

# 蓝图铺展 使命在肩

## ——湖南省融资担保集团的“善担善成”之道

黄辉信 文志勇 王 臻

中国经济大海奔涌、百舸争流。无论是宏观经济的行稳致远，还是微观企业的一帆风顺，都离不开金融之“桨”的稳健护航。银行信贷如长桨提供基础动力，风险投资似短棹助推转向，而融资担保则像破浪前行的劲棒……组合之力让实体经济这艘巨轮破浪前行。

三湘大地，涌动着“融担”的力量，闪耀着“融担人”的风采。作为中部地区同业的领军者，省融资担保集团在人才建设上树标杆，更在产品创新、科技赋能、服务升级等方面创新求变，锻造出内练苦功、外展形象的“湖南模式”，为实现“三高四新”美好蓝图倾注融担力量。

省融资担保集团旗下省文旅担保与交通银行联手为益阳市安化蔡马古道景区开发项目投放担保贷款1000万元成功落地，助力景区提质升级。

### 大赛搭台彰显影响力 从技能比拼到理念升级

2025年，两场大型行业赛事在长沙格外引人注目。12月，第一届全国融资担保行业职业技能大赛总决赛在此举行，来自全国30多个省、自治区、直辖市和生产建设兵团的融资担保精英齐聚一堂，开展巅峰对决。这场由中国融资担保业协会主办、湖南省融资担保集团承办的赛事，设置必答題、抢答题、辩论赛和挑战題四大环节，全面考察选手在政策法规、风险识别、合规操作、数字风控、供应链金融等方面的专业素养。最终，湖南赛区荣获团体二等奖，展现了不俗实力。

此前不久，第二届中部地区融资担保职业技能大赛也在长沙成功举办。湖南省融资担保集团代表本省参赛并再获团体二等奖，个人总分前十名中独占七席，人才厚度可见一斑。“这两次大赛不仅是技能比武，更是行业发展理念的集中展示。”湖南省融资担保集团党委书记、董事长胡茹琰

在赛后表示。作为承办方，集团不仅圆满完成了赛事组织工作，更通过这一高规格平台，与全国同行深入交流了服务实体经济的创新做法与成效。

不俗的赛场表现，源于对人才队伍建设的重视。组织中高层管理人员到高校开展履职能力提升研修；选派中层干部参加省管金融企业管理人员专业素养进阶班；对校招生授课进行入职培训；邀请专家及资深从业者为员工开展“担保大讲堂”……该集团内部已形成“骨干代教+案例复盘+外部培训”的组合式培育机制，一批批融担人才正在集团拔节生长。2025年，集团共组织1100余人次参加各类培训，队伍专业素养和综合能力不断提升。

技能大赛背后的深意远不止于选拔人才。当前，我国融资担保行业正处于转型升级关键期，随着经济结构调整和产业升级加速，担保机构需要从传统的“风险兜底”角色向“综合金

融服务”角色转变。湖南省融资担保集团通过承办和参与高水平行业赛事，一方面促进了全行业专业能力的提升，另一方面显著扩大了自身品牌影响力和行业话语权，为深化担保行业协同发展奠定了坚实基础。

龙头引领，行业开花。通过8年多的发展，截至2025年10月末，全省在保余额达到2392.83亿元，实现近5倍增长；集团自身业务已经破千亿，跻身全国担保第一梯队。全省担保机构从过去峰值的近300家，减至109家，提质增效明显。

多年来，集团以再担保和股权投资为纽带，搭建全省统一的政府性融资担保体系，合作机构达56家。截至12月末，再担保在保余额790亿元，同比增长9.19%；备案业务规模625亿元，同比增长15%；累计减免再担保费4.77亿元，间接为市场主体降费让利近10亿元，用真金白银为企业纾困解难。

### 产品图谱彰显创新力 精准滴灌实体经济的关键领域

如果说技能大赛是金融水平与能力在高度凝练时空下的集中表达，八年近5倍的业绩增长则是一场久久为功的金融探索跋涉。充分说明常做常新的产品和服务是经得起时间和市场检验的“常青树”。

