

壮阔三湘 再赴新程

十年磨一剑 匠心筑标杆
——湖南省财信资产管理有限公司成立十周年纪实

汤美玲 黄利飞

湘水汤汤，见证国企担当；岁月鎏金，镌刻奋进足迹。

2015年12月，湖南省财信资产管理有限公司（下称“财信资产”）应运而生——作为湖南首家省级地方AMC，经省政府批准设立、财政部备案、原银保监会核准资质，是湖南省唯一省级地方金融控股平台“财信金控”旗下核心企业。公司与生俱来便肩负起防范化解金融风险、服务实体经济、守护区域金融安全的时代使命。

十年来，财信资产秉持“精于主业、精济实业、精耕湖南”的发展方略，传承“秉要执本、常勤精进”的财信精神，依托财信金控全牌照资源优势，以党建为引领、以专业为根基、以担当为底色，深度融入湖南发展大局，在三湘大地上书写了一部国企赋能发展、实干成就辉煌的奋进史诗。

走进财信资产，回望十年来路，既能看见一个个精准纾困、盘活资产的微观故事，更能读懂一家省属国企扎根地方、服务大局的宏大情怀——这十年，是党建引领、凝心聚力的十年，是初心如磐、锚定使命的十年，是深耕主业、精益求精的十年，更是践行责任、共筑共赢的十年。

深耕主业，激活高质量发展“新动能”

金融是实体经济的血脉，不良资产处置，正是疏通血脉、助力实体经济高质量发展的关键一环。

还记得2018年，面对那场席卷A股市场的债务危机，为化解省内民营上市公司抵质押风险，财信资产主动担当、挺身而出，以市场化法治化方式打响了全省纾困攻坚之战。在其“一企一策”的精准赋能下，楚天科技大股东大幅降低资产负债率，并购德国Romaco公司，成为国内疫苗制药设备龙头供应商；凯美特气大股东彻底化解债务，专注攻关“卡脖子”电子特气技术；金杯电工顺利收购武汉二线，实控人股票质押率明显下降；金贵银业顺利实施司法重整，脱胎换骨重获新生……

而这，只是财信资产深耕主业、服务实体经济的一个缩影。十年间，财信资产始终聚焦不良资产处置核心主业，不盲目扩张、不偏离赛道，依托财信金控全牌照资源优势，摸索出“专业处置+综合赋能”的差异化发展路径。

立得科技曾陷入经营困境，百余名骨干职工面临失业，200余名员工生计受到影响。财信资产没有简单评估资产、测算损失，而是逐一对接上下游客户、梳理存量资产，最终量身定制了“共益债投资+存量资产盘活+综合金融赋能”的纾困方案。

资产没有简单评估资产、测算损失，而是逐一对接上下游客户、梳理存量资产，最终量身定制了“共益债投资+存量资产盘活+综合金融赋能”的纾困方案。

新华联破产重整，财信资产将破产重整与招商引资相结合，使之成为破产重整招商类纾困业务首单，实现了员工、供应商、债权人、中小股民及投资人的利益平衡和共赢。

华扬联众纾困，财信资产联合湘江资产共同促成其总部落户长沙，使之成为我省企业上市“金芙蓉”跃升行动计划首家自省外引进的上市公司，并采取“短期纾困+招商引资+持续赋能”的新业务模式，持续为上市公司赋能。

财信资产还创新应收账款融资模式，联合某民营建筑企业共同出资设立有限合伙企业（SPV），有效缓释化解了本土建筑施工企业流动性危机。

正是这一次次的精准施策与专业担当，不仅帮助企业恢复生产，更推动其实现阶段性发展目标，用专业能力破解了实体企业的生存难题。

与此同时，财信资产贯彻落实中央“保交楼、稳民生”决策部署，积极参与房地产市场重整，先后助力岳阳南湖天著、长沙绿城·桂语云著、益阳荣盛御府、湘潭北华郡等房地产项目顺利交付，惠及数千户家庭。

显而易见，相较于同类机构，财信资产的核心优势在于“专业深耕+协同赋能”——既精通不良资产处置全流程业务，又能联动财信体系内信托、证券、保险、保理等资源，为客户提供一站式综合金融服务，破解单一处置模式的局限。

