

担当作为开新局

# 「亮」出真本事

## 抢滩新赛道

记全省担当作为优秀干部  
刘亮

湖南日报全媒体记者 曹娴 张咪 李永亮



2025年12月30日，华镁钛（湖南）科技有限公司，株洲经开区党工委副书记、管委会主任刘亮（左）向企业负责人了解产品“星通精灵”。

“研发进度快，场地不够用了……”今年元旦假期前，接到项目负责人的电话后，刘亮匆匆赶到宇石空间的过渡厂房。

“先在旁边协调5000平方米临时用地，保障仓储和装配。”刘亮的现场表态，让宇石空间（湖南）重工科技有限公司质量经理张亚冲吃下“定心丸”。

作为湖南北斗产业的主战场之一，近几年株洲经开区北斗产业“从无到有”，但仍亟须“强身健体”。一些干部感觉无从下手，也信心不足。

“产业培育有周期和规律，我们自己要看清弄懂。”刘亮一边自学，一边抽调年

### 事不避难，有勇又有谋—— 两年时间，收回盘活闲置低效产业用地592亩

工业净地不足100亩——刚到株洲经开区，刘亮就碰到了棘手问题。

“到任那个周末，他就拉着我在园区看地。”株洲经开区企业发展服务中心主任王海龙记得很清楚。仅用一个月，他们就把经开区辖内的土地和厂房情况，摸得一清二楚，并整理成一张图。

情况不乐观：一方面，园区之前规划开发了大量商住用地，随着房地产下行，这些土地大量闲置，开发投入长年沉淀；另一方面，已出让的部分工业用地，有的几年未开工建设，有的建成后没有项目入驻，长期“晒太阳”。

一边是缺地、缺厂房，一边是缺优质项目，招商引资如何开局？

“该收回的收回，能盘活的盘活！”刘亮提议。

畏难者不少。“都是些‘麻纱事’，‘搞

了也落不得好’……一些部门干部认为，收回闲置土地阻力很大，还可能会得罪企业。

有着多年园区工作经历的刘亮，何尝不知道这是块难啃的“硬骨头”？但不能因为难就不去干。“不动真碰硬，园区会越来越没有发展空间。”

动真格，要“有勇”，还需“有谋”。深入调研后，3条举措发力——

用好政策工具，积极向上沟通，把开发无望的商住用地改为工业用地；用好法律武器，向相关企业送达闲置土地调查意见书、处置意见书；当好企业“红娘”，把园区的土地、厂房、设备等建好台账，让供需双方清晰快速匹配。

他们先从一块两年未开工的闲置地块入手。一开始，这块土地所属企业负责人多次以在国外为由避而不谈。刘亮和园区干

部多方周折找到这位负责人，面对面讲政策、说道理。最终，面对“不开工就按法定程序收回处理”的压力，该企业启动厂房建设，相应产业项目随即落地。

2024年4月，一家浙江企业有意在株洲落地零碳中压电气和新能源装备产业基地项目，但对厂房提出“高要求”：面积约4万平方米，层高至少13米，1个月内交付。

大家拿出台账一看，园区一家民营企业有符合条件的厂房，2019年建好后一直闲置。一沟通，却陷入僵持，原业主“坐地起价”，新业主“不愿松口”。

“既要坚持原则，也要耐心沟通，关键是确保项目快速落地。”刘亮介绍，从租金到水电气等，10多项问题逐一解决，促成双方达成共识。浙江企业项目成功落地，从签约到投产仅用80天。

事虽难，做则必成。两年时间，园区共收回盘活闲置低效产业用地592亩，盘活闲置厂房17.5万平方米，一批符合园区产业规划的项目高效落地。

### 补齐“箭端”缺口的难得机遇，抓紧引进！

刘亮带着招商专班上门对接。宇石团队也提出了几个疑问：火箭直径4米多、长50多米，怎么从株洲运出去？人生地不熟，株洲能提供足够的配套保障吗？

针对企业担心的问题，刘亮回到株洲，立即带着团队分陆路和水路两队，实地做测试，确定运输路线，还同步做了成本比较；对照企业提出的30多类配套需求，迅速与市内其他辖区对接，两天内找出了能为宇石配套的30多家企业。

“做路测、找配套，没想到园区比我们自己做得还细致到位。”张亚冲告诉记者，这让团队坚定了选址株洲的信心。

商业航天投入大，刘亮多方寻求省属基金和行业基金支持，合作组成专项基金完成股权投资，最终促成投资15亿元的宇石空间火箭总装总测项目落户株洲。

与沿海和一线城市比，株洲北斗产业的底子、资金、场景、政策等，都不足够“拿得出手”。“如果没有专业的论证和敢于担当的决策，不敢想象株洲能生产自己的火箭。”一位招商干部说。

“盯住产业链关键环节，一抓一个准！”株洲北斗集团副总经理柳毅由衷佩服刘亮。这两年，除了宇石空间这样的标志性补链项目，园区还引进了千寻位置、华镁钛、热数科技等10多个专精特新强链项目。

