

一所地方本科院校高质量发展的“密码”——写在湖南城市学院办学 55 周年之际

贺正宜 李湛涵

本科院校技术合同成交额长期位居全省前 5，毕业生五年薪酬排行榜稳居同类院校前列，2020 年升入湖南省本科一批录取，2021 年被教育部批准为湖南省唯一新增硕士学位授予单位……

缺乏区位优势，基础相对薄弱，湖南城市学院这所办学 55 周年、升本仅 23 年的地方本科院校，何以能在高等教育综合改革和“双一流”建设大潮中异军突起？

作为中国内地第一所以“城市”命名的公办本科院校，该校由原湖南城建高等专科学校和原益阳师范高等专科学校合并组建而成。1984 年，该校在全省首开城市规划专业，并最早开办工程造价、工程管理、城市管理专业；1987 年在全国第一批开设房地产经营与管理专业，建成了湖南最早、最全的城市建设类专业集群，被誉为“城建人才的摇篮”。

“学校主动服务国家乡村振兴与新型城镇化战略，对标湖南省‘4×4’现代化产业体系需求，以学科建设为龙头，聚焦‘城建+’‘+城建’调整优化本科专业设置，推动学科专业向智能、智慧、智造、智库等领域发展，大力推进高水平应用型大学建设。”湖南城市学院党委书记何振一语道出了学校高质量发展背后的奋进“密码”。

由“城市”辐射“乡村” 打造乡村振兴鲜活样本

闲置农房改为特色民宿，连片的高标准农田成为网红打卡地，废弃的泥塘化作一湾碧水……在益阳市赫山区，湖南城市学院师生绘制了一张“十村连片”的规划蓝图，让该区泉交河镇、欧江岔镇的 10 个村发生了翻天覆地的变化，从“单打独斗”到“连点成片”，以庭院“小美”点亮乡村“大美”，助力该区荣获全国“宜居宜业和美乡村创建示范基地”称号。

一批批城乡规划纷纷落地，一个个村庄蝶变成“美丽村”“富裕村”，湖南城市学院师生为各县区绘就的中国式现代化乡村蓝图正在徐徐展开。近年来，该校主动适应区域社会经济发展需求，以坚定的步伐由“城市”辐射“乡村”，在服务国家乡村振兴战略、聚焦城乡融合发展中，走出了一条特色发展之路。

美术与设计学院学生为乡村绘制多彩墙绘、音乐与舞蹈学院学生打造乡村音乐课堂、体育学院学生开展乡村防溺水教

育、马克思主义学院学生走进农村党支部宣讲、理学院和教师教育学院学生为乡村教育振兴赋能……在服务乡村振兴的过程中，该校不仅聚焦于“城建类”优势学科，还融合了人文、管理、音乐、美术、经济等多个学科，发挥各学院人才力量，推出了一批切实可行的高质量村庄规划。近年来，湖南城市学院共完成省内外村庄规划 300 多项，涉及村庄 3500 余个。

安化云雾缭绕的群山深处，苏溪村静卧其间，这个曾以“耕读传家”祖训绵延 600 年的村落，在脱贫后虽实现了物质丰裕，却也面临精神空落的困境。湖南城市学院师生穿梭于青石巷陌间，深入农民群众中，多方调研，寻求破局，发现这片土地天然对文字亲近。

于是，一场从“锄头”到“诗行”的蜕变在苏溪村展开，组建农民诗社、编写村史花鼓戏、打造诗词文化墙……四年时间，湖南城市学院师生带领村民创作了 200 多首诗，从春耕到秋收，从茅草危房到砖瓦新宅，村民们用诗歌描绘出他们的幸福生活。

当村民从旁观者成为创作者，文明乡风的种子在泥土里扎根。在湖南城市学院的助推下，苏溪村获评“湖南省诗词之村”，成为湖南乡村以文化赋能振兴的鲜活样本。

以“智能”驱动“产业” 破局技术垄断发展难题

深秋时节，走进湖南城市学院创业孵化基地，该校“00 后”创新创业团队正在磨“刀”霍霍，这“刀”被称为芯片封装业国产“第一刀”，是用于芯片封装的楔形剪刀。

楔形剪刀是半导体封装中的重要耗材，国内年消耗量达百万支，价值数亿元。但由于内部精密、加工难度大，其生产技术、制造工艺长期被国外企业掌握，国内市场基本由国外品牌占领。

