓玲连连点头：“说得对！要把农产品好好推出去。现在村干部减负了，有了更多的精力帮大家办实事。去年我们帮忙直播带货，村里平均每户增收5500多元。”

“人气就是财气！”在港中坪开超市的代冬元笑得合不拢嘴：“村里搞了旅游，来的游客多了，小店的生意也火了！”2025年，港中坪片区接待游客51.2万人次，旅游消费2900万元。

大家越聊越起劲，谢家铺镇党委书记张义文抛出思考：“现在摆在我们面前的新课题是，怎么才能更好把游客和消费‘留下来’。”

认真聆听了两场讨论的鼎城区委书记陈远，合上笔记本，语气温和而有力：“大家提出的意见，我们都记下了。过去几年，我们一起干出了模样；下一个五年，我们要把港中坪建设得更加美好！”

暮色四合，大家依依不舍地散去。晚风徐徐，送来田野里油菜花的清香……

全国人大代表周超：

把民生关切送到田间地头

湖南日报全媒体记者 曾愉捷

两会精神进乡村

“从北京回来，我没敢耽搁，就是要把两会精神分享给大家！”3月15日上午，衡南县谭子山镇莲塘村党群活动中心，全国人大代表、莲塘村党总支书记、村委会主任周超的开场白，让在场的党员骨干和村民倍感亲切。

刚从北京返回，周超马不停蹄赶到村部宣讲全国两会精神。他一口乡音，句句都围着乡亲们最关心的养老服务、粮食生产等展开。“这些都是村里的大事！”

“农村老人是乡村振兴的奉献者，如今老了，必须让他们老有所养、病有所医。”在平时走访中，周超特别关注老年群体的实际需求。“去趟县城看病，车费、药费都让一些老人掏起来有点吃力。”现场顿时安静下来，不少老人边听边点头，“我今年特地把这个情况带到了北京。”

全国两会期间，周超带去了3份建议，其中《关于提高城乡居民养老待遇 加快补齐农村养老服务短板的建议》，就来自平时听到基层老百姓的呼声。相关部门回应：养老金标准将结合实际逐步小幅度调整，让农村养老保障更有分量。“这个好消息，我第一时间带回来告诉大家。”周超说。

2026年，万兴科技面向全球招募顶尖青年才俊，推出“校招百万年薪”计划，喊出“拿深圳同等高薪、住长沙宜居房子、干全球AI事业”的响亮口号。

近几年，万兴科技在湖南实现快速发展，吴太兵积极地为“湘商回归”摇旗呐喊。

2023年湖南省两会期间，吴太兵作为省政协委员，提交了一份关于提升湖南省面向深圳定向招商引资、引才引智成效的提案，建议开通深圳“湘商回归”直通车，实现引资、引才、引智的全面发展。同年举行的互联网岳麓峰会上，吴太兵作为企业家代表，向全球湘商发出回归湖南的倡议。

2025年9月27日，吴太兵参加“智汇潇湘 才聚湖南”上海站专场推介会，向全球人才推介湖南。今年湖南省两会期间，聚焦文化科技融合与“年轻人友好省份”建设，吴太兵提交多份提案，并特别建议将长沙打造成为全球“AI漫剧之都”，抢占数字文创新赛道，推动文化科技融合发展。

“今天的湖南，正迸发出前所未有的创新创业活力。”吴太兵表示，“我诚挚邀请所有需要人才、重视人才的企业都能来湖南走一走，看一看。更希望全球的湘籍企业家，能回归湖南布局发展、创新创业，共同打造充满活力、创新和机遇的湖南。”

湖南农大与省农科院 联合开展二级院所一体建设

园艺、动物科学、食品科学三个学科联合体先行试点

湖南日报3月20日讯(全媒体记者 余蓉 通讯员 虞炼 青晓彤)湖南农业大学与湖南省农业科学院的发展历史渊源深厚，如今深度融合再谱新篇。3月18日，湖南农业大学、湖南省农业科学院二级院所一体建设工作部署会在岳麓山实验室召开，明确首批入驻在园艺、动物科学、食品科学三个学科联合体先行试点，全面推进教育科技人才一体化发展。

我省是农业大省，但也面临着人才培养与产业脱节、成果转化效率低、教育科技人才协同不够等现实挑战。省委、省政府立足本省十大农业特色优势千亿产业和八大农业领域院士团队优势，重点推进“岳麓山实验室与省农科院联合产业领域教育科技人才体制机制一体改革”，而湖南农业大学、湖南省农业科学院二级院所一体建设工作，正是其重要探索。

据悉，首批三个学科联合体先行试点分别为：湖南农大园艺学院与省农科院蔬菜研究所、茶叶研究所、园艺研究所共建园艺学科联合体，湖南农大动物科学、食品科学三个学科联合体先行试点，全面推进教育科技人才一体化发展。

根据工作方案，将选聘省农科院研究人员担任湖南农大授课教师和硕博硕士研究生导师，整合省农科院院士研究所实验室、研究平台、试验基地，建立健全面向湖南农大学生实习实践开放机制。双方将联合开展博士及以上高层次人才引育，共同组建教学科研产业“三位一体”人才团队。将整合现有平台与人才等资源，重组优化研究团队，协同攻关国家重大重点任务，实现创新成果互认共享。将整合双方大型仪器设备、试验基地、种质资源和文献数据等，充分利用岳麓山实验室现有条件和平台，构建前沿技术创新、核心技术攻关平台和公共基础平台体系，建立平台共建、共享、共管的协同运行机制。