依托北斗规模应用国际峰会链接资源，推动组建北斗时空信息研究院、北斗专项产业基金，建设运营北斗时空信息检验检测中心、卫星空间环境试验平台等，株洲北斗产业和规模应用完成了从起步到起势的转变。

2025年前三季度，株洲北斗时空信息产业集群规模已超2024年全年，达到178亿元，同比增长33%。在全国39个工信领域北斗规模应用试点城市中，株洲综合评分排名第一。

### 勇挑重担，一抓一个准—— 北斗产业“强身健体”，起步又起势

北斗产业“强身健体”，起步又起势

### 不务虚功，不拖泥带水—— 干一件成一件，园区口碑越来越好

干一件成一件，园区口碑越来越好

“这款‘星通精灵’，本地采购有500多套了吧？反响怎么样？”2025年12月30日，刘亮来到华镁钛（湖南）科技有限公司车间，顺手拿起生产线上组装好的产品问道。

华镁钛是国内唯一量产液晶相控阵雷达的企业。现场负责人竖起大拇指：“亮主任对企业情况比我们自己还熟。”

“他一年有一半以上的时间在招商引资和服务企业的第一线。”作为刘亮的招商“搭子”，株洲经开区产业发展局局长刘金刚感慨刘亮“太拼了”。

招商引资得跑，拜访洽谈项目，航班、车次选最早一趨出发、最晚一趌回来，当天往返是常态；服务“不掉线”，不管是企业提出的需求，还是他自己到现场发现的问题，都会快速分解任务、挂单销号，从不拖泥带水。

2024年3月，得知快速崛起的新锐饮料品牌“果子熟了”在全国选址自建生产基地，刘亮想方设法联系上该公司负责人，连夜赶赴公司总部所在地南京。

“我们没有考虑过株洲。”企业负责人直接拒绝。

“公司股东都是‘90后’，之前考察了一些地方但没有落地，肯定有突破口。”在前往南京的路上，刘亮抓紧时间做好功课。一见而面，他就向项目负责人分析长株潭融城、物流辐射、周边配套等优势，畅聊对新消费、新国潮的理解，终于说服团队到株洲实

地考察。通过多次往返南京对接洽谈，项目方最终将株洲纳入选址视野。

1个月内完成所有用地手续，1个月内拉通双回路供电线路，50天实现配套道路通车……刘亮每周现场调度项目进展，促成“果子熟了”项目当年签约、开工、竣工、投产。

“当初带着很多期望来到株洲，现在看来是选对了地方。”“果子熟了”项目建设方负责人沈飞说。项目一期带动数百人就业，首年就贡献税收2000万元。2025年又追加投资建成配套产业园。

聚焦主责主业，株洲经开区近年来全面剥离社会事务，园区机构总数从35个减至6个，人员总量由1857人精简至169人。刘亮积极引导园区干部从学征拆、学城建向学产业、学招商、学投资转变，避免“方向不对猛踩油门”的蛮干；从“管理者”向“服务员”转变，园区审批效率提升40%以上。

人少事多，大家干劲反而更足。一位园区同志发自内心地说：“之前没有能力承接大项目，这个干不成，那个干不了；现在干一件成一件，园区口碑越来越好，做起事来有劲！”

2024年，株洲经开区实现亩均税收42.89万元，亩均技工贸同比增长28.9%，在全国园区综合排名第18位，提升35个百分点。

### 【手记】

#### 以实功夫练就真本事

曹娴

专业、敬业，是园区干部、企业人员对刘亮的普遍评价；而专业和敬业的背后，是难能可贵的定力与担当。

地处中部的株洲，不是高新技术企业的“最优选”，在对接大项目时难以被对方“一眼看中”。靠什么“逆袭”？刘亮多次提到“持续学习”，下实功夫，“让专业的人觉得你不外行，让外行觉得你是个内行”。

高精尖产业投入大、周期长，看上去“不热闹”；引进传统行业项目，被质疑竞争大、“不够新”；收回盘活闲置土地厂房，阻力重重、压力巨大。靠什么坚持？刘亮将其归结为“摒弃功利”、遵循规律，不图热闹、只唯实际。

持续学习，才能善于担当，抓住别人抓不住的机会。摒弃功利，才能甘于担当，在“面子”和“里子”、“速度”和“质效”面前不纠结、不动摇，做出正确决策。

园区工作看似平常，实则需要知难而进的勇气、关键时刻拍板决断的智慧与“千磨万击还坚劲，任尔东西南北风”的定力。以实功夫练就真本事，既登高望远把握产业发展方向，又沉下身子解决企业的急难愁盼，在日复一日的坚持中，才能把难事做成，把好事做实。

## 长沙打造全球人才创新创业奋斗场

大泽湖国际人才社区启动运营



长沙大泽湖国际人才社区。

湖南日报全媒体记者 范远志 摄

长沙市通过在大泽湖、洋湖、自贸谷（梅溪湖）等重点区域先行先试，打造一批具有国际水准、湖湘特色的示范性社区。会上发布了长沙国际人才社区建设导则，明确长沙国际人才社区建设将遵循“产业为先、需求导向、圈层融合”的核心理念，构建“五分钟社区核心圈”与“十五分钟国际生活圈”，形成与城市发展同频共振、与人才需求精准匹配的国际化高端人才集聚区。