为打破这一困局，湖南城市学院 6 名“00 后”创业者在周理博士指导下，历经 5 年潜心研发，攻克三大技术难关，掌握了楔形剪刀的批量化生产技术，以仅为进口产品八分之一价格，开辟了电子封装楔形剪刀全新制备体系，实现电子封装楔形剪刀的国产化批量生产，为我国半导体封装领域注入了新的活力。

近年来，湖南城市学院以“智能”驱动

“产业”，锚定“三高四新”美好蓝图，精准对接湖南省“4×4”现代化产业体系，为湖南打造先进制造业高地贡献智慧力量。学校先后建设电子信息现代产业学院、绿色建造现代产业学院、装配式建筑卓越工程师培养（实践）基地，创建一流产教融合共享平台，完善共建共管共享的多元协同育人机制，培养适应和引领现代产业发展的高素质应用型、复合型、创新型人才。

过去，国内在野生动物卫星追踪行业属于空白，追踪设备主要依赖进口，且存在数据维度单一、通信盲区多、遥测规范不统一、系统整合难等问题，严重制约了我国野生动物资源保护与管理相关工作的开展，对生物资源数据及敏感地理位置安全构成严重威胁。

信息与电子工程学院周立波、黄田等博士教授带领学生成立团队，专注于野生动物卫星追踪技术研发、大数据服务和产品定制，建成全国最大的野生动物追踪大数据中心，填补了我国在野生动物追踪技术领域的空白，保障野生动物追踪数据及相关敏感地理环境数据的信息安全，一举打破国外技术垄断。

黑茶金花酒、金花沐浴露、金花护发素、金花面膜……在湖南城市学院黑茶金花湖南省重点实验室，材料与化学工程学院博士团队开发出黑茶精深加工产品，推动茶文化与茶科技相融合，让科技成果从“书架”到“货架”。

学校立足国家战略需求与区域产业升级方向，重点布局智能制造类、电子信息类学科，加速科研成果从“理论书架”向实践“货架”转化，致力于攻克“卡脖子”技术难题。

从“地方”走向“世界” 投身“一带一路”壮阔蓝图

在非洲肯尼亚，蒙内铁路如一条钢铁巨龙蜿蜒于广袤的东非大地，这是该国半个世纪以来最大的基建工程。湖南城市学院市政与测绘工程学院的优秀毕业生王骥宇正是建设蒙内铁路的中国工程师之一，他与女友一道将青春奉献给了非洲大地，在异国他乡的烈日与风沙中践行中国工程师的使命与担当。

在马丹关中产业园，该校土木工程学院的毕业生们在建筑结构设计、施工管理

等多个领域发光发热，助力马来西亚经济发展……

近年来，湖南城市学院积极响应国家“一带一路”倡议，将国际视野融入人才培养体系，为学生搭建走向世界的桥梁。多名毕业生从“地方”走向“世界”，投身“一带一路”沿线国家的基础设施建设，涉及桥梁、道路、建筑、环保等多个领域，用智慧和汗水为国家“一带一路”倡议贡献力量，成为连接中国与世界的友好使者。

在全球化浪潮奔涌向前的时代背景下，湖南城市学院的毕业生们凭借扎实的专业素养与炽热的家国情怀，在世界的舞台上绽放出耀眼光芒。工科毕业生积极投身于“世界基建”的宏大画卷之中，在异国他乡的桥梁、铁路、建筑等项目中挥洒青春，推动着全球基础设施互联互通。文科毕业生化身文化使者，凭借深厚的文化底蕴和出色的表达能力，积极推进中华文化的海外传播，让中华文化的独特魅力在全球范围内熠熠生辉。

“这是中国的剪纸，可以剪出喜欢的图案。”在匈牙利匈中双语学校的课堂上，湖南城市学院汉语国际教育专业 2017 届毕业生生教当地学生学习中国剪纸，将剪纸、书法等中华传统艺术融入课堂，绽放其独特光彩。

在加纳中部历史名城海岸角，湖南城市学院与海岸角大学合作建立孔子学院。2024 年，教育部中外语言交流合作中心与湖南城市学院一加纳海岸角大学孔子学院签署谅解备忘录，推进非洲首个本土中文教师区域培养培训中心建设，将为中文纳入加纳国家课程体系提供全力支持。

