

产业变革风起云涌，

县域突围尤为不易。  
在湖南中部的版图之上，正崛起一道引人瞩目的工业新坐标——五年奋进，2024年宁乡市规模工业总产值突破1652.98亿元，工业税收突破54亿元，百强县排名前进5位，连续四年获得省市真抓实干激励。

兵法之道，贵在谋势。楚沩兵法，不唯“传统”而谋“创新”，不唯“一域”而谋“全局”，不唯“一时”而谋“长远”。发展大势，由此而成。

而今，站在“十四五”与“十五五”的历史交汇点，宁乡将如何在新征程中顺势应变、进取有为？

## 攀登产业高度，做创新的“攻坚者”

耕耘数年，宁乡工业其势渐成，累土之上已筑高台。

高处攀登，不进则退。好高骛远，则脱离实际；因循守旧，恐坐失良机。楚沩兵法之精妙，在于以创新思维，把握住了“攻与守”之间的辩证关系。

——坚守战略，打开思路。

风起潮涌，战略定力弥足珍贵。

世界变局之中，宁乡的目标坚定而清晰：以“工业强市、幸福宁乡”为不变航向，以“建设省会副中心、挺进全国前十强”为坚定坐标，以“三链两群”为产业布局，加快跻身全国县域经济“领头羊群”。

在“咬定青山不放松”的坚守中，宁乡大胆谋划，创新决策，成果斐然。

例如宁乡在创新推出的“双链制”，市领导当“链长”，龙头企业当“链主”。“链主”在市场中冲锋陷阵，“链长”在后方保驾护航。二者深度融合，同频共振，实现“双轮驱动”。

又如宁乡提出“策划式招商”和“股东式服务”的“双式”工作法，要求政府带着清晰的“招商地图”去精准对接，像“股东”一样为企业提供全生命周期服务。

为破解发展瓶颈，宁乡按照中央有关精神，在省市的指导下，开启了产业园区“二次创业”新征程：把宁乡经开区、宁乡高新区两大管委会进行整合，实现增活力、增效益、增动力、提高生产力，达到“1+1>2”的改革效果。

在“十五五”产业新蓝图的指引下，宁乡又提出以企业“三化三走”引领产业创新升级，推动生产端“智能化、绿色化、差异化”，销售端“向高端走、向海外走、向线上走”转型升级。

目标远而步履实，思路清而办法新，这正是宁乡工业在时代浪潮中破浪前行的底气与智慧。

——坚守底座，升级产业。

技术创新加速迭代，时代风口一变再变。是守住老阵地，还是抢抓新机遇？

在宁乡看来，这并非一个简单的非题。发展产业，犹如育苗造林，不能看一时得失。

且看宁乡“三链两群”产业体系，集聚了工程机械、储能材料、智能家电智能硬件三条产业链与食品及农产品加工、生命科学两个产业集群。其中既有传统产业，也有新兴产业，还有未来产业。

“民以食为天”，食品及农产品加工这一传统产业市场需求稳定，抗风险能力较强；工程机械即将挺过下行周期，呈现回暖趋势，迎来光明前景。与其简单粗暴地“喜新厌旧”，不如推动传统产业“智”逐“绿”，最大程度释放传统产业的优势。

面对新机遇，宁乡早早练出敏锐嗅觉，精准捕捉风口，提早完成布局。

回望宁乡储能材料产业的崛起之路，从20多年前引入邦普循环开始，便是一次对产业变革的精准卡位。这步“先手棋”，在当时是战略胆识；在今回望，则是决定未来产业版图的“神来之笔”。

# 楚沩新兵法，“工业强市”的三维坐标

## ——宁乡“十四五”工业发展综述

李曼斯 黄 垒



(本版图片均由宁乡市工信局提供)

## 拓展空间广度，做市场的“跨界者”

大海因百川汇聚，而得以活力澎湃。

越是置身风云变局，越要敢于突破地域的局限，于波涛中汲取能量，于风浪中搏击机遇，于航行中磨练韧劲。

从深耕本土到迈向全国，湖南顶俏用互联网思维在线上实现一场漂亮突围。

2019年，顶俏首次触网，入驻淘宝、天猫等平台试水全国市场。然而，除了湖南本地市场反响尚可，全国范围的拓展举步维艰。转机出现在2023年，企业创新推出“线上下单、线下核销”的即时零售模式，通过77元的亲民复购价锁定忠实用户，配合推荐奖励机制，成功吸引了宝妈、个体户等群体自发推广，在抖音等社交平台形成了核爆式传播效应。

与此同时，企业加快线下布局，目前已在全国建立1600家工厂店、超过3万家经销商，形成了“线上引流、线下服务”的完整闭环。

从站稳脚跟、到全国领先、再到全球逐浪，“宁乡制造”不断拓展空间广度，向线上走、向海外走，迈向更大舞台。

中伟新能源，全球领先的新能源材料企业，其核心产品电压四氧化三钴、三元前驱体是全球动力电池厂商争先抢购的原料。

中伟新能源为何吃香？产品过硬是王道。该企业相关负责人介绍：“以高镍低钴各

系列三元前驱体为例，我们的产品具有高安全性、高能量密度、长寿命的优势，出货量稳居全球第一。”

