

壮阔三湘 再赴新程

从传统能源基地到新型能源体系,从驰骋国内市场到扬帆海外天地,中国能建湖南院“十四五”实现跨越式发展,奋力开启“十五五”高质量发展新征程——

固本培元强体系
奋楫一流开新篇

欧阳永永 孟姣燕 柏润

沅江草尾风电全容量并网,点亮洞庭湖畔的绿色动能;

新疆和田沙漠电厂拔地而起,千戈壁中筑起能源基石;

海口美兰机场绿色低碳综合能源示范总承包项目,勾勒“交能融合”新图景;

垃圾发电、小型燃机、双氧水等一批“小而美”项目在国际市场持续绽放,展现中国技术的精细与韧性……

从传统能源基地到新型能源体系,从驰骋国内市场到扬帆海外天地,中国能源建设集团湖南省电力设计院有限公司(以下简称“湖南院”)

步履坚实。在“十四五”收官与“十五五”开局的交汇点上,湖南院交出了一份亮眼答卷:2025年完成新签合同近200亿元,实现利润总额超3.5亿元;“十四五”主要经营业绩指标累计值是“十三五”的2.8倍,实现跨越式发展。其“四优”特质——“优秀的能源化工一体化方案解决商、优秀的国际工程总承包商、优秀的政府高端智库、优秀的国企改革标杆”更为鲜明。

回望奋斗之路,湖南院以党建铸魂,以实干为笔、创新为墨、改革为刃、体系为基,描绘高质量发展生动画卷,积蓄起“十五五”新征程的澎湃动能。



兆瓦级浮空风力发电系统。

创新引领——

以科技创新与差异化发展构筑核心竞争力

2026年1月5日,四川宜宾高新区上空,一个“飞起来”的“空中电站”打破了宁静。全球首台适用于城市场景的兆瓦级浮空风力发电系统,稳稳攀升至2000米高空并成功并网。作为勘察设计师,湖南院以技术创新破解城市市场浮空风电的地面配套难题。这个项目的成功,标志着高空风能开发从偏远地区迈向城市空间。

浮空风电是湖南院坚持创新驱动,

聚焦科技攻关,不断塑造核心竞争力的缩影。

从关键技术到行业标准,湖南院已形成体系化的攻坚能力。依托六大省级研发平台,在战略级项目上持续突破;首次获批西藏新能源重点研发计划,再次承担湖南中深层地热开发重点任务。更多成果竞相涌现——“能源大数据技术”和“机场绿色能源技术”两项成果,入选中国能建“十四

五”重大科技创新成果;主编的国家标准正式发布,发明专利年授权量实现翻番,多项关键技术荣获省部级科技进步一等奖。

在代表未来的氢能赛道,湖南院实力显著增强。不仅担任中国电力规划设计协会氢能分会副会长单位,参与国家层面课题研究,而且布局20余项科研与示范项目,承担中电工程重大科技专项,在“千吨级低温低压柔性

合成氨”这一极具前景的技术路径上,已完成了关键技术突破。

在激烈的市场竞争中,湖南院走出一条“与众不同”的路径,以差异化构筑护城河。

作为全国鲜有的能源电力和化工石化医药“双行业甲级”设计院,湖南院形成“能源+化工”深度融合的独特解决方案能力,成为其打造“能源化工一体化方案解决商”的底气所在。在多元融合微电网、中深层地热智慧综合能源、“三柔耦合”绿电制氢合成氨等技术上实现行业领跑。

通过持续的科技创新与清晰的差异化布局,湖南院将创新这一“关键变量”,转化为高质量发展的“最大增量”。



海口美兰机场效果图。

实干兴企——

“能源+化工”双主业驱动,高质量发展底座夯实

中标新疆兵团分团热电联产总承包项目,联合体中标新建兵准园区6×660MW煤电总承包项目,刷新单体中标金额纪录;

签约贵州六盘水310兆瓦风电总承包项目,在西南区域新能源市场实现重大突破,为复杂山地风电勘察设计与项目建设积累重要经验。

首次实现单批次省外中标特高压“一变一线”重大突破,跻身全国特高压换流站A包设计资格行列,成为国内少数具备该资格的核心省院……

“实现高质量发展,归根到底要靠实干。”中国能建湖南院法定代表人、党委副书记、总经理雷远华表示。这份“实”,是锚定“能源+化工”双主业,将“实干兴企”理念穿透至市场开拓与项目履约的每一个环节。2025年,湖南院在国内国际两个战场、传统与新兴多个领域全面发力,新签合同额近200亿元,以扎实业绩筑牢发展基石。

在传统核心业务领域,湖南院接连实现历史性突破,彰显硬核实力。火电板块取得历史性突破,新能源领域奋楫前行,电网板块实现多点开花。化工板块坚持“专精特新”策略,聚焦丙二醇等拳头产品,实现利润翻番的优异业绩。