该校聚焦全球汉语传播新视野，为推动中华文化走向世界贡献智慧和力量。自设立对外汉语教学方向以来，累计培养 1500 余名国际中文教育专业人才，毕业生奔赴非洲、欧洲、东南亚等地区的 36 个国家。

“办学 55 年以来，12 万余名毕业生走出校园，在服务国家战略和湖南‘三高四新’美好蓝图中屡建奇功。北京奥运会主体育馆·鸟巢、沪昆高铁、舟山跨海大桥、港澳大桥……处处布满城院人的足迹；蒙内铁路、马中关丹产业园等‘一带一路’项目，时时彰显城院人的力量。”湖南城市学院院长陈瑜自豪地说。

作为省域副中心城市，岳阳具有相对健全的临床医学教育平台。岳阳市人民医院（湖南师范大学附属岳阳医院）探索如何在规培医师临床教学中开展课程思政，实现传授知识、能力培养与价值引领协同发展，全程贯彻多维度育人方针，最终培养出德才兼备的临床医疗专业人才。

思政教育是培养合格医学人才的重要组成部分，与专业培训相辅相成，缺一不可。湖南师范大学附属岳阳医院住院医师打破传统医学教育中专业培养与思政教育“两张皮”的困境，以“润物无声”的方式，将思政教育融入住院医师规范化培训全过程，探索出一条独具特色的医学人才培养新路径。

理念革新：从“医术传授”到“医魂塑造”

“医学不仅是科学，更是人学。”这一理念已成为湖南师范大学附属岳阳医院住院医师培养的共识。医院深刻认识到，要培养新时代的优秀医师，不仅要传授精湛医术，更要塑造崇高医德。通过构建“全员、全程、全课程”育人格局，医院让思政教育与专业培训同向同行，形成协同效应。

全国人大代表、医院门诊部主任胡春莲在《弘扬高尚医德，争当时代良医》专题讲座中强调：“医者之魂，在于仁心。我们要培养的是既掌握精湛医术，又心怀苍生的新时代良医。”这番话深深烙印在每位住院医师心中。

实践创新：“盐溶于水”式的教育智慧

医院创新实践“案例引导、价值内化”的教育模式。在重症抢救病例讨论中，带教老师不仅分析诊疗方案，更引导学生感悟团队协作的价值；在疑难病例会诊时，不仅探讨治疗方案，更启发学生思考医患沟通的艺术。

一位住院医师深有感触地说：“在晚期肿瘤病例教学中，老师引导我们思考如何与患者沟通病情、如何平衡治疗希望与生命质量。这让我们深刻体会到，医学面对的不仅是疾病，更是有情感、有家庭的病人。”

医院还建立丰富的“思政教学案例库”，将思政元素自然融入专业教学。这种“如盐溶于水”的教育方式，让价值观培养不再是生硬说教，而是自然而然地渗透。

体系构建：多维育人的创新实践

医院构建了特色鲜明的多维育人体系——

党建引领：成立学生党支部，定期开展红色讲座，将红色基因融入医者精神传承。通过组织观看爱国主义电影、参观红色教育基地等活动，强化住院医师的使命担当。

人文关怀：建立心理健康支持体系，通过心理测评、导师互动、座谈交流等方式，及时了解住院医师的心理状态。

实践锤炼：医院高度重视住院医师的结业与职业发展，精心策划结业典礼和招聘双选会，为住院医师提供广阔的职业舞台。如举办“全科住培医生健康科普大赛”等实践活动，让住院医师在服务群众中增强职业认同。组织住院医师参与院内体

为医学注入灵魂——岳阳市人民医院将思政教育融入医师规范化培训全过程

张娜 刘崇梅 李伟

育比赛，增强团队凝聚力。

成效显著：德才兼备医者茁壮成长

经过系统培养，住院医师们展现出崭新的精神风貌。在结业典礼上，一位住院医师动情地说：“这里的培养让我明白，医生的使命不仅是治病救人，更是用温暖守护生命。”

医院相关负责人表示：“我们通过思政教育与专业培养的深度融合，为年轻医师扣好了职业生涯的‘第一粒扣子’。看到他们在掌握精湛医术的同时，始终保持对生命的敬畏与关爱，就是我们教育改革的最大成果。”

