

12月18日，湖南美术馆  
永州分馆在冷水滩湘江西路正式开放，  
为永州增添了一个城市“文化客厅”与“美育课堂”。谁能想到，这座充满文艺气息的艺术新地标，  
是由一座已有30多年历史的老粮仓改造而成的？  
这是永州城发集团聚力城市更新的又一最新作品。  
湖南美术馆永州分馆与湘江红舞台、婚纱摄影、湘江体育公园等联点成线，共同打造成为湘江西路风光带最美城市风景线，让昔日的“工业锈带”变成了“生活秀带”。“我们以人民群众美好生活的需求为出发点，以推进城市更新为重要抓手，系统推进好房子、好小区、好社区、好城区建设。”永州城发集团党委书记、董事长邓铁成说。  
回望“十四五”，永州城发集团作为市属国有龙头企业，始终牢牢把握“六大战略支点”，以“城市建设运营发展主力军”的自觉抓执行，以钉钉子精神抓落实，实干担当，向新求变，为永州城市蝶变升级贡献“城发力量”。

城市更新的“城发速度”  
聚力交通网络，畅通发展脉络。在综合交通网络构建中，累计实施主次干道30余条。湘江东路、湘江西路全线建成通车，收获“一条路美了一座城”的赞誉；桐木井路、站前南路等一批断头路成功打通，解决出行“最后一公里”难题；马路街片区道路、“首衡城”配套道路相继通车，有效纾解区域交通压力，激活片区经济活力；湘桂铁路扩能工程顺利竣工投运，邵永高铁启动建设，永州综合交通枢纽工程及配套基础设施项目的立项实施，正加快构建城市快速交通网和对外大通道的步伐。  
聚力城市更新，筑就宜居新城。在城市更新中，积极参与棚户区改造、历史街区保护性开发等民生工程。通过“留、改、拆、建”并举，既保留了城市记忆，又改善了人居环境，让老城区焕发新活力。以人为本改造湘江西路，打造“湘城一品·江边夜市”、红房子餐厅、婚纱摄影及湘江红舞台等一系列生态休闲消费场景，成就文旅融合与民生改善的典范；“城发好房”品牌越打越响亮，滨江尚品、京华雅郡、水岸园林等高品质楼盘热销全城，聚焦群众安居需求，打造宜居宜业生活空间；马路街片区配套不断完善，万达广场、首衡城农产品批发市场等产业项目顺利运营，产城融合、功能品质不断提升，现代化新城正在以加速度崛起，成为未来发展的强劲增长极。  
聚力生态赋能，绘就品质画卷。全面推进环保基础设施建设，完成紫金路、湖塘路、梧桐路等排水排污管网改造及河西雨污分流项目，彻底告别河西片区每逢大雨就“看海”的历史；高质量实施湘江纸业污染处置、湘江西路文家岭段纳污干管环保抬升工程，坚决筑牢污染防治坚固防线；高标准建成河东污水处理厂，推进中心城区自来水提质改造及供水管网系统升级，有效破解污水治理与居民用水核心难题；投运6个充电站、配置140把充电桩，完善绿色交通配套体系，助力新能源汽车普及与绿色出行推广，为城市发展注入健康韧性动能。同时，精心拓展城市生态空间，高标准建成宋家洲公园，推动小游园密布街角巷尾，实现中心城区“300米见绿、500米见园”创园目标；匠心打造湘江西路风光带，将防洪安保、生态修复、休闲观光、文化展示功能深度融合，使其成为市民休闲健身的“打卡地”与展示永州城市形象的靓丽“窗口”，让宜居底色更加鲜明、城市品质持续提升。

