



湖南江丰电子材料产业园智能化生产车间，员工在生产线上忙碌。
李成刚 摄(湖南图片库)

【项目名片】

江丰电子益阳集成电路关键零部件研发制造基地项目，建成后将持续建立自主知识产权体系，持续提升我国集成电路产业的自主创新能力，形成集成电路产业的核心竞争力，最终实现半导体设备关键部件的国产化替代。该项目达产后，可实现年产值超7.5亿元。

【投资故事】

2月13日，宁波江丰电子材料股份有限公司的又一芯片材料产业链配套重大项目——集成电路关键零部件研发制造基地，在益阳市赫山区龙岭产业开发区新材料产业园开工。

这不是江丰电子在益阳投资的第一个项目。4年间，已有投资5亿元电子薄膜用高纯金属材料项目建成投产，投资10亿元的江丰科技职业技术学校将于今年7月对外招生。

目前，湖南江丰电子材料产业园面积已达458亩，益阳成为江丰全球战略布局中最大外埠基地。

全球产业链剧烈震荡时，一家技术型企业为何将最大产能押注中部省份？地缘、资源不占优的益阳，又何以赢来“靶材之王”的三度落子？连日来，记者踏访项目现场，走访江丰电子高管和园区负责人等，听到一个技术企业创新报国与地方政府链式生态双向奔赴的投资故事。

为什么是湖南——“我们不是简单的产能转移，而是面向未来的产业共振”

江丰电子有多“牛”？“从无到有，以创新锻造内‘芯’；20年坚守，攻克‘卡脖子’难题，让半导体产业核心材料‘溅射’中国制造的光芒。”

1月20日，央视总台“2024新质生产力年度盛典”，江丰电子的溅射靶材荣列“2024新质生产力年度案例”十佳名单。这段颁奖词，让江丰电子的知名度更响了。

“江丰电子是半导体芯片用超高纯金属靶材的全球大龙头，市场占有率居全国第一、全球第二。”

《中国靶材行业发展前景预测与投资战略规划分析报告》有数据显示：江丰电子在靶材业务销售布局、专利授权量、经营概况方面占优势，是我国靶材企业中的龙头。

“靶材之王”缘何看好湖南？“我们不是简单的产能转移，而是面向未来的产业共振。”江丰电子董事长兼首席技术官姚力军博士的这句话，揭开了布局湖南的核心逻辑。

在芯片领域，我国面临不少“卡脖子”问题。姚力军深耕行业多年，观察到湖南为国造“芯”早有行动——湖南聚集楚微半导体、中车时代等芯片领域500余家上下游企业，形成从装备、材料到封装测试的完整生态。长沙新一代半导体研究院可提供技术转化支持，岳阳的化工配套园区可直供电子级特种气体，益阳高新区碳基复合材料行业龙头金博股份正拓展半导体领域的应用。“单项冠军”“隐形冠军”的集群效应明显。

湖南的有色金属储量居全国前列，高纯金属正是溅射靶材的核心原料，形成“靶材半径”里的黄金距离。

湖南还拥有国防科技大学、湖南大学、中南大学等高等院校，为科技创新提供强有力的人才支撑；长沙正在建设全球研发中心城市。

“我们目前与中国电子科技集团第48研究所、中车株洲机车车辆研究所、中南大学等都有合作，未来与金博股份等上下游企业也都有合作可能。”宁波江丰电子材料股份有限公司党委书记、总工程师，湖南江丰科技产业集团有限公司总经理王学泽介绍。



湖南江丰电子材料产业园，技术人员操作EB熔炼炉生产高纯金属材料。
李成刚 摄(湖南图片库)

『靶材之王』江丰电子为何三度落子益阳？
供应链是『攻心链』

湖南日报全媒体记者 邢玲 张佳伟 郭朵朵 通讯员 刘鼎



江丰科技职业技术学校。(效果图)

为什么是益阳——“这里不仅给服务，还给‘解题方程式’”

江丰电子是怎样选中益阳的？

“打了一张感情牌。”龙岭产业开发区党工委副书记、管委会主任周彪回忆，赫山区扛起益阳“东接东融”重任，主动对接省会长沙，2016年开始在长益交界处布局新材料产业。2019年清明节，得知业内“大咖”姚力军回益祭祖，赫山招商团队当即赶了过去。周彪自嘲，这是一次“赤膊”招商：无产业基础、无地缘优势、无资源储备。

“这张牌打得真好！”姚力军坦言，自己在哈尔滨长大，本硕博就读于哈尔滨工业大学，后到日本广岛大学攻读第二个博士学位，回国创业，成为世界新材料行业掌握核心技术的专家之一，与益阳交集并不多。然而，走出千里万里，父亲姚玉珊那句带着浓浓湘音的话，却一再在姚力军耳边回响：“你爷爷是从赫山区欧江岔镇走出去的，你是湖南崽，将来要想办法回报家乡。”

当姚力军在欧江岔镇遇上招商团队端上来的一杯浓浓的芝麻豆子茶时，儿时与祖父祖母生活的记忆被瞬间唤起。他们还带来一本《姚氏族谱》，翻出记载姚力军的那一页，姚力军顿时哽咽了。招商团队还告诉他：“赫山区正努力将龙岭产业开发区新材料产业园打造成‘材料科技中心、未来科学芯城’。”姚力军当即决定考察。

