



全球产业竞争加剧,税收优惠政策退出历史舞台,传统招商手段逐渐失灵,不沿边、不靠海的内陆地区何以在招商红海中“乘风破浪”?请看——

望城经开区综合评价排名挺进全国百强。(望城经开区供图)

望城区招商引资的“破”与“立”

谢璐 曾芳

7月似火,火的不仅是窗外的骄阳,更是长沙市望城区热浪迭起的招商态势。7月24日,2025年长沙市望城区“湘江未来城 智汇大泽湖”招商签约大会隆重举行,40个项目集中签约落户,总投资额约100亿元,涵盖智能终端、新材料先进制造、食品医药医疗器械、总部经济、量子科技、未来产业等领域,为区域经济社会发展注入澎湃动能。

回眸上半年,放眼望城,招商马不停蹄,项目竞速抢滩——

1月,深圳有为技术控股集团有限公司30万吨可降解新材料项目落户,在全市率先签下2025年“招商引资第一单”;

2月,大泽湖海归小镇·湘商总部基地招商签约大会举行,14个项目集中签约,总签约金额105亿元;

3月,7个重点项目签约落户望城经开区,为该区“一特两主”产业链再添“生力军”……

项目“活水”的注入带来区域经济的“脉动”。数据显示,今年上半年,望城地区生产总值同比增长6.1%(不含一镇四街,下同),规模以上工业增加值增长11%,固定资产投资增长3.4%,社会消费品零售总额增长14.8%,省市区三级地方一般公共预算收入增长5.8%,主要经济指标均位居全市前列。

日前,省委常委会会议强调要充分发挥经济大市挑大梁作用,为全省经济增长多作贡献;长沙市经济形势分析会议指明要在做优增量和盘活存量中全面提高资源配置效率,努力构建体现长沙特色和优势的现代化产业体系。望城区迅速行动,吹响下半年经济发展的冲锋号角。

望城经开区党工委书记、望城区委书记秦国良表示,要充分发挥比较优势,把握发展机遇,全力培塑产业生态,一手抓传统产业、优势产业巩固升级,一手抓新兴产业、未来产业布局培育,持续招实引强、招新引优,做到“引育并举”“招落一体”,构建大招商格局。

望城区委副书记、区长蔡锋表示,要继续发挥区园协同发力、密切配合的优势,加强信息共享、资源互通、政策联动,形成全区“一盘棋”抓招商的强大合力,确保招商项目引得进、落得下、发展好。

随着全球产业竞争加剧,税收优惠政策退出历史舞台,“优惠补贴、政策拼杀”的“内卷式”招商手段逐渐失灵,不沿边、不靠海的望城何以在招商红海中“乘风破浪”?当我们走上这片热土,触摸项目建设

和企业发展的强劲脉搏,或许可以读懂望城区招商引资的“破”与“立”。

2. 打破“同质化”竞争，从“亩产论英雄”转向“创新浓度论英雄”

科微量子南方区域总部项目,依托北京量子信息科学研究院原子系综精密测量团队创新成果,在望城区设立南方区域总部,研发生产微型原子钟、里德堡电磁接收系统内电路板卡等产品,助力望城打造量子产业新高地;

星辰通用机器人总部项目,以中科大博士团队作为技术班底,专注于具身智能机器人的全栈技术,进行人行双足机器人、人形轮式机器人、具身智能引擎等科研成果的市场转化,预计三年累计销售额超13亿元,2029年启动IPO上市……

本次项目集中签约中,高“研”值的未来产业是绝对亮点,其中包括高新技术企业7个,专精特新企业3个,制造业单项冠军企业1个,机器人、量子科技等高精尖未来产业项目8个,总部及科创研发项目10个。

招商的本质,是“择势”而非“追风”,是“拓增量”而非“卷存量”。当拼税收减免、拼土地优惠的传统招商成为过去式,望城区聚焦“差异化竞争力”,从追求“亩产”转向追求“创新浓度”。

秉承“把最好的地块留给科研机构、最好的风景留给科研人才”理念,该区在滨江22.25平方公里黄金地段,打造拥有全国首个正式揭牌运营的欧美同学会“海归小镇”、省会“十个重大城市片区”之一、长沙打造全球研发中心城市的“三基地”之一、湘商总部基地等政策叠加优势的大泽湖片区,以前瞻眼光谋划布局生命健康、量子科技、未来材料等一批新兴产业、未来产业,在激烈的竞争中走出了一条差异化招商新路,吸引量术科技、艾博特机器人等众多科创型企业抛来“橄榄枝”。

“湘商总部基地国际化的规划和视野、一流完善的配套资源,深深吸引着我们回到家乡发展,望城区蓬勃活力的营商环境、创新涌动的产业生态,更为我们企业提供了上下游协同创新的广阔舞台。”出生湖南常德、如今任职上海极洞科技有限公司首席执行官的赵群河介绍,公司将引入中国科学院北斗信