值得一提的是，此前，莲塘村与衡南农商银行试点合作，推出低息补缴贷款，帮助20余户老年村民顺利完成社保补缴，如期享受养老保险待遇。这个做法，如今已经在全镇推广。

讲完养老，周超又把话题转到粮食生产上。“政府工作报告提出，要牢牢把粮食主动权。咱们莲塘村是种粮大户，粮食生产一刻都不能放松。”现场种粮大户、农技人员听得格外认真。

“国家对农资、农机、农具的支持力度越来越大，今后补贴政策会更加向种养专业合作社和农户倾斜。”周超话语坚定，“大家要把政策用好，把田种好，多打粮、打好粮，让种粮有奔头、有收益。”

“周代表带回来的精神，都说到了我们心坎上。”衡南县红中农机农技种养专业合作社负责人谢志辉说，“作为种粮大户，我更有信心把粮食生产做大做强！”

宣讲一结束，周超转身往田里赶。鲁草塘组、井公塘组的育秧大棚里，秧苗正吐新绿。他蹲下身察看墒情，一边和农户、党员干部聊起今年的播种进度，一边商量春耕安排：做好集中育秧、稳住粮食面积、提升种植效益，一项一项往实里落。

在村部里讲政策，到田埂上问春耕，周超这一天讲的、看的，都是村民们最关切的事。

万兴科技董事长吴太兵：

回湘二次创业 干全球AI事业

湖南日报全媒体记者 王亮

新湖南·筑梦人

“过去几年，万兴科技全面向AIGC(人工智能生成内容)转型升级，是企业成立以来最重要的发展阶段，更是万兴科技和湖南共同成长的几年。”3月18日，万兴科技董事长吴太兵在长沙接受记者采访时说道。

作为国内知名AIGC软件A股上市企业的掌舵人，吴太兵2018年从深圳回到长沙开启二次创业，带领企业全面向AI转型、实现高质量快速发展，也成为“湘商回归”的典型代表与有力推动者。

回湘设第二总部 抓住AI新“风口”

今年春节期间，AI漫剧《气运三角洲，我凭操作吊打全球》火爆全网，上线29小时，播放量就突破2亿。更出乎意料的是，该爆款短剧是由一个三人小团队，通过一款AI工具，仅花费5天时间制作而成。

这部爆款AI漫剧的背后缔造者，正是万兴科技。

今年1月，万兴科技推出AI驱动的一站式精品漫剧创作平台——万兴工厂。一个月后，万兴科技又斥资数千万元，投资多模态大模型企业生数科技Vidu，完成“大模型+工具+场景”的AI漫剧创作生态闭环，让漫剧创作真正进入到AI时代。

回溯万兴科技在数字创意及AI领域的深耕和探索，要将时间拉回到1998年。

当年，立志创业的吴太兵放弃老家郴州“铁饭碗”，南下深圳，投身火热的IT产业。2003年，为把孩子的照片刻录成VCD寄回老家，吴太兵开发出一款名为“Photo2VCD”的软件，意外获得海外用户的追捧，成功掘得第一桶金，并创办万兴科技。

此后，万兴科技发展迅速，在2018年以“数字创意软件第一股”身份登陆A股，随后业务扩展到全球200多个国家和地区，累计活跃用户逐步突破20亿。

就在万兴科技登陆A股这一年，湖南向全球互联网企业抛出橄榄枝，吴太兵怀揣着“二次创业”的决心回到长沙，设立了企业的第二总部。

彼时，AI浪潮暗流涌动。吴太兵敏锐地捕捉到AI将给全世界带来无限可能，开始推动万兴科技向AI转型。

长沙作为世界媒体艺术之都，汇聚了芒果超媒、电广传媒、马栏山视频文创园等众多文化创意平台，还拥有雄厚的算力和数据中心资源，与万兴科技的核心主业和转型规划高度契合。

2024年，万兴科技在长沙发布国内首个音视频多媒体大模型“万兴天幕”。当年，万兴科技的AI原生应用收入就达到6700万元，同比增长超100%。

次年，万兴科技又携手华为发布万

兴天幕音视频多媒体大模型2.0，全面拥抱AI。同一年，万兴科技的AI功能调用量超13亿次，同比增长超140%。

目前，凭借垂直大模型技术、快速商业化能力及全球化布局，万兴科技已成功在AI赛道占据一席之地，2025年前三季度营收达到11.42亿元。

人才集聚之地 营商环境最优

2018年，在深圳发展得顺风顺水，吴太兵缘何选择回归湖南？

“当时是慎重考虑后才选择了长沙。”吴太兵表示，“在长沙设立第二总部，抛不开家乡情结，但更重要的是基于对湖南营商环境、产业基础，尤其是人才优势的认可。”

湖南有国防科大、中南大学、湖南大学等顶尖高校，每年培养大量优秀的计算机人才。与此同时，长沙房价低，教育、医疗资源发达，充满烟火气，对年轻人群体吸引力十足。

“万兴科技是一家对人才重度依赖的AI企业，哪里人才汇聚，哪里就有最好的营商环境。”吴太兵说。

目前，万兴科技在长沙有将近1000名员工，其中绝大多数是研发人员，既有来自湖南本地高校的优秀毕业生，也吸引了海内外高端学府人才踊跃求职。



春分巧遇「龙抬头」
春分节气，恰逢二月二“龙抬头”，湖南各地开展丰富多彩的活动，欢庆“双喜临门”。
上图：3月20日，吉首市世纪广场，志愿者在为小朋友理发。
彭璟 摄(湖南图片库)
右图：3月20日，临武县花塘乡石门村，村民舞龙巡游。
黄春涛 孔嘉美 摄影报道(湖南图片库)



春分巧遇「龙抬头」

春分巧遇「龙抬头」