从民营上市公司纾困到实体经济赋能，从平台化债到保交楼稳民生，财信资产的业务版图不断拓展，专业实力持续跃升，其创新能力和实践成效成为行业标杆。

最值得一提的是，公司在私募股权基金纾困盘活领域取得了突破，协同旗下财信常勤、联合中信建投资本，发起设立湖南首支综合类私募股权纾困盘活基金，实现了从0到1的历史突破。该基金主要投资于创业投资基金、私募股权投资基金或接续基金份额，致力于盘活私募股权存量资产。该基金的首期项目交易系统国家级产业基金首次通过二份额交易方式实现退出，具有良好的示范效应，被执中资本收录于《2025中国私募股权二级市场白皮书》，成为行业内可复制、可推广的经典案例。

作为地方AMC中少数成功设立并市场化运营私募股权纾困盘活基金的机构，公司通过该项目不仅实现了业务创新突破，亦已树立了引领行业转型的标杆，一举斩获“2024年度最具影响力S买方机构”“地方AMC行业2024年度最佳案例”等多项殊荣。

数据显示，十年间，公司纾困14家民营上市公司，投放资金逾68亿元，“三权模型”被央行研究局收录为经典案例；“A市平台公司系列化债”“上市公司纾困”项目入选行业十大事件；发行华中首单金融不良资产ABS、“股+债”房企纾困、首单破产重整招商类纾困等案例斩获行业“最佳案例奖”，多项业务实现行业突破。

践行担当，书写国企金融为民“暖心答卷”

“你们知道‘商鞅徙木立信’的故事吗？”“‘烽火戏诸侯’说的就是不讲诚信带来的危害……”2025年11月，财信资产来到邵阳市洞口县花古街道跃龙村苗竹小学，为孩子们送上校服、书籍、音响设备等“冬日暖心礼”，并带来干货满满的公益课程。

在《星岛诚信课》上，财信资产志愿服务队深入浅出地讲解诚信内涵，同学们热情满满、互动积极。这一幕，是财信资产践行社会责任、传递国企温暖的生动写照。

国企有担当，民生有温度。十年间，财信资产始终牢记“金融为民”的初心，将履行社会责任融入企业发展血脉，在乡村振兴、公益捐赠、社区服务、民生保障等领域主动作为、慷慨解囊。

在乡村振兴一线，财信资产先后赴新化县石板村、洞口县跃龙村开展帮扶活动，捐赠物资、助力教育，用“物质帮扶+精神助学”双轮驱动模式，为乡村振兴注入力量。

在社区服务前沿，财信资产为独居老人捐赠烟感报警器、订阅报纸，建立结对帮扶关系，用点滴行动守护群众平安。

在民生纾困路上，创新推行个贷不良“柔性处置”模式，帮助群众修复信用、重返正常生活，这一模式成为行业民生服务的典范。

数据显示，近五年来，财信资产累计向财信公益基金会、相关社会组织及困难群众捐赠款项达1032.3万元，组织干部职工参与志愿服务活动超500人次，以实际行动彰显国企的使命与担当。

从助力“保交楼”守护群众安居梦，到“柔性处置”彰显金融温度；从乡村振兴路上的精准帮扶，到公益事业中的主动参与，财信资产始终与三湘百姓同心同行，把国企担当写在每一个需要帮助的角色，用实干与温暖，书写了一份让群众满意的民生答卷。

十载耕耘，硕果累累；新程启幕，未来可期。十年间，财信资产用专业守护金融安全，用实干赋能实体经济，用担当温暖三湘大地，从初创企业成长为行业标杆，从探索前行迈向高质量发展，既实现了自身的跨越式成长，更以专业能力推动区域金融生态持续优化。

站在十周年的历史节点上，财信资产将继续坚守初心、勇担使命，以更牢的根基厚植党建优势，以更实的举措深化全域布局，以更强的定力强化专业创新，以更暖的底色践行民生责任。同时，立足三湘沃土，放眼全国发展，在防范化解金融风险、服务实体经济、推动绿色发展、助力乡村振兴的道路上，以永不懈怠的奋进姿态，为湖南金融强省建设夯基赋能，为地方经济社会高质量发展续写新的财信答卷、贡献更大财信力量。

党建引领，锻造国企发展“红色引擎”

一直以来，在财信金控党委的坚强引领下，财信资产始终以习近平新时代中国特色社会主义思想为根本遵循，坚决贯彻“两个一以贯之”，牢牢把握新时代党的建设总要求，以“党建引领国企高质量发展”为主线，将党的领导深度嵌入公司治理各环节。