全球量子研发中心启动仪式暨“首台套 望城造”光腔锁频仪发布会。
范远志 摄

息处理博士团队,在湘商总部基地建设企业区域总部,立体交通导航智控研发中心及售后服务中心,为大泽湖海归小镇增添科创动能。

与此同时,望城区摒弃“摘果子”思维,注重培育属于本地的“科创种苗”。推出“创新创业在望城”三年行动计划,精心搭建大学生创新创业基地等服务载体,按照“长沙最好、中部最优”标准不断“加码”出台“骨干人才10条”“海创园36条”一揽子人才政策,招引建立湖南智电谷新能源技术研究院等一批孵化平台,为“新苗”提供了充足的阳光雨露。

能为沙漠地区“锁”住水源的湖南青鹏材料有限公司,实现楔形劈刀进口替代,让电子封装不再“卡脖子”的湖南科芯精工科技有限公司……目前,已有40个大学生创业项目入驻望城经开区大学生创新创业基地,这里成为了有志青年追求理想的“梦工厂”。

新兴产业展翅腾飞,传统产业也迎头赶上。依托技术创新、工艺升级、设备更新,泰嘉股份成功解锁硬质涂层

“密码”,填补国内空白;澳优乳业构建起“1+6+N”全球研发体系,连续六年稳坐“全球羊奶粉市场销量”头把交椅;金龙集团建设“一站四中心”科研平台体系,2024年海外市场新增20多个国家和地区……得益于望城良好的创新环境,亚曼光电、利亚德、英泰仪器等一批企业在此提档升级、茁壮成长,纷纷从“头回客”变为“回头客”。

截至目前,全区共有国家级专精特新“小巨人”企业19家,省级“专精特新”中小企业193家,各级创新平台267家,今年力争全区高新技术企业达620家、新增各类科技研发机构60家以上,望城俨然成为了“湘江国际研发走廊”上的一颗璀璨明珠。

望城经开区大学生创新创业基地。
范远志 摄

大学生创新创业基地



长沙市望城区2025年“迎老乡 回故乡 建家乡”大泽湖海归小镇·湘商总部基地招商签约大会。
范远志 摄

1. 打破“撒钱式”招商，从『政策输血』转向『生态赋能』

智能终端产业领域的创荣电子智能投影仪生产线,新材料先进制造产业领域的碳纳米管新材料项目,食品医药医疗器械产业领域的松伯齿齿义齿智造云工厂……细观本次签约项目,不难发现一批均在望城区“一特两主”产业链范围内,其中也不乏“回头客”。

产业的核心不是单个企业的强大,而是生态集群的繁荣。当许多地方还陷在“给优惠”“拼租金”的低层次竞争时,望城区早以“生态思维”取代“单点博弈”,从“撒钱式”招商进阶至“生态赋能”和“价值创造”。

该区紧紧围绕“一特两主”(智能终端、新材料先进制造、食品医药医疗器械)产业定位和“两江两岸”发展规划,绘制“全景式”图谱,从“地毯式拜访”转向“精准制导”,按照“招龙头、补链条、聚集群”思路,精准“招”、系统“育”。

“企业选址望城看中的就是这里‘一特两主’产业链群优势,以及‘产业生态+核心部件+场景应用’的链群效应,交流中园区在产业方面的前瞻布局与企业产生了共鸣,因此我们从接触到达成协议落户仅用时一个月。”中声海洋科技集团董事长李友如坦言。该集团投资的中声海洋总部及声学产业园项目,将在望城打造国内头部的海洋声学产业集群,主要研发生产新型声呐、无人潜航器等海洋声学产品,项目全面建成投产后可实现年产值80亿元。

最好的环境,是让企业听见“隔壁配件生产的轰鸣声”;最好的布局,是“上下楼”就是“上下游”。去年,比路电子长沙产业园和长沙比亚迪电子二期项目先后投产,比路电子生产的手机摄像头驱动马达可供应近在咫尺的比亚迪电子。今年,由金驰能源材料有限公司建设的五矿新能湿法新研发车间项目投入运营,在铜官工业片区管家团队的牵线搭桥下,同园区的永杉锂业可为金驰能源提供稳定的锂原料,使原材料采购成本大幅降低。

不少地方为了抢抓热门赛道“风口”,不顾自身资源基础也要上马新兴产业,导致企业“孤掌难鸣”,最后“人去楼空”,而望城的一家企业充满活力和机遇的产业生态中茁壮成长,它们成为扎根园区的“链上共生体”,实现与地方的共同繁荣。

“生态图谱”绘得好,还要“生态土壤”育得好。望城区着力推动“项目等要素”向“要素等项目”转变,创造性提出“五等项目”机制,每年储备1000亩成熟工业用地实现“地等项目”、“量身定制”高标准厂房实现“厂等项目”;建设高品质孵化基地,打造30万平方米人才公寓实现“房等项目”;实施“强企兴园”人才聚集工程,成立国有全资人力资源公司实现“人等项目”;叠加政策兑现、基金体系和金融服务实现“钱等项目”,打造出营商环境的“强磁场”。