未来展望：打造医学教育新范式

湖南师范大学附属岳阳医院的创新实践获得了广泛认可。在中国医师协会“住培时光”征文活动中，医院拍摄的“致青春·我的住培之路”视频，荣获二等奖，并在全国规培会议上播放，生动展现住院医师的成长历程。

未来，医院将继续深化“思政育人”改革，不断完善培养体系。正如医院领导所说：“我们要培养的是担当民族复兴大任的时代良医，他们既要有精湛医术，更要有家国情怀。这是我们的初心，也是我们的使命。”

这份充满温度与深度的答卷，不仅创新了医学教育模式，更为新形势下培养德才兼备的医学人才提供了宝贵经验。在这片医学教育的试验田里，“思政育人”的种子正在生根发芽，必将绽放出绚丽的医学人文之花。

为了蓝色火焰更有“底气”

“以前我使用瓶装气和电热水器，如今改用管道天然气炒菜、洗澡，方便多了，还节省了一大笔开支。”日前，邵阳市北塔区新滩社区新兴花园小区居民李晓明显得格外高兴。近年来，邵阳市燃气公司秉持“用户为上、服务为本”的服务理念，用实干与担当诠释为民生服务的初心和使命，不断与城市相融、与民生相近，持续满足人民群众对美好生活的向往，为邵阳的绿色发展提供更加低碳清洁的能源“底气”。

天然气供应是城市运转的“生命线”，关乎千家万户的生活和企业的生产。近年来，邵阳市燃气公司紧跟城市发展规划，统筹推进、协调规划燃气项目的实施，推动新建住宅小区、老旧小区管道天然气设施的安装改造，有计划、有步骤地实施燃气管网建设工程，提高管网覆盖率。

据了解，“十四五”期间，邵

阳市燃气公司全力配套城区开发、重点项目、新建道路的燃气管网建设，先后改造完成 320 国道、学院路、五一北路等路段老旧管网 100 余千米，完成了 6 座老旧中压阀门和 7 座区域调压站的提质升级，完成紫云台、香山道、杨旗岭社区安置房等居民小区燃气项目 834 个，完成西苑酒店、维克液压、玉兴药业、明锦机械设备有限公司等非居燃气项目 584 个。

邵阳市燃气公司还持续推进燃气服务“数字化”，积极践行“互联网+ 政务服务”理念，深化“放管服”改革，持续落实“五减”举措，推动实现“极简审批”，打造“一件事一次办”的升级版。该公司积极开展“三送三解三优”活动，定期在社区开展一站式志愿服务，为燃气用户提供“零距离”上门服务。

（陈昭贵 周 楷 黄星星 陆益平）

泸溪县全力答好农村供水民生“幸福卷”

胡灵芝 杨 茜 张 灿 宋 阳

“现在洗衣、做饭用水方便又干净，家里还装了热水器，用水和城里一个样！”11 月 6 日，湘西州泸溪县白羊溪乡排口村村民唐大姐拧开自家院里的水龙头，清澈的自来水哗哗流出。老百姓的满意度正是泸溪县引来好水润农家，捧出甘霖暖民生的生动答卷。

做好农村供水保障工作事关民生福祉。泸溪县坚持以解决群众“急难愁盼”问题为出发点和落脚点，认真落实群众身边不正之风和腐败问题集中整治部署要求，将解决农村供水问题摆在突出位置，全力打好农村供水工程运行管护不到位集中整治“突击战”。

高位推动强保障，织密农村供水“责任网”。农村供水安全事关千家万户，必须压实责任、凝聚合力。泸溪县成立由县委、县政府主要领导为召集人的农村供水保障工作协调推进机制，县委书记彭武学带头领办整治农村供水工程管护不到位等问题，并与县委副书记、县长符家波多次调度整治工作，县委常委会、县

政府常务会议先后多次专题研究部署，及时解决工程建设、资金保障、管护运营等方面的问题。

县水利局扛牢牵头部门责任，制定《农村供水工程运行管护不到位问题整改暨农村饮水保障突出问题专项整治工作方案》《泸溪县农村饮水保障突出问题集中整治“突击战”工作方案》等一系列文件，明确工作目标、实施步骤和责任分工。县纪委监委立足职能职责，聚焦农村供水存在的问题，通过精准监督，推动相关职能部门及地方党委政府切实履职、提质增效，确保各项工作落地见效。