中国工程院外籍院士、加拿大工程院院士、湖南大学土木工程学院首席教授史才军，湖南道依茨动力有限公司首席运营官Stefan Auernig等依次登台，结合自身经历分享在长沙发展感悟，为长沙人才生态建设建言献策。

当天，长沙外国人才服务平台“魅力长沙”上线。作为面向外籍人才的国家级唯一全英文综合性平台，将通过长沙风貌展示、权威政策解读、生活资讯发布、岗位供需对接等版块，建立网上长沙外籍人才服务之家，推动更多人才选择长沙、成就事业、创造未来。

在长城哽咽诵诗后，“00后”女生发出橘子洲头之约：

## 欢迎大家来长沙 一起诵读《沁园春·长沙》

湖南日报全媒体记者 杨斯涵 通讯员 曾萌畔

“站在民族脊梁上，我感觉自己很渺小，但心里的自豪感又特别强烈。”1月5日，湖南第一师范学院百熙楼内，即将20岁的公费师范生陈欣妍回忆起在长城诵诗《清平乐·六盘山》的瞬间，眼眶仍泛起微光。

这段跨越1700公里的奔赴与共情，让这位“00后”大学生走红全网，而她后续发出的橘子洲头共诵《沁园春·长沙》邀约，更让青春里的家国情怀持续升温。

### 跨越千里的家国共鸣

故事始于一场关于信念的北上之旅。

从初中毕业考入6年制公费师范起，“成为一名有担当的人民教师”的目标就深深扎根在陈欣妍心中。独自前往北京，陈欣妍只为圆一个“看看长城”的心愿，却未曾想会在八达岭长城“好汉坡”上，遭遇一场突如其来的情感爆发。

面对层峦叠嶂间蜿蜒的雄伟城墙，民族自豪感与历史厚重感交杂而来，当她张口念出“天高云淡”，眼泪便不受控制地涌了出来。

“第一次录制觉得情绪没表达透，删了重录，没想到第二次更激动。”陈欣妍抬手抹泪的模样，被镜头悄悄记录。身旁路过的游客默默比出“耶”的手势鼓励她，念到“不到长城非好汉”时，一位陌生大叔主动接通“屈指行程二万”，这份跨越陌生的共鸣，让她含泪坚持完成了录制。

“哪怕朗诵不够完美，但我的情感是完美的”，这句真诚的注解，让这段视频在网络上迅速发酵，引发无数网友共情，大家纷纷留言“这是刻在中国人骨子里的家国情怀”。

### 从长城到橘子洲的热爱传递

面对突如其来的关注，陈欣妍曾一度手足无措，好在老师与亲友的鼓励让她迅速沉静，明确了前行方向：“这是正能量的事，我想把这份感动传递下去。”

面对同样在长城诵诗的博主，

陈欣妍说：“每个人的表达都是发自内心的，都是中华儿女站在长城上的真心表达，我们都有一颗强烈的爱国之心。”走红后，她的账号积累了十几万粉丝，但她并未被“网红”标签束缚，依旧坚守质朴初心：“我只是想分享生活里的正能量。”

这份对正能量的坚守，并非一时兴起，而是深深植根于陈欣妍日常点滴的行动中。

作为预备党员，陈欣妍的成绩在年级293名学生中稳居前20名，不仅斩获奖学金，还身兼校院两级团委组织部副部长，将繁杂的学生工作打理得井井有条。辅导员口中“不会死读书，总想着把知识转化为实事”的她，实践脚步从未停歇。

2025年以来，陈欣妍的志愿服务时长已达123小时：祁东县高铁站里，有她为旅客搬运行李的忙碌身影；返乡大学生联盟的公益活动活动中，她留下深耕基层的足迹；两次收到县政府的感谢信，是她默默奉献的美好嘉奖。作为公费师范生，实习期间的经历更让她坚定了育人初心：“未来当老师，要把思政教育融入课堂，让学生们都有家国情怀。”

在传递温暖、践行初心的同时，陈欣妍也有着清晰的目标与热忱的邀约。她的小目标朴实而真挚：带着父母走遍祖国大好河山，当好家乡祁东的“黄花菜推广员”，“无论火不火，都要为家乡特产代言”。她更向全网发出橘子洲头之约：“长城的雄伟让人心潮澎湃，而我们长沙的橘子洲头，同样藏着滚烫的家国情怀！欢迎大家来长沙，来橘子洲头，和我一起诵读《沁园春·长沙》，感受‘指点江山，激扬文字’的少年意气，体悟伟人笔下的山河壮阔。”

陈欣妍的走红，并非偶然，而是这所百年学府27000余名学子的缩影。在这里，红色文化不再是墙上的文字、馆里的展品，而是融入教学、管理、服务各环节的精神养分，是滋养学子家国情怀的源头活水。

当青春与家国相遇，这样的感动与坚守，终将汇聚成中华民族复兴路上最动人的青春力量。