“今年我们增加了许多海外投影仪订单,急需扩产,5G智能终端产业园可马上提供5000平方米高标准厂房,我们安装完产线即可入驻,预计10月份就可投产,正好赶上国内‘双十一’和海外‘黑五’购物季。”本次参与签约的湖南创科光电有限责任公司总经理任乐军说。

此外,湖南恩智测控技术有限公司依托知识产权融资政策,轻松拿到银行1亿元授信;益海嘉里湖南粮油食品加工基地的员工马上就可以住进铜官工业片区新建的现代化人才公寓;湖南湘江涂料集团借助望城区提供的香炉洲大桥应用场景打开全国钢结构桥梁涂料市场;艾科瑞生物超级工场通过园区推动与本地原材料供应商达成合作……

通过科学的产业规划,系统的生态培育,望城区形成了大企业“乔木参天”,中小企业“灌木繁茂”、初创企业“草木葱茏”的“雨林式”产业经济生态圈。智能终端产业链已聚集链上企业154家,跻身全省第一方阵;先进储能材料领域形成“锂电池前驱体—正负极材料—电芯及PACK—电池回收”生态循环产业体系,2024年已达近500亿级产业规模;新型合金材料、特殊食品产业集群成为省级产业集群;“一特两主”产业产值占全区规产值比重提升至84%。

3. 打破『老把式』思维，从『政府主导』转向『市场驱动』

随着新一轮科技革命和产业变革的加速演进,新产业、新模式、新业态不断涌现,招商引资亟需完成从“提供资源”到“创造市场”的蜕变。因此,必须建立政府指导下的市场化招商引资工作机制。

望城区积极探索“链主+基金+基地”招商模式,设立“振望产业发展基金”和“长沙海归小镇科创引导基金”两支母基金,9支子基金、参股多支市场化基金,基金总规模近120亿元,专注于投早、投小、投未来、投硬科技,通过“以投促招”参与企业的成长与发展,将政府与企业的关系从单一的“房东和租客”变成更为信任与默契的“合伙人”。

本次签约中,便有一批项目是“基金跟着项目走”招商策略下培育出的硕果:王叔和企业总部项目首期获得区级引导基金及相关资本共同投资6000万元,建设以纳米包埋技术为支撑的食品医药研发中心和产线;锐莱热控华中区域总部项目获区级引导基金匹配的资本投资3000万元,开展热管理技术研发,其产品将应用于新能源汽车、航空航天、算力中心等硬科技领域……

“‘耐心资本’给我们吃下了定心丸。”深圳星辰通用机器人技术有限公司创始人张成文表示,望城区级招商公司以“直投+政府引导基金”的组合方式给予公司3000万元资金支持,可以帮助公司推进设备引进、场景搭建、技术转化等,而且当政府作为一个股东来投资企业,带来的不仅仅是资金本身,还能帮助整合当地资源,比如供应链、周边配套等各个方面,对企业发展大有裨益。

截至目前,望城基金已投资项目近50个,带动德赛电池、泰坦未来、恩智测控等一批重点企业在望投资近100亿元,预计满产后企业年产值近200亿元。如今,比路电子等项目已成功实现返投。

好的营商环境,从来不是政策的简单叠加,而是系统的持续赋能。望城以大泽湖海归小镇·湘商总部基地为依托,率先成立了我省首个区县一级市场化招商公司——湖南海创招商运营有限公司,同时在经开区成立招商投资有限公司,它们在产业研究、策划对接、项目研判、洽谈签约、达产达效、企业成长等方面,建立起企业全生命周期服务体系,为企业从“招引落户”到“扩产增资”全程护航。

“我们公司分设招商事业部、产业促进中心、企业服务部等部门,可以为项目提供‘招投营’一体化服务。”湖南海创招商运营有限公司相关负责人介绍,针对王叔和企业总部项目,公司为其提供了从股权投资、银行贷款到厂房选址、上下游企业搭桥,甚至到上市规划的全方位服务,当得知其有建设产线的需要时,便立即与望城经开区招商投资有限公司展开合作,为其寻找合适的厂房。

实际上,在市场化招商引资机制驱动下,大泽湖基地、望城经开区等不同产业载体间展开通力合作,为王叔和、锐莱热控、量术科技等企业实现“前研后厂”的研发生产模式提供了极大便利,有效助推了企业技术早落地、项目早达效。

与此同时,秉承“精准、开明、舍得、执着、高效”理念,望城区持续深入实施招商引资“一号工程”,不断探索实践“双链长+专班”招商、“裂变”招商、“湘商乡情牌”招商、平台招商等“新打法”,企业“朋友圈”不断扩大。今年上半年,全区引进项目75个,总投资额253.26亿元。

中流击水,奋楫者进;人到半山,唯勇者胜。2025年的下半场已经开启,在经济发展的主战场上,望城区将以“弄潮儿向潮头立”的姿态迅速启航,以“咬定青山不放松”的状态争先攀上下一个高峰。