在新兴融合创新赛道,湖南院前瞻布局,抢占先机。中标海口美兰机场绿色低碳综合能源示范总承包项目,签署“电化洞庭”项目投资开发合作协议,落地沈阳康平绿色甲醇EPC项目,系统布局绿色氢能、源网荷储、零碳园区等前沿领域,全面打开“能源+”融合发展的新格局。智慧综合能源与氢能作为两大战略性培育业务,增长效应日益凸显。市场疆域持续拓展,展现出强大

活力。新疆区域全域总承包合同额超70亿元,业务稳步增长;西藏区域深度参与雅鲁藏布江下游水电配套送出工程,市场份额跻身设计院前三;广东区域重返南网特高压市场,成为中标关键项目的唯一省外省院,全年中标金额近20亿元。同时,国际业务协同发力,在赞比亚、泰国、印尼等12个国家实现项目落地,“小而美”项目遍地开花。

“低头拉车”做项目,“抬头看路”谋未来。

作为省级能源智库核心力量,湖南院全面主导湖南省“十五五”新型能源体系、电力、可再生能源、石油天然气发展四项核心规划,能源智库地位不断夯实。创新研建全国首个省级能源电力混合仿真推演模型,构建首个省级新型能源体系建设评价指标体系,形成“双中心一协会一研究院”的高端智库格局。

2025年12月,由湖南院承建的全省首个省级双碳综合服务平台——湖南省双碳综合服务平台正式上线试运行。该平台集碳监测、碳对标、碳预测、碳足迹、碳知识五大功能于一体,构建起服务政府、行业、企业“三位一体”的数字治理体系,助力湘潭经开区成功入选全省唯一国家级零碳园区,标志着湖南院在抢占双碳战略制高点上迈出关键一步。

规划引领能力有效转化为市场动能。在“疆电入湘”、雅下基地研究等关键领域的前瞻布局,成功支撑其后续煤电总包、新能源及电网设计项目的落地,构建了在大基地、大通道项目上的先发优势,实现了“规划引领项目、项目带动市场”的良性循环。

2025年,一场别开生面的“赛马大会”在湖南院拉开帷幕。13支专业团队轮番上阵,围绕创新模式、新兴市场、核心技术展开激烈角逐。这场内部“擂台赛”,不仅赛出了压力和动力,更赛出了“千帆竞发、百舸争流”的生动局面,成为湖南院用市场化机制激发内生活力的一个鲜明注脚。

“发展的活力源于改革。”雷远华介绍,作为一家底蕴深厚的老牌设计院,湖南院改革的步伐始终笃定而深刻。

自2020年成功引入多家战略投资者,完成混合所有制改革与对湖南化工院的战略并购以来,“化学反应”持续发生:资源加速整合,业务协同深化,发展活力迸发,实现从单纯的电力设计院到国际工程公司的精彩蝶变。难得的是,企业相继获评国家混合所有制改革试点标杆与国企改革“双百行动”标杆企业。

2025年,公司以刀刃向内的勇气,持续推动市场化经营机制全面落地。通过落实董事会职权、深化经理层任期制与契约化管理,并将考核激励覆盖至全部113名中层干部,形成“能上能下”的刚性约束与“以绩取酬”的鲜

明导向,经理层收入差距显著拉开,充分释放干事创业的动能。更深层的触动在于三项制度改革,树立起“以价值创造者为本”的鲜明导向。湖南院赋予业务部门更大的绩效分配自主权,坚决推行管理岗位“以岗定薪、以绩取酬”,刚性执行市场化退出,全年有23人因考核未达标而退出。如果说,机制改革解决了“愿不愿干”的动力问题,那么科学高效的管理体系则解决了“怎样才能干好”的能力问题。湖南院坚信“体制制胜”,致力于将管理转化为生产力。公司系统强化制度体系,将项目管理“十化”和“五凡是、五必须”标准,深度嵌入项目从策划到收尾的全链条。首创《项目风险白皮书》,将风险评估关口前移至投标阶段,变“事后救火”为“事前防火”。在项目执行层面,构建三级穿透式管控网络,发布《进度管理驾驶手册》,进行精细评审与动态监控。湖南院还将“投资于人才”置于战略核心,打造面向未来的人才梯队。针对科技人才,启动“大师培养计

锐意改革——

以机制与管理变革激发内生动力

划”,为首批24名核心骨干定制“一人一策”成长路径。面向全员打造“湘军学堂”“6+1”培训体系,强化知识沉淀与内部传承。同时,刚性推行关键岗位持证上岗,将专业资质与个人发展

深度绑定,加速形成高素质人才梯队。2025年,湖南院机制改革持续深化,再次获评国务院国资委“双百行动”标杆企业,国企改革标杆地位持续夯实。

精神,锻造特别能战斗的“能建湘军”。2026年是“十五五”开局之年,也是湖南院的“精益管理年”,通过将精益管理嵌入全流程、以数字化赋能、突出项目全过程精益化等系列举措,系统推进精益管理变革,全面提升发展质效。

蓝图已绘就,奋进正当时。中国能建湖南院将继续以习近平新时代中国特色社会主义思想为指导,在中国能建和中电工程党委的坚强领导下,始终胸怀“国之大者”,心系“省之大计”,以“固本培元强体系,精益管理提质效”为行动主线,坚定信心、锐意进取,在保障国家能源安全、服务“双碳”战略目标、助推湖南“三高四新”美好蓝图实现的伟大征程中,奋力彰显新担当,贡献新力量!