产城融合的“城发力度”  
产业是一座城市发展的根基。永州城发集团紧扣全市产业发展布局，有效盘活资产资源，在新兴产业上持续发力，让新质生产力蓬勃生长，构筑起高质量发展的新高地。现代化产业布局全面铺开，实现从“城市建设者”向“城市发展综合运营商、产城融合创新型国企”的转型跨越。  
聚焦主责主业、多元协同发力。确立“城市运营为基础、城市开发为抓手、产业投资为牵引”的发展格局，公司以精准施策激活发展动能，为集团高质量发展与地方经济建设赋能增效：矿投公司深耕河道采砂核心业务，科学开发利用矿产资源，实现资源盘活与价值提升双重成效；物业公司拓展多元经营场景，创新服务模式与盈利路径，打造物业板块增长新引擎；瑞丰公司秉持匠心精神，精研施工工艺、严控质量标准，全力雕琢精品工程标杆；资产公司创新处置机制，强化统筹协调，通过多措并举高效完成闲置资产盘活，释放资产运营活力。  
聚焦产业焕新，提升资产效能。推动传统产业智慧升级，构建多元协同产业生态，逐步形成铁路、矿产、水务、地产、物业、低空经济、数字科技、银发经济、农业外贸及工程施工、咨询检测等特色鲜明的全产业链体系，为集团市场化转型筑牢产业根基。资产盘活工作成效显著：将军岭公寓、文昌广场公寓1080套成功列入省级保障性租赁住房建设项目，高效盘活闲置资产6.2万平方米；昆明经开区第三城映象欣城A5幢资产实现整体招租，资产创效能力持续凸显；顺利完成滨江尚品、文昌广场、财富中心、木材总厂厂房、德源路老办公楼等存量资产租赁运营，全面实现闲置资产保值增值，为集团高质量发展注入强劲动能。  
聚焦新质生产力布局，激活发展动能。数字经济领域，全面完成永州市数字经济平台标准化建设并成功上线，已覆盖1077户商户；永州市数据要素服务中心试点项目正式投运，成功中标市公共信用数据授权运营资质，助力数据要素市场化配置改革落地见效。低空经济领域，成立专业运营公司并斩获民航局运营合格证、无人机培训资质，宋家洲滑翔伞基地建成并完成试飞，新兴业态布局实现突破。银发经济领域，顺利接管医养康体中心并实现稳定运营，居家养老服务中心、智慧展厅及老年大学同步开业，杨家花园养老中心装修有序推进，与上药湖南合资成立公司并启动厂房装修改造，养老服务产业链条持续完善。农业外贸领域，组建湖南永合

永州市中心城区。  
永州城发集团供图

向“新”求变 “城”势而上  
城市蝶变升级的“城发力量”  
——永州城发集团“十四五”高质量发展纪实  
张华兵 肖琳 王中良

室；狠抓党风廉政建设，营造风清气正的政治生态。广大党员干部以善作善为之势投身现代化新永州建设的主战场，强有力的党建工作，凝聚起奋发有为的磅礴力量。  
深化改革破藩篱。坚决落实国企改革三年行动部署，集团刀刃向内，完成组织架构战略性重组，压缩管理层级，打造“小总部、强专业”管控模式；完善现代企业制度，把依法治企要求深入企业经营管理的各环节，健全以公司章程为基础的内部控制制度体系；实行经理层任期制契约化管理，试点改革单位实行完全市场化运营，率先实行超额利润分享，给予管理层中长期激励，推行实施《未等调整和不胜任退出管理实施细则（试行）》，激发员工干事创业热情。  
强化管理提质效。完善党委会、董事会、总经理办公会议事规则，规范“三会一层”决策程序与运行机制，推动集团从“财务管控”向“战略与投资管控”转型，提升公司治理规范化水平及决策质量，执行效能；以精细化管理为抓手，构建覆盖项目全生命周期的成本控制体系、风险管理体系和安全生产管理体系，推动管理颗粒度从“项目”下沉至“流程”与“节点”；构建涵盖债务、投资、合规及运营的全面风险管理体系，强化审计监督与合规管理，在严守安全底线的前提下拓展发展空间，保障企业健康运行，将制度优势转化为治理能效，有效提升核心竞争力。  
人才锻造强支撑。锻造高素质、专业化的人才梯队，果断跳出“行政化选配”窠臼，转向“战略-业务-能力”动态匹配模型。推动思想转型，通过市场化文化导入，破除干部职工“等、靠、要”思维，树立风险意识与效益导向；依托“实战项目+专业培训+外部引智”三维体系，提升投融资创新、资产运营与风险管控能力；建立“能上能下、能进能出、能增能减”的现代企业人事与激励制度，让人才价值在市场化考核中得到公允兑现。通过培育“复合型价值创造者”，为发展转型提供破局点，打造支撑未来可持续发展的最重要的生命线。  
赋能永州发展，筑就城市新篇。站在“十四五”圆满收官和“十五五”即将启航的历史交汇点，永州城发集团将一如既往地服务全市经济社会发展大局，以“十五五”战略规划为牵引，以市场化转型为核心，以新质生产力培育为重点，聚焦交通升级、产业赋能、民生改善、风险防控，推动永州城市蝶变升级，实现国有企业与城市发展同频共振，为推进中国式现代化永州实践贡献更大的“城发力量”。

实干笃行开新局  
——新田县2025年经济社会发展综述  
肖勇军 刘江波 徐昊然 邓舒婷 钟伟锋

2025年是实施“十四五”规划的收官决胜之年。一年来，新田县坚持以习近平新时代中国特色社会主义思想为指导，在县委的坚强领导下，全面贯彻落实中央和省市委各项决策部署，锚定“三高四新”美好蓝图，围绕“转作风、提信心、优环境、惠民生、强底气、创一流”工作要求，聚焦城乡融合和产业发展，攻坚克难，奋勇争先，推动全县经济社会呈现“稳中有进、进中提质、质效双升”的高质量发展良好态势，高效完成了“十四五”规划确立的主要目标任务，交出了一份厚重提气精彩答卷。