就是这次考察，让姚力军看到赫山区布局未来的眼光与决心。

在签下江丰电子前，新材料产业园已建成27万平方米标准化厂房及职工公寓，公共保税仓和出口监管仓封关运营，建成日处理万吨污水能力的污水

处理厂和110千伏变电站。

“定了！回乡投资！”姚力军从考察到决定签约仅“用时”38天。

这一项目2020年开工，2021年试生产，2024年实现产值4.9亿元，创下员工60人、人均产值800余万元的超高纪录。

“如果说第一个项目的落地，感情因素占了上风。那么，后来江丰学校、零部件项目的落地，则更多的是因为地方政府的诚意。”王学泽由衷说道。

有关诚意的故事很多。湖南江丰科技产业集团有限公司副总经理岳林讲述了这样一件事：江丰学校项目原本已完成立项备案并办完施工许可，但后来项目名称需要变更，导致原来的手续全部得重新办理。

“近20项相关证件要变更，没有半年时间肯定拿不下来。”岳林不无担心。

可实际上，45天就办下来了：园区派出代办专员，列出事项清单，告知企业准备好资料后，一天就协调办完企业的立项备案文件变更，3天完成项目工程规划许可变更……

“园区全流程代办，我们根本不需与审批人员见面。”岳林赞道。

“这里不仅给服务，还给‘解题方程式’。”岳林说，园区有“主任接待日”、区里有“区长接待日”、市里有“益阳企业家日”。企业提问题，政府来解决。园区办不了的区里办、区里办不了的市里办。用赫山区委副书记、区长李丰的话来说，就是以负责任、讲诚信、重法治给企业最大的确定性。

为什么“接二连三”——“早已超越传统的招商与投资关系，演变为深度绑定的战略共生”

江丰项目为何一来再来？

“我们在益阳的3个项目，不是单个项目的延展，而是种3颗不同的种子，希望成一片‘热带雨林’。”王学泽解读，江丰电子正和市、区两级政府一道，积极打造“热带雨林”式的产业生态体系，推动创新链、产业链、资金链、人才链深度融合。

第一个项目从事超大规模集成电路制造用超高纯金属材料及溅射靶材研发生产。

第二个项目打造国内第一所半导体材料产业性质的学校，为国家半导体产业发展提供人才支撑。

第三个项目就近服务我省超500家芯片领域企业，深度解决“卡脖子”问题，助力实现“三高四新”美好蓝图。这一项目建成投产后，益阳有望成为中国集成电路材料及零部件核心生产基地。

“江丰与益阳的合作，早已超越传统的招商与投

资关系，演变为深度绑定的战略共生。”姚力军直言。

目前，龙岭产业开发区新材料产业园已累计引进产业项目133个，其中高新技术企业19家、国家级专精特新企业3家。入园企业拥有专利技术335项。

“只要企业的‘种子’足够健壮，我们给土壤就会施足够的‘水肥’，我们的成材空间就足够广阔。”益阳市人大常委会副主任、赫山区委书记、龙岭产业开发区党工委书记周卫星表示，赫山对每家人驻企业，不只看税收，而是与企业一道“链”上布局，在上下游配套、产学研用协同上久久为功。

内陆城市益阳凭借精准的战略定位和链式生态的构建，迎来江丰电子的三度青睐，在中部隆起“芯”高度，从而参与全球芯片领域产业链竞争。“材料科技中心、未来科学芯城”，或将成为不远的现实。



占地458亩的湖南江丰电子材料产业园。
通讯员 摄

【服务者说】

拼生态 拼环境

龙岭产业开发区党工委副书记、管委会主任 周彪

在构建新发展格局中，招商引资的赛道已发生深刻变化。企业对我们的期待，已进化成与当地深度融合、协同发展、战略共生。

这个期待，就是我们的努力方向。去年《公平竞争审查条例》出台以来，我们园区加快重构招商引资政策、体制、服务、考核等体系，推动招商引资向拼生态、拼环境转变。

营商环境是生产力、竞争力。我们持续推行“一线办公”等全链条服务、全要素保障、全周期管理机制，推动项目迅速落地；充分发挥1亿元先进制造业高质量发展专项资金的引领和支撑作用，持续提供优质金融服务，为企业提供个性化融资方案；打好“项目全程代办、涉企执法检查‘白名单’制度、企业诉求闭环办理机制”等服务“组合拳”，打造“不叫不到、随叫随到，说到做到、服务周到”的营商环境品牌，让企业放心投资、安心经营。

未来的竞争不再是单个企业与企业的竞争，而是供应链生态与生态的竞争。我们引进万众创、粤浙科技、中国电子三大市场化产业园区运营平台，可为企业提供“拎包入住”服务；积极推进“华为云”“老虎云”等工业互联网新平台，为企业提供数智化转型支撑；园区建成投产的88家企业中，省级新材料企业32家，5大细分领域形成龙头引领的产业优势，构建起良好发展生态。