蓝图已绘就,奋进正当时。中国能建湖南院将继续以习近平新时代中国特色社会主义思想为指导,在中国能建和中电工程党委的坚强领导下,始终胸怀“国之大者”,心系“省之大计”,以“固本培元强体系,精益管理提质效”为行动主线,坚定信心、锐意进取,在保障国家能源安全、服务“双碳”战略目标、助推湖南“三高四新”美好蓝图实现的伟大征程中,奋力彰显新担当,贡献新力量!

擘画新蓝图——

传承“五大”法宝,开启“十五五”发展新征程

面向“十五五”,湖南院擘画以“12345”为核心的战略新蓝图——锚定“加快建设‘行业领先、国内一流’的国际工程公司”这一愿景;发挥全国唯一的能源电力、化工石化医药“双行业甲级”设计院和国企改革“双标杆”两大核心优势;

锻造强大的科技创新引领、项目履约管控、人才战略支撑“三强”能力;立足优秀的能源化工一体化方案解决商、国际工程总承包商、政府高端



沅江草尾风电项目。



长沙(潇湘)1000千伏变电站。

智慧、国企改革标杆“四优”定位;坚持上述“五大工作法宝”,在业务上,构建“四核三赋两新一创”的十大业务发展新格局。为确保战略落地,湖南院将始终坚持党的领导、加强党的建设作为根本保证,推动党建与生产经营深度融合,以高质量党建引领保障高质量发展。同时,着力建设以“实干、创新、争先、共赢”为核心价值观的卓越企业文化,坚持长期主义,保持长期艰苦奋斗的

智慧、国企改革标杆“四优”定位;坚持上述“五大工作法宝”,在业务上,构建“四核三赋两新一创”的十大业务发展新格局。为确保战略落地,湖南院将始终坚持党的领导、加强党的建设作为根本保证,推动党建与生产经营深度融合,以高质量党建引领保障高质量发展。同时,着力建设以“实干、创新、争先、共赢”为核心价值观的卓越企业文化,坚持长期主义,保持长期艰苦奋斗的

智慧、国企改革标杆“四优”定位;坚持上述“五大工作法宝”,在业务上,构建“四核三赋两新一创”的十大业务发展新格局。为确保战略落地,湖南院将始终坚持党的领导、加强党的建设作为根本保证,推动党建与生产经营深度融合,以高质量党建引领保障高质量发展。同时,着力建设以“实干、创新、争先、共赢”为核心价值观的卓越企业文化,坚持长期主义,保持长期艰苦奋斗的

智慧、国企改革标杆“四优”定位;坚持上述“五大工作法宝”,在业务上,构建“四核三赋两新一创”的十大业务发展新格局。为确保战略落地,湖南院将始终坚持党的领导、加强党的建设作为根本保证,推动党建与生产经营深度融合,以高质量党建引领保障高质量发展。同时,着力建设以“实干、创新、争先、共赢”为核心价值观的卓越企业文化,坚持长期主义,保持长期艰苦奋斗的

智慧、国企改革标杆“四优”定位;坚持上述“五大工作法宝”,在业务上,构建“四核三赋两新一创”的十大业务发展新格局。为确保战略落地,湖南院将始终坚持党的领导、加强党的建设作为根本保证,推动党建与生产经营深度融合,以高质量党建引领保障高质量发展。同时,着力建设以“实干、创新、争先、共赢”为核心价值观的卓越企业文化,坚持长期主义,保持长期艰苦奋斗的

智慧、国企改革标杆“四优”定位;坚持上述“五大工作法宝”,在业务上,构建“四核三赋两新一创”的十大业务发展新格局。为确保战略落地,湖南院将始终坚持党的领导、加强党的建设作为根本保证,推动党建与生产经营深度融合,以高质量党建引领保障高质量发展。同时,着力建设以“实干、创新、争先、共赢”为核心价值观的卓越企业文化,坚持长期主义,保持长期艰苦奋斗的

智慧、国企改革标杆“四优”定位;坚持上述“五大工作法宝”,在业务上,构建“四核三赋两新一创”的十大业务发展新格局。为确保战略落地,湖南院将始终坚持党的领导、加强党的建设作为根本保证,推动党建与生产经营深度融合,以高质量党建引领保障高质量发展。同时,着力建设以“实干、创新、争先、共赢”为核心价值观的卓越企业文化,坚持长期主义,保持长期艰苦奋斗的

智慧、国企改革标杆“四优”定位;坚持上述“五大工作法宝”,在业务上,构建“四核三赋两新一创”的十大业务发展新格局。为确保战略落地,湖南院将始终坚持党的领导、加强党的建设作为根本保证,推动党建与生产经营深度融合,以高质量党建引领保障高质量发展。同时,着力建设以“实干、创新、争先、共赢”为核心价值观的卓越企业文化,坚持长期主义,保持长期艰苦奋斗的

平江电厂。

(本版图片均由中国能源建设集团湖南省电力设计院有限公司提供)