聚焦科创企业优服务。今年12月5日，工商银行常德分行成功发放全省首笔“科创信担保”120万元，为辖内某科技型中小企业提供流动资金支持。工行相关负责人表示，正是省融资担保集团的加入，让银行更敢贷，更精准服务科技型小微企业、赋能实体经济。

赋能大学生创业与就业稳定。为贯彻落实中央关于促进大学生就业创业以及湖南省提出的“大学生背着双肩包来湖南创业”的政策精神，省融资担保集团有针对性创设“大学生创业担”。

走进湖南省融资担保集团的展厅，一面“产品创新墙”格外醒目——“科创信担保”“大学生创业担”“国补担”“电梯更新担”“现代产业担”“中银连锁酒店担”“安薪保”“诉全保”“境务保”“花炮担”……从琳琅满目的创新产品名称，就能看到该集团培育新质生产力的高度、助力提振消费的深度、

回应社会关切的温度以及服务产业的广度，生动展示了这家省属担保机构深耕三湘实体经济实践步伐。

产品创新永不止步。当下，储架ABS作为标准化、规模化发行的融资工具，正成为担保行业重要的潜在增长领域。为适应丰富产品供给，提升综合金融服务能力，省融资担保集团积极探索新产品，结合该类业务的特点与实操经验，已形成具有针对性的专项业务指引，未来或将成为湖南金融高质量发展的前沿阵地。在传统住房置业担保收缩的前提下，集团旗下湘诚担保主动转型，截至12月末，非融资担保业务逆势增长，全年新增47.36亿元，增幅13%。

“三高四新”蓝图铺展，融资担保使命在肩。依托AAA级信用评级，省融资担保集团本部开展债券担保等市场化业务，截至12月末，累计为省内14个市州的96只债券提供增信476.7亿元，在保余额191.27亿元。集团深耕细作金融“五篇大文章”，普惠

金融提质稳量，中小担在保余额稳超190亿元，服务小微、“三农”超3.5万户，户均担保额降至73.61万元，综合费率降至0.83%以下；科技金融攻坚突破，在保余额超21亿元、增幅达148.04%，专精特新企业占比47.23%，国家高新企业占比48.47%，以普惠、科技金融实效精准赋能全省实体经济重点领域。文旅担保特色重启，实现从“破局起步”到“稳步上量”的跨越，目前在保余额3.32亿元，新增184户，提前完成年度目标，成功研发标准化融资担保产品8个，覆盖文创、酒店、非遗、乡村振兴等核心领域。

### 善担善成彰显战斗力 从聚到联绘就产业春色

纵观该集团琳琅满目的服务和产品，银行始终是忠实的合作伙伴。比如“科创信担保”就是由工商银行湖南省分行联合湖南省科技融资担保有限公司、湖南征信公司共同推出的创新批量担保产品。该产品构建了“数据+银行+担保”的协同服务模式，有效提升了融资服务效能与风险管理水平。集团还与三湘银行共同开发纯线上“湘业担”产品，为小微企业主体提供全方位金融服务，激发创新创业活力；与长沙农商行共同创设线上产品“农商担”，紧密围绕“三农”、小微领域，将普惠金融服务延伸至乡村“最后一公里”；年初，与中国银行湖南省分行签订“银担直连战略合作协议”，5月，与交通银行湖南省分行达成银担直连合作意向；整合科技厅高新技术企业库、工信厅“专精特新”名单等资源池，形成风险共担、信息共享的协同生态。诸多合作模式，转化为银行敢贷愿贷的“稳压器”，为企业增信、分险、赋

能等，提供了更稳定的源头活水。

沉下去，走进需求最深处。“我们的产品创新不是闭门造车，而是建立在深刻的市场调研和企业需求分析基础上。”集团党委副书记、副董事长、总经理朱智斌介绍，每推出一款新产品前，业务团队都会深入园区、企业进行摸底，了解行业特性和企业痛点。在永州指导科技担保与文旅担保业务发展路径，在衡阳部署人工智能与生物医药领域小微企业专项担保计划，在张家界完善“市县联动”服务模式，确保产品设计既符合政策导向，又能切实解决经营主体的实际问题……集团领导带领业务团队深入一线，探索出一批呼应市场精准有效的金融产品。