凭借着硬核实力，宁乡企业在全球竞争中游刃有余：三一重起自主研发全球唯一一款起重重量最大、轴数最少的轮式起重机，星邦智能曲臂式高空作业平台入围“年度高空作业设备”，楚天科技总部研发平台跻身全球医药装备三大研发机构之列，族兴新材料高性能铝颜料闯入德国巴斯夫、美国PPG等全球顶尖涂料企业的供应链……

随着宁乡与世界的连接日益紧密，如何为企业创造更广阔的市场空间、营造更优越的营商环境，成为新的课题。

从护航企业“独自下海”，到领航企业“抱团出海”，宁乡市精心搭建了完善的外贸综合服务平台，为企业提供从外贸资质免费代办、政策咨询解读，到国际市场信息推送、人才培训等“一站式”服务，显著降低了中小企业迈出国门的门槛和成本。更具特色的是“书记企业直通车”“市长企业接待日”等常态化政企沟通机制，直击企业痛点。

大胆试、大胆闯，宁乡扬帆远航之路仍在加速。近3年，宁乡进出口总额达603.3亿元，形成覆盖100多个国家和地区的“全球朋友圈”。

## 标注时代刻度，做未来的“定义者”

产业发展如棋局。亦步亦趋，终难破局；落子未来，方能制胜。

在产业变革的十字路口，敢于选择方向。

当全球目光聚焦人工智能，谁能握住这一关键“棋眼”，谁就能抓住下一个“黄金十年”。

然而，要向未来产业转型并非易事。

宁乡之所以有胆量、有底气出手，源于其深厚的产业基础。

系统梳理产业家底，调研结果令人振奋：全市50余家企业已在精密件加工、高性能材料等关键环节提前布局。从机器人的“手指”到“关节”，从“感知系统”到“运动控制”，宁乡企业展现出向机器人领域转型的雄厚潜力。

2025年8月，宁乡出台《人工智能产业行动方案》，将智能机器人作为重点方向，推动产业体系从“三链两群”向“三链三群”升级。

宁乡的路径清晰而务实——把配套产业作为切入点，打造机器人零部件与子系统集群，形成“洼地效应”，筑巢引凤，再逐步吸引整机企业和集成总装项目落地，构建优良的产业生态。

落子有声，格局初成：万鑫精工的减速机一季度海外销量上涨124%，凯之成的光伏清洁机器人每天能扫10MW光伏组件，就连格力的空调生产线都装上了AI“大脑”……

在技术路线的分岔路口，勇于另辟蹊径。

在传统的矿山开采过程中，固废污染、水体污染和大气污染等环境问题逐渐成为重大挑战。更为安全、环保、可持续的膏体充填技术应运而生。

飞翼股份瞄准这一细分赛道，自主研发的“500方/小时超大泵送系统”填补国内空白，将资源采出率从

30%-40%提升至90%以上，显著延长矿山服务年限，从源头杜绝固废重金属污染，基本实现固废“零排放”。

目前，飞翼股份已在全球建设500多个项目，市场占有率超80%。其技术和装备出口到刚果金、赞比亚、俄罗斯等国家，为全球矿山绿色发展提供了中国方案。

飞翼股份、百通新材等企业快速发展，为宁乡产业布局提供了思路。在工程机械下行期，找准矿山装备新领域，形成特色产业集群。短短几年间，优钢新材等上下游企业抱团发展，组成矿业领域的联合舰队，共同亮相国际市场。

在“抢人大战”的激烈赛场，善于留住人才。

没有一流的人才，就撑不起一流的产业。近年来，宁乡正处于产业转型与动能重塑的关键阶段，迫切需要一批敢闯敢创的青年力量，为高质量发展注入新变量。

4月21日，宁乡市出台《宁乡支持大学生创业“金种子沃土计划”二十条措施》，每年投入超2000万元专项资金，围绕政策扶持、科技赋能、能力培育、服务保障等多维度，结合政府、企业、资本、技术等多方力量，为大学生创新创业提供全链条支持。

宁乡的本地企业也积极开放资源，为创业项目提供市场、技术和产业链配套支持，形成“政策+产业+服务”立体支撑，推动科研成果从“书架”走向“货架”，从“实验室”走向“生产线”。

长沙市沅树科技有限公司由“00后”大学生李楠创立，于今年4月落户宁乡经开区。其自主研发的国内首个软硬件一体的200吨矿卡能量回收系统在“低能耗、防失控、高防护”三大技术维度均实现突破，每年能为单台矿卡节省能耗成本超20万元。“专员全程跟进、政策快速兑现、产业精准对接，这种‘股东式’服务让我们能够专注技术研发。”李楠说，宁乡的创业生态超出了他的预期。

如今，宁乡正从“人才洼地”向“人才磁场”转变。这支充满活力的人才队伍，将成为宁乡决胜未来最宝贵的战略资源。

未来已来，唯变不变。

站在新的历史起点，宁乡这座工业新城将以更加从容的姿态，在时代的坐标轴上大步迈进，书写更加精彩的篇章。



拥有世界最高高度作业平台的湖南星邦重工有限公司