“作为省属国企，党的领导是我们的根与魂，必须将党建工作深度嵌入公司治理各环节、贯穿经营发展全过程，让红色基因成为企业发展的鲜明底色。”财信资产相关负责人表示。

自成立以来，公司的每一次跨越、每一项突破都离不开党建的引领；每一份成绩的取得，都彰显着党组织的战斗堡垒作用和党员的先锋模范作用。

公司通过规范执行“三重一大”决策程序，充分发挥党总支“把方向、管大局、

保落实”的领导作用，实现党的建设与经营决策、风险防控全过程深度融合，为企业发展提供坚强政治保障。

公司把红色基因融入每一位员工的内心根脉，严格落实“第一议题”制度和“三会一课”制度，持续深化党的创新理论武装。线上线下多平台有效联动，集中研学与个人自学相得益彰，各类组织生活、主题党日活动丰富多彩，确保了公司全员在思想上、行动上始终同党中央保持高度一致，为事业发展凝聚强大精神力量。

从严管党治党，涵养清风正气。财信资产以党纪学习教育和深入贯彻中央八项规定精神为抓手，扎实推进党风廉政建设和反腐败斗争，构建“四位一体”党风廉政建设责任体系，通过常态化、制度化监督约束，持续巩固风清气正的良好生态，为企业健康发展筑牢纪律和作风防线。

党建引领聚合力量，党业融合促发展。公司紧紧围绕主责主业，推动党建工作与经营发展同频共振，创新实施“1+1+N”党建联系点制度，各支部对接重点业务与风险项目，与政府部门、监管机构、同行业企业、合作单位等开展联学联建，实现党组织在业务一线全覆盖，以党建成效驱动重点任务攻坚。

不仅如此，公司加强统战群团工作，汇聚各方智慧力量；培育高素质人才队伍，研究生学历员工占比达57%。从严管党治党与人才培育双向发力，党建引领成为企业高质量发展的“红色引擎”，也成为公司持续发展的核心竞争力之一。

初心如磐，筑牢金融安全“压舱石”

“十年前，我们接过省委省政府赋予的重任，深知地方AMC是金融体系的‘稳定器’，是实体经济的‘护航者’，每一步都要走得稳、走得实。”财信资产初创员工回忆，成立之初，公司仅有寥寥数人。

彼时，省内不良资产处置无成熟经验可循、市场环境复杂多变，但大家只有一个信念，把防范化解金融风险作为核心使命，用专业能力为湖南金融安全保驾护航。

初心指引方向，使命凝聚力量。十年间，财信资产始终牢记“困境资产盘活的逆周期调节器、不良资产处置的优化器、促进地方经济高质量发展的推进器”的职能定位，依托财信金控强大的支撑，从无到有、从弱到强，逐步构建起独具特色的全域服务网络。

不同于省内其他同类机构，公司主动下沉服务重心，在湘中、湘北、湘西、湘南4个区域设立分公司，真正让金融安全的屏障覆盖三湘大地的每一个角落。同时，公司布局深远，开拓创新，设立了长沙分公司，专注于个人不良贷款批量收购、管理和清收处置。

此外，财信资产还成立了全资子公司湖南省财信常勤基金管理有限公司（以下简称“财信常勤”），专注于私募股权基金管理；参股湖南财信世远企业运营管理有限公司、湖南湘资清进清算服务有限公司，分别主营房产代建、资产运营、投资管理、企业破产重整、清算

等轻资产业务，构建并拓宽不良资产盘活运营生态圈，多措并举提升资产处置效益。

数据见证成长，实干彰显担当。截至2025年底，财信资产注册资本30亿元，总资产近150亿元，管理资产规模超350亿元，主体长期信用等级获评AAA、债项评级AAA，稳居湖南地方AMC行业龙头地位。

十年间，公司累计实现营业收入77亿元，贡献税收13.22亿元，累计处置各类不良资产超200亿元、收购金融不良资产本息规模近

380亿元。

尤为值得一提的是，公司连续多年金融不良收包个数和本金规模位居全省第一，每年市场份额占比超一半，用稳健发展的实绩，真正筑牢了区域金融安全的“压舱石”。

依托完善的尽职调查、审慎的资产评估和严格的风险管控体系，公司形成了符合自身业务特点的不良资产定价方法和风险管控模式，凭借专业实力斩获地方AMC行业“优秀管理奖”“锐意进取奖”等多项殊荣。



财信资产行业获奖。