瞄准确，夯实数字金融底座。业务全量上线，数据全域融通、智能全面渗透。数字化智能化是现代金融企业的必修课，省融资担保集团早已开始布局“135N”体系建设，今年以来，集团打造

“智慧融担”统一门户平台，建设融担云、数据中台、AI三大底座，新建省级数据分中心、风控中台、潇湘担小程序等系统，建设体系赋能平台、数智风控、智慧管理、场景应用五大平台。

强底线，把握风险防控的生命线。“集团全力筑牢‘保前、保中、保后’三道风控防线，守住不发生系统性担保风险的底线。”董事长胡茹琰如此强调集团风险防控。以代偿为例，它是担保业务中风险控制的核心环节，这一过程既是风险暴露点，也是信用中介职能的体现。累计业务量规模最大的再担保公司动态调整监测重点，严格执行“10日周期+实时盯盘”双轨监测及高风险机构专项监测机制。通过定期通报、风险提示、专项沟通与服务，督促引导合作机构多措并举控制代偿水平。随着智能风控系统的建设，风控模型的开发，更稳定更高效的安全防线地基已然扎下。



湖南地区代表队获第一届全国融资担保行业职业技能大赛总决赛团体二等奖。



2025年9月10日，工商银行湖南省分行联合湖南省科技融资担保有限公司、湖南征信公司等签订产品合作协议。

（本版图片均由湖南省融资担保集团提供）

第二届中部地区融资担保职业技能大赛中，湖南省融资担保集团代表湖南参赛获团体二等奖。

### 战略升维彰显引领力 从单一担保到综合金融服务的跨越

“十五五”规划明确，大力发展科技金融、绿色金融、普惠金融、养老金融、数字金融，优化金融机构体系，推动各类金融机构专注主业、完善治理、错位发展。在金融供给侧结构性改革深入推进的背景下，湖南省融资担保集团正实现从传统担保机构向现代化金融综合服务平台的战略跃迁。这一转变的核心在于突破单一担保思维，构建“投担联动、产融结合”的生态体系。

投担联动探索取得实质性进展。结合集团战略定位，现有业务基础及行业发展趋势，投担联动是破解中小微企业“融资难、融资贵”、分散担保风险、提升集团综合收益的重要路径。目前，集团正从服务科技型中小企业试点入手，探索“担保增信降低企业融资门槛、股权投资分享企业成长收益”的协同模式，实现“风险共担、收益共享”，既履行国企社会责任，又提升可持续发展能力。

储架ABS等创新业务打开增长空间。集团积极把握储架ABS、科创债券等创新品种市场扩容所带来的战略窗口，依托专业增信服务嵌入实体经济融资链条。特别是对于底层资产结构复杂或发起主体信用资质偏弱的项目，第三方担保作为常见的信用增强手段，已显现出明显的业务切入空间。

理念升级推动行业认知变革。融资

担保作为缓解小微企业、“三农”融资难融资贵问题的重要手段和关键环节，经过多年的实践证明，切实发挥了降低经营主体融资门槛、降低综合融资成本等积极作用。然而，也必须清醒认识到，一些认为“加担保就是给企业增加负担”的观念仍未得到全方位彻底转变，对于“融资担保是重要的政策工具、是财政职能的延伸”有待形成更广泛共识。为此，集团加大了行业宣传和理念普及力度，通过典型案例宣讲、政策解读等方式，增进社会各界对担保功能的理解和认同。

此外，集团还积极践行社会责任，乡村振兴驻村帮扶成果丰硕，对口支援灾后重建成效显著，先后获得地方党委政府多次致信感谢，集团党委获评省直机关“先进基层党组织”称号，以实际行动彰显国企担当。

一纸担保，就如一份诺言。站在“十五五”规划的新起点，湖南省融资担保集团正以“善担善成”的担当和智慧，书写着服务实体经济、推动高质量发展的新篇章。正如其在两次行业大赛中展现的那样，这家深耕主业、惠泽三湘的担保机构，既有着扎实的专业功底，又充满创新的激情活力，在金融支持实体经济的大潮中，为湖南的产业春色浇水施肥，必将在“湖南日记”中留下浓墨重彩的金融符号。