聚焦稳进提质，综合实力迈上新台阶  
面对复杂严峻的宏观环境，新田县坚持稳中求进工作总基调，完整、准确、全面贯彻新发展理念，经济运行稳健向好，增长质量和效益持续提升。1—9月，全县地区生产总值(GDP)完成95.66亿元，同比增长6.8%，增速位居全市第一，展现出强劲的发展韧性和活力。规模工业增加值同比增长15.1%，高于全市平均增速6.5个百分点，同样位列全市榜首，工业引擎作用凸显。社会消费品零售总额同比增长6.4%，固定资产投资同比增长11.1%，均位居全市前列，内需潜力有效释放，投资结构持续优化。尤为值得一提的是，工业用电量同比增长32.24%，大幅高于全市平均水平，折射出实体经济的蓬勃生机和活跃度。地方一般公共预算收入在主动落实减税降费政策、夯实质量的基础上，完成时序进度71.42%，增速排全市第3位，财政运行平稳健康。这些关键指标的亮眼表现，标志着新田经济在高质量发展的轨道上步伐坚定、底气十足。  
聚力产业转型，发展动能汇聚新优势  
产业是经济发展的根基。新田县坚持把发展经济的着力点放在实体经济上，加快构建以“一主一特”为核心的现代产业体系，推动新旧动能加速转换。  
——新型工业聚链成群。以湖南鲁丽木业为“链主”企业，成功引进沙发床垫、机械五金、智能家居等一批上下游配

湖南鲁丽绿色新材料科技产业园。

钟伟锋 摄

2025年12月5日，新田县东升农场，产业工人在参加2025年永州市第一届蔬菜产业技能大赛。

钟伟锋 摄

网红直播带货、组织农产品进驻北京物美推介会等方式，有力提升新田农产品的知名度和影响力，打通从田间到餐桌、从本地到全国的销售通道。  
统筹城乡发展，人居环境呈现新面貌  
新田县坚持城乡融合发展，一体推进新型城镇化和乡村全面振兴，持续优化人居环境，提升城乡功能品质。  
——城市更新提速提质。以解决群众急难愁盼问题为导向，大力推进城市有机更新。全年完成10个老旧小区提质改造，惠及众多居民。下大力气疏通城市“毛细血管”，开工建设12条断头路，已完工8条，打通4.61公里，特别是云鹤路东的接通，解决了困扰周边5万多居民长达20年的出行难题，赢得群众广泛赞誉。投入650万元，仅用3个月建成瑞华、思源学校人行天桥，保障1.4万师生出行安全，体现民生工程的“新田速度”和“新田温度”。  
——和美乡村更加靓丽。学习运用“千万工程”经验，统筹各级有效衔接资金2.44亿元，精准投入产业发展、基础设施和乡村治理。行政村(社区)集体经济收入全部突破5万元，45%的村达到10万元以上，内生动力持续增强。累计创建省级美丽乡村9个、市级13个、县级76个，乡村“颜值”和“气质”同步提升。农村生活

类43项重点民生实事项目扎实推进，11项提前完成全年任务，其余均达时序进度，项目完成率和群众满意率位居全市前列。城乡居民基本养老保险参保率达100.35%，覆盖更加广泛。完成家庭养老床位建设105户、居家上门服务136户，养老护理型床位占比提升至64%，城乡社区居家养老服务设施覆盖率稳步提升，托起幸福“夕阳红”。  
——文化体育繁荣发展。群众性文化体育活动丰富多彩，人均体育场地面积达2.8平方米。成功举办湘南三地足球邀请赛、首届高校篮球邀请赛等赛事，累计吸引参赛观赛群众超50万人次，全民健身氛围浓厚。“探索新建小区公共服务发展新模式”案例获评湖南省公共文化服务高质量发展典型，公共文化服务供给更加优质均衡。  
筑牢安全底线，治理效能实现新提升  
高效统筹发展与安全，以高水平安全保障高质量发展。  
——应急处突科学高效。成功应对多轮强降雨、冰雹等极端天气，特别是在三井镇友谊水库应急抢险、门楼下乡应急避险中，反应迅速、处置有力，相关经验在全省推介，展现了强大的应急管理能力和责任担当。  
——社会治安持续向好。扎实推进常态化扫黑除恶斗争，深入开展“利剑护蕾·雷霆行动”，严厉打击电信网络诈骗、“黄赌毒”等违法犯罪，城区警情“一统三分”机制改革成效明显，群众安全感不断增强。  
——风险防范扎实有效。稳妥推进