精准施策补短板，筑牢供水保障“硬支撑”。“以前村里的水源不稳定，遇到干旱就会断水。现在有了新的供水工程，不仅水量足，水质也经过了专业检测，我们喝着更放心了。”武溪镇黑塘村村民李大姐说。

针对部分农村地区水源不足、供水设施老化等问题，泸溪县坚持因地制

宜、分类施策，精准开展农村饮水安全巩固提升工程。划定千人以上农村饮用水水源保护区 37 处，设置保护标识牌 35 块，定期开展水源地环境排查整治，严厉打击污染水源的违法行为，从源头保障饮水安全。按照“规模化、标准化、市场化”的思路，统筹推进集中供水工程建设和小型供水工程改造升级。近年来，全县新建、改扩建集中供水工程 491 处，维修改造小型供水工程 138 处，铺设供水管网 1200 余公里，覆盖全县 11 个乡镇 137 个行政村，受益群众达 26.37 万人。同时，针对偏远山区分散居住农户，采取建设小型蓄水工程、引水工程等方式，解决其饮水难题，实现农村饮水安全全覆盖。

“我们不断优化服务保障，聚焦农村供水矛盾，设置农村供水保障咨询热线、安全饮水调解办公室，自觉接受群众和社会监督，并组建应急抢险队伍，持续筑牢民生‘水保障’。”泸溪县水利局主要负责人表示。

低效用地 143 亩，淘汰“三低”企业 12 家，置换引入星鑫、仁耀等 6 家汽配制造龙头企业，推动园区主导产业向有色金属冶炼、农副产品加工转型。2024 年，里百头循环经济产业园一期 6 栋 5.09 万平方米标准厂房全部预定，吸引青鹤铝业、佰晨环保等再生资源企业入驻，形成“铝回收—熔铸—精深加工”全产业链，年产值突破 37.5 亿元。

金融创新成为产业升级“助推器”。通过设立 2000 万元产业发展基金、推出“政银担”“招商贷”等专项产品，累计为 10 余家企业争取融资 1.3 亿元。中新铝业借助绿色税收优惠政策，建成年产 10 万吨铝合金锭项目，2024 年主营业务收入达 20.5 亿元，跻身湖南省民营企业税收百强榜。

法治护航：从“规范监管”到“温暖执法”

江永县构建“双随机、一公开”监管

江永以优质营商环境推进经济高质量发展

唐晓波

“十四五”期间，江永县将优化营商环境作为县域经济高质量发展的“关键一招”，以刀刃向内的改革魄力、创新突破的实践智慧，构建起“政策精准、服务高效、要素完备、法治护航”的营商环境生态体系。五年来，全县新增规上企业 42 家、高新技术企业 18 家，民营经济经营主体突破 1.2 万户，2024 年县域 GDP 增速达 8.2%，营商环境综合评价连续三年位居湖南省前列。

政务服务：从“能办”到“秒办”

“现在的江永，办事像网购一样方便，发展像春天一样充满希望。”湖南聚源新材料科技有限公司负责人何海霞感慨。

江永县以“一件事一次办”改革为突破口，率先在永州市实现政务服务“全域通办”。通过整合 17 个部门 91 项审批权限，建成“5G 智慧园区”政务大厅，推出

“不动产+水电气讯”联办、企业开办“0.5 天办结”等 23 个主题式场景应用。其中，“秒批秒办”系统通过 AI 预审技术，实现 32 项高频事项“零材料提交、零人工干预”，群众满意度达 99.3%。

创新设立“办不成事”反映窗口获湖南省政务管理服务局领导肯定性批示并在全省予以推广。该窗口通过“问题受理—分类转办—限时办结—回访评价”闭环机制，累计解决企业用地、融资等难题 287 件，推动柏曼国际酒店等重点项目实施“验收即开业”。2024 年，该县“帮代办”队伍为企业、群众提供无偿服务 1.06 万次，政务服务“好差评”系统好评率达 100%。

强链补链：从“单点突破”到“集群崛起”

面对传统电子信息产业“低散弱”困境，江永县实施“亩均效益